

Profession de foi de Franck LE DERF
Candidat à la présidence de l'Université de Rouen Normandie
S'engager pour l'avenir de notre université

Chères étudiantes, chers étudiants,
Chères et chers collègues,
Chers partenaires,

Par la présente, j'ai l'honneur de vous faire part de ma candidature à la présidence de l'Université de Rouen Normandie. Mon objectif est de porter un **projet ambitieux** et d'instaurer une **nouvelle gouvernance** pour notre établissement durant les quatre prochaines années. Bien que cette candidature soit un acte individuel, elle s'inscrit dans une dynamique collective. Je serai accompagné d'une **équipe** de vice-présidentes et vice-présidents et d'**élu.e.s** dans les conseils centraux. Par ailleurs, la structure de notre université reposant en grande partie sur les directions de composantes et d'unités de recherche ainsi que sur les services support, je souhaite renforcer la **coordination** et le **travail partagé** avec ces instances afin de décliner **collectivement** les **axes** et les **orientations stratégiques** qui engageront notre établissement.

C'est le sens de la candidature que je présente avec l'ensemble des collègues réunis autour des listes « **s'engager pour l'avenir de notre université** » qui se sont portés candidats dans tous les conseils (CA, CFVU, CR) et au sein de chaque collège.

J'ai commencé ma carrière d'enseignant-chercheur en 2000 à l'Université d'Angers (UFR sciences), en tant que maître de conférences en chimie. En 2010, j'ai été promu professeur des universités à l'Université de Rouen Normandie (IUT d'Évreux). Depuis le début de ma carrière je me suis toujours investi dans la vie institutionnelle de l'Université (responsabilités de formation, d'équipe de recherche, membre dans les conseils de composantes ou dans les conseils centraux...). En 2012, j'ai pris la direction du Département de Mesures Physiques à l'IUT d'Évreux, avant de devenir directeur de l'IUT d'Évreux et du campus d'Évreux pendant neuf ans, de 2014 à 2022. En 2023, dans le cadre du renouvellement de la gouvernance de notre université, j'ai été élu vice-président du conseil d'administration de l'Université de Rouen Normandie en charge des ressources financières, des ressources humaines et du patrimoine immobilier.

Fort de cette expérience et d'une bonne connaissance des projets en cours et à venir, je souhaite aujourd'hui prendre mes responsabilités en présentant ma candidature à la présidence de notre université.

Nous souhaitons mettre en œuvre le projet que nous portons pour notre université avec tous les membres de notre communauté universitaire, dans un esprit de **dialogue** constant et d'**écoute** attentive envers toutes et tous.

L'Université de Rouen Normandie s'affirme depuis plusieurs années comme un **acteur majeur** de la formation et de la recherche en jouant un rôle de premier plan sur le **territoire normand**, mais aussi au plan **national** et en se tournant résolument vers l'**international**. Lauréate du **label DD&RS**, l'université a créé l'Institut T.URN pour piloter les **transitions environnementales et sociétales**, intégrant ces enjeux à l'ensemble de ses missions, en collaboration avec ses partenaires (collectivités, associations, entreprises).

Au cours du mandat écoulé, plusieurs succès significatifs ont illustré notre volonté d'afficher une **signature** qui nous distingue et de favoriser une **dynamique collective** : l'alliance **INGENIUM**, qui rassemble dix universités partenaires à travers l'Union Européenne ; la création du Centre d'Études et de Recherches Olympique (**CEROUEN**), labellisé par le Centre d'Études Olympiques du Comité International Olympique ; et le projet ExcellencES-France 2030 « **TRANSITION** », qui développe une approche unique en matière de recherche et de formation sur la culture du multisique.

Pour les quatre années à venir, nous aspirons à poursuivre cette dynamique, à développer les axes de notre **contrat pluriannuel 2022-2027** et à mettre en œuvre le **contrat d'objectifs, de moyens et de performance 2024-2026**. Il nous faut relever **d'importants défis** : accroître le **rayonnement** de l'établissement grâce à des **recherches interdisciplinaires et innovantes** ; garantir une **offre de formation attractive, inclusive, évolutive, soutenable** et adaptée à la multiplicité des publics ainsi qu'aux besoins actuels et futurs d'un monde socio-économique et culturel en mutation ; amplifier la **dimension partenariale** et le **rayonnement international** de l'Université de Rouen Normandie.

En cette période de profonde mutation, notre université, qui est déjà bien implantée dans son territoire et jouit d'une grande reconnaissance, doit continuer à œuvrer à la création de **nouvelles connaissances**, à la **transmission des savoirs** et à la formation aux **valeurs citoyennes**. Notre ambition est de construire l'université de demain.

Dans cette perspective, il est essentiel de préserver une université de **service public de qualité** disposant de **ressources suffisantes** pour assurer l'ensemble de ses missions. L'identité de notre université doit être affirmée, les **spécificités de chaque discipline** garanties, et la **pluridisciplinarité** envisagée comme une force et un élément central de notre stratégie. Nous devons également tirer parti de nos atouts : la richesse et la diversité de notre communauté, ainsi que notre capacité à **dialoguer** et à faire émerger des **projets**. Notre université bénéficie, en outre, de **six campus**, d'un fort **ancrage territorial** et de solides relations avec le **monde socio-économique**, les **collectivités territoriales**, les **organismes de recherche** et les acteurs de l'enseignement supérieur en Normandie.

Le programme que je porterai avec mon équipe se décline en plusieurs axes, chacun d'entre eux définissant des objectifs que nous atteindrons par la réalisation d'actions concertées et transparentes. par ailleurs, nous nous engageons à rendre régulièrement compte des résultats à l'ensemble de notre communauté universitaire.

Développer une université inclusive, engagée, durable et participative :

- Mettre la **qualité de vie** au travail et le **bien-être des personnels** et des **étudiant.e.s** au cœur de notre action en créant les **conditions** d'une **dynamique** de travail **collective** et d'un **environnement propice** à la **réussite**. Nos engagements se déclinent en plusieurs objectifs : garantir des conditions de travail de qualité, accompagner les **carrières professionnelles**, améliorer les services rendus et rénover les infrastructures.
- Renforcer notre engagement en faveur d'une **université inclusive et solidaire en promouvant l'égalité des genres et en luttant contre toute forme de discrimination**, notamment en poursuivant des actions telles que la formation et la sensibilisation à la lutte contre les violences sexistes et sexuelles et la mise en place d'une cellule de veille et d'écoute.
- Continuer à intégrer la **transition socio-écologique** dans les formations, à renforcer les actions sur nos campus pour un **environnement durable** et à soutenir une recherche interdisciplinaire apportant des réponses aux **défis environnementaux et sociétaux**, tout en réduisant notre empreinte environnementale par la **décarbonation**, la **sobriété énergétique** et la **gestion responsable** des ressources.
- Promouvoir une **gouvernance participative et transparente** reposant sur la confiance et le dialogue repensé avec les composantes et les services et s'appuyant sur des outils de pilotage adaptés et partagés.
- Maintenir une **politique d'emplois** pérenne et ambitieuse. Assurer et fiabiliser **l'équilibre financier** de l'établissement en dégagant des **ressources propres** pour soutenir nos missions.
- Consolider notre **politique de vie étudiante**. Développer des actions au service du bien-être étudiant, qui se traduiront par de nouvelles initiatives de prévention, en lien étroit avec le service de santé étudiant, les associations et les élu.e.s étudiant.e.s.

- Maintenir une **politique culturelle et sportive** dynamique, ouverte sur le monde de la création et les milieux professionnels et associatifs. Poursuivre une programmation ambitieuse à destination des étudiant.e.s, des personnels et du grand public sur l'ensemble de nos campus.

Affirmer la spécificité et l'excellence de nos formations universitaires :

- Proposer des **formations de qualité** attractives, adossées à la recherche et adaptées aux besoins actuels et futurs.
- Garantir l'accueil et l'accompagnement des publics. Favoriser la **réussite étudiante** par l'élaboration de parcours différenciés et soutenir les **nouvelles pratiques pédagogiques**.
- Développer une **offre de formation** respectueuse de notre **pluridisciplinarité** et à l'écoute des besoins de chaque composante.
- Consolider une **offre de formation continue** et en **alternance** adossée à la recherche et répondant aux besoins des étudiants, des salariés et des professionnels.
- Renforcer la **mobilité internationale** des étudiants. Développer les diplômes communs dans **INGENIUM** et promouvoir la **coopération** en formation et en recherche avec des universités partenaires dans le monde entier.

Renforcer nos capacités de recherche et d'innovation :

- Adopter une **stratégie ambitieuse** pour la recherche à l'université en s'attachant à l'**excellence** et en renforçant le soutien aux chercheurs pour le portage et la **valorisation** de leurs projets.
- Valoriser la **spécialisation** de nos laboratoires à l'échelle nationale et internationale tout en maintenant une dynamique propice au renforcement des fondamentaux, au respect des spécificités disciplinaires, à l'émergence de nouvelles thématiques scientifiques et au développement d'une **recherche partenariale**.
- Maintenir et renforcer nos liens avec les grands **organismes de recherche** en s'appuyant sur nos unités mixtes.
- Soutenir et accentuer la labélisation de **plateformes technologiques** et encourager le développement de **nouveaux projets structurants** (Maison des Sciences Humaines, Institut de Médecine de Précision...).
- Promouvoir l'**innovation** en accompagnant le Pôle Universitaire d'Innovation Normandie et soutenir toutes les formes **d'entrepreneuriat**.
- Favoriser la diffusion de la **culture scientifique** auprès de publics variés, renforcer le dialogue entre **science et société** et rendre la recherche la plus **ouverte** possible.

La pluridisciplinarité de notre **université est un atout essentiel pour former les étudiants aux métiers de demain**, mais aussi pour former les **citoyens** et proposer une **recherche innovante** afin de répondre aux grands enjeux de notre société. Dans un tel contexte, notre **richesse humaine**, notre capacité à nous parler, à faire émerger des idées et des projets, permettront à chacune et chacun d'évoluer et de s'épanouir dans sa mission de service public.

Au terme d'une campagne que j'ai souhaitée **transparente et respectueuse**, si vous m'accordez votre confiance à travers vos suffrages, je m'engage, avec mon équipe, à gouverner l'Université de Rouen Normandie dans cet esprit de transparence, d'ambition et de solidarité. Dans le contexte difficile que nous traversons, c'est par la **convergence** de toutes **nos forces**, au-delà de ce qui nous distingue, que nous pourrons construire, ensemble, l'université de demain.

Je vous prie de croire, chères étudiantes, chers étudiants, chères et chers collègues, chers partenaires de l'Université de Rouen Normandie, en l'assurance de mon dévouement le plus sincère.