

**Présidence**

Vice-Présidente du conseil d'administration  
Béatrice PATTE-ROULAND

**Direction Générale des Services**

Sylvie MONSINJON

Affaire suivie par :

Anissa DEBAA

Secrétaire des Instances

☎ 02.35.14.67.69

✉ [secretariatca@univ-rouen.fr](mailto:secretariatca@univ-rouen.fr)

*À l'ouverture de la réunion, le quorum est atteint par 34 votants, dont 10 membres représentés.*

## Compte financier 2025 et rapport d'exécution budgétaire

- Vu les articles R. 719-51 et suivants du code de l'éducation, notamment les articles R. 719-102 et R. 719-104
- Vu les articles 202, 210, 211, 212 et 214 du décret n° 2012-1246 du 7 novembre 2012 relatif à la gestion budgétaire et comptable publique
- Vu l'arrêté du 7 août 2015 modifié relatif aux règles budgétaires des organismes
- Vu l'arrêté du 18 décembre 2015 relatif aux tableaux budgétaires applicables aux établissements publics à caractère scientifique, culturel et professionnel (EPSCP) et aux établissements publics à caractère scientifique et technologique (EPST) dans le cadre de l'élaboration, de la présentation et de l'exécution de leur budget

### **Article 1**

Le conseil d'administration approuve les éléments d'exécution budgétaire suivants :

- 2 325 ETPT sous plafond d'État et 426 ETPT hors plafond
- 261 204 974 € d'autorisations d'engagement
- 270 149 085 € de crédits de paiement dont
- 263 133 783 € de recettes encaissées
- - 7 015 302 € de solde budgétaire

## Article 2

Le conseil d'administration approuve les éléments d'exécution comptable suivants :

- - 4 968 713,92 € de résultat comptable
- + 1 562 414 € de capacité d'autofinancement
- - 7 485 996 € de variation du fonds de roulement
- - 7 808 058 € de variation de trésorerie

## Article 3

Le conseil d'administration décide d'affecter :

- le déficit 2025 (4 968 713,92 €) du budget principal au compte 10682 "Réserves facultatives" après apurement comptable du compte 110 report à nouveau pour 4 404 754,11€; soit 563 959,81€.

Les tableaux des emplois, des autorisations budgétaires, de l'équilibre financier, de la situation patrimoniale ainsi que le résultat et le bilan sont joints à la présente délibération.

Le rapport des commissaires aux comptes est joint à la présente délibération.

### *Validation du compte financier 2025 et du rapport d'exécution budgétaire de l'URN*

Pour	25
Contre	0
Abstention	9

### **Le conseil d'administration approuve le compte financier 2025 ainsi que le rapport d'exécution budgétaire de l'URN.**

Le Président de l'Université de Rouen Normandie

Franck LE DERF

  
 Le Président  
 de l'Université de Rouen Normandie  
 Par déléation,  
 la Directrice Générale des Services  
 la Directrice Générale Adjointe en charge  
 des ressources internes et du pilotage

# COMPTE FINANCIER

## EXERCICE 2025

Présenté par Yves JANIN

Agent comptable de l'Université Rouen Normandie

Président de l'Université Rouen Normandie: Franck Le Derf

# ANNEXE

## Comptes annuels 2025

Univ Rouen Normandie		<b>Système de base BILAN COMPTABLE (Avant répartition)</b>		Date	22.01.2026
Année 2025				Heure	14:40:18
Période 01 à 14				Page	2
ACTIF	Exercice 2025			Exercice 2024	
	Brut	Amortissements & dépréciations (à déduire)	Net	Net	
<b>ACTIF IMMOBILISE</b>					
Immobilisations incorporelles	3 577 646,83	-3 290 689,27	286 957,56	352 910,94	
Immobilisations corporelles	527 324 416,86	-256 859 897,34	270 464 519,52	276 168 242,48	
Terrains	61 164 521,33	-1 555 161,62	59 609 159,71	59 964 529,05	
Constructions	294 347 274,42	-111 160 523,68	183 186 750,74	183 390 529,59	
Installations techniques, matériels et outillage	123 058 899,35	-110 840 010,24	12 218 889,11	13 529 467,39	
Collections	81 318,89	-12 135,91	69 182,98	48 301,70	
Biens historiques et culturels					
Autres immobilisations corporelles	46 225 298,25	-33 292 065,89	12 933 232,36	13 129 181,39	
Immobilisations mises en concession					
Immobilisations corporelles en cours	2 447 304,62		2 447 304,62	6 106 233,36	
Avances et acomptes sur commandes					
Immobilisations reçues par leg ou donation					
Immobilisations corporelles (biens vivants)					
Immobilisations financières	265 396,01		265 396,01	268 096,01	
<b>TOTAL ACTIF IMMOBILISE</b>	<b>531 167 459,70</b>	<b>-260 150 586,61</b>	<b>271 016 873,09</b>	<b>276 789 249,43</b>	
<b>ACTIF CIRCULANT</b>					
Stocks	588 098,37		588 098,37	525 481,83	
Créances	38 496 852,42	-105 447,41	38 391 405,01	34 071 380,56	
Créances sur des entités publiques des organismes internationaux et Commission européenne	33 118 806,55		33 118 806,55	27 974 893,23	
Créances clients et comptes rattachés	4 487 874,15	-105 447,41	4 382 426,74	5 263 833,90	
Créances sur les redevables (produits de la fiscalité affectée)					
Avances et acomptes versés sur commandes	853 014,12		853 014,12	377 597,10	
Créances correspondant à des opérations pour comptes de tiers (dispositifs d'intervention)				1 044,90	
Créances sur les autres débiteurs	37 157,60		37 157,60	454 011,43	
Charges constatées d'avance (dont Primes de remboursement des emprunts)	241 306,00		241 306,00	608 223,51	
<b>TOTAL ACTIF CIRCULANT (HORS TRESORERIE)</b>	<b>39 326 256,79</b>	<b>-105 447,41</b>	<b>39 220 809,38</b>	<b>35 205 085,90</b>	
<b>TRESORERIE</b>					
Valeurs mobilières de placement					
Disponibilités	45 713 497,33		45 713 497,33	53 524 014,97	
Autres				19 528,59	
<b>TOTAL TRESORERIE</b>	<b>45 713 497,33</b>		<b>45 713 497,33</b>	<b>53 543 543,56</b>	
Comptes de régularisation					
Écarts de conversion Actif					
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>616 207 213,82</b>	<b>-260 256 034,02</b>	<b>355 951 179,80</b>	<b>365 537 878,89</b>	

Univ Rouen Normandie Année 2025 Période 01 à 14	<b>Systeme de base BILAN COMPTABLE (Avant répartition)</b>	Date 22.01.2026 Heure 14:40:18 Page 3
<b>PASSIF</b>	<b>Exercice 2025</b>	<b>Exercice 2024</b>
<b>FONDS PROPRES</b>		
Financements reçus	209 997 370,72	220 429 311,10
Financements de l'actif - Etat	192 460 772,63	202 256 048,64
Financement de l'actif par des tiers	17 536 598,09	18 173 262,46
Fonds propres des fondations		
Ecart de réévaluation		
Réserves	77 875 304,88	75 466 216,33
Report à nouveau	4 404 754,11	4 404 754,11
Résultat de l'exercice (bénéfice ou perte)	-4 968 713,92	2 409 088,55
Provisions réglementées		
<b>TOTAL FONDS PROPRES</b>	<b>287 308 715,79</b>	<b>302 709 370,09</b>
<b>PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES</b>		
Provisions pour risques	200 000,00	110 500,00
Provisions pour charges	1 504 948,90	1 829 383,82
<b>TOTAL PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES</b>	<b>1 704 948,90</b>	<b>1 939 883,82</b>
<b>DETTES FINANCIERES</b>		
Emprunts obligataires		
Emprunts souscrits auprès des établissements financiers		
Dettes financières et autres emprunts	2 604,68	2 604,68
<b>TOTAL DETTES FINANCIERES</b>	<b>2 604,68</b>	<b>2 604,68</b>
<b>DETTES NON FINANCIERES</b>		
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	5 501 239,10	4 811 920,85
Dettes fiscales et sociales	7 701 746,10	7 339 331,27
Avances et acomptes reçus	51 066 845,04	44 295 352,56
Dettes correspondant à des opérations pour comptes de tiers (dispositifs d'intervention)	1 424 064,15	1 165 594,15
Autres dettes non financières	900 480,61	2 412 566,70
Produits constatés d'avance	339 167,79	857 427,77
<b>TOTAL DETTES NON FINANCIERES</b>	<b>66 933 542,79</b>	<b>60 882 193,30</b>
<b>TRESORERIE</b>		
Autres éléments de trésorerie passive	1 367,64	3 827,00
<b>TOTAL TRESORERIE</b>	<b>1 367,64</b>	<b>3 827,00</b>
Comptes de régularisation		
Ecart de conversion Passif		
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>355 951 179,80</b>	<b>365 537 878,89</b>

Univ Rouen Normandie Année 2025 Période 01 à 14	<b>Système de base COMPTE DE RESULTAT</b>		Date 22.01.2026 Heure 14:39:11 Page 2
Charges (hors taxes)	Exercice 2025	Exercice 2024	
<b>CHARGES DE FONCTIONNEMENT</b>			
<i>Achats</i>	21 664,08		27 025,15
<i>Conso marchandises et appro, réalisation travaux et conso directe service par l'organisme</i>	29 835 194,71		30 160 105,45
<i>Charges de personnel</i>	215 809 791,48		203 972 554,16
Salaires, traitements et rémunérations divers	129 104 978,91		123 432 243,79
Charges sociales	85 485 338,25		79 665 944,72
Intéressement et participation			
Autres charges de personnel	1 219 474,32		874 365,65
<i>Autres charges de fonctionnement (dont pertes pour créances irrécouvrables)</i>	9 355 913,24		7 875 563,92
<i>Dotations aux amort, dépréciations, provisions et valeurs nettes comptables actifs cédés</i>	23 258 214,38		23 116 216,94
<b>TOTAL CHARGES DE FONCTIONNEMENT</b>	<b>278 280 777,89</b>		<b>265 151 465,62</b>
<b>CHARGES D'INTERVENTION</b>			
<i>Dispositif d'intervention pour compte propre</i>			
Transfert aux ménages			
Transferts aux entreprises			
Transferts aux collectivités territoriales			
Transferts aux autres entités			
<i>Charges résultant de la mise en jeu de la garantie de l'organisme</i>			
<i>Dotations aux provisions et dépréciations</i>			
<b>TOTAL CHARGES D'INTERVENTION</b>			
<i>Engagements à réaliser sur fonds dédiés (Fondations)</i>			
<b>TOTAL CHARGES DE FONCTIONNEMENT ET D'INTERVENTION</b>	<b>278 280 777,89</b>		<b>265 151 465,62</b>
<b>CHARGES FINANCIÈRES</b>			
<i>Charges d'intérêt</i>			
<i>Charges nettes sur cessions de valeurs mobilières de placement</i>			
<i>Pertes de change</i>	1 132,47		2 869,99
<i>Autres charges financières</i>			
<i>Dotations aux amortissements, dépréciations et aux provisions financières</i>			
<b>TOTAL CHARGES FINANCIÈRES</b>	<b>1 132,47</b>		<b>2 869,99</b>
<b>Impôts sur les sociétés</b>			
<b>RESULTAT DE L'ACTIVITE (BENEFICE)</b>			<b>2 409 088,55</b>
<b>TOTAL CHARGES</b>	<b>278 281 910,36</b>		<b>267 563 424,16</b>

Univ Rouen Normandie Année 2025 Période 01 à 14	<b>Système de base COMPTE DE RESULTAT</b>	Date 22.01.2026 Heure 14:39:11 Page 3
Produits (hors taxes)	Exercice 2025	Exercice 2024
<b>PRODUITS DE FONCTIONNEMENT</b>		
<i>Produits sans contrepartie directe (ou subventions et produits assimilés)</i>		
Subventions pour charges de service public	234 062 725,29	227 840 680,34
Subventions de fonctionnement en provenance de l'Etat et des autres entités publiques	208 221 486,00	204 997 966,49
Subventions de certaines charges d'intervention provenant de l'Etat et entités publiques	22 774 531,06	20 421 278,50
Dons et legs	701 349,80	
Produits de la fiscalité affectée	34 268,55	46 220,00
<i>Produits avec contrepartie directe (ou produits directs d'activité)</i>	2 331 089,88	2 375 215,35
Ventes de biens ou prestations de services	22 522 441,88	21 669 426,36
Produits de cessions d'éléments d'actif	21 359 914,65	20 905 291,56
Autres produits de gestion	2 500,00	
Production stockée et immobilisée	1 160 027,23	764 134,80
Produits perçus en vertu d'un contrat concourant à la réalisation d'un service public		
<i>Autres produits</i>	16 724 586,17	18 052 466,83
Reprises sur amortissements, dépréciations et provisions (produits de fonctionnement)	490 434,37	880 690,29
Reprises du financement rattaché à un actif	16 234 151,80	17 171 776,54
<i>Report des ressources non utilisées des exercices antérieurs (Fondations)</i>		
<b>TOTAL PRODUITS DE FONCTIONNEMENT</b>	<b>273 309 753,34</b>	<b>267 562 573,53</b>
<b>PRODUITS FINANCIERS</b>		
<i>Produits des participations et des prêts</i>		
<i>Produits nets sur cessions des immobilisations financières</i>		
Intérêts sur créances non immobilisées	153,75	175,14
<i>Produits des valeurs mobilières de placement</i>		
<i>Produits nets sur cessions de valeurs mobilières de placement</i>		
Gains de change	3 289,35	675,49
<i>Autres produits financiers</i>		
<i>Reprises sur amortissements, dépréciations et provisions financières</i>		
<b>TOTAL PRODUITS FINANCIERS</b>	<b>3 443,10</b>	<b>850,63</b>
<b>RESULTAT DE L'ACTIVITE (PERTE)</b>	<b>4 968 713,92</b>	
<b>TOTAL PRODUITS</b>	<b>278 281 910,36</b>	<b>267 563 424,16</b>

## L'EXERCICE 2025

L'exercice comptable 2025 a vu la prise de fonction d'un nouveau Président et de son équipe, pour un mandat de quatre ans à compter du 1 janvier 2025, après un vote lors de la séance du conseil d'administration du 18 décembre 2024.

Les charges de fonctionnement (hors paye et dotations) restent quasiment au même niveau que durant l'exercice 2024, pendant que les dépenses de personnel augmentent de plus de 11,9 millions d'euros en 2025 (+ 20,2M€ en deux ans) pour atteindre 218,5 M€ et composent désormais 78,5% des charges de l'exercice. Parallèlement, les produits de fonctionnement (hors reprise et quote-part de subventions) progressent de plus de 7 millions d'euros par rapport à 2025, sous l'effet des subventions de fonctionnement en provenance de l'Etat et des autres entités publiques, composant un résultat net comptable de – 4,97 M€ millions d'euros, en forte baisse par rapport à l'année précédente (-7,37M).

La capacité d'autofinancement s'établit à 1,6 M€ contre 7,5 M€ en 2024 ne permettant plus d'envisager des investissements sur fonds propres. Le fonds de roulement baisse lui de 9,9 millions d'euros sur l'exercice pour s'établir à un niveau de 18,1 M€ tandis que la trésorerie atteint un niveau de 45,7 M€ au 31 décembre 2025.

In fine, la situation financière de l'université Rouen Normandie est dégradée à la clôture 2025, alors que la structure bilancielle reste acceptable. Il conviendra donc de maîtriser les charges de fonctionnement directes et plus particulièrement les charges de personnel sous peine de ne plus disposer de marges de manœuvre en matière d'investissement.

# PRINCIPES ET METHODES BUDGETAIRES ET COMPTABLES APPLIQUEES

Les comptes de l'URN sont établis conformément aux dispositions réglementaires applicables aux établissements publics à caractère scientifique, culturel et professionnel (EPSCP) telles qu'elles sont prévues en particulier par les textes suivants :

- Le décret n° 2012-1246 du 7 novembre 2012 modifié relatif à la gestion budgétaire et comptable publique ;
- Le décret n° 2008-618 du 27 juin 2008 relatif au budget et au régime financier des EPSCP bénéficiant des responsabilités et compétences élargies ;
- Le référentiel comptable applicable au 1er janvier 2016 composé de l'instruction comptable commune, du recueil des normes et du plan de comptes commun applicable aux organismes publics ;
- Le recueil des règles budgétaires des organismes (RRBO) publié par arrêté du 26 juillet 2019,
- Instruction comptable commune - BOFIP-GCP-22-0014 du 16/12/2022.

Les conventions comptables ont été appliquées dans le respect du principe de prudence, conformément aux hypothèses de base :

- Continuité d'exploitation,
- Permanence des méthodes comptables d'un exercice à l'autre, à l'exception du point décrit ci-après,
- Indépendance des exercices.

et conformément aux règles générales d'établissement et de présentation des comptes annuels.

## - Comparabilité des comptes

Conformément à la réglementation, les changements de méthodes et les corrections d'erreurs d'un exercice antérieur sont corrigées de manière rétrospective. La correction d'une erreur d'un exercice antérieur ne figure pas dans le résultat de l'exercice au cours duquel l'erreur a été découverte.

## - Les modalités d'affectation des subventions

La subvention pour charges de service public (SCSP) est enregistrée en exploitation. Les subventions accordées par les autres organismes publics ou privés sont comptabilisées selon les indications inscrites dans la convention en exploitation ou en investissement.

## - Les immobilisations, subventions d'investissement et leurs amortissements respectifs

### - Les immobilisations corporelles et incorporelles

Les immobilisations corporelles et incorporelles acquises à titre onéreux sont comptabilisées à leur coût d'acquisition. Ce coût est constitué du prix d'achat, des droits de douane et des taxes non récupérables, et le cas échéant des coûts directement attribuables engagés pour les mettre en place et en état de fonctionner selon l'utilisation prévue.

L'achat doit concerner un bien dont l'entité sera propriétaire ou en aura la garde selon des règles précises. L'achat doit avoir un caractère durable et devra produire un flux économique futur ou participer à la réalisation de la mission sociale de l'organisme.

Les durées d'amortissement de ces biens se déclinent selon le tableau suivant (hors biens acquis sur financement spécifique lié à la recherche).

Les amortissements sont calculés selon le mode linéaire. Ils débutent à la date de mise en service du bien.

Désignation des immobilisations	Durée d'amortissement
Concessions et droits similaires brevets, licences.....	5 ans
Logiciels acquis ou sous-traités .....	3 ans
Terrains nus acquis .....	0
Terrains aménagés acquis .....	0
Terrains bâtis acquis .....	0
Bâtiments acquis .....	40 ans
Installations générales, agencements, aménagements des constructions acquis .....	20 ans
Bâtiments sur sol d'autrui acquis.....	40 ans
Installations générales, agencements, aménagements constructions sur sol d'autrui acquis .....	20 ans
Installations techniques complexes acquises.....	10 ans
Matériel scientifique acquis .....	10 ans
Matériel d'enseignement acquis .....	10 ans
Outillage acquis.....	5 ans
Collections acquises.....	0
Installations générales, agencements, aménagements .....	20 ans
Matériel de transport acquis .....	5 ans
Matériel de bureau acquis .....	10 ans
Mobilier acquis .....	10 ans
Matériel informatique acquis .....	5 ans

En ce qui concerne la valorisation des brevets, seuls les coûts engagés au titre des dépôts de brevets sont immobilisés à ce stade. Pour les immobilisations acquises sur contrats de recherche, les biens sont amortis sur la durée du contrat quelle que soit leur nature. Le bien ne doit être utilisé que pour la réalisation du contrat de recherche pour lequel il a été acquis.

#### - Les biens immobiliers

Les actifs immobiliers mis à disposition et pour lesquels l'université dispose du potentiel de service sont comptabilisés à leur valeur vénale, sur la base des évaluations de France Domaine (hors biens inscrits provisoirement - cf § « l'actif immobilisé »).

#### - Les financements externes de l'actif

L'université a appliqué l'instruction du 31 janvier 2013 sur les financements externes de l'actif et transféré les montants concernés dans les nouveaux comptes 104 et 134 au cours de l'exercice 2013.

L'université, pour ces subventions, applique l'instruction du 20 novembre 2013 sur les subventions reçues. Ainsi, ne sont enregistrées sur les comptes 13, que les subventions non soumises à condition ou les consommations effectives de l'année des subventions soumises à condition, lors de la réalisation des opérations ou d'éligibilité des dépenses.

#### - Les provisions pour risques et charges

Une provision pour risques et charges est un passif dont l'échéance ou le montant n'est pas fixé de façon précise. Elle doit être constituée d'une obligation à l'égard d'un tiers à la date de clôture, dont il est probable qu'elle provoquera une sortie de ressources à l'égard de ce tiers sans contrepartie attendue.

#### - Les dépréciations des actifs immobilisés

La dépréciation d'un actif immobilisé est la constatation que sa valeur actuelle est inférieure à sa valeur nette comptable (valeur brute d'achat - amortissement).

L'établissement apprécie, à chaque clôture des comptes, s'il existe des indices de perte de valeur.

### - Actifs circulants et dettes

Les créances \_\_\_\_\_

Elles sont comptabilisées à leur valeur nominale.

Les provisions pour dépréciations des créances \_\_\_\_\_

Une provision est enregistrée, lorsqu'au 31 décembre, on estime que la solvabilité de certains clients est mise en cause.

Cette opération résulte du principe de prudence qui veut que les résultats d'un exercice prennent en compte tous les risques apparus au cours de cette période.

Les effets de cette provision ne sont pas irréversibles.

Au 1<sup>er</sup> janvier de l'année N+1, les créances sont réexaminées et un ou plusieurs montants peuvent être réintégrés en reprises sur provisions au vu de la situation du débiteur.

Les charges à payer et produits à recevoir

Des charges à payer et des produits à recevoir sont constatés lorsque le service fait a été réalisé ou que les fournitures ou prestations ont été exécutées.

## Les charges et produits constatés d'avance

Le principe de séparation des exercices oblige à répartir les charges entre exercices.

Il faut donc appliquer le principe des charges constatées d'avance lorsqu'une charge est payée à un fournisseur pendant l'année N (de par le contrat signé) alors que la livraison ou la consommation n'aura lieu que pendant l'exercice suivant.

Le même principe oblige à répartir exactement les produits entre exercices. De ce fait, des produits constatés d'avance sont enregistrés pour des ventes de biens ou de services dont la fourniture ou la prestation interviendra pendant l'exercice suivant.

## Taxe sur la Valeur Ajoutée (TVA)

L'établissement a mis en place trois secteurs distincts en matière de TVA :

Un secteur qui respecte la théorie de l'exonération décidée par la loi (article 261.4.4a du CGI) pour toutes les recettes et dépenses de formation.

Un secteur où l'établissement applique l'instruction 3A-4-08 du 13 juin 2008 sur la partie relative à la TVA sur les activités de recherche.

Un secteur mixte, depuis l'exercice 2021, conformément à l'instruction 3A-4608 du 13 juin 2008 et la décision du Président de l'université en date du 14 avril 2021.

Cette instruction définit, notamment, les activités qui donnent ou ne donnent pas lieu à collecte de TVA et celles qui conduisent à récupération de TVA.

L'établissement applique cette règle depuis le 1<sup>er</sup> janvier 2009.

## - Les stocks

Les stocks de fournitures sont évalués et comptabilisés annuellement, l'écart avec l'inventaire de l'exercice précédent étant comptabilisé au résultat.

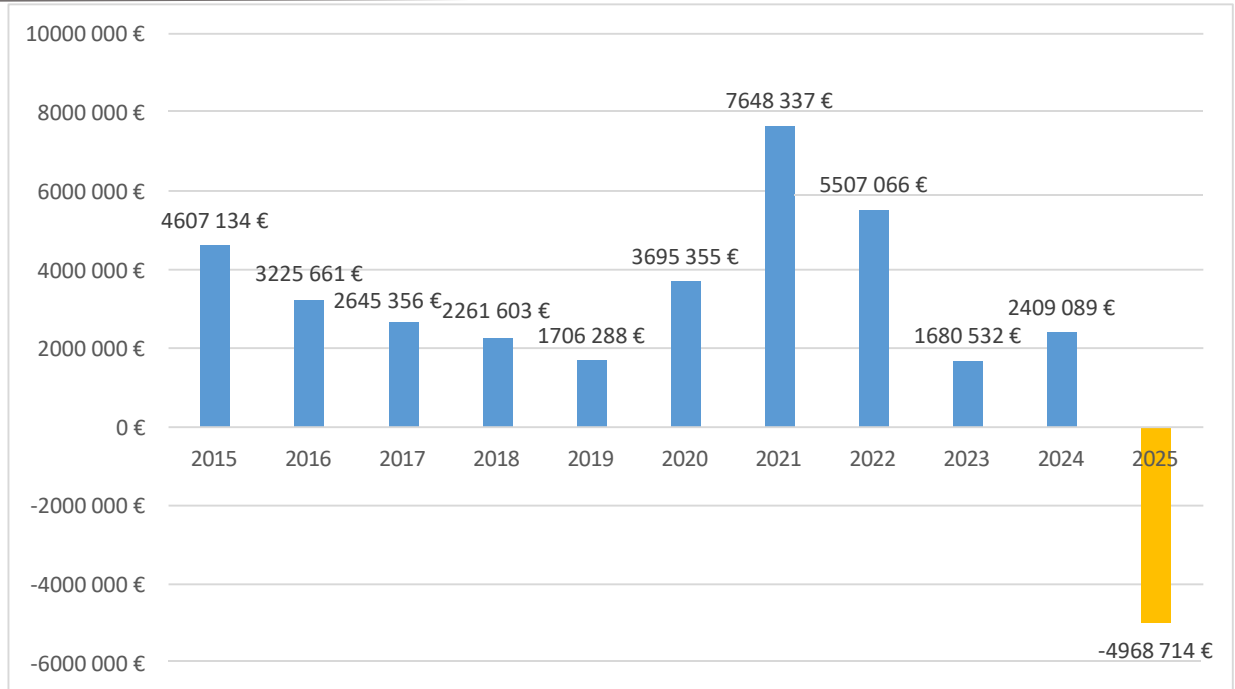
Les produits sont valorisés selon la méthode à leur coût d'achat unitaire.

Les ouvrages produits avant le 01/01/2022 ont été valorisés au coût moyen de production 2016-2021 au cours de l'exercice 2022. Depuis 2022, ils sont désormais évalués au coût réel de production.

### **1 RESULTAT 2025 : - 4 968 713,92 €**

➤ Le résultat net comptable de l'exercice 2025 s'établit à - 4 968 713,92 €.

Ce résultat déficitaire, le premier depuis ces dix dernières années, marque un recul de 7,37 M€ par rapport à l'exercice 2024.



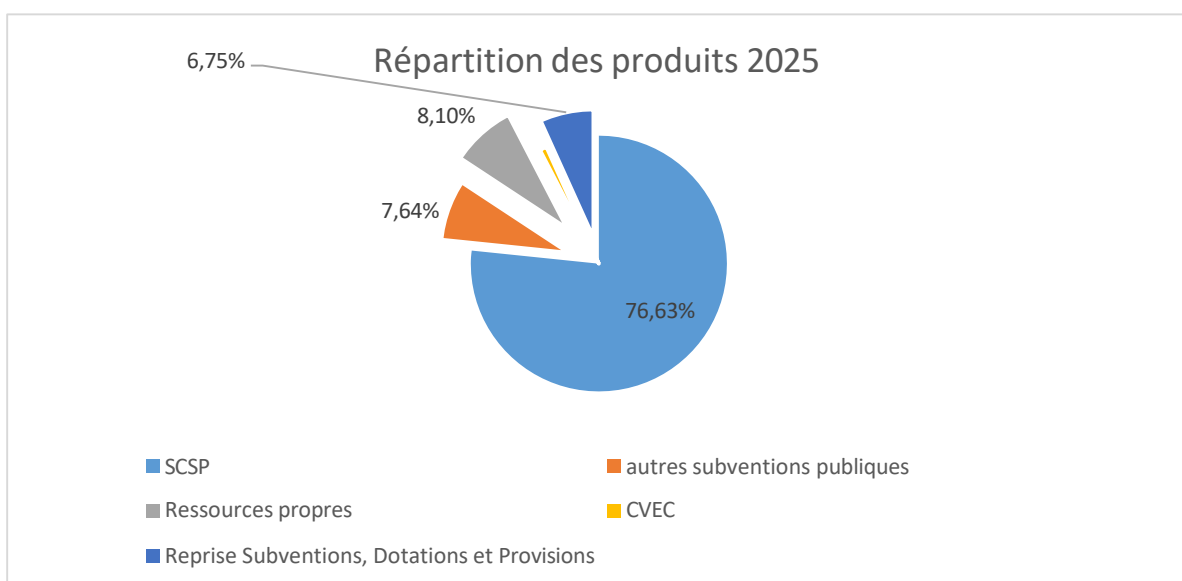
Évolution du résultat sur 10 ans

## 2 LES PRODUITS DE FONCTIONNEMENT

Le montant global des produits s'élève à 273 313 196,44 € contre 267 563 424,16 € en 2024. Ils sont en hausse de 5,7 M€ avec la SCSP notamment.

### 2.1 Répartition des produits

La répartition des produits de l'exercice 2025 est quasi identique à celle de l'exercice 2024.



Ressources propres = DI, FCA, TA, prestations (hors SCSP)

## 2.2 La Subvention pour charge de service public : 208 279 040,00 €

Elle constitue 76,63 % des produits de l'université contre 76,60% en 2024.

Entre 2025 et 2024, la SCSP augmente de 3,34 M€.

	2024	2025	Écart
Masse salariale	186 706 018,00	190 174 329,00	+3 468 311,00
Fonctionnement	18 234 946,00	18 104 711,00	- 130 235,00
	204 940 964,00	208 279 040,00	+ 3 338 076,00

## 2.3 Les autres financements publics : 22 774 531,06 €

Ils augmentent de 2,35 M€ par rapport à l'exercice 2024.

### 2.3.1 Les subventions de fonctionnement en provenance de la Région et de l'Union Européenne (UE)

	2024	2025	Écart (€)
Subventions de la Région	3 871 920,52	4 878 034,61	+1 006 114,09
Subventions UE	893 510,86	1 211 717,15	+318 206,29

### 2.3.2 Les autres subventions publiques

	2024 (€)	2025 (€)	Écart (€)
Agence Nationale de la Recherche	6 192 501,71	5 680 665,71	-511 836,00
Subventions des communes et groupements de communes	2 427 710,35	2 139 185,84	-288 524,51
Subventions autres collectivités publiques	4 761 210,43	5 704 650,23	+943 439,80

## 2.4 Les ressources propres de l'URN : 21 359 914,65 €

Les ressources propres correspondent pour les organismes soumis à la comptabilité budgétaire aux recettes propres, recouvrant la vente de produits ou de prestations à destination de personnes privées ou publiques (y compris l'État), les droits universitaires, les produits financiers, les mécénats, la taxe d'apprentissage, etc... Les subventions autres que la SCSP ont vocation à être typées en "autres financements de l'État" ou "autres financements publics", fléchés le cas échéant<sup>1</sup>.

Les ressources propres 2025 augmentent de 0,45M€ par rapport à celles enregistrées durant l'exercice 2024.

### 2.4.1 Droits universitaires

Les droits universitaires augmentent en 2025 de 83 817,00 € tandis que les effectifs étudiants inscrits à la rentrée universitaire 2023-2024 baissent de 1,3%

	2024	2025	Écart
Droits universitaires (€)	4 584 757,00	4 668 574,00	+83 817,00

\*dont exonération URN = 145 342,00€ (contre 117 780,00 € en 2024)

<sup>1</sup> Définition retenue par la circulaire relative à la gestion budgétaire et comptable pour 2025

	2020-2021	2021-2022	2022-2023	2023-2024	2024-2025	2025-2026
Effectifs d'étudiants	32 006	32 326	31 805	31288	30 865	34 792
Dont boursiers	10 172	9 786	9 171	9747	9590	10 440

Source : données Apogée URN

La perte de ressource liée aux exonérations des droits d'inscription des étudiants boursiers est compensée par l'État au travers de la SCSP (1,98 M€ en 2025).

#### 2.4.2 Formation continue et apprentissage

Depuis la loi n°2018-771 pour la liberté de choisir son avenir professionnel du 5 septembre 2018, dite loi Avenir professionnel, de 2018, les organismes de formation ont toute liberté d'ouvrir des formations en apprentissage.

A l'université de Rouen Normandie :

Chiffre d'affaire net (en €)*	2025	2024	Évolution
Formation continue	3 199 695,75	3 233 782,33	-1,05%
Apprentissage	8 390 487,62	9 261 732,30	-9,40%

\*Ces montants tiennent compte des avoirs sur factures antérieurs à 2025 enregistrées au compte 6583

La baisse du chiffre d'affaire de la formation continue s'explique par une nette diminution des contrats de partenariat qui n'entrent pas dans les effectifs présentés ci-dessous, les étudiants étant inscrits dans un autre établissement.

STATUT	Effectifs 2024-2025	Effectifs 2025-2026
Contrat d'apprentissage	1138	1034
Contrat de Professionnalisation	26	16

(Source CFCA, CA contrat d'apprentissage ; CP contrat de professionnalisation)

#### 2.4.3 La taxe d'apprentissage (TA)

Le montant total des encaissements de TA en 2025 s'élève à 866 109,33€ contre 1 242 080,32 € en 2024.

La taxe d'apprentissage vise à favoriser un accès égal à l'apprentissage et contribue au financement d'actions visant au développement de l'apprentissage. Elle est constituée de deux parts :

- Une part principale qui finance les formations par apprentissage,
- un solde qui finance le développement des formations initiales technologiques et professionnelles (hors apprentissage) et l'insertion professionnelle.

Le solde de la taxe d'apprentissage, qui était jusqu'à présent directement versé par les employeurs aux établissements et/ou formations éligibles à percevoir le solde, doit désormais être déclaré et versé annuellement auprès de l'Urssaf. Le solde donc de la taxe d'apprentissage de l'année 2022 déclaré et versé les 5 ou 15 mai 2023 auprès de l'Urssaf a été ensuite reversé par l'Urssaf à la Caisse des dépôts. Après affectation par les entreprises par l'intermédiaire d'une plateforme intitulée SOLTéA, la Caisse des dépôts a versé les fonds aux formations et organismes habilités à percevoir ce solde. En 2024 et 2025, le montant représente donc le versement annuel.

#### 2.4.4 Les prestations de recherche

	2025	2024	Écart
Prestations de recherche (€)	2 409 945,77	2 690 095,27	-280 149,50

Les contrats de collaboration et de prestation fléchissement de 0,28 M€ en 2025 après une progression de 0,585M€ en 2024.

### 2.5 Les recettes affectées : 2 331 089,88 €

La CVEC, instituée par la Loi ORE en 2018, constitue la seule recette affectée au sens de la réglementation des EPSCP. Cette contribution est versée annuellement par les étudiants et, est ensuite répartie entre les établissements publics d'enseignement supérieur et les Centres régionaux des œuvres universitaires et scolaires (Crous). Sur les 100€ collectés par le CROUS, l'université bénéficie d'un premier versement à hauteur de 46€, contre 45€ en 2024, par étudiant inscrit en formation initiale sur la base de la liste transmise au plus tard le 15 octobre. Après la transmission de la liste définitive, au plus tard le 31 mai, une péréquation est organisée au sein du CROUS qui arrête le montant du second versement. Ce versement intervient au plus tard le 31 juillet.

Elle sert à financer des projets d'établissement et des projets étudiants destinés à "favoriser l'accueil et l'accompagnement social, sanitaire, culturel et sportif des étudiants" au sens de la loi ORE.

L'utilisation de la CVEC est encadrée par la réglementation : au moins 30% doit être utilisé pour le FSDIE<sup>2</sup> (70% au titre du financement des initiatives/projets étudiants et 30% au titre du volet social) et au moins 15% pour la médecine préventive.

En 2025, son montant s'élève à 2 331 089,88€ contre 2 375 215,35€ en 2024.

## 3 LES CHARGES DE FONCTIONNEMENT ET D'INTERVENTION

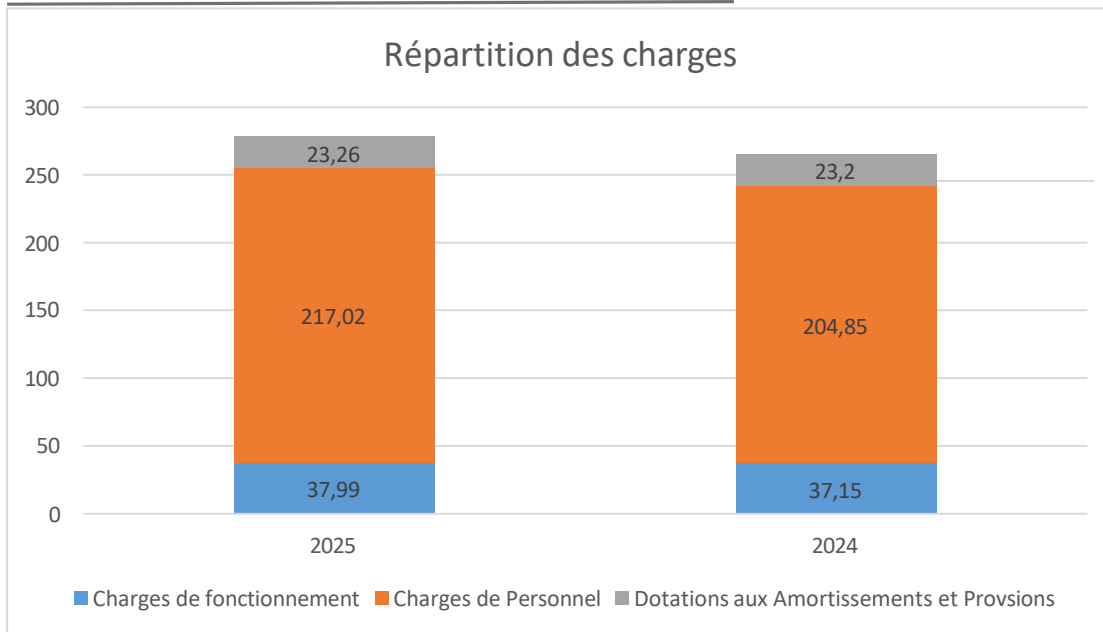
### 3.1 Répartition des charges

Les charges de fonctionnement et d'intervention atteignent près de 278,3 M€ en 2025 contre 265,2 M€ en 2024, soit une hausse de 13,1 M€ (+ 4,9%).

### 3.2 Les charges de fonctionnement (hors paye et hors dotations) : 37 993 297,71 €

Les charges de l'exercice atteignent 37,99 M€ contre 37,18 M€ en 2024.

<sup>2</sup> FSDIE : Fond de solidarité et de développement des initiatives étudiantes



Compte général	Désignation	2025	2024	Écart 2025/2024
		Montant	Montant	
60611000	Électricité	2 892 915,29	3 990 776,09	-1 097 860,80
60613000	Gaz	383 115,60	453 232,32	-70 116,72
60614000	Chauffage sur réseau	1 905 241,06	1 462 119,24	+443 121,82

Les charges de fluides baissent de 0,72 M€ sur l'exercice 2025 après une diminution de 2,04 M€ en 2024.

Compte général	Désignation	2025	2024	Écart 2025/2024
		Montant	Montant	
61520000	Entretien et réparation sur biens immobiliers	1 499 170,66	1 434 511,13	+ 64 659,53

Compte général	Désignation	2025	2024	Écart 2025/2024
		Montant	Montant	
62510000	Voyages et déplacement	853 104,95	915 662,04	-62 557,09
62540000	Frais d'inscription	309 281,43	274 425,19	+34 856,24
62560000	Missions personnels	1 430 633,26	1 248 782,60	+181 850,66
62570000	Frais réceptions	957 664,74	1 085 819,90	-128 155,16
62* "Voyages, déplacement, missions...		3 550 684,28	3 524 689,73	+25 994,65

### 3.3 Charges de personnel : 218 481 685,68€

Les charges de personnel constituent le plus gros poste de dépenses de l'université et composent 78,5% des charges de l'exercice.

	2025	2024	Écart
Rémunérations principales et primes	129 104 978,91	123 432 243,79	+ 5 672 735,19
Cotisations fiscales et sociales sur rémunérations	88 157 232,45	82 214 650,56	+ 5 942 581,89
Prestations sociales	1 219 474,32	874 365,65	+ 345 108,67
<b>Total</b>	<b>218 481 685,68</b>	<b>206 521 260,00</b>	<b>11 960 425,68</b>

(\*y compris charges à payer 2025)

Elles s'élèvent à plus de 218,5 M€ et progressent de 11,96 M€ sur l'exercice 2025, après une augmentation de 8,3 M€ en 2024.

3.3.1 Les principaux postes d'augmentation de la masse salariale sont les suivants :

- Pour la masse salariale des titulaires de l'URN qui augmente de 7,43M€,
  - L'augmentation du taux de CAS Pension qui évolue de 74,28% à 78,28% soit plus de 4,48M€,
  - Les extensions en année pleine sur 2025 des entrées et des sorties de 2024,
  - La revalorisation du RIFSEEP à hauteur de 0,71M€,
  - L'augmentation du RIPEC C1 et C3 à hauteur de 0,46M€,

Une évolution des effectifs de 29,70 ETPT

- Une augmentation de 4,05M€ de la masse salariale des non titulaires de l'URN qui s'explique par :
  - Une augmentation des contractuels sur financement hors recherche à hauteur de 2M€ (BIOT2, COMP, INGENIUM...),
  - Une augmentation des contrats de recherche à hauteur de 2,05M€,

La revalorisation du régime indemnitaire des BIATSS non titulaires (hors recherche) dont le coût sur 2025 représente 0,21M€

3.3.2 Les indus sur rémunérations

	2025	2024	Écart
Indus sur rémunérations	59 933,45 €	82 138,17 €*	-22 204,72 €

\* sur exercice courant

### 3.4 Charges d'amortissements et de provisions : 23 014 012,05 €

#### 3.4.1 Les dotations aux amortissements

Compte général	Désignation	2025	2024	Écart (€)
		Montant (€)	Montant (€)	
68110000	Dotation aux amortissements	23 014 012,05	22 913 709,23	+100 302,82

Les dotations aux amortissements sont en hausse après une baisse de 20,7% sur l'exercice 2024.

En parallèle, les amortissements de subventions rattachées (16,2 M€) baissent légèrement laissant une charge d'amortissement nette supportée par l'université de 6,8 M€ (5 M€ en 2024), montant relativement stable d'une année sur l'autre.

#### 3.4.2 Les dotations aux provisions pour risques

Ces provisions enregistrées en 2021 (1,4 M€) concernent les projets et programmes ERASMUS pour lesquels des risques de reversement existent.

A la fin de l'exercice 2025, 405 915€ ont été repris au titre du projet Projet KA103-046200 (2018-2020) qui n'était plus auditable au 31/12/2025.

Projet	2025	2024
	Solde	Solde
Provision dispositifs ERASMUS (€)	602 466	1 008 381

Dans le détail, la provision sur les projets ERASMUS se décompose ainsi :

Nom et n° du projet	2025
	Provisions (€)
Projet KA103-060988 (2019-2021)	438 066
Projet KA103-079249 (2020-2023)	150 000
Projet KA107-047346 (2018-2021)	0
Projet KA107-061627 (2019-2022)	14 400

#### 3.4.3 Les dotations aux provisions sur passifs sociaux :

Suite à l'arrêté du 24 novembre 2023 modifiant l'arrêté du 28 août 2009 pris pour l'application du décret no 2002-634 du 29 avril 2002 modifié portant création du compte épargne-temps dans la fonction publique de l'Etat et dans la magistrature, la valorisation des CET s'effectue de la manière suivante :

Valorisation en provision, du nombre de jours inscrits au CET, dans la limite de 15 jours, au coût moyen journalier propre à chaque agent.

Valorisation en provision, de 50% des jours supérieurs à 15 jours, au coût moyen journalier.

Au 31/12/2025, la provision pour CET s'établit à 902 482,9€ avec un abondement en 2025 de 81 480,08€.

## 4 LA CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT (CAF) : 1 562 414 ,29 €

La CAF est la différence entre les produits encaissables et les charges décaissables de l'exercice. Elle correspond à l'ensemble des ressources financières générées par les opérations de gestion de l'établissement permettant de couvrir ses besoins financiers. Elle mesure sa capacité à financer, sur ses ressources propres, les investissements.

La CAF s'établit à 1 562 414,29€ contre 7 472 838,66 en 2024 soit une baisse de 79%.

- Ratio Charges décaissables / Produits encaissables

RATIO CHARGES DECAISSABLES/ PRODUITS ENCAISSABLES		Seuil vigilance	Seuil alerte
2024	2025		
97,00%	99,39%	98%	100%

Ce ratio mesure la capacité de l'établissement à dégager des marges de manœuvre à partir de ses produits et charges d'activité. Il se dégrade en 2025 et dépasse désormais le seuil de vigilance.

- Ratio CAF / Acquisition d'immobilisation

Le ratio CAF / Acquisition d'immobilisations permet de mesurer le degré d'autonomie de l'URN pour élaborer sa stratégie d'investissement. Plus le ratio est élevé, plus la capacité d'investissement est importante.

	2023	2024	2025	Seuil de vigilance	Seuil d'alerte
CAF	6,4	7,5	1,6		
Acquisition d'immobilisations	21,1	17,7	17,3		
Ratio	30,27	56,49	9,2	30%	20%

Unité du tableau : M€

Ce ratio baisse fortement en 2025, résultant de la dégradation de la CAF. Il se situe désormais en dessous du seuil de vigilance.

## 5 LE BILAN

### 5.1 L'investissement : l'actif immobilisé

L'investissement reste au même niveau en 2025 qu'en 2024, à savoir :

INVESTISSEMENT (€)			
	2025	2024	Variation
DRI	6 708 759	6 286 458	+422 301
Contrat Recherche	6 094 892	5 487 462	+607 430
DSI	323 103	827 392	-504 289
Autres secteurs	4 135 457	5 079 496	-944 039
<b>Total</b>	<b>17 262 211</b>	<b>17 680 808</b>	<b>-418 597</b>

Les mises en service de travaux en cours s'élèvent à 5,74 M€ en 2025 dont les principales sont :

- rénovation énergétique du gymnase 32B pour 4,3M€,
- distribution gaz spécifique B23 - 0,86M€
- rénovation toitures B16 - 0,44M€

- création sous-station eau glacée, UFR santé - 0,46M€.

L'actif brut de l'université (hors immobilisations financières) s'élève à près de 530,9 M€ au 31/12/2025 pour une valeur nette comptable de 270,7 M€.

Actif immobilisé brut	Amortissement	Valeur nette comptable
531 167 459,70	260 150 586,61	271 016 873,09

Variation 2025/2024	+17 240 502,41	+23 012 878,75	-5 772 376,34
---------------------	----------------	----------------	---------------

Les constructions et agencements en cours de réalisation :

Au 31/12/2025, ils s'élèvent à 2,45 M€ contre 6,10 M€ au 31/12/2024.

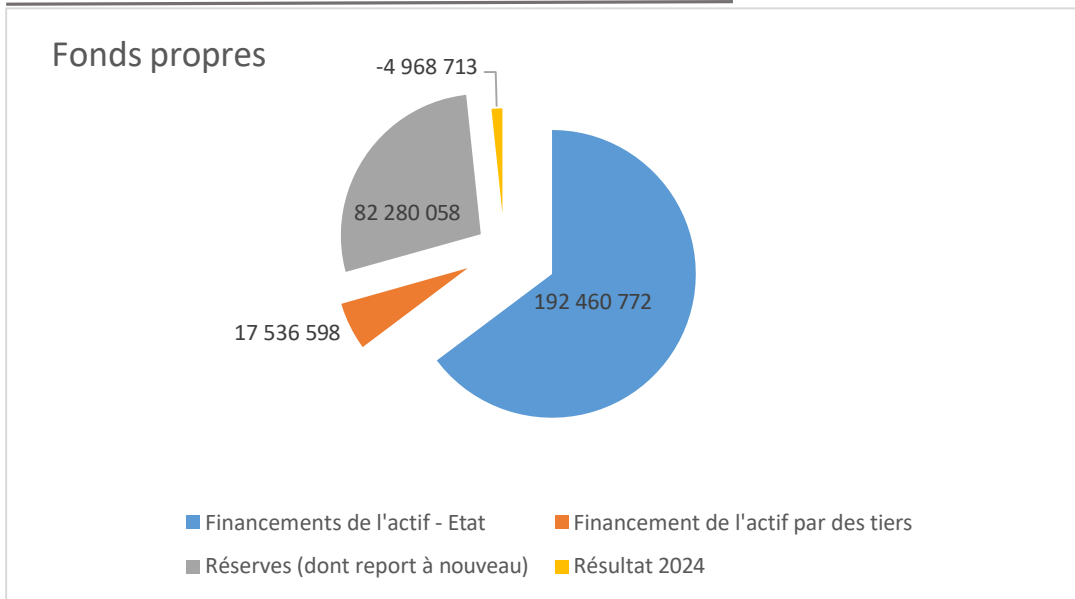
Les immobilisations financières (Titres de participation) :

L'université détient au 31/12/2025 un portefeuille de 251 524,49€ réparti comme suit :

<b>Compte 2611 "Titres de participation-actions"</b>		
Libellé	Montant	Commentaires
SARL Visiotronic	1 524,49	15/04/1987 (10 000,00 Francs)
Fondation Flaubert	25 000,00	Parts non consommables de la dotation initiale (cf statut)
Fondation Charles Nicolle	150 000,00	Parts de l'URN de la dotation initiale (Décret du 05/07/2012)
Alga Biologics	75 000,00	Parts de l'URN (Arrêté Rectoral 2023-39) Délibération CA 2021-56
<b>Total</b>	<b>251 524,49</b>	

## 5.2 Fonds propres

Les fonds propres de l'URN s'élèvent à 287 308 715,79 € au 31/12/2025.



Les fonds propres baissent par rapport à 2024 (-15,4 M€), baisse imputable aux financements d'actif par l'Etat (-9,8 M€) ainsi qu'au résultat négatif de -4,97 M€.

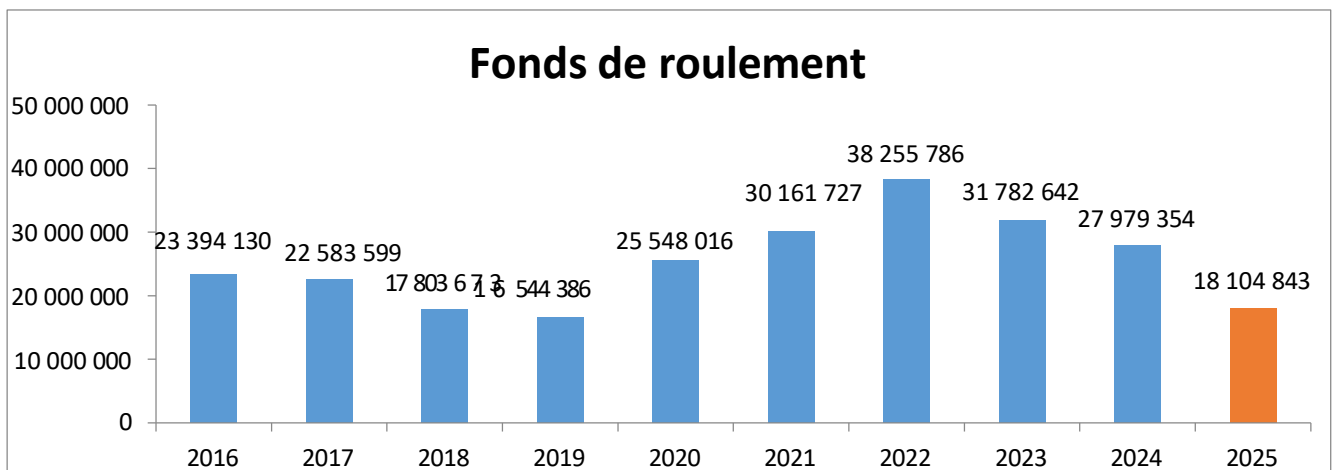
### 5.3 Fonds de roulement (FDR)

Le fonds de roulement représente les ressources de moyen et long terme dont l'université dispose pour financer son activité et ses investissements.

Il est calculé par différence entre les ressources stables et les actifs bruts après affectation du résultat.

	2025	2024	Variation 2025/2024
<b>FDR</b>	18 104 843	27 979 353	-9 874 510

#### Évolution du FDR sur 10 ans



## 5.4 Actif et Passif circulant

➤ Les principaux postes du Passif

- Avances et acomptes reçus :

Avances et acomptes reçus	51,06 M€	
dont		
	Région	ANR
Avances reçues sur conventions « Recherche »	11,85	12,15
Avances reçues sur conventions « Autres »	10,93	14,52

Les avances progressent de 6,8 M€ par rapport à l'année 2024, notamment sous le poids de celles de la région et de l'ANR.

- Dettes fiscales et sociales : 7,7 M€

Ce sont les charges 2025 à payer au titre des passifs sociaux, charges de personnel qui seront constatées et payées en 2026. Elles augmentent de 0,3 M€ par rapport à 2024.

- Dettes fournisseurs : 5,5 M€

Correspondent à des dettes constatées en 2025 et qui seront décaissées en 2026. Elles sont en hausse par rapport à 2024 (+0,7 M€).

- Dispositifs d'intervention : Bourses AMI<sup>3</sup> et ERASMUS+

L'aide à la mobilité internationale est destinée à l'étudiant qui souhaite suivre une formation supérieure à l'étranger dans le cadre de son cursus d'études. L'aide globale régionale est attribuée et répartie entre les universités, grands établissements et écoles retenues dans le cadre de l'appel à projets. Par la suite, la DRIC instruit les dossiers de candidatures suivant les critères d'éligibilité et procède à l'attribution des aides aux étudiants.

Bourses AMI (€)	
Solde au 31/12/2024	477 754
Versements reçus en 2024	154 200
Bourses AMI versées en 2024	287 400
Solde au 31/12/2025	<b>344 554</b>

L'université reçoit de l'union européenne une somme annuelle destinée aux financements des bourses ERASMUS + dans le cadre d'une convention signée avec l'agence ERASMUS. La DRIC instruit les dossiers de candidatures et procède à l'attribution des aides aux étudiants.

<sup>3</sup> Aide à la Mobilité Internationale

Bourses ERASMUS (€)	
Solde au 31/12/2024	1 164 965
Versements reçus en 2024	1 417 852
Bourses AMI versées en 2024	1 503 308
Solde au 31/12/2025	<b>1 079 509</b>

Ainsi le solde du compte 467511 « Dispositif d'intervention ERASMUS » présente un solde de + 1 079 509,75 €.

➤ Les principaux postes de l'actif

Créances sur des entités publiques des organismes internationaux et Commission européenne	33,12 M€		
	Dont :		
	Métropole	Région	ANR
	1,59	10,28	12,22

## 5.5 Le besoin en fonds de roulement (BFR)

Différence entre l'actif circulant et le passif, le besoin en fonds de roulement correspond à la somme que l'université doit financer pour couvrir le besoin résultant des décalages de trésorerie entre les entrées et les sorties de son activité courante.

	2023	2024	2025
<b>BFR</b>	- 26 044 285,28	- 25 540 834,28	- 27 607 286,00

L'université dégage un BFR négatif, ce qui signifie que les encaissements précèdent les décaissements, il n'est pas nécessaire de prélever dans le fonds de roulement pour financer l'activité courante.

## 5.6 La Trésorerie

	2023	2024	2025	Variation 2025/2024
<b>Trésorerie nette</b>	56 146 395,32	53 520 187,97	45 712 129,69	-7 808 058,28

# ANNEXES DU COMPTE FINANCIER

## EXERCICE 2025

### BALANCE DEFINITIVE

#### EXERCICE 2025

Univ Rouen Normandie		BALANCE DEFINITIVE					Date	23.01.2026	
Année 2025							Heure	11:56:34	
Période 01 à 15							Page	1	
Numéros et libellés des bilans	Débets Bilan d'entrée	Débets Opérations de l'exercice	Débets Total	Crédits Bilan d'entrée	Crédits Opérations de l'exercice	Crédits Total	Soldes Montant débit	Soldes Montant crédit	
10100000-Financements non rattachés à des actifs Etat	0,00	171 471 046,30	171 471 046,30	0,00	171 471 046,30	171 471 046,30	0,00	0,00	
10411000-Contr et financet actifs m à dispo étabs-Etat	0,00	0,00	0,00	270 113 512,12	0,00	270 113 512,12	0,00	270 113 512,12	
10412000-Contr et financet actifs remis propriété étabs-Etat	19 756,08	0,00	19 756,08	0,00	0,00	0,00	19 756,08	0,00	
10413100-Financet autres actifs-Etat	0,00	0,00	0,00	20 713 550,62	0,00	20 713 550,62	0,00	20 713 550,62	
10413200-Fin aut actifs-ANR IA et rev dot non consommable	0,00	0,00	0,00	3 693 318,35	0,00	3 693 318,35	0,00	3 693 318,35	
10491000-Reprise résultat mise à disposition - Etat	17 883 995,62	3 259 775,10	21 143 770,72	0,00	0,00	0,00	21 143 770,72	0,00	
10492000-Reprise résultat remis en propriété - Etat	0,00	3 123,60	3 123,60	1 933,59	2 115,42	4 049,01	0,00	925,41	
10493100-Reprise résultat autres actifs- Etat	71 017 041,05	6 195 770,40	77 212 811,45	0,00	0,00	0,00	77 212 811,45	0,00	
10493200-Rep résult aut actifs-ANR IA et rev dot non cons	3 345 473,29	337 722,33	3 683 195,62	0,00	0,00	0,00	3 683 195,62	0,00	
10682000-Reserve facultative-etablissement	0,00	0,00	0,00	75 466 216,33	2 409 088,55	77 875 304,88	0,00	77 875 304,88	
11000000-Report à nouveau (solde créditeur)	0,00	0,00	0,00	4 404 754,11	0,00	4 404 754,11	0,00	4 404 754,11	
11900000-Report à nouveau (solde débiteur)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
12000000-Résultat de l'exercice (solde créditeur)	0,00	210 290 374,36	210 290 374,36	2 409 088,55	207 881 785,81	210 290 374,36	0,00	0,00	
12500000-Résultat de l'exercice (solde débiteur)	0,00	489 079 495,84	489 079 495,84	0,00	484 110 781,92	484 110 781,92	4 968 713,92	0,00	
13120000-Financements Régions non rattachés	0,00	4 230 661,76	4 230 661,76	0,00	4 230 661,76	4 230 661,76	0,00	0,00	

Univ Rouen Normandie		<b>BALANCE DEFINITIVE</b>					Date	23.01.2026	
Année 2025							Heure	11:56:34	
Période 01 à 15							Page	2	
Numéros et libellés des bilans	Débits Bilan d'entrée	Débits Opérations de l'exercice	Débits Total	Crédits Bilan d'entrée	Crédits Opérations de l'exercice	Crédits Total	Solde Montant débit	Solde Montant crédit	
13130000-Financements Départements non rattachés	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
13140000-Financements Communes non rattachées	4 800,83	3 483 361,78	3 488 171,61	0,00	3 483 361,78	3 483 361,78	4 800,83	0,00	
13150000-Financements Autres coll non rattachés	0,00	39 276,98	39 276,98	0,00	39 276,98	39 276,98	0,00	0,00	
13160000-Financements Union européenne non rattachés	143,41	3 835 117,60	3 835 261,01	0,00	3 835 117,60	3 835 117,60	143,41	0,00	
13170000-Financements Autres organismes non rattachées	0,00	8 223,22	8 223,22	0,00	8 223,22	8 223,22	0,00	0,00	
13180000-Financements Autres non rattachés	0,00	0,00	0,00	5 124,00	0,00	5 124,00	0,00	5 124,00	
13412000-Financements Régions rattachés à des actifs	0,00	0,00	0,00	23 005 910,13	2 115 330,88	25 121 250,01	0,00	25 121 250,01	
13413000-Financements Départements rattachés à des actifs	0,00	0,00	0,00	21 500 274,43	0,00	21 500 274,43	0,00	21 500 274,43	
13414000-Financements Communes rattachés à des actifs	0,00	0,00	0,00	1 720 867,20	1 741 680,89	3 462 548,09	0,00	3 462 548,09	
13415000-Financements Autres coll. rattachés à des actifs	0,00	0,00	0,00	1 819 383,05	23 529,49	1 843 114,54	0,00	1 843 114,54	
13416000-Financements Union Europ. rattachés à des actifs	0,00	0,00	0,00	25 572 441,57	1 917 558,55	27 490 000,12	0,00	27 490 000,12	
13417000-Financements Autres org. rattachés à des actifs	0,00	0,00	0,00	1 098 738,18	4 111,61	1 102 849,79	0,00	1 102 849,79	
13418000-Financements Autres rattachés à des actifs	0,00	0,00	0,00	1 103 530,98	0,00	1 103 530,98	0,00	1 103 530,98	
13492000-Reprise résult finan Régions rattachés actifs	18 547 347,14	2 205 929,39	20 853 296,53	0,00	0,00	0,00	20 853 296,53	0,00	
13493000-Reprise résult finan Départements rattachés actifs	10 145 688,62	295 459,65	10 441 148,25	0,00	0,00	0,00	10 441 148,25	0,00	
13494000-Reprise résult finan	933 673,93	1 796 120,77	2 729 794,70	0,00	0,00	0,00	2 729 794,70	0,00	

Univ Rouen Normandie		<b>BALANCE DEFINITIVE</b>					Date	23.01.2026	
Année 2025							Heure	11:56:34	
Période 01 à 15							Page	3	
Numéros et libellés des bilans	Débits Bilan d'entrée	Débits Opérations de l'exercice	Débits Total	Crédits Bilan d'entrée	Crédits Opérations de l'exercice	Crédits Total	Solde Montant débit	Solde Montant crédit	
Communes rattachés actifs									
13495000-Reprise résult finan Autres coll. rattachés actifs	1 714 380,96	32 230,16	1 746 611,12	0,00	0,00	0,00	1 746 611,12	0,00	
13496000-Reprise résult finan Union Europ rattachés actifs	24 275 395,39	1 041 684,85	25 317 080,24	0,00	0,00	0,00	25 317 080,24	0,00	
13497000-Reprise résult finan Autres org rattachés actifs	1 036 315,33	19 771,53	1 056 086,86	0,00	0,00	0,00	1 056 086,86	0,00	
13498000-Reprise résult finan Autres rattachés actifs	994 943,47	47 699,45	942 642,93	0,00	0,00	0,00	942 642,93	0,00	
16110000-Provisions pour litiges	0,00	21 000,00	21 000,00	110 500,00	110 500,00	221 000,00	0,00	200 000,00	
16820000-Provisions pour CET	0,00	0,00	0,00	821 002,82	81 480,08	902 482,90	0,00	902 482,90	
16880000-Provisions autres	0,00	1 098 298,00	1 098 298,00	1 008 391,00	692 393,00	1 700 784,00	0,00	692 496,00	
16510000-Depots	0,00	0,00	0,00	2 220,68	0,00	2 220,68	0,00	2 220,68	
16550000-Cautionsnements	0,00	0,00	0,00	384,00	0,00	384,00	0,00	384,00	
18100000-Comptes de liaison des établissements	0,00	281 381 668,62	281 381 668,62	0,00	281 381 668,62	281 381 668,62	0,00	0,00	
18520000-Opération de trésorerie Fondation universitaire	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
18540000-Opération de trésorerie CFA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
20300000-Frais de recherche et de développement	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
20531000-Logiciels acquis ou sous-traités	3 094 172,31	174 764,00	3 268 936,31	0,00	100 921,97	100 921,97	3 168 014,34	0,00	
20532000-Logiciels créés	247,30	0,00	247,30	0,00	0,00	0,00	247,30	0,00	
20580000-Autres conces* et dts similaires, brevets, lic., m	378 959,97	45 448,35	374 405,82	0,00	0,00	0,00	374 405,82	0,00	
20800000-Autres immobilisations incorporelles	34 979,17	0,00	34 979,17	0,00	0,00	0,00	34 979,17	0,00	

Univ Rouen Normandie		<b>BALANCE DEFINITIVE</b>					Date	23.01.2026	
Année 2025							Heure	11:56:34	
Période 01 à 15							Page	4	
Numéros et libellés des bilans	Débits Bilan d'entrée	Débits Opérations de l'exercice	Débits Total	Crédits Bilan d'entrée	Crédits Opérations de l'exercice	Crédits Total	Solde Montant débit	Solde Montant crédit	
21151600-Terrains bâtis- ens immob industriels mäd	54 275 604,00	0,00	54 275 604,00	0,00	0,00	0,00	54 275 604,00	0,00	
21226000-Agencement terrains aménagés mäd	5 529 848,35	2 844,00	5 532 692,35	0,00	0,00	0,00	5 532 692,35	0,00	
21228000-Agencement terrains aménagés autres	680 000,00	0,00	680 000,00	0,00	0,00	0,00	680 000,00	0,00	
21255600-Agencement terr bâtis ens immob admin/com mäd	667 640,08	0,00	667 640,08	0,00	0,00	0,00	667 640,08	0,00	
21258000-Agencement terrains bâtis autres ensembles	8 184,00	0,00	8 184,00	0,00	0,00	0,00	8 184,00	0,00	
21311600-Construction bâtiment industriel mäd	231 112 182,04	0,00	231 112 182,04	0,00	0,00	0,00	231 112 182,04	0,00	
21311700-Construction bâtiment industriel acquis	1 195,00	0,00	1 195,00	0,00	0,00	0,00	1 195,00	0,00	
21315600-Construction bâtiment admin/com mäd	282 087,34	4 231 160,97	4 513 248,31	0,00	0,00	0,00	4 513 248,31	0,00	
21315700-Construction bâtiment admin/com acquis	2 448 672,74	0,00	2 448 672,74	0,00	0,00	0,00	2 448 672,74	0,00	
21318000-Construction autres bâtiments	33 722,56	0,00	33 722,56	0,00	0,00	0,00	33 722,56	0,00	
21351700-Construction agencement bâtiments indus acquis	3 736 272,21	0,00	3 736 272,21	0,00	0,00	0,00	3 736 272,21	0,00	
21351800-Construction agencement bâtiments indus autres	108 522,61	0,00	108 522,61	0,00	0,00	0,00	108 522,61	0,00	
21355600-Construction agencement bâtiments admin mäd	11 017 920,40	5 054 867,27	16 072 787,67	0,00	105 431,23	105 431,23	15 967 356,44	0,00	
21355700-Construction agencement bâtiments admin acquis	35 325 080,55	828 757,36	36 153 837,91	0,00	288,16	288,16	36 153 549,75	0,00	
21355800-Construction	230 117,98	0,00	230 117,98	0,00	0,00	0,00	230 117,98	0,00	

Univ Rouen Normandie		<b>BALANCE DEFINITIVE</b>					Date	23.01.2026	
Année 2025							Heure	11:56:34	
Période 01 à 15							Page	5	
Numéros et libellés des bilans	Débits Bilan d'entrée	Débits Opérations de l'exercice	Débits Total	Crédits Bilan d'entrée	Crédits Opérations de l'exercice	Crédits Total	Solde Montant débit	Solde Montant crédit	
agencement bâtiments admin autres									
21358000-Construction agencement autres ens immo	4 185,31	0,00	4 185,31	0,00	0,00	0,00	4 185,31	0,00	
21380000-Autres constructions	38 248,46	0,00	38 248,46	0,00	0,00	0,00	38 248,46	0,00	
21511600-Installations complexes mäd sol propre	1 014 000,00	0,00	1 014 000,00	0,00	0,00	0,00	1 014 000,00	0,00	
21511700-Installations complexes acquis sol propre	202 811,69	7 716,45	210 528,14	0,00	0,00	0,00	210 528,14	0,00	
21511800-Installations complexes autres sol propre	46 258,10	0,00	46 258,10	0,00	0,00	0,00	46 258,10	0,00	
21514600-Installations complexes mäd sol autrui	0,00	378 400,00	378 400,00	0,00	0,00	0,00	378 400,00	0,00	
21514700-Installations complexes acquis sol autrui	14 648,38	0,00	14 648,38	0,00	0,00	0,00	14 648,38	0,00	
21514800-Installations complexes autres sol autrui	9 978,28	0,00	9 978,28	0,00	0,00	0,00	9 978,28	0,00	
21531700-Installations spécifiques acquis sol propre	171 392,80	0,00	171 392,80	0,00	0,00	0,00	171 392,80	0,00	
21531800-Installations spécifiques autres sol propre	54 956,11	0,00	54 956,11	0,00	0,00	0,00	54 956,11	0,00	
21534600-Installations spécifiques mäd sol d'autrui	187 374,91	35 537,11	182 912,02	0,00	0,00	0,00	182 912,02	0,00	
21535700-Installations spécifiques acquis sol autrui	34 145,20	0,00	34 145,20	0,00	0,00	0,00	34 145,20	0,00	
21535800-Installations spécifiques autres sol autrui	7 200,00	0,00	7 200,00	0,00	0,00	0,00	7 200,00	0,00	
21538000-Installations spécifiques autres ensemb immo	98 087,55	0,00	98 087,55	0,00	0,00	0,00	98 087,55	0,00	
21546000-Matériel mis à disposition	2 141,51	5 116,51	7 258,02	0,00	8,00	8,00	7 250,02	0,00	

Univ Rouen Normandie		<b>BALANCE DEFINITIVE</b>					Date	23.01.2026	
Année 2025							Heure	11:56:34	
Période 01 à 15							Page	6	
Numéros et libellés des bilans	Débits Bilan d'entrée	Débits Opérations de l'exercice	Débits Total	Crédits Bilan d'entrée	Crédits Opérations de l'exercice	Crédits Total	Soldes Montant débit	Soldes Montant crédit	
21547000-Matériel acquis	98 577 154,43	6 693 779,31	105 240 933,74	0,00	240 415,98	240 415,98	105 000 517,76	0,00	
21548000-Matériel autre	69 893,34	0,00	69 893,34	0,00	0,00	0,00	69 893,34	0,00	
21557000-Outillage acquis TECH	1 188 711,01	19 781,79	1 188 492,80	0,00	0,00	0,00	1 188 492,80	0,00	
21558000-Outillage autre	6 721,44	688,31	7 409,75	0,00	0,00	0,00	7 409,75	0,00	
21560000-Matériel d'enseignement mis à disposition	3 693,00	0,00	3 693,00	0,00	0,00	0,00	3 693,00	0,00	
21567000-Matériel d'enseignement acquis	11 829 815,71	726 382,83	12 556 198,59	0,00	569,05	569,05	12 555 629,54	0,00	
21568000-Matériel d'enseignement autre	5 395,00	0,00	5 395,00	0,00	0,00	0,00	5 395,00	0,00	
21576000-Agencements & aménag du mat & outil mäd	120 039,01	21 374,66	141 407,67	0,00	0,00	0,00	141 407,67	0,00	
21577000-Agencements & aménag du mat & outil acquis	1 797 271,69	0,00	1 797 271,69	0,00	0,00	0,00	1 797 271,69	0,00	
21578000-Agencements & aménag du mat & outil autres	49 435,80	0,00	49 435,80	0,00	0,00	0,00	49 435,80	0,00	
21600000-Collections	80 437,61	20 881,28	81 318,89	0,00	0,00	0,00	81 318,89	0,00	
21816000-Install génér, agncts, amngts divers mäd	2 413 678,40	798 396,31	3 150 074,71	0,00	20,67	20,67	3 150 054,04	0,00	
21817000-Install génér, agncts, amngts divers acquis	211 047,75	0,00	211 047,75	0,00	0,00	0,00	211 047,75	0,00	
21818000-Install génér, agncts, amngts divers autres	125 525,77	0,00	125 525,77	0,00	0,00	0,00	125 525,77	0,00	
21826000-Matériel de transport mis à disposition	1 290,00	0,00	1 290,00	0,00	0,00	0,00	1 290,00	0,00	
21827000-Matériel de transport acquis	751 776,48	80 140,15	811 916,63	0,00	0,00	0,00	811 916,63	0,00	
21831000-Matériel de bureau autre	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
21832600-Matériel informatique	8 392,76	0,00	8 392,76	0,00	0,00	0,00	8 392,76	0,00	

Univ Rouen Normandie		<b>BALANCE DEFINITIVE</b>					Date	23.01.2026	
Année 2025							Heure	11:56:34	
Période 01 à 15							Page	7	
Numéros et libellés des bilans	Débits Bilan d'entrée	Débits Opérations de l'exercice	Débits Total	Crédits Bilan d'entrée	Crédits Opérations de l'exercice	Crédits Total	Soldes Montant débit	Soldes Montant crédit	
mis à disposition									
21832700-Matériel informatique acquis	24 338 967,12	1 284 824,46	25 623 791,58	0,00	5 294,07	5 294,07	25 618 497,51	0,00	
21832800-Matériel informatique autre	436 537,76	0,00	436 537,76	0,00	0,00	0,00	436 537,76	0,00	
21846000-Mobilier mis à disposition	10 955,68	0,00	10 955,68	0,00	0,00	0,00	10 955,68	0,00	
21847000-Mobilier acquis	6 358 228,25	379 610,09	6 737 838,34	0,00	20 499,26	20 499,26	6 717 339,08	0,00	
21848000-Mobilier autre	169 766,61	0,00	169 766,61	0,00	0,00	0,00	169 766,61	0,00	
21897000-Matériels divers acquis	7 179 697,19	546 697,44	7 726 394,63	0,00	10 251,71	10 251,71	7 716 142,92	0,00	
21898000-Matériels divers autres	1 087 267,59	160 564,15	1 247 831,74	0,00	0,00	0,00	1 247 831,74	0,00	
23120000-Agencements/aménagements terrains en cours	62 995,54	123 790,96	186 786,50	0,00	72 875,46	72 875,46	113 911,04	0,00	
23130000-Immobilisations en cours constructions	4 170 072,48	3 583 315,75	7 753 388,23	0,00	5 846 487,47	5 846 487,47	1 906 900,76	0,00	
23150000-Immobilisations en cours installat* techn.	1 854 884,46	2 938 506,30	4 793 390,76	0,00	4 545 177,74	4 545 177,74	248 213,02	0,00	
23180000-Immobilisations en cours-autres	18 280,88	197 265,98	215 546,86	0,00	37 267,06	37 267,06	178 279,80	0,00	
23251000-Logiciels sous-traités en cours	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
23252000-Logiciels créés en cours	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
23540000-Plantations pérennes en cours	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
23560000-Plantations pérennes en cours	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
26110000-Titres de	251 524,49	0,00	251 524,49	0,00	0,00	0,00	251 524,49	0,00	

Univ Rouen Normandie		<b>BALANCE DEFINITIVE</b>					Date	23.01.2026	
Année 2025							Heure	11:56:34	
Période 01 à 15							Page	8	
Numeros et libellés des bilans	Débits Bilan d'entrée	Débits Opérations de l'exercice	Débits Total	Crédits Bilan d'entrée	Crédits Opérations de l'exercice	Crédits Total	Solde Montant débit	Solde Montant crédit	
participation -actions									
27430000-Prêts au personnel	3 150,00	17 875,00	21 025,00	0,00	20 575,00	20 575,00	450,00	0,00	
27510000-Dépôts	4 066,33	0,00	4 066,33	0,00	0,00	0,00	4 066,33	0,00	
27550000-Cautions	9 355,19	0,00	9 355,19	0,00	0,00	0,00	9 355,19	0,00	
28030000-Amortissement -frais de developpement	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
28053100-Amortissement-Logiciels acquis et sous-traités	0,00	0,00	0,00	2 924 572,60	97 334,80	3 021 907,40	0,00	3 021 907,40	
28053200-Amortissement-Logiciels créés	0,00	0,00	0,00	247,50	0,00	247,50	0,00	247,50	
28058000-Amt brevets, licences, marq., proc., droits & val.	0,00	0,00	0,00	172 996,57	86 303,32	259 297,89	0,00	259 297,89	
28080000-Amortissement autres immobilisat* incorporelles	0,00	0,00	0,00	7 693,34	1 405,14	9 236,48	0,00	9 236,48	
28122400-Amort- Agencement terrains aménagés m&d	0,00	0,00	0,00	641 007,44	278 324,83	919 332,27	0,00	919 332,27	
28122800-Amort- Agencement terrains aménagés autres	0,00	0,00	0,00	412 471,22	45 339,34	457 804,56	0,00	457 804,56	
28125560-Amort-Agencement terr bâties ens immo admin/com m&d	0,00	0,00	0,00	140 094,00	34 246,87	174 340,87	0,00	174 340,87	
28125800-Amort- Agencement terrains bâtis autres ensembles	0,00	0,00	0,00	3 274,72	409,20	3 683,92	0,00	3 683,92	
28131160-Amort- Construction bâtiment industriel m&d	0,00	0,00	0,00	87 975 871,37	7 368 892,75	95 344 754,12	0,00	95 344 754,12	
28131170-Amort- Construction bâtiment industriel acquis	0,00	0,00	0,00	289,17	28,90	318,07	0,00	318,07	
28131560-Amort- Construction bâtiment admin/com m&d	0,00	0,00	0,00	16 828,89	11 513,36	28 340,25	0,00	28 340,25	
28131570-Amort- Construction bâtiment admin/com acquis	0,00	0,00	0,00	404 493,55	50 372,89	455 006,44	0,00	455 006,44	

Univ Rouen Normandie		<b>BALANCE DEFINITIVE</b>					Date	23.01.2026	
Année 2025							Heure	11:56:34	
Période 01 à 15							Page	9	
Numeros et libellés des bilans	Débits Bilan d'entrée	Débits Opérations de l'exercice	Débits Total	Crédits Bilan d'entrée	Crédits Opérations de l'exercice	Crédits Total	Solde Montant débit	Solde Montant crédit	
28131800-Amort- Construction autres bâtiments	0,00	0,00	0,00	3 463,69	872,05	4 335,69	0,00	4 335,69	
28135170-Amort-Construct* agcment bâtiments indus acquis	0,00	0,00	0,00	1 740 240,56	169 093,48	1 909 334,04	0,00	1 909 334,04	
28135180-Amort-Construct* agcment bâtiments indus autres	0,00	0,00	0,00	58 090,66	5 429,58	63 520,24	0,00	63 520,24	
28135560-Amort- Construction agencement bâtiments admin m&d	0,00	0,00	0,00	1 463 806,29	721 251,08	2 185 057,37	0,00	2 185 057,37	
28135570-Amort-Construct* agcment bâtiments admin acquis	0,00	0,00	0,00	9 246 491,53	1 371 765,61	11 118 397,14	0,00	11 118 397,14	
28135580-Amort-Construct* agcment bâtiments admin autres	0,00	0,00	0,00	30 254,06	11 508,97	41 763,03	0,00	41 763,03	
28135800-Amort- Construction agencement autres ens immo	0,00	0,00	0,00	1 408,31	208,27	1 617,58	0,00	1 617,58	
28138000-Amort- Autres constructions	0,00	0,00	0,00	6 160,60	1 918,08	8 078,68	0,00	8 078,68	
28151160-Amort- Installations complexes m&d sol propre	0,00	0,00	0,00	496 922,00	517 078,00	1 014 000,00	0,00	1 014 000,00	
28151170-Amort- Installations complexes acquis sol propre	0,00	0,00	0,00	172 210,35	8 214,92	180 425,27	0,00	180 425,27	
28151180-Amort- Installations complexes autres sol propre	0,00	0,00	0,00	46 258,10	0,00	46 258,10	0,00	46 258,10	
28151460-Amort- Installations complexes m&d sol autrui	0,00	0,00	0,00	0,00	2 782,05	2 782,05	0,00	2 782,05	
28151470-Amort- Installations complexes acquis sol autrui	0,00	0,00	0,00	13 440,16	1 465,07	13 914,23	0,00	13 914,23	
28151480-Amort- Installations complexes autres sol autrui	0,00	0,00	0,00	2 815,79	997,83	3 813,62	0,00	3 813,62	
28159170-Amort- Installations spécifiques acquis sol propre	0,00	0,00	0,00	155 734,32	6 427,52	162 141,84	0,00	162 141,84	
28159180-Amort- Installations spécifiques autres sol propre	0,00	0,00	0,00	64 442,14	525,97	64 968,11	0,00	64 968,11	

Univ Rouen Normandie		<b>BALANCE DEFINITIVE</b>					Date	23.01.2026	
Année 2025							Heure	11:56:34	
Période 01 à 15							Page	10	
Numéros et libellés des bilans	Débets Bilan d'entrée	Débets Opérations de l'exercice	Débets Total	Crédits Bilan d'entrée	Crédits Opérations de l'exercice	Crédits Total	Solde Montant débit	Solde Montant crédit	
20153460-Amort- Installations spécifiques m&d sol d'autrui	0,00	0,00	0,00	2 262,56	22 896,68	25 149,24	0,00	25 149,24	
20153470-Amort- Installation spécifique acquis sol d'autrui	0,00	0,00	0,00	2 464,97	487,50	2 952,47	0,00	2 952,47	
20153480-Amort- Installation spécifique autre sol d'autrui	0,00	0,00	0,00	900,00	900,00	1 800,00	0,00	1 800,00	
20153570-Amort- Installations spécifiques acquis sol autrui	0,00	0,00	0,00	29 640,34	0,00	29 640,34	0,00	29 640,34	
20153580-Amort- Installations spécifiques autres sol autrui	0,00	0,00	0,00	1 888,77	0,00	1 888,77	0,00	1 888,77	
20153800-Amort-Installations spécifiques autres ensemb immo	0,00	0,00	0,00	45 034,49	9 730,18	54 764,67	0,00	54 764,67	
20154600-Amort- Matériel mis à disposition	0,00	0,00	0,00	1 729,04	460,01	2 189,05	0,00	2 189,05	
20154700-Amort- Matériel acquis	0,00	39,04	39,04	89 386 121,29	7 566 272,63	96 952 393,92	0,00	96 952 393,92	
20154800-Amort- Matériel autre	0,00	0,00	0,00	57 140,76	5 364,19	62 513,95	0,00	62 513,95	
20155700-Amort- Outillage acquis	0,00	0,00	0,00	1 144 178,74	12 191,77	1 156 370,51	0,00	1 156 370,51	
20155800-Amort- Outillage autre	0,00	0,00	0,00	5 711,43	327,10	6 038,53	0,00	6 038,53	
20156600-Amort- Matériel d'enseignement mis à disposition	0,00	0,00	0,00	2 385,28	186,06	2 571,34	0,00	2 571,34	
20156700-Amort- Matériel d'enseignement acquis	0,00	0,00	0,00	8 510 646,04	691 578,90	9 202 224,94	0,00	9 202 224,94	
20156800-Amort- Matériel d'enseignement autre	0,00	0,00	0,00	4 614,72	554,17	5 168,89	0,00	5 168,89	
20157600-Amort- Agencements & aménag du mat & outil m&d	0,00	0,00	0,00	5 181,75	25 221,39	30 403,14	0,00	30 403,14	
20157700-Amort- Agencements & aménag du mat & outil acquis	0,00	0,00	0,00	1 711 491,13	54 749,27	1 766 240,40	0,00	1 766 240,40	
20157800-Amort- Agencements &	0,00	0,00	0,00	49 435,80	0,00	49 435,80	0,00	49 435,80	

Univ Rouen Normandie		<b>BALANCE DEFINITIVE</b>					Date	23.01.2026	
Année 2025							Heure	11:56:34	
Période 01 à 15							Page	11	
Numéros et libellés des bilans	Débets Bilan d'entrée	Débets Opérations de l'exercice	Débets Total	Crédits Bilan d'entrée	Crédits Opérations de l'exercice	Crédits Total	Solde Montant débit	Solde Montant crédit	
aménag du mat & outil autres									
20160000-Amort- Collections	0,00	0,00	0,00	12 135,91	0,00	12 135,91	0,00	12 135,91	
20181600-Amort- Install génér, agncts, amngts divers m&d	0,00	0,00	0,00	216 754,16	127 270,21	344 024,37	0,00	344 024,37	
20181700-Amort- Install génér, agncts, amngts divers acquis	0,00	0,00	0,00	72 444,80	10 571,37	83 016,17	0,00	83 016,17	
20181800-Amort- Install génér, agncts, amngts divers autres	0,00	0,00	0,00	39 714,25	6 269,61	46 003,86	0,00	46 003,86	
20182000-Amort- Matériel de transport mis à disposition	0,00	0,00	0,00	1 290,00	0,00	1 290,00	0,00	1 290,00	
20182700-Amort- Matériel de transport acquis	0,00	0,00	0,00	737 697,46	14 111,03	752 068,49	0,00	752 068,49	
20183170-Amort- Matériel de bureau acquis	0,00	0,00	0,00	270 107,12	12 287,87	282 394,99	0,00	282 394,99	
20183240-Amort- Matériel informatique mis à disposition	0,00	0,00	0,00	7 504,36	450,71	7 955,07	0,00	7 955,07	
20183270-Amort- Matériel informatique acquis	0,00	1 189,30	1 189,30	10 522 978,56	1 092 515,21	21 515 493,77	0,00	21 515 493,77	
20183280-Amort- Matériel informatique autre	0,00	0,00	0,00	430 524,28	2 756,22	433 280,50	0,00	433 280,50	
20184600-Amort- Mobilier mis à disposition	0,00	0,00	0,00	7 891,61	1 059,62	8 951,23	0,00	8 951,23	
20184700-Amort- Mobilier acquis	0,00	22,95	22,95	3 474 273,03	519 217,08	3 993 490,11	0,00	3 993 490,11	
20184800-Amort- Mobilier autre	0,00	0,00	0,00	122 200,41	8 584,46	140 784,87	0,00	140 784,87	
20188700-Amort- Matériels divers acquis	0,00	0,40	0,40	4 569 546,50	528 593,27	5 098 139,77	0,00	5 098 139,77	
20188800-Amort- Matériels divers autres	0,00	0,00	0,00	480 478,43	105 561,91	586 040,34	0,00	586 040,34	
31300000-Stocks - Matière A	690,44	1 668,73	2 359,17	0,00	1 380,38	1 380,38	978,29	0,00	
32240000-Stocks - Fournitures de magasin	12 843,00	22 231,00	35 074,00	0,00	25 696,00	25 696,00	9 388,00	0,00	

Univ Rouen Normandie		BALANCE DEFINITIVE					Date	23.01.2024	
Année 2023							Heure	11:56:34	
Période 01 à 15							Page	12	
Numéros et libellés des bilans	Débets Bilan d'entrée	Débets Opérations de l'exercice	Débets Total	Crédits Bilan d'entrée	Crédits Opérations de l'exercice	Crédits Total	Solde Montant débit	Solde Montant crédit	
35510000-Produits finis (ou groupe) A	511 948,39	1 089 680,47	1 601 628,86	0,00	1 023 896,78	1 023 896,78	577 732,08	0,00	
35551000-Provisions dépréciation-Prodts finis (ou groupe) A	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
40110000-Fournisseurs-Achats de biens ou presta.de services	0,00	37 515 490,80	37 515 490,80	503 517,69	38 562 396,21	39 065 913,90	0,00	1 550 423,10	
40170000-Retenues de garantie et oppositions	0,00	0,00	0,00	136,35	0,00	136,35	0,00	136,35	
40410000-Fournisseurs d'immobilisations	0,00	23 100 050,35	23 100 050,35	133 664,65	23 053 800,70	23 186 465,35	4 404,00	0,00	
40470000-Fournisseurs d'immobilisat*-retenues garantie	0,00	56 672,47	56 672,47	230 212,38	81 442,04	311 654,42	0,00	254 981,95	
40810000-Fournisseurs - Factures non parvenues	0,00	72 574 031,45	72 574 031,45	3 714 195,80	72 352 704,86	76 066 900,66	0,00	3 492 869,21	
40840000-Fournisseurs-Fact non parvenu.Immo non auxiliairisé	0,00	35 885 172,29	35 885 172,29	230 193,98	35 862 300,80	36 092 494,78	0,00	207 322,49	
40910000-Fournisseurs - Avances versées sur commandes	377 597,10	1 060 624,77	1 438 221,87	0,00	585 207,75	585 207,75	853 014,12	0,00	
41110000-Clients Ventes de biens ou prestations de services	3 813 238,95	25 986 488,62	29 799 727,57	0,00	26 787 500,69	26 787 500,69	3 012 226,88	0,00	
41200000-Clients Etudiants, élèves, stagiaires	0,00	10 308 528,00	10 308 528,00	0,00	10 308 528,00	10 308 528,00	0,00	0,00	
41800000-Clients douteux ou litigieux	76 882,38	196 083,83	272 766,21	0,00	192 500,76	192 500,76	80 265,45	0,00	
41810000-Clients Factures à établir	1 490 657,10	1 395 381,82	2 886 038,92	0,00	1 490 657,10	1 490 657,10	1 395 381,82	0,00	
41910000-Clients - Avances reçues sur commande en cours	0,00	4 193 203,80	4 193 203,80	25 416 871,89	14 502 935,55	39 919 807,44	0,00	35 726 803,64	
42500000-Personnel Avances et	370,87	0,00	370,87	0,00	370,87	370,87	0,00	0,00	

Univ Rouen Normandie		BALANCE DEFINITIVE					Date	23.01.2024	
Année 2023							Heure	11:56:34	
Période 01 à 15							Page	13	
Numéros et libellés des bilans	Débets Bilan d'entrée	Débets Opérations de l'exercice	Débets Total	Crédits Bilan d'entrée	Crédits Opérations de l'exercice	Crédits Total	Solde Montant débit	Solde Montant crédit	
acomptes									
42960000-Personnel-autres charges a payer	0,00	7 321 831,51	7 321 831,51	7 321 831,27	7 701 746,34	15 023 577,61	0,00	7 701 746,10	
44110000-Financements	3 744 075,53	6 773 177,01	10 517 252,54	0,00	7 973 025,50	7 973 025,50	2 544 227,04	0,00	
44170000-Subventions	2 005 820,08	641 151 888,04	643 158 688,13	0,00	640 514 164,22	640 514 164,22	2 644 523,91	0,00	
44191000-Avances sur financements et subventions	0,00	6 811 037,00	6 811 037,00	18 878 480,67	3 272 797,73	22 151 278,40	0,00	15 340 241,40	
44340000-Opérations particulières avec les entités publique	0,00	1 123 167,91	1 123 167,91	0,00	1 122 970,91	1 122 970,91	197,00	0,00	
44352000-Aide de l'Etat versée par l'ASP contrats aidés	0,00	110 000,00	110 000,00	17 500,00	92 500,00	110 000,00	0,00	0,00	
44520000-Tva due intra-communautaire	0,00	199 722,85	199 722,85	0,00	199 722,85	199 722,85	0,00	0,00	
44562000-TVA déductible sur immobilisations	6 323,67	1 567 586,12	1 573 909,79	0,00	1 534 950,82	1 534 950,82	38 958,97	0,00	
44566000-TVA déductible sur autres biens et services	2 007,80	1 229 039,94	1 231 047,74	0,00	1 226 903,93	1 226 903,93	4 143,81	0,00	
44567000-Crédit de TVA à reporter	0,00	2 446 830,93	2 446 830,93	110,00	2 446 720,93	2 446 830,93	0,00	0,00	
44571000-TVA collectée	0,00	491 466,68	491 466,68	0,00	491 466,68	491 466,68	0,00	0,00	
44583000-Remboursement de tva demandé	714 043,00	2 608 790,71	3 322 842,71	0,00	3 098 937,71	3 098 937,71	223 905,00	0,00	
44591000-TVA à régulariser sur retenues de garanties	97 343,00	0,00	97 343,00	0,00	0,00	0,00	97 343,00	0,00	
44597000-Tva sur facturation à établir	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
44677000-Subventions à recevoir	21 404 471,14	27 565 388,80	48 970 059,94	0,00	21 404 471,14	21 404 471,14	27 565 388,80	0,00	
44683000-Virements à réimputer	0,00	434 634,95	434 634,95	10 405,08	429 971,03	440 376,11	0,00	5 741,16	
44671000-Aide à la mobilité internationale	0,00	986 800,00	986 800,00	477 554,40	509 245,60	986 800,00	0,00	0,00	

Univ Rouen Normandie		<b>BALANCE DEFINITIVE</b>						Date	23.01.2026	
Année 2025								Heure	11:56:34	
Période 01 à 15								Page	14	
Numéros et libellés des bilans	Débits Bilan d'entrée	Débits Opérations de l'exercice	Débits Total	Crédits Bilan d'entrée	Crédits Opérations de l'exercice	Crédits Total	Solde Montant débit	Solde Montant crédit		
46740000-Taxe d'apprentissage	0,00	2 248 277,20	2 248 277,20	0,00	2 248 277,20	2 248 277,20	0,00	0,00		
46751100-Bourses BSP-EAP	0,00	7 709 140,18	7 709 140,18	1 164 549,25	7 998 655,08	9 133 204,33	0,00	1 424 064,15		
46751330-Bourses Aide à la mobilité internationale	0,00	396 691,20	396 691,20	0,00	396 691,20	396 691,20	0,00	0,00		
46780000-Autres	403 560,18	397 307,10	800 867,28	0,00	786 495,23	786 495,23	14 372,05	0,00		
47110000-Recettes perçues avant émission de titres	480,00	5 622 520,89	5 623 000,89	0,00	5 623 000,89	5 623 000,89	0,00	0,00		
47150000-Recettes des régisseurs à vérifier	0,00	713 906,80	713 906,80	0,00	713 906,80	713 906,80	0,00	0,00		
47180000-Autres recettes à classer	0,00	569 571 135,10	569 571 135,10	1 915 487,22	568 550 387,33	570 465 874,55	0,00	394 739,45		
47181000-Autres recettes à régulariser Compensation légale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
47210000-Dépenses payées avant ordonnancement	14 577,16	186 501,13	201 078,29	0,00	182 950,33	182 950,33	18 127,96	0,00		
47250000-Dépenses des régisseurs à vérifier	0,00	41 543,62	41 543,62	0,00	41 543,62	41 543,62	0,00	0,00		
47280000-Autres dépenses à régulariser	25 943,22	620 100 625,57	620 126 568,79	0,00	620 121 871,20	620 121 871,20	4 717,59	0,00		
47350000-Dépenses à transférer	0,00	60,00	60,00	60,00	60,00	120,00	0,00	60,00		
48000000-Charges constatées d'avance	608 223,51	241 306,00	849 529,51	0,00	608 223,51	608 223,51	241 306,00	0,00		
48700000-Produits constatés d'avance	0,00	857 427,77	857 427,77	857 427,77	339 167,79	1 196 595,56	0,00	339 167,79		
49110000-Dépréciations Clients divers	0,00	169 758,06	169 758,06	116 744,33	158 460,94	275 205,47	0,00	105 447,41		
51120000-Cheques bancaires a encaisser	798,00	906 621,77	907 420,77	0,00	885 822,21	885 822,21	21 598,56	0,00		
51150000-Cartes bancaires a l'encaissement	0,00	11 295 613,14	11 295 613,14	3 797,00	11 299 183,78	11 299 980,78	0,00	1 367,64		
51170000-Cheques impayés	12 244,25	212 020,18	224 264,43	0,00	216 242,88	216 242,88	8 021,55	0,00		

Univ Rouen Normandie		<b>BALANCE DEFINITIVE</b>						Date	23.01.2026	
Année 2025								Heure	11:56:34	
Période 01 à 15								Page	15	
Numéros et libellés des bilans	Débits Bilan d'entrée	Débits Opérations de l'exercice	Débits Total	Crédits Bilan d'entrée	Crédits Opérations de l'exercice	Crédits Total	Solde Montant débit	Solde Montant crédit		
51180000-Autres valeurs à l'encaissement	0,00	802 738,00	802 738,00	10,00	802 421,00	802 431,00	283,00	0,00		
51511000-Compte au Trésor - établissement	53 495 154,72	267 536 390,17	321 031 544,89	0,00	275 409 862,18	275 409 862,18	45 621 682,71	0,00		
51590000-Règlements en cours de traitement	1 061,93	550 659 860,26	550 660 922,19	0,00	550 657 997,44	550 657 997,44	2 924,75	0,00		
53100000-Caisse	1 019,37	29 160,37	30 179,74	0,00	28 364,74	28 364,74	1 815,00	0,00		
54300000-Règles - Opérations de dépenses	13 255,70	25 543,90	38 799,60	0,00	31 728,84	31 728,84	7 070,76	0,00		
54500000-Règles - Opérations de recettes	480,00	357 833,40	358 313,40	0,00	358 234,40	358 234,40	98,00	0,00		
58500000-Virements internes de fonds	19 328,59	755 564,41	775 093,00	0,00	775 093,00	775 093,00	0,00	0,00		
60130000-Matière a	0,00	4 742,44	4 742,44	0,00	4 742,44	4 742,44	0,00	0,00		
60313000-Variation des stocks matière A	0,00	978,29	978,29	0,00	978,29	978,29	0,00	0,00		
60322400-Variation des stocks fournitures de magasin	0,00	12 843,00	12 843,00	0,00	12 843,00	12 843,00	0,00	0,00		
60370000-Variation des stocks de marchandises	0,00	577 732,08	577 732,08	0,00	577 732,08	577 732,08	0,00	0,00		
60611000-Electricite	0,00	3 418 385,54	3 418 385,54	0,00	3 418 385,54	3 418 385,54	0,00	0,00		
60612000-Casburants et lubrifiants	0,00	55 948,37	55 948,37	0,00	55 948,37	55 948,37	0,00	0,00		
60613000-Gaz	0,00	456 860,61	456 860,61	0,00	456 860,61	456 860,61	0,00	0,00		
60614000-Chauffage sur reseau	0,00	2 404 613,67	2 404 613,67	0,00	2 404 613,67	2 404 613,67	0,00	0,00		
60617000-Eau	0,00	245 153,53	245 153,53	0,00	245 153,53	245 153,53	0,00	0,00		
60630000-Fournitures d'entretien et de petit equipement	0,00	1 775 128,36	1 775 128,36	0,00	1 775 128,36	1 775 128,36	0,00	0,00		
60640000-Fournitures administratives	0,00	407 996,60	407 996,60	0,00	407 996,60	407 996,60	0,00	0,00		

Univ Rouen Normandie		<b>BALANCE DEFINITIVE</b>					Date	23.01.2026	
Année 2025							Heure	11:56:34	
Période 01 à 15							Page	16	
Numéros et libellés des bilans	Débits Bilan d'entrée	Débits Opérations de l'exercice	Débits Total	Crédits Bilan d'entrée	Crédits Opérations de l'exercice	Crédits Total	Solde Montant débit	Solde Montant crédit	
60650000-Linge, vêtements de travail	0,00	39 153,08	39 153,08	0,00	39 153,08	39 153,08	0,00	0,00	
60660000-Animaux	0,00	144 500,20	144 500,20	0,00	144 500,20	144 500,20	0,00	0,00	
60670000-Fournitures, matériels enseignement, recherche	0,00	2 686 929,36	2 686 929,36	0,00	2 686 929,36	2 686 929,36	0,00	0,00	
60680000-Autres matières et fournitures non stockées	0,00	265 409,94	265 409,94	0,00	265 409,94	265 409,94	0,00	0,00	
60870000-Frais acces achats de marchandises	0,00	17 407,14	17 407,14	0,00	17 407,14	17 407,14	0,00	0,00	
61320000-Locations immobilières	0,00	361 894,96	361 894,96	0,00	361 894,96	361 894,96	0,00	0,00	
61350000-Locations mobilières	0,00	96 931,47	96 931,47	0,00	96 931,47	96 931,47	0,00	0,00	
61520000-Entretien et réparations sur biens immobiliers	0,00	1 753 891,43	1 753 891,43	0,00	1 753 891,43	1 753 891,43	0,00	0,00	
61550000-Entretien et réparations sur biens mobiliers	0,00	772 406,32	772 406,32	0,00	772 406,32	772 406,32	0,00	0,00	
61560000-Entretien et réparations sur Maintenance	0,00	2 560 421,46	2 560 421,46	0,00	2 560 421,46	2 560 421,46	0,00	0,00	
61610000-Multirisques	0,00	37 230,85	37 230,85	0,00	37 230,85	37 230,85	0,00	0,00	
61620000-Assurance obligatoire dommage-construction	0,00	243 849,47	243 849,47	0,00	243 849,47	243 849,47	0,00	0,00	
61680000-Autres assurances	0,00	11 016,16	11 016,16	0,00	11 016,16	11 016,16	0,00	0,00	
61700000-Etudes et recherches	0,00	594 728,28	594 728,28	0,00	594 728,28	594 728,28	0,00	0,00	
61830000-Documentation technique et bibliothèques	0,00	1 394 850,36	1 394 850,36	0,00	1 394 850,36	1 394 850,36	0,00	0,00	
61850000-Frais de colloques, séminaires, conférences	0,00	26 278,75	26 278,75	0,00	26 278,75	26 278,75	0,00	0,00	
62110000-Personnel interimaire	0,00	2 394,50	2 394,50	0,00	2 394,50	2 394,50	0,00	0,00	
62142000-Personnel mis à disposition de l'établissement	0,00	521 193,67	521 193,67	0,00	521 193,67	521 193,67	0,00	0,00	

Univ Rouen Normandie		<b>BALANCE DEFINITIVE</b>					Date	23.01.2026	
Année 2025							Heure	11:56:34	
Période 01 à 15							Page	17	
Numéros et libellés des bilans	Débits Bilan d'entrée	Débits Opérations de l'exercice	Débits Total	Crédits Bilan d'entrée	Crédits Opérations de l'exercice	Crédits Total	Solde Montant débit	Solde Montant crédit	
62260000-Honoraires	0,00	832 143,07	832 143,07	0,00	832 143,07	832 143,07	0,00	0,00	
62280000-Divers frais intermédiaire et honoraires	0,00	43 250,32	43 250,32	0,00	43 250,32	43 250,32	0,00	0,00	
62310000-Annonces et insertions	0,00	110 454,72	110 454,72	0,00	110 454,72	110 454,72	0,00	0,00	
62330000-Foires et expositions	0,00	20 682,49	20 682,49	0,00	20 682,49	20 682,49	0,00	0,00	
62340000-Cadeaux	0,00	17 840,84	17 840,84	0,00	17 840,84	17 840,84	0,00	0,00	
62350000-Primes	0,00	11 500,00	11 500,00	0,00	11 500,00	11 500,00	0,00	0,00	
62360000-Catalogues et imprimés	0,00	119 778,80	119 778,80	0,00	119 778,80	119 778,80	0,00	0,00	
62370000-Publications	0,00	333 417,95	333 417,95	0,00	333 417,95	333 417,95	0,00	0,00	
62380000-Divers	0,00	606 967,18	606 967,18	0,00	606 967,18	606 967,18	0,00	0,00	
62410000-Transports sur achats	0,00	15 597,39	15 597,39	0,00	15 597,39	15 597,39	0,00	0,00	
62450000-Voyages d'études, visites et sorties pédagogiques	0,00	6 454,56	6 454,56	0,00	6 454,56	6 454,56	0,00	0,00	
62470000-Transports collectifs du personnel	0,00	101 637,59	101 637,59	0,00	101 637,59	101 637,59	0,00	0,00	
62480000-Divers transport	0,00	85 999,24	85 999,24	0,00	85 999,24	85 999,24	0,00	0,00	
62510000-Voyages et déplacements	0,00	921 033,79	921 033,79	0,00	921 033,79	921 033,79	0,00	0,00	
62540000-Frais d'inscription aux colloques	0,00	320 238,00	320 238,00	0,00	320 238,00	320 238,00	0,00	0,00	
62550000-Frais de deménagement	0,00	23 850,49	23 850,49	0,00	23 850,49	23 850,49	0,00	0,00	
62560000-Missions personnels	0,00	1 485 081,22	1 485 081,22	0,00	1 485 081,22	1 485 081,22	0,00	0,00	
62570000-Frais réceptions	0,00	1 001 804,88	1 001 804,88	0,00	1 001 804,88	1 001 804,88	0,00	0,00	
62600000-Frais postaux et frais de télécommunications	0,00	171 311,12	171 311,12	0,00	171 311,12	171 311,12	0,00	0,00	
62780000-Autres frais et commissions	0,00	88 749,83	88 749,83	0,00	88 749,83	88 749,83	0,00	0,00	
62810000-Concours divers	0,00	753 311,99	753 311,99	0,00	753 311,99	753 311,99	0,00	0,00	
62830000-Format' continue du personnel de l'établissement	0,00	828 124,63	828 124,63	0,00	828 124,63	828 124,63	0,00	0,00	

Univ Rouen Normandie		<b>BALANCE DEFINITIVE</b>					Date	23.01.2026	
Année							Heure	11:56:34	
Période							Page	18	
Numéros et libellés des bilans	Débets Bilan d'entrée	Débets Opérations de l'exercice	Débets Total	Crédits Bilan d'entrée	Crédits Opérations de l'exercice	Crédits Total	Solde Montant débit	Solde Montant crédit	
62840000-Frais de recrutement du personnel	0,00	5 500,00	5 500,00	0,00	5 500,00	5 500,00	0,00	0,00	
62850000-Prestations extérieures de gardiennage	0,00	854 810,56	854 810,56	0,00	854 810,56	854 810,56	0,00	0,00	
62860000-Prestation extérieure de nettoyage	0,00	2 485 250,20	2 485 250,20	0,00	2 485 250,20	2 485 250,20	0,00	0,00	
62870000-Prestations extérieures d'informatique	0,00	127 732,69	127 732,69	0,00	127 732,69	127 732,69	0,00	0,00	
62880000-Facturat. P.A.F effect. par les serv. Déconcent.	0,00	115 819,04	115 819,04	0,00	115 819,04	115 819,04	0,00	0,00	
62890000-Autres frais divers	0,00	1 571 699,58	1 571 699,58	0,00	1 571 699,58	1 571 699,58	0,00	0,00	
63310000-impôt et taxe - versement de transport	0,00	2 140 165,03	2 140 165,03	0,00	2 140 165,03	2 140 165,03	0,00	0,00	
63320000-Allocation logement	0,00	545 060,36	545 060,36	0,00	545 060,36	545 060,36	0,00	0,00	
63512000-Taxes foncières	0,00	170,00	170,00	0,00	170,00	170,00	0,00	0,00	
63780000-Taxes diverses	0,00	49 936,38	49 936,38	0,00	49 936,38	49 936,38	0,00	0,00	
64110000-Rémunérations principales	0,00	105 294 836,56	105 294 836,56	0,00	105 294 836,56	105 294 836,56	0,00	0,00	
64112100-Rémunérations accessoires indexées	0,00	11 253 696,92	11 253 696,92	0,00	11 253 696,92	11 253 696,92	0,00	0,00	
64112200-Rémunérations accessoires non indexées	0,00	2 452 487,90	2 452 487,90	0,00	2 452 487,90	2 452 487,90	0,00	0,00	
64120000-Congés payés	0,00	1 472 616,33	1 472 616,33	0,00	1 472 616,33	1 472 616,33	0,00	0,00	
64131000-Primes et gratifications indexées	0,00	1 042 080,44	1 042 080,44	0,00	1 042 080,44	1 042 080,44	0,00	0,00	
64132000-Primes et gratifications non indexées	0,00	4 727 792,59	4 727 792,59	0,00	4 727 792,59	4 727 792,59	0,00	0,00	
64140000-Indemnités et avantages divers	0,00	11 059,76	11 059,76	0,00	11 059,76	11 059,76	0,00	0,00	
64142000-Indemnité	0,00	8 191 912,44	8 191 912,44	0,00	8 191 912,44	8 191 912,44	0,00	0,00	

Univ Rouen Normandie		<b>BALANCE DEFINITIVE</b>					Date	23.01.2026	
Année							Heure	11:56:34	
Période							Page	19	
Numéros et libellés des bilans	Débets Bilan d'entrée	Débets Opérations de l'exercice	Débets Total	Crédits Bilan d'entrée	Crédits Opérations de l'exercice	Crédits Total	Solde Montant débit	Solde Montant crédit	
compensatrice à la hausse de la CSG									
64144000-Indemnités et avantages non indexés	0,00	740 194,23	740 194,23	0,00	740 194,23	740 194,23	0,00	0,00	
64180000-Supplément familial	0,00	768 475,95	768 475,95	0,00	768 475,95	768 475,95	0,00	0,00	
64180000-Autres rémunérations du personnel	0,00	12 622,32	12 622,32	0,00	12 622,32	12 622,32	0,00	0,00	
64191000-Abattement indemnitaire	0,00	623 107,44	623 107,44	0,00	623 107,44	623 107,44	0,00	0,00	
64192000-Indu de rémunération	0,00	59 934,89	59 934,89	0,00	59 934,89	59 934,89	0,00	0,00	
64510000-Cotisations d'assurance-maladie	0,00	11 708 214,58	11 708 214,58	0,00	11 708 214,58	11 708 214,58	0,00	0,00	
64531100-Pensions civiles	0,00	62 743 316,66	62 743 316,66	0,00	62 743 316,66	62 743 316,66	0,00	0,00	
64532000-Cotisations patronales CNRACL	0,00	91 862,27	91 862,27	0,00	91 862,27	91 862,27	0,00	0,00	
64534000-CNAV	0,00	3 101 449,35	3 101 449,35	0,00	3 101 449,35	3 101 449,35	0,00	0,00	
64535100-RAFP	0,00	1 251 492,14	1 251 492,14	0,00	1 251 492,14	1 251 492,14	0,00	0,00	
64535200-IRCANTEC	0,00	1 371 637,51	1 371 637,51	0,00	1 371 637,51	1 371 637,51	0,00	0,00	
64540000-Cotisations à Pôle emploi	0,00	1 202 415,85	1 202 415,85	0,00	1 202 415,85	1 202 415,85	0,00	0,00	
64580000-Cotisations aux autres organismes sociaux	0,00	6 050 201,28	6 050 201,28	0,00	6 050 201,28	6 050 201,28	0,00	0,00	
64710000-Prestations directes	0,00	987 574,66	987 574,66	0,00	987 574,66	987 574,66	0,00	0,00	
64740000-Oeuvres sociales	0,00	144 963,73	144 963,73	0,00	144 963,73	144 963,73	0,00	0,00	
64750000-Médecine du travail, pharmacie	0,00	190 377,96	190 377,96	0,00	190 377,96	190 377,96	0,00	0,00	
64780000-Autres charges sociales divers	0,00	15 056,00	15 056,00	0,00	15 056,00	15 056,00	0,00	0,00	
64800000-Autres charges de personnel	0,00	54 203,04	54 203,04	0,00	54 203,04	54 203,04	0,00	0,00	
65110000-Redev.concess.",	0,00	1 296 958,43	1 296 958,43	0,00	1 296 958,43	1 296 958,43	0,00	0,00	

Univ Rouen Normandie		BALANCE DEFINITIVE					Date	23.01.2026	
Année 2025							Heure	11:56:34	
Période 01 à 15							Page	20	
Numéros et libellés des bilans	Débits Bilan d'entrée	Débits Opérations de l'exercice	Débits Total	Crédits Bilan d'entrée	Crédits Opérations de l'exercice	Crédits Total	Solde Montant débit	Solde Montant crédit	
brevets, licences, marques, proc.									
65160000-Droits d'auteurs et de reproduction	0,00	119 974,45	119 974,45	0,00	119 974,45	119 974,45	0,00	0,00	
65180000-Autres droits et valeurs similaires	0,00	13,20	13,20	0,00	13,20	13,20	0,00	0,00	
65400000-Pertes sur créances irrécouvrables	0,00	20 174,88	20 174,88	0,00	20 174,88	20 174,88	0,00	0,00	
65780000-Autres charges spécifiques	0,00	4 708 800,69	4 708 800,69	0,00	4 708 800,69	4 708 800,69	0,00	0,00	
65912000-Fénelités, amendes fiscales ou pénales	0,00	104 526,38	104 526,38	0,00	104 526,38	104 526,38	0,00	0,00	
65930000-Charges gestion - annulation IR exerc. antérieur	0,00	1 021 872,23	1 021 872,23	0,00	1 021 872,23	1 021 872,23	0,00	0,00	
65980000-Autres charges diverses	0,00	10 997,22	10 997,22	0,00	10 997,22	10 997,22	0,00	0,00	
66600000-Pertes de change pour opérations financières	0,00	1 132,47	1 132,47	0,00	1 132,47	1 132,47	0,00	0,00	
69110000-Dotation amort immo incorporelles et corporelles	0,00	23 014 073,64	23 014 073,64	0,00	23 014 073,64	23 014 073,64	0,00	0,00	
69151000-Dotations aux prov pour risques charges de fonct	0,00	181 480,08	181 480,08	0,00	181 480,08	181 480,08	0,00	0,00	
69170000-Dotations aux prov pour dép des actifs circulants	0,00	62 722,25	62 722,25	0,00	62 722,25	62 722,25	0,00	0,00	
70621100-Drts de scolar aux diplômés nationaux - nationaux	0,00	4 785 111,50	4 785 111,50	0,00	4 785 111,50	4 785 111,50	0,00	0,00	
70621200-Drts de scolar aux diplômés nationaux - hors UE	0,00	52 208,28	52 208,28	0,00	52 208,28	52 208,28	0,00	0,00	
70621300-Droits des diplômés propres à chaque établissement	0,00	1 516,00	1 516,00	0,00	1 516,00	1 516,00	0,00	0,00	
70622000-Financements hors contrats d'apprentissage	0,00	337,50	337,50	0,00	337,50	337,50	0,00	0,00	

Univ Rouen Normandie		BALANCE DEFINITIVE					Date	23.01.2026	
Année 2025							Heure	11:56:34	
Période 01 à 15							Page	21	
Numéros et libellés des bilans	Débits Bilan d'entrée	Débits Opérations de l'exercice	Débits Total	Crédits Bilan d'entrée	Crédits Opérations de l'exercice	Crédits Total	Solde Montant débit	Solde Montant crédit	
70623100-Formation - contrat d'apprentissage	0,00	8 961 862,76	8 961 862,76	0,00	8 961 862,76	8 961 862,76	0,00	0,00	
70623200-Premier équipement pédagogique	0,00	4 500,00	4 500,00	0,00	4 500,00	4 500,00	0,00	0,00	
70624000-Prestations de formation continue	0,00	3 648 256,28	3 648 256,28	0,00	3 648 256,28	3 648 256,28	0,00	0,00	
70625000-validation des acquis de l'expérience (VAE)	0,00	50 265,04	50 265,04	0,00	50 265,04	50 265,04	0,00	0,00	
70661000-Colloques	0,00	328 412,59	328 412,59	0,00	328 412,59	328 412,59	0,00	0,00	
70662000-Prestations de recherche	0,00	2 859 090,92	2 859 090,92	0,00	2 859 090,92	2 859 090,92	0,00	0,00	
70663000-Mesures et expertises	0,00	1 812,92	1 812,92	0,00	1 812,92	1 812,92	0,00	0,00	
70664000-Ventes de publications	0,00	51 672,41	51 672,41	0,00	51 672,41	51 672,41	0,00	0,00	
706691000-Prestations et travaux informatiques	0,00	867,35	867,35	0,00	867,35	867,35	0,00	0,00	
70682000-autres prestations de services	0,00	1 201 397,09	1 201 397,09	0,00	1 201 397,09	1 201 397,09	0,00	0,00	
70930000-Locations diverses	0,00	551 211,29	551 211,29	0,00	551 211,29	551 211,29	0,00	0,00	
70940000-Mise a disposition de personnel facturée	0,00	765 536,27	765 536,27	0,00	765 536,27	765 536,27	0,00	0,00	
70980000-Autres produits d'activités annexes	0,00	453 099,19	453 099,19	0,00	453 099,19	453 099,19	0,00	0,00	
74111000-Subvention pour charges de service public (SCSP)	0,00	208 286 030,00	208 286 030,00	0,00	208 286 030,00	208 286 030,00	0,00	0,00	
74118000-Ministère de tutelle - autres subventions	0,00	1 333 402,00	1 333 402,00	0,00	1 333 402,00	1 333 402,00	0,00	0,00	
74121000-Autres ministères - SCSP	0,00	57 554,00	57 554,00	0,00	57 554,00	57 554,00	0,00	0,00	
74128000-Autres ministères - autres subventions	0,00	312 013,98	312 013,98	0,00	312 013,98	312 013,98	0,00	0,00	

Univ Rouen Normandie		BALANCE DEFINITIVE					Date	23.01.2026	
Année 2025							Heure	11:56:34	
Période 01 à 15							Page	23	
Numéros et libellés des bilans	Débets Bilan d'entrée	Débets Opérations de l'exercice	Débets Total	Crédits Bilan d'entrée	Crédits Opérations de l'exercice	Crédits Total	Solde Montant débit	Solde Montant crédit	
74131100-ANR Investissements d'avenir	0,00	4 878 287,25	4 878 287,25	0,00	4 878 287,25	4 878 287,25	0,00	0,00	
74131200-ANR Hors investissements d'avenir	0,00	11 695 792,90	11 695 792,90	0,00	11 695 792,90	11 695 792,90	0,00	0,00	
74132300-Ride Etat versée ASP au titre des contrats aidés	0,00	55 000,00	55 000,00	0,00	55 000,00	55 000,00	0,00	0,00	
74420000-Subventions de la région	0,00	11 954 819,14	11 954 819,14	0,00	11 954 819,14	11 954 819,14	0,00	0,00	
74440000-Subv des communes et groupements de communes	0,00	2 846 500,08	2 846 500,08	0,00	2 846 500,08	2 846 500,08	0,00	0,00	
74460000-Subventions union européenne	0,00	2 418 541,39	2 418 541,39	0,00	2 418 541,39	2 418 541,39	0,00	0,00	
74470000-Subventions d'organismes internationaux	0,00	72 760,24	72 760,24	0,00	72 760,24	72 760,24	0,00	0,00	
74480000-Subv autres collectivités publ à organismes publ	0,00	1 966 484,22	1 966 484,22	0,00	1 966 484,22	1 966 484,22	0,00	0,00	
74910000-Pdts versts libérateurs ouvrant droit exon. TA	0,00	1 382 167,87	1 382 167,87	0,00	1 382 167,87	1 382 167,87	0,00	0,00	
74980000-Autres subventions	0,00	8 057 164,68	8 057 164,68	0,00	8 057 164,68	8 057 164,68	0,00	0,00	
75110000-Redev. concess', brevets, licences, marques	0,00	164 638,09	164 638,09	0,00	164 638,09	164 638,09	0,00	0,00	
75160000-Droits d'auteur et de reproduction	0,00	509,43	509,43	0,00	509,43	509,43	0,00	0,00	
75420000-Mécénat	0,00	31 578,55	31 578,55	0,00	31 578,55	31 578,55	0,00	0,00	
75433000-Autres produits sur legs ou donations	0,00	2 690,00	2 690,00	0,00	2 690,00	2 690,00	0,00	0,00	
75712000-Taxe affectée CVEC	0,00	2 331 089,88	2 331 089,88	0,00	2 331 089,88	2 331 089,88	0,00	0,00	
75720000-Redevances	0,00	29 944,52	29 944,52	0,00	29 944,52	29 944,52	0,00	0,00	
75734000-produits intervention	0,00	707 749,80	707 749,80	0,00	707 749,80	707 749,80	0,00	0,00	

Univ Rouen Normandie		BALANCE DEFINITIVE					Date	23.01.2026	
Année 2025							Heure	11:56:34	
Période 01 à 15							Page	23	
Numéros et libellés des bilans	Débets Bilan d'entrée	Débets Opérations de l'exercice	Débets Total	Crédits Bilan d'entrée	Crédits Opérations de l'exercice	Crédits Total	Solde Montant débit	Solde Montant crédit	
transferts aux autres entités									
75770000-Produits des cessions d'éléments d'actif	0,00	2 500,00	2 500,00	0,00	2 500,00	2 500,00	0,00	0,00	
75780000-Autres produits spécifiques	0,00	12 400,00	12 400,00	0,00	12 400,00	12 400,00	0,00	0,00	
75830000-Pdts gest' cour provenant annul paiement exc. ant.	0,00	169 078,61	169 078,61	0,00	169 078,61	169 078,61	0,00	0,00	
75840000-Autres produits contentieux	0,00	35 085,46	35 085,46	0,00	35 085,46	35 085,46	0,00	0,00	
75880000-Autres produits	0,00	806 064,93	806 064,93	0,00	806 064,93	806 064,93	0,00	0,00	
76380000-Revenus sur créances diverses	0,00	153,75	153,75	0,00	153,75	153,75	0,00	0,00	
76600000-Gains de change pour opérations financières	0,00	3 410,78	3 410,78	0,00	3 410,78	3 410,78	0,00	0,00	
78130000-Q-part reprise Financ. rattachés actifs pt.expl	0,00	16 236 267,22	16 236 267,22	0,00	16 236 267,22	16 236 267,22	0,00	0,00	
78151000-Reprises sur prov pour risques charges de fonct	0,00	416 415,00	416 415,00	0,00	416 415,00	416 415,00	0,00	0,00	
78170000-Reprises dépréciations des actifs circulants	0,00	74 019,37	74 019,37	0,00	74 019,37	74 019,37	0,00	0,00	
85100000-Cptes de posit-titre à valeur en portefeuille	20 600,00	177 450,00	198 050,00	0,00	199 750,00	199 750,00	4 300,00	0,00	
85200000-Cptes de posit-titre à valeur chez correspondant	22 935,00	161 450,00	184 385,00	0,00	189 269,70	189 269,70	0,00	4 884,10	
85300000-Comptes de prise en charge	0,00	245 769,70	245 769,70	43 535,60	201 650,00	245 185,60	584,10	0,00	
86100000-Mises à disposition gratuite de biens	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
86200000-Prestations	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
86300000-Comptes de prise en	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	

Univ Rouen Normandie		<b>BALANCE DEFINITIVE</b>					Date	23.01.2026	
Année 2025							Heure	11:56:34	
Période 01 à 15							Page	24	
Numéros et libellés des bilans	Débits Bilan d'entrée	Débits Opérations de l'exercice	Débits Total	Crédits Bilan d'entrée	Crédits Opérations de l'exercice	Crédits Total	Solde Montant débit	Solde Montant crédit	
charge									
8900000-Bilan d'ouverture	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
8910000-Bilan de clôture	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	

Univ Rouen Normandie		<b>BALANCE DEFINITIVE</b>					Date	23.01.2026	
Année 2025							Heure	11:56:34	
Période 01 à 15							Page	25	
Récapitulatif Classes	Débits Balance d'entrée	Débits Opérations de l'exercice	Débits Total	Crédits Balance d'entrée	Crédits Opérations de l'exercice	Crédits Total	Solde débiteurs	Solde Crédoiteurs	
Total classe 1	149 924 484,12	1 181 175 291,68	1 331 099 775,80	454 576 342,71	1 165 539 702,46	1 620 116 045,17	171 126 341,66	460 142 611,03	
Total classe 2	513 926 957,29	28 247 780,93	542 174 738,22	237 137 707,86	34 020 157,27	271 157 865,13	531 167 459,70	280 150 586,61	
Total classe 3	525 481,83	1 113 580,20	1 639 062,03	0,00	1 050 993,66	1 050 993,66	588 093,37	0,00	
Total classe 4	34 736 353,70	2 121 440 389,29	2 156 226 742,99	60 988 942,93	2 123 538 431,84	2 184 527 374,77	38 742 712,42	67 043 544,20	
Total classe 5	53 543 543,54	832 451 365,80	886 174 909,16	3 827,00	840 458 952,47	840 462 779,47	45 713 497,33	1 367,64	
Total classe 6	0,00	292 812 483,64	292 812 483,64	0,00	292 812 483,64	292 812 483,64	0,00	0,00	
Total classe 7	0,00	300 251 270,53	300 251 270,53	0,00	300 251 270,53	300 251 270,53	0,00	0,00	
Total classe 8	43 535,60	584 669,70	628 205,30	43 535,60	584 669,70	628 205,30	4 884,10	4 884,10	
Total général	752 750 356,10	4 758 256 831,37	5 511 007 187,67	752 750 356,10	4 758 256 831,37	5 511 007 187,67	787 342 993,58	787 342 993,58	

Univ Rouen Normandie		<b>Balance Générale des comptes de valeurs inactives</b>					Date	22.01.2026	
Année 2025							Heure	10:05:40	
Période 01 à 14							Page	1	
COMPTES		DEBITS			CREDITS			SOLDES	
Numéro	Libellé	Bilan d'entrée	Opérations de l'exercice	Total	Bilan d'entrée	Opérations de l'exercice	Total	Montant débit	Montant Crédit
85100000	Cptes de posit-titre à valeur en portefeuille	20 600,00	177 450,00	198 050,00	0,00	-193 750,00	-193 750,00	4 300,00	0,00
85200000	Cptes de posit-titre à valeur chez correspondant	22 935,60	161 450,00	184 385,60	0,00	-189 269,70	-189 269,70	0,00	-4 884,10
85300000	Comptes de prise en charge	0,00	245 769,70	245 769,70	-43 535,60	-201 650,00	-245 185,60	584,10	0,00
	Total classe 8	43 535,60	584 669,70	628 205,30	-43 535,60	-584 669,70	-628 205,30	4 884,10	-4 884,10

<b>Compte 2611 "Titres de participation-actions"</b>		
Libellé	Montant	Commentaires
SARL Visiotronic	1 524,49	15/04/1987 (10 000,00 Francs)
Fondation Flaubert	25 000,00	Parts non consommables de la dotation initiale (cf statut)
Fondation Charles Nicolle	150 000,00	Parts de l'URN de la dotation initiale (Décret du 05/07/2012)
Alga Biologics	75 000,00	Parts de l'URN (Arrêté Rectoral 2023-39) Délibération CA 2021-56
<b>Total</b>	<b>251 524,49</b>	

# EVOLUTION DE LA SITUATION PATRIMONIALE EN DROIT CONSTATE

## EXERCICE 2025

Univ Rouen Normandie		Compte de résultat		Date	29.01.2026
Année 2025				Heure	11:01:44
Période 001 à 014				Page	0
CHARGES	Montants	PRODUITS	Montants		
Personnel	154 361 147,54	Subventions de l'Etat	215 802 567,69		
Personnel (charge de pension civil)	61 448 643,94	Fiscalité affectée	3 032 439,68		
Fonctionnement et intervention	62 472 118,88	Autres subventions	14 327 340,04		
		Autres produits	40 150 849,03		
<b>TOTAL DES CHARGES</b>	<b>278 281 910,36</b>	<b>TOTAL DES PRODUITS</b>	<b>273 313 196,44</b>		
Résultat : Bénéfices	0,00	Résultat : Perte	4 968 713,92		
<b>Total équilibre</b>	<b>278 281 910,36</b>	<b>Total équilibre</b>	<b>278 281 910,36</b>		

Univ Rouen Normandie		CAF		Date	02.01.2026
Année 2025				Heure	10:22:56
Période 001 à 014				Page	0
RUBRIQUES				Montants	
Résultat prévisionnel de l'exercice				-4 968 713,92	
Dotations aux amortissements , dépréciations et provisions				23 250 214,38	
Reprises sur amortissements , dépréciations et provisions				- 490 434,37	
Valeur nette comptable des éléments d'actifs cédés				0,00	
Produits de cession d'éléments d'actifs cédés				-2 500,00	
Quote-part des subventions d'investissement virée au résultat de l'exercice				-16 234 151,80	
<b>CAF ou IAF</b>				<b>1 562 414,28</b>	

Univ Rouen Normandie Année 2025 Période 001 à 014		<b>Evolution de la situation patrimoniale en droit constaté - tableau 1</b>		Date 27.01.2026 Heure 16:13:08 Page 0
<b>EMPLOIS</b>	<b>Montants</b>	<b>RESSOURCES</b>	<b>Montants</b>	
Insuffisance d'autofinancement	0,00	Capacité d'autofinancement	1 562 414,29	
		Financement de l'actif par l'état	0,00	
Investissements	17 262 210,71	Financement de l'actif par des tiers autres que l'état	5 802 211,42	
		Autres ressources	2 411 588,55	
Remboursement des dettes financières	0,00	Augmentation des dettes financières	0,00	
<b>TOTAL DES EMPLOIS</b>	<b>17 262 210,71</b>	<b>TOTAL DES RESSOURCES</b>	<b>9 776 214,26</b>	
Apport au fonds de roulement	0,00	Prélèvement sur fonds de roulement	7 485 996,45	

Etablissement université Année 2025 Période 001 à 014		<b>Evolution de la situation patrimoniale en droit constaté - tableau 2</b>		Date 17.02.2026 Heure 07:40:45 Page 0
<b>RUBRIQUES</b>		<b>Montants</b>		
Variation du FONDS DE ROULEMENT : APPORT ou PRELEVEMENT		-7 485 996,45		
Variation du BESOIN en FONDS DE ROULEMENT ( FONDS DE ROULEMENT - TRESORERIE )		322 061,83		
Variation de la TRESORERIE : ABONDEMENT ou PRELEVEMENT		-7 808 058,28		
Niveau du FONDS DE ROULEMENT		18 104 843,69		
Niveau du BESOIN en FONDS DE ROULEMENT		-27 607 286,00		
Niveau de la trésorerie		45 712 129,69		

Univ Rouen Normandie		Soldes intermédiaires de gestion				Date	27.01.2026
Exercice 2025		Exercice comp. 2024				Heure	15:55:59
Période 01 à 14		Période comp. 01 à 14				Page	1
Produits	Montant	Charges	Montant	Soldes intermédiaires de gestion	N	N - 1	
Ventes et prestations de services (C.A.)	21 359 914,65	Achats	10 608 350,84				
Production stockée	0,00	Services extérieurs	6 569 362,48				
Production immobilisée	0,00	Autres services extérieurs (sauf personnel extérieur)	12 159 615,60				
				Valeur ajoutée	-7 977 414,27		-8 815 468,03
Valeur ajoutée	-7 977 414,27	charges de personnel (y c. le personnel extérieur)	216 329 321,35				
Subventions d'exploitation Etat	215 802 567,69	Impôts, taxes et versements assimilés s/rémunérations	2 671 894,20				
Subventions d'exploitation Collectivités Publiques et Organismes Internationaux	8 460 663,43	Autres impôts, taxes et versements assimilés	48 525,89				
Fonds, Dons / legs et autres subventions d'exploitation	6 732 785,94						
				Excédent(ou insuffisance) brut(e) d'exploitation	3 968 861,35		9 445 968,42
Excédent(ou insuffisance) brut(e) d'exploitation	3 968 861,35	Autres charges	6 635 493,15				
Reprises sur amortissements et provisions	490 434,37	Dotations aux amortissements et provisions	23 258 214,38				
Transfert de charges d'exploitation	0,00						
Autres produits	4 229 235,46						
Quotepart des subv. d'inv. virée au résultat de l'ex.	16 234 151,80						
				Résultat d'exploitation	-4 971 024,55		2 411 107,91
Résultat d'exploitation	-4 971 024,55	Charges financières	1 132,47				
Produits financiers	3 443,10						
				Résultat courant	-4 968 713,92		2 409 088,55
Produits exceptionnels	0,00	Charges exceptionnelles	0,00				
				Résultat exceptionnel	0,00		0,00

Univ Rouen Normandie		Soldes intermédiaires de gestion				Date	27.01.2026
Exercice 2025		Exercice comp. 2024				Heure	15:55:59
Période 01 à 14		Période comp. 01 à 14				Page	2
Produits	Montant	Charges	Montant	Soldes intermédiaires de gestion	N	N - 1	
Résultat courant	-4 968 713,92						
Résultat exceptionnel	0,00						
				Résultat net (bénéfice ou perte)	-4 968 713,92		2 409 088,55
		Impôt sur les bénéfices et impôts assimilés	0,00				
				Résultat net après impôts (bénéfice ou perte)	-4 968 713,92		2 409 088,55

Univ Rouen Normandie		Tableau des Provisions				Date	22.01.2026
Année 2025						Heure	11:35:23
Période 001 à 014						Page	1
Rubriques	Provisions au début de l'exercice	Augmentations Dotations de l'exercice	Diminutions Reprises de l'exercice	Provisions à la fin de l'exercice			
Provisions réglementées							
Provisions pour risques et charges	1 939 883,82	884 363,08	-1 119 298,00	1 704 948,90			
15110000 Provisions pour litiges	110 500,00	110 500,00	-21 000,00	200 000,00			
15820000 Provisions pour CEI	821 002,82	81 480,08	0,00	902 482,90			
15880000 Provisions autres	1 008 381,00	692 383,00	-1 098 298,00	602 466,00			
Provisions pour dépréciation							
<b>TOTAL</b>	1 939 883,82	884 363,08	-1 119 298,00	1 704 948,90			

Univ Rouen Normandie Année 2025 Domaine à		Tableau des dépréciations			Date 22.01.2026 Heure 11:34:18 Page 1
Rubriques et Postes	Solde à l'ouverture de l'exercice	Dotations de l'exercice	Reprises de l'exercice	Solde à la clôture de l'exercice	
Dépréciations des immobilisations	0,00	0,00	0,00	0,00	
Dépréciations des stocks en cours	0,00	0,00	0,00	0,00	
Dépréciations des comptes de tiers	116 744,53	158 460,94	- 169 758,06	105 447,41	
Dépréciations des comptes financiers	0,00	0,00	0,00	0,00	
<b>Total des dépréciations</b>	<b>116 744,53</b>	<b>158 460,94</b>	<b>- 169 758,06</b>	<b>105 447,41</b>	

Univ Rouen Normandie Année 2025 Période 001 à 014		Echéances des Créances et Dettes à la clôture d'exercice				Date 22.01.2026 Heure 11:37:20 Page 1		
CREANCES	Montant net au bilan	Degré de liquidité de l'actif		DETTES	Montant net au bilan	Degré d'exigibilité du passif		
		Echéances à moins un an	Echéances à plus un an			Ech. à moins un an	Ech. à plus un an	Ech. à plus cinq ans
Créances de l'actif immobilisé:								
Créances rattachées à des participations	251.524,49			Emprunts et dettes financières divers	-2.604,68			
Prêts	450,00			Dettes achats prestations et optes rattachés	-5.043.428,66			
Autres créances immobilisées	13.421,52			Dettes fiscales et sociales	0,00			
Créances de l'actif circulant:								
Créances ventes prestation et optes rattachés	-28.594.205,58			Dettes valeurs immobilisées et optes rattachés	-457.810,44			
Créances diverses	3.415.369,12			Dettes diverses	-25.366.532,26			
Charges constatées d'avance	241.306,00			Produits constatés d'avance	-339.167,79			
<b>TOTAL</b>	<b>-24.672.134,45</b>			<b>TOTAL</b>	<b>-31.209.543,83</b>			

Univ Rouen Normandie		<b>Tableau des affectations de résultats</b>	Date	29.01.2026
Année 2025			Heure	11:26:52
Période 001 à 015			Page	1
<b>Origines</b>				
1. Report à nouveau antérieur				4.404.754,11
2. Résultat de l'exercice dont résultat courant après impôt				-4.968.713,92
3. Prélèvement sur les réserves				77.875.304,88
<b>Affectations</b>				
4. Affectations aux réserves				
Autres réserves			77.875.304,88	
5. Report à nouveau				4.404.754,11
<b>TOTAUX :</b>			<b>82.280.058,99</b>	<b>77.311.345,07</b>

Univ Rouen Normandie		<b>Tableau des Immobilisations</b>				Date	22.01.2026
Année 2025						Heure	11:27:08
Période 001 à 014						Page	1
Rubriques et postes	Valeur brute au début de l'exercice	Augmentations		Diminutions		Valeur brute à la fin de l'exercice	
		Par virement de poste	Acquisitions/ mises à disposition/transferts	Par virement de Poste	Cessions / Mises au rebut		
<b>Immobilisations Incorporelles</b>	<b>3.458.358,95</b>	<b>0,00</b>	<b>119.287,88</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>3.577.646,83</b>	
20531000 Logiciels acquis ou	3.094.172,31	0,00	73.842,03	0,00	0,00	3.168.014,34	
20532000 Logiciels créés	247,50	0,00	0,00	0,00	0,00	247,50	
20580000 Autres conces* et dt	328.959,97	0,00	45.445,85	0,00	0,00	374.405,82	
20800000 Autres immobilisatio	34.979,17	0,00	0,00	0,00	0,00	34.979,17	
23251000 Logiciels sous-trait	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
23252000 Logiciels créés en c	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
<b>Immobilisations Corporelles</b>	<b>504.094.269,97</b>	<b>10.257.412,36</b>	<b>10.527.303,24</b>	<b>-739,03</b>	<b>-1.133,30</b>	<b>524.877.113,24</b>	
21151600 Terrains bâtis- ens	54.275.604,00	0,00	0,00	0,00	0,00	54.275.604,00	
21226000 Agencement terrains	5.529.948,35	2.944,90	0,00	0,00	0,00	5.532.893,25	
21228000 Agencement terrains	680.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	680.000,00	
21255600 Agencement terr bâti	667.640,08	0,00	0,00	0,00	0,00	667.640,08	
21258000 Agencement terrains	8.184,00	0,00	0,00	0,00	0,00	8.184,00	
21311600 Construction bâtimen	231.112.183,04	0,00	0,00	0,00	0,00	231.112.183,04	
21311700 Construction bâtimen	1.196,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.196,00	
21315600 Construction bâtimen	282.087,34	4.225.028,44	6.132,53	0,00	0,00	4.513.248,31	
21315700 Construction bâtimen	2.448.672,74	0,00	0,00	0,00	0,00	2.448.672,74	
21318000 Construction autres	33.722,56	0,00	0,00	0,00	0,00	33.722,56	
21351700 Construction agencem	3.736.272,21	0,00	0,00	0,00	0,00	3.736.272,21	
21351800 Construction agencem	108.522,61	0,00	0,00	0,00	0,00	108.522,61	
21355600 Construction agencem	11.017.920,40	4.924.628,20	24.807,84	0,00	0,00	15.967.356,44	
21355700 Construction agencem	35.325.080,55	85,19	828.468,20	-85,19	0,00	36.153.549,75	
21355800 Construction agencem	230.117,98	0,00	0,00	0,00	0,00	230.117,98	
21358000 Construction agencem	4.185,32	0,00	0,00	0,00	0,00	4.185,32	
21380000 Autres constructions	38.248,46	0,00	0,00	0,00	0,00	38.248,46	
21511600 Installations comple	1.014.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.014.000,00	
21511700 Installations comple	202.815,69	0,00	7.716,45	0,00	0,00	210.532,14	
21511800 Installations comple	46.258,10	0,00	0,00	0,00	0,00	46.258,10	
21514600 Installations comple	0,00	378.400,00	0,00	0,00	0,00	378.400,00	

Univ Rouen Normandie		Tableau des Immobilisations				Date	22.01.2026
Année 2025						Heure	11:27:08
Période 001 à 014						Page	2
Rubriques et postes	Valeur brute au début de l'exercice	Augmentations		Diminutions		Valeur brute à la fin de l'exercice	
		Par virement de poste	Acquisitions/ mises à disposition/transferts	Par virement de Poste	Cessions / Mises au rebut		
21514700 Installations compl	14.648,38	0,00	0,00	0,00	0,00	14.648,38	
21514800 Installations compl	9.978,28	0,00	0,00	0,00	0,00	9.978,28	
21531600 Installations spécif	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
21531700 Installations spécif	171.392,80	0,00	0,00	0,00	0,00	171.392,80	
21531800 Installations spécif	64.968,11	0,00	0,00	0,00	0,00	64.968,11	
21534600 Installations spécif	147.374,91	35.537,11	0,00	0,00	0,00	182.912,02	
21534700 Installations spécif	34.145,20	0,00	0,00	0,00	0,00	34.145,20	
21534800 Installations spécif	7.200,00	0,00	0,00	0,00	0,00	7.200,00	
21538000 Installations spécif	98.067,95	0,00	0,00	0,00	0,00	98.067,95	
21546000 Matériel mis à dispo	2.141,51	0,00	5.108,51	0,00	0,00	7.250,02	
21547000 Matériel acquis	98.577.154,43	0,00	6.423.363,33	0,00	0,00	105.000.517,76	
21548000 Matériel autre	69.893,34	0,00	0,00	0,00	0,00	69.893,34	
21557000 Outillage acquis TEC	1.168.711,01	0,00	19.781,79	0,00	0,00	1.188.492,80	
21558000 Outillage autre	6.721,44	0,00	688,31	0,00	0,00	7.409,75	
21566000 Matériel d'enseigne	3.693,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.693,00	
21567000 Matériel d'enseigne	11.829.815,71	0,00	725.813,83	0,00	0,00	12.555.629,54	
21568000 Matériel d'enseigne	5.395,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.395,00	
21576000 Agencements & aménag	120.033,01	0,00	21.374,66	0,00	0,00	141.407,67	
21577000 Agencements & aménag	1.797.271,69	0,00	0,00	0,00	0,00	1.797.271,69	
21578000 Agencements & aménag	49.435,80	0,00	0,00	0,00	0,00	49.435,80	
21600000 Collections	60.437,61	0,00	20.881,28	0,00	0,00	81.318,89	
21816000 Install génér, agnct	2.413.678,40	690.134,68	46.240,96	0,00	0,00	3.150.054,04	
21817000 Install génér, agnct	211.047,75	0,00	0,00	0,00	0,00	211.047,75	
21818000 Install génér, agnct	125.525,77	0,00	0,00	0,00	0,00	125.525,77	
21826000 Matériel de transpor	1.290,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.290,00	
21827000 Matériel de transpor	751.776,48	0,00	60.140,15	0,00	0,00	811.916,63	
21831700 MOBILIER DE BUREAU E	331.057,21	0,00	2.928,21	0,00	0,00	333.985,42	
21832600 Matériel informatique	8.392,76	0,00	0,00	0,00	0,00	8.392,76	
21832700 Matériel informatique	24.338.967,12	608,60	1.280.663,69	-608,60	-1.133,30	25.618.497,51	

Univ Rouen Normandie		Tableau des Immobilisations				Date	22.01.2026
Année 2025						Heure	11:27:08
Période 001 à 014						Page	3
Rubriques et postes	Valeur brute au début de l'exercice	Augmentations		Diminutions		Valeur brute à la fin de l'exercice	
		Par virement de poste	Acquisitions/ mises à disposition/transferts	Par virement de Poste	Cessions / Mises au rebut		
21832800 Matériel informatique	436.537,76	0,00	0,00	0,00	0,00	436.537,76	
21846000 Mobilier mis à dispo	10.955,68	0,00	0,00	0,00	0,00	10.955,68	
21847000 Mobilier acquis	6.027.171,04	0,00	356.227,86	-45,24	0,00	6.383.353,66	
21848000 Mobilier autre	169.766,61	0,00	0,00	0,00	0,00	169.766,61	
21886000 Matériel divers mis	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
21887000 Matériels divers acq	7.179.697,19	45,24	536.400,49	0,00	0,00	7.716.142,92	
21888000 Matériels divers aut	1.087.267,59	0,00	160.564,15	0,00	0,00	1.247.831,74	
Immobilisations mises en concession							
Immobilisations corporelles en cours	6.106.233,38	0,00	6.597.744,59	-10.256.673,33	0,00	2.447.304,64	
23110000 Immobilisations en c	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
23120000 Agencements/aménagem	62.995,54	0,00	123.690,46	-72.774,96	0,00	113.911,04	
23130000 Immobilisations en c	4.170.072,50	0,00	3.428.620,74	-5.691.792,46	0,00	1.906.900,78	
23150000 Immobilisations en c	1.854.884,46	0,00	2.861.747,81	-4.468.419,25	0,00	248.213,02	
23180000 Immobilisations en c	18.280,88	0,00	183.685,58	-23.686,66	0,00	178.279,80	
Immobilisations reçues par leg ou donation							
Immobilisations Corporelles (Biens Vivants)							
Participations et créances rattachées à des participations	251.524,49	0,00	0,00	0,00	0,00	251.524,49	
26110000 Titres-actions	251.524,49	0,00	0,00	0,00	0,00	251.524,49	
Autres immobilisations financières	16.571,52	0,00	17.875,00	0,00	-20.575,00	13.871,52	
27430000 Prêts au personnel	3.150,00	0,00	17.875,00	0,00	-20.575,00	450,00	
27510000 Dépôts	4.066,33	0,00	0,00	0,00	0,00	4.066,33	
27550000 Cautionnements	9.355,19	0,00	0,00	0,00	0,00	9.355,19	
<b>TOTAL</b>	<b>513.926.958,31</b>	<b>10.257.412,36</b>	<b>17.262.210,71</b>	<b>-10.257.412,36</b>	<b>-21.708,30</b>	<b>531.167.460,72</b>	

Univ Rouen Normandie		Tableau des Amortissements			Date	22.01.2026
Année 2025					Heure	11:29:43
Période 001 à 014					Page	1
Rubriques et postes	Cumulés au début de l'exercice	Augmentation (Dotations de l'exercice)	Diminution (amortissements afférents aux éléments de l'actif sortis)		Cumulés à la fin de l'exercice	
<b>Immobilisations Incorporelles</b>	<b>3.105.448,01</b>	<b>185.241,26</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>3.290.689,27</b>	
20531000 Logiciels acquis ou	2.924.572,60	97.334,80	0,00	0,00	3.021.907,40	
20532000 Logiciels créés	247,50	0,00	0,00	0,00	247,50	
20580000 Autres conces <sup>r</sup> et dt	172.996,57	86.301,32	0,00	0,00	259.297,89	
20800000 Autres immobilisatio	7.631,34	1.605,14	0,00	0,00	9.236,48	
23251000 Logiciels sous-trait	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
23252000 Logiciels créés en c	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
<b>Immobilisations Corporelles</b>	<b>234.032.259,90</b>	<b>22.828.770,79</b>	<b>1.133,30</b>	<b>0,00</b>	<b>256.859.897,39</b>	
21151600 Terrains bâtis- ens	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
21226000 Agencement terrains	641.007,44	278.324,83	0,00	0,00	919.332,27	
21228000 Agencement terrains	412.471,22	45.333,34	0,00	0,00	457.804,56	
21255600 Agencement terr bâti	140.094,00	34.246,87	0,00	0,00	174.340,87	
21258000 Agencement terrains	3.274,72	405,20	0,00	0,00	3.683,92	
21311600 Construction bâtimen	87.975.871,37	7.368.882,75	0,00	0,00	95.344.754,12	
21311700 Construction bâtimen	289,17	29,90	0,00	0,00	319,07	
21315600 Construction bâtimen	16.828,89	11.511,36	0,00	0,00	28.340,25	
21315700 Construction bâtimen	404.633,55	50.372,93	0,00	0,00	455.006,48	
21318000 Construction autres	3.463,63	872,05	0,00	0,00	4.335,68	
21351700 Construction agencem	1.740.240,56	169.093,48	0,00	0,00	1.909.334,04	
21351800 Construction agencem	58.090,66	5.429,58	0,00	0,00	63.520,24	
21355600 Construction agencem	1.463.806,29	731.251,08	0,00	0,00	2.195.057,37	
21355700 Construction agencem	9.246.631,53	1.871.765,61	0,00	0,00	11.118.397,14	
21355800 Construction agencem	30.254,06	11.508,97	0,00	0,00	41.763,03	
21358000 Construction agencem	1.408,32	209,27	0,00	0,00	1.617,59	
21380000 Autres constructions	6.160,60	1.918,08	0,00	0,00	8.078,68	
21511600 Installations comple	496.922,00	517.078,00	0,00	0,00	1.014.000,00	
21511700 Installations comple	172.210,35	8.214,92	0,00	0,00	180.425,27	
21511800 Installations comple	46.258,10	0,00	0,00	0,00	46.258,10	
21514600 Installations comple	0,00	2.782,05	0,00	0,00	2.782,05	
21514700 Installations comple	12.449,16	1.465,07	0,00	0,00	13.914,23	
21514800 Installations comple	2.815,79	997,83	0,00	0,00	3.813,62	

Univ Rouen Normandie		Tableau des Amortissements			Date	22.01.2026
Année 2025					Heure	11:29:43
Période 001 à 014					Page	2
Rubriques et postes	Cumulés au début de l'exercice	Augmentation (Dotations de l'exercice)	Diminution (amortissements afférents aux éléments de l'actif sortis)		Cumulés à la fin de l'exercice	
21531600 Installations specif	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
21531700 Installations specif	155.714,32	6.427,52	0,00	0,00	162.141,84	
21531800 Installations specif	64.442,14	525,97	0,00	0,00	64.968,11	
21534600 Installations sp#cif	2.262,56	22.886,68	0,00	0,00	25.149,24	
21534700 Installations sp#cif	32.105,31	487,50	0,00	0,00	32.592,81	
21534800 Installations sp#cif	2.788,77	900,00	0,00	0,00	3.688,77	
21538000 Installations specif	45.034,49	9.730,18	0,00	0,00	54.764,67	
21546000 Matériel mis à dispo	1.729,04	460,01	0,00	0,00	2.189,05	
21547000 Matériel acquis	89.386.121,30	7.566.233,59	0,00	0,00	96.952.354,89	
21548000 Matériel autre	57.149,76	5.364,19	0,00	0,00	62.513,95	
21557000 Outillage acquis TEC	1.144.178,74	12.191,77	0,00	0,00	1.156.370,51	
21558000 Outillage autre	5.711,43	327,10	0,00	0,00	6.038,53	
21566000 Matériel d'enseignem	2.385,28	186,06	0,00	0,00	2.571,34	
21567000 Matériel d'enseignem	8.510.646,05	691.578,90	0,00	0,00	9.202.224,95	
21568000 Matériel d'enseignem	4.614,72	554,27	0,00	0,00	5.168,99	
21576000 Agencements & aménag	5.181,75	25.221,39	0,00	0,00	30.403,14	
21577000 Agencements & aménag	1.711.491,13	54.749,27	0,00	0,00	1.766.240,40	
21578000 Agencements & aménag	49.435,80	0,00	0,00	0,00	49.435,80	
21600000 Collections	12.135,91	0,00	0,00	0,00	12.135,91	
21816000 Install génér, agnct	216.754,16	127.270,21	0,00	0,00	344.024,37	
21817000 Install génér, agnct	72.444,80	10.571,37	0,00	0,00	83.016,17	
21818000 Install génér, agnct	39.714,25	6.293,61	0,00	0,00	46.007,86	
21826000 Matériel de transpor	1.290,00	0,00	0,00	0,00	1.290,00	
21827000 Matériel de transpor	737.957,46	14.111,03	0,00	0,00	752.068,49	
21831700 MOBILIER DE BUREAU E	270.107,12	12.287,87	0,00	0,00	282.394,99	
21832600 Matériel informatique	7.504,36	450,71	0,00	0,00	7.955,07	
21832700 Matériel informatique	19.522.973,56	1.992.515,21	1.133,30	0,00	21.514.355,47	
21832800 Matériel informatique	430.524,30	2.756,22	0,00	0,00	433.280,52	
21846000 Mobilier mis à dispo	7.891,61	1.059,62	0,00	0,00	8.951,23	
21847000 Mobilier acquis	3.474.273,04	519.194,13	0,00	0,00	3.993.467,17	
21848000 Mobilier autre	132.290,41	8.584,46	0,00	0,00	140.874,87	

Univ Rouen Normandie Année 2025 Période 001 à 014		<b>Tableau des Amortissements</b>			Date 22.01.2026 Heure 11:29:43 Page 3
Rubriques et postes	Cumulés au début de l'exercice	Augmentation (Dotations de l'exercice)	Diminution (amortissements afférents aux éléments de l'actif sortis)	Cumulés à la fin de l'exercice	
21886000 Matériel divers mis	0,00	0,00	0,00	0,00	
21887000 Matériels divers acq	4.569.546,49	528.592,87	0,00	5.098.139,36	
21888000 Matériels divers aut	480.678,43	105.561,91	0,00	586.240,34	
Immobilisations mises en concession					
Immobilisations corporelles en cours	0,00	0,00	0,00	0,00	
23110000 Immobilisations en c	0,00	0,00	0,00	0,00	
23120000 Agencements/aménagem	0,00	0,00	0,00	0,00	
23130000 Immobilisations en c	0,00	0,00	0,00	0,00	
23150000 Immobilisations en c	0,00	0,00	0,00	0,00	
23180000 Immobilisations en c	0,00	0,00	0,00	0,00	
Immobilisations reçues par leg ou donation					
Immobilisations Corporelles (Biens Vivants)					
Participations et créances rattachées à des participations					
Autres immobilisations financières					
<b>TOTAL</b>	237.137.707,91	23.014.012,05	1.133,30	260.150.586,66	

Univ Rouen Normandie Année 2025		<b>Tableau des financements de l'actif</b>					Date 22.01.2026 Heure 11:33:02 Page 1
Rubriques et postes	Cumul au début de l'exercice	Augmentations		Diminutions			Cumul à la fin de l'exercice
		Financements reçus	Financements reconstitués suite à la reprise de la dépréciation de l'actif financé	Reprise suite à l'amortissement de l'actif financé	Reprise suite à la dépréciation de l'actif financé	Reprise suite à la cession ou mise au rebut l'actif financé	
<b>FINANCEMENTS DE L'ACTIF PAR L'ETAT</b>	202 256 048,64	0,00	0,00	-9 795 276,01	0,00	0,00	192 460 772,63
Financements non rattachés à un actif	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Financements rattachés à un actif	202 256 048,64	0,00	0,00	-9 795 276,01	0,00	0,00	192 460 772,63
Contrepartie et financement des actifs mis à disposition des établissements	252 224 516,50	0,00	0,00	-3 259 775,10	0,00	0,00	248 964 741,40
Contrepartie et financement des actifs remis en pleine propriété	-17 822,49	0,00	0,00	-1 008,18	0,00	0,00	-18 830,67
Financement des autres actifs	-49 950 645,37	0,00	0,00	-6 534 492,73	0,00	0,00	-56 485 138,10
- Etat	-50 303 490,43	0,00	0,00	-6 196 770,40	0,00	0,00	-56 500 260,83
- ANR IA	352 845,06	0,00	0,00	- 337 722,33	0,00	0,00	15 122,73
- Autres	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>FINANCEMENTS DE L'ACTIF PAR DES TIERS AUTRES QUE L'ETAT</b>	18 173 262,46	5 802 211,42	0,00	-6 438 875,79	0,00	0,00	17 536 598,09
Financements non rattachés à un actif	170,76	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	170,76
- Régions	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- Département	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- Communes	-4 809,83	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-4 809,83
- Autres collectivités	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- Union Européenne	- 143,41	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	- 143,41
- Autres organismes	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Univ Rouen Normandie Année 2025		Tableau des financements de l'actif					Date 22.01.2026 Heure 11:33:02 Page 2
Rubriques et postes	Cumul au début de l'exercice	Augmentations		Diminutions			Cumul à la fin de l'exercice
		Financements reçus	Financements reconstitués suite à la reprise de la dépréciation de l'actif financé	Reprise suite à l'amortissement de l'actif financé	Reprise suite à la dépréciation de l'actif financé	Reprise suite à la cession ou mise au rebut l'actif financé	
- Autres	5 124,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5 124,00
<b>Financements rattachés à un actif</b>	<b>18 173 091,70</b>	<b>5 802 211,42</b>	<b>0,00</b>	<b>-6 438 875,79</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>17 536 427,33</b>
- Régions	4 358 551,99	2 115 330,88	0,00	-2 205 929,39	0,00	0,00	4 267 953,48
- Département	11 354 595,81	0,00	0,00	- 295 459,63	0,00	0,00	11 059 126,18
- Communes	787 193,27	1 741 680,89	0,00	-1 796 120,77	0,00	0,00	732 753,39
- Autres collectivités	105 204,09	23 529,49	0,00	-32 230,16	0,00	0,00	96 503,42
- Union Européenne	1 297 046,18	1 917 558,55	0,00	-2 041 664,85	0,00	0,00	1 172 939,88
- Autres organismes	61 922,85	4 111,61	0,00	-19 771,53	0,00	0,00	46 262,93
- Autres	208 587,51	0,00	0,00	-47 699,46	0,00	0,00	160 888,05
<b>TOTAUX</b>	<b>220 429 311,10</b>	<b>5 802 211,42</b>	<b>0,00</b>	<b>-16 234 151,80</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>209 997 370,72</b>

Univ Rouen Normandie		Tableau de financement I				Date 22.01.2026 Heure 11:13:42 Page 1
Exercice 2025		Exercice comp. 2024				
Période 001 à 014		Période comp. 01 à 14				
EMPLOIS	Exercice N	Exercice N-1	RESSOURCES	Exercice N	Exercice N-1	
Acquisition d'éléments de l'actif immobilisé	17.262.210,71	17.714.476,88	Capacité d'autofinancement de l'exercice	1.562.414,29	7.472.838,66	
Immobilisations incorporelles	119.287,88	339.924,26	Cessions ou réductions d'éléments de l'actif immobilisé	23.075,00	4.825,00	
Immobilisations corporelles	17.125.047,83	17.366.877,62	Cessions d'immobilisations	2.500,00	0,00	
Immobilisations financières	17.875,00	7.675,00	Cessions ou réductions d'immobilisations financières	20.575,00	4.825,00	
Charges à répartir sur plusieurs exercices	0,00	0,00	Augmentation des capitaux propres	4.111.439,25	4.109.609,56	
Réduction de capitaux propres	0,00	2.911,64	Augmentation de dotations	0,00	0,00	
Remboursement de dettes financières	0,00	0,00	Augmentation des autres capitaux propres	4.111.439,25	4.109.609,56	
			Correction Ressources	0,00	0,00	
			Augmentation des dettes financières	0,00	0,00	
<b>TOTAL DES EMPLOIS</b>	<b>17.262.210,71</b>	<b>17.717.388,52</b>	<b>TOTAL DES RESSOURCES</b>	<b>5.696.928,54</b>	<b>11.587.273,22</b>	
Variation du fonds de roulement net global (ressource nette)	0,00	0,00	Variation du fonds de roulement net global (emploi net)	11.565.282,17	6.130.115,30	

Univ Rouen Normandie		Tableau de financement II		Date	22.01.2026
Exercice 2025	Exercice comp. 2024			Heure	11:17:24
Période 01 à 14	Période comp. 01 à 14			Page	1
Variation du fonds de roulement net global		Exercice N		Exercice N-1	
		Besoins (1)	Dégagement (2)	Solde (2-1)	Solde
<b>VARIATIONS "EXPLOITATION"</b>					
Variation des actifs d'exploitation :					
Stock et en cours		62.616,54	0,00		
Avances et acomptes versés sur commandes		475.417,02	0,00		
Créances client, comptes rattachés et autres créances d'exploitation (a)		5.400.356,53	0,00		
Variation des dettes d'exploitation :					
Avances et acomptes reçus sur commandes en cours		0,00	6.771.492,48		
Dettes fournisseurs, comptes rattachés et autres dettes d'exploitation (b)		0,00	427.240,78		
<b>TOTAUX</b>		<b>5.938.390,09</b>	<b>7.198.733,26</b>		
<b>A. Variation nette "Exploitation" (c)</b>				<b>1.260.343,17</b>	<b>4.926.152,10</b>
<b>VARIATIONS "HORS EXPLOITATION"</b>					
Variation des autres débiteurs (a) (d)					
		0,00	1.923.318,83		
Variation des autres créditeurs (b)					
		1.136.738,87	0,00		
<b>TOTAUX</b>		<b>1.136.738,87</b>	<b>1.923.318,83</b>		
<b>B. Variation nette "Hors exploitation" (c)</b>				<b>786.578,96</b>	<b>-3.747.796,55</b>
<b>TOTAL (A+B)</b>				<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
Besoin de l'exercice en fonds de roulement					
Ou					
Dégagement net de fond de roulement dans l'exercice					
				<b>2.046.923,13</b>	<b>1.178.355,55</b>
<b>VARIATIONS "TRESORERIE"</b>					
Variation des disponibilités					
		0,00	7.809.540,10		
Variation des concours bancaires courants et soldes créditeurs de banque					
		1.481,82	0,00		
<b>TOTAUX</b>		<b>1.481,82</b>	<b>7.809.540,10</b>		
<b>C. Variation Nette "Trésorerie" (c)</b>				<b>7.808.058,28</b>	<b>2.626.207,35</b>
<b>VARIATIONS DU FONDS DE ROULEMENT NET GLOBAL</b>					
<b>TOTAL (A+B+C)</b>				<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
Emploi Net					
Ou					
Ressource nette					
				<b>9.854.981,41</b>	<b>3.804.562,90</b>

(a) Y compris charges constatées d'avance selon leur affectation à l'exploitation ou non  
(b) Y compris produits constatés d'avance selon leur affectation à l'exploitation ou non  
(c) Les montants sont affectés du signe + lorsque les dégagements l'emportent sur les besoins et du signe - dans le cas contraire  
(d) Y compris valeurs mobilières de placement

Univ Rouen Normandie		Tableau de variation de stocks		Date	22.01.2026
Année 2025	Domaine			Heure	11:21:42
Période 01 à 14				Page	1
Numéro de compte	Nature des stocks et des en cours	A la clôture de l'exercice	A l'ouverture de l'exercice	Variation des stocks en augmentation	Variation des stocks en diminution
31	Marchandises et approvisionnements				
	STOCKS À REVENDRE EN L'ÉTAT: MARCHANDISES	978.29	690.44	287.85	0.00
32	AUTRES APPROVISIONNEMENTS	9388.00	12843.00	0.00	3455.00
	Total	10366.29	13533.44	287.85	3455.00
355	Production				
	PRODUITS FINIS	577732.08	511948.39		
	Sous-total I	577732.08	511948.39	65783.69	0.00
	Production stockée ou déstockage de production (Sous-total I + Sous-total II)			65783.69	0.00

Univ Rouen Normandie		Tableau des dépréciations		Date	22.01.2026
Année 2025	Domaine			Heure	11:34:18
à				Page	1
Rubriques et Postes	Solde à l'ouverture de l'exercice	Dotations de l'exercice	Reprises de l'exercice	Solde à la clôture de l'exercice	
Dépréciations des immobilisations	0,00	0,00	0,00	0,00	
Dépréciations des stocks en cours	0,00	0,00	0,00	0,00	
Dépréciations des comptes de tiers	116 744,53	158 460,94	- 169 758,06	105 447,41	
Dépréciations des comptes financiers	0,00	0,00	0,00	0,00	
<b>Total des dépréciations</b>	<b>116 744,53</b>	<b>158 460,94</b>	<b>- 169 758,06</b>	<b>105 447,41</b>	

Univ Rouen Normandie Année 2025	<b>C O M P T E F I N A N C I E R</b>	Date 22.01.2026 Heure 11:55:37 Page 1
<p style="text-align: center;">Visa du compte financier de l'exercice 2025</p> <p>Vu le décret n° 2012-1246 du 7 novembre 2012 modifié relatif à la gestion budgétaire et comptable public, notamment les articles 24, 32 et 212</p> <p>Le compte financier, établi par l'agent comptable, soumis au visa de l'ordonnateur, comprend</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- les états retraçant les autorisations budgétaires prévues au 1° de l'article 175 du décret du 7 novembre 2012 susvisé et leur exécution ; (pour les organismes soumis à la comptabilité budgétaire)</li> <li>- le tableau présentant l'équilibre financier prévu au 2° de l'article 175 du décret du 7 novembre 2012 susvisé, tel qu'exécuté ; (pour les organismes soumis à la comptabilité budgétaire)</li> <li>- les états financiers annuels prévus à l'article 202 du décret du 7 novembre 2012 susvisé : bilan, compte de résultat et annexe ;</li> <li>- la balance des valeurs inactives (le cas échéant)</li> </ul> <p>Je certifie que ce compte financier retrace les comptabilités dont j'ai la charge et les ordres transmis à l'agent comptable en application des articles 24 et 32 du décret du 7 novembre 2012 susvisé.</p> <p>Fait à Mont Saint Aignan, le 06/02/2026</p> <p style="text-align: center;">Le PRÉSIDENT DE L'UNIVERSITÉ Franck Le Derf</p>		

**RAPPORT DE GESTION DE L'ORDONNATEUR**  
**Compte financier 2025**  
**Conseil d'administration du 13 mars 2026**

## SOMMAIRE

### **Partie I / Propos liminaires et faits marquants de l'année**

- 1.1 / Propos liminaires
- 1.2 / Rappel des principes budgétaires et comptables

### **Partie II / Présentation du résultat 2024 par rapport au prévisionnel**

- 2.1 / Rappel du budget de l'exercice 2024
- 2.2 / Présentation des comptes définitifs

### **Partie III / Analyse détaillée des dépenses**

- 3.1/ Analyse de la masse salariale
- 3.2/ Focus sur les heures complémentaires
- 3.3/ Analyse des taux d'exécution du fonctionnement
- 3.4/ Analyse des taux d'exécution de l'investissement

### **Partie IV / Analyse détaillée des recettes**

- 4.1/ Subvention pour Charges de Service Public (SCSP)
- 4.2/ La fiscalité directe : CVEC
- 4.3/ Autres financements de l'Etat
- 4.4/ Autres financements publics
- 4.5/ Recettes propres

### **Partie V / Les Soldes Intermédiaire de Gestion (SIG)**

- 5.1/ Restes à payer
- 5.2/ Restes à encaisser
- 5.3/ Solde budgétaire
- 5.4/ Le fonds de roulement (FDR)
- 5.5/ Le besoin en fonds de roulement (BFR)
- 5.6/ Trésorerie

## Partie I : Propos liminaires et faits marquants de l'année

### 1.1 - Propos liminaires

Le budget est l'acte par lequel sont prévues et autorisées les recettes et les dépenses de l'organisme, en respectant les principes d'annualité, de sincérité, de spécialité, d'unité et d'universalité.

En application des articles R. 719-51 et R. 719-54 du code de l'éducation, les établissements publics à caractère scientifique, culturel et professionnel (EPSCP) relevant du ministère de l'enseignement supérieur et de la recherche sont soumis à la présentation des tableaux budgétaires ainsi qu'aux dispositions des titres 1<sup>er</sup> et III du décret 2012-1246 dans la mesure où il n'y est pas dérogé.

La construction budgétaire au titre du budget initial (BI) 2025 s'est appuyée, comme pour les années précédentes, sur les orientations formalisées dans le cadre du débat d'orientation budgétaire. Le processus de dialogue de gestion (conférences ressources) avec les composantes et services a été conduit de septembre à décembre 2024.

L'élaboration du BI a été opérée sur la base des axes formalisés dans le contrat d'établissement ainsi que sur la volonté de maintenir nos missions relatives à la recherche et à la formation, tout en préservant nos grands équilibres financiers. Il faut cependant rappeler que la construction du BI 2025 a été réalisée sans projet de loi de finances 2025 et aucune visibilité concernant les recettes (dont les compensations de mesures salariales).

L'exercice budgétaire 2025 s'est déroulé dans un contexte particulièrement délicat pour la majorité des universités françaises. Cette situation résulte principalement d'une augmentation des coûts structurels (notamment les mesures RH : CAS Pension, GVT, etc.), que la dotation de l'État n'a compensé que de façon très incomplète.

Toutefois, ces difficultés nationales affectent plus durement encore l'Université de Rouen Normandie (URN). L'établissement subit une sous-dotation chronique qui le pénalise durablement. Alors que les analyses nationales soulignent de fortes disparités dans la Subvention pour Charges de Service Public (SCSP), l'URN demeure l'un des établissements les plus lésés. Malgré les alertes répétées des gouvernances successives, les corrections apportées par le ministère sont restées marginales. La comparaison avec des universités de taille et de profil similaires révèle un écart de SCSP compris entre 5 % et 30 % au détriment de l'URN, entraînant en particulier un déficit marqué de nos ressources humaines, tant pour les personnels de soutien que pour les enseignants et enseignants-chercheurs (sous-encadrement).

L'exercice 2025 a été complexifié par la mise en œuvre de la loi spéciale et des services votés au premier trimestre. Comme chaque année, le processus de construction budgétaire a donné lieu à un travail de concertation avec les composantes et directions (conférences ressources menées entre septembre et octobre) qui a permis d'ajuster les besoins et d'optimiser les taux d'exécution de fin d'année via des désinscriptions d'autorisation d'engagement et/ou de crédits de paiement. Bien que le CA ait voté en octobre un BR1 présentant un solde déficitaire de 7,6 M€, un suivi rigoureux des engagements a été maintenu jusqu'à la clôture de l'exercice pour limiter ce déficit. Enfin, la notification finale reçue mi-décembre n'a malheureusement apporté aucune correction significative à la situation de sous-dotation de l'URN.

## 1.2 / Rappel des principes budgétaires et comptables

Le rapport relatif au compte financier contient deux rapports distincts. Le premier rend compte de la gestion de l'établissement et le second analyse les données financières. Le rapport de gestion établi par l'ordonnateur est distinct de l'annexe du compte financier annuel produite par l'agent comptable. Il rend compte de l'exécution budgétaire au regard de la dernière prévision budgétaire votée. Il analyse et commente l'équilibre financier qui en résulte, ainsi que la soutenabilité de l'exécution. L'agent comptable informe le conseil d'administration de l'état du patrimoine, des stocks, des créances... Il présente et explique les différents indicateurs financiers mentionnés ci-dessus. L'analyse des données financières s'effectue notamment à partir du résultat net et de la capacité d'autofinancement, mais également en fonction de la composition du fonds de roulement et du niveau de trésorerie. Ces indicateurs permettent d'identifier la marge dont dispose l'établissement pour financer des actions sur fonds propres, ainsi que sa soutenabilité financière dans sa pluriannualité.

Le compte financier 2025 intègre :

- la liasse budgétaire et comptable présentée sous forme de 10 tableaux qui doivent faire l'objet d'une présentation pour information ou vote en CA
- le compte de résultat, le bilan et l'annexe comptable

Le présent rapport de gestion présente l'exécution 2025 dont les données chiffrées sont retracées dans la liasse budgétaire et comptable.

L'exécution budgétaire (tableaux 2, 3, 8, 9, 10) croise plusieurs informations :

- le montant des engagements juridiques souscrits par l'Université ayant donné lieu à consommation d'autorisation d'engagement (AE),

*Rappel : une autorisation d'engagement constitue la limite supérieure des dépenses pouvant être engagées. Elles sont entièrement consommées dès l'origine de la dépense, c'est-à-dire lors de la signature de l'acte juridique engageant la dépense de l'État. Les autorisations d'engagement sont le support de l'engagement de dépenses qui peuvent s'étaler sur plusieurs années, comme par exemple pour des investissements, dont la réalisation et le paiement peuvent être échelonnés sur plusieurs exercices.*

- le montant des décaissements opérés en 2025 au titre des engagements juridiques pris en 2025 ou antérieurement (consommation de crédits de paiement : CP),

Rappel : *les crédits de paiement constituent la limite supérieure des dépenses pouvant être décaissées par l'établissement relatives aux engagements pris.*

Les recettes encaissées au sens budgétaire correspondent aux encaissements rapprochés à un titre de recette de l'exercice. Toutes les écritures de produits ne donnent pas obligatoirement lieu à une écriture budgétaire. C'est le cas notamment pour les écritures de reprises sur amortissement, dépréciations, provisions, produits constatés d'avance, produits à recevoir. Il existe donc des écarts entre la comptabilité budgétaire et la comptabilité générale qui n'enregistrent pas les mêmes objets de gestion.

- L'équilibre financier 2025 (tableau 4), les opérations pour compte de tiers (tableau 5) et la trésorerie (tableaux 7) : Ces tableaux présentent l'évolution de la trésorerie au 31 décembre 2025 issus des encaissements et décaissements d'opérations budgétaires et non budgétaires (opérations pour compte de tiers et TVA notamment).
- la situation patrimoniale (tableau 6). Ce tableau est la transcription, suivant le principe des droits constatés, des opérations ayant lieu sur l'exercice 2025. Il permet de déterminer le résultat de l'exercice (différence entre les droits acquis annuels et les charges payées ou à payer dans l'année), à partir duquel est calculée la capacité d'autofinancement (CAF) qui représente le surplus potentiel de trésorerie. Cet indicateur permet de mesurer la capacité d'une entité à financer sur ses propres ressources les besoins liés notamment à l'investissement.

## PARTIE II : Présentation du résultat 2025 par rapport au prévisionnel (BR)

### 2.1 – Rappel du budget de l'exercice 2025

Pour mémoire, le BI 2025 de l'URN a été voté le 13 décembre 2024. Il a été suivi d'un budget rectificatif (BR) le 17 octobre 2025.

Le tableau ci-dessous retrace les dépenses en autorisations d'engagements et en crédits de paiement totalisant le BI et le BR.

#### BUDGET DE L'EXERCICE 2025

T1	Dépenses	Autorisations d'engagement (AE)			Crédits de paiement (CP)		
		BI	BR	TOTAL	BI	BR	TOTAL
	Masse Salariale	217 230 928 €	2 169 072 €	<b>219 400 000 €</b>	217 230 928 €	2 169 072 €	<b>219 400 000 €</b>
	Fonctionnement	44 914 392 €	- 3 459 382 €	<b>41 455 010 €</b>	41 746 028 €	- 3 459 382 €	<b>38 286 646 €</b>
	Investissement	28 915 498 €	- 2 066 061 €	<b>26 849 437 €</b>	30 333 620 €	- 2 066 061 €	<b>28 267 559 €</b>
	<b>TOTAL</b>	<b>291 060 818 €</b>	<b>- 3 356 371 €</b>	<b>287 704 447 €</b>	<b>289 310 576 €</b>	<b>- 3 356 371 €</b>	<b>285 954 205 €</b>

Les recettes, quant à elles, inscrites au BR étaient portées à **277 M€** réparties comme suit :

#### BUDGET DE L'EXERCICE 2025

T2	Recettes	Prévision de recettes		
		BI	BR	TOTAL
	Subv. Charges Service Public (SCSP)	203 550 000 €	4 194 673 €	<b>207 744 673 €</b>
	Autres financements Etat	1 500 000 €	- €	<b>1 500 000 €</b>
	Fiscalité affectée (CVEC)	2 263 000 €	68 090 €	<b>2 331 090 €</b>
	Autres financements publics	42 555 650 €	1 343 930 €	<b>43 899 580 €</b>
	Recettes propres	21 790 630 €	- €	<b>21 790 630 €</b>
	<b>TOTAL</b>	<b>271 659 280 €</b>	<b>5 606 693 €</b>	<b>277 265 973 €</b>

Ainsi, le solde budgétaire prévisionnel a été voté en déficit à hauteur de **8,7M€**.

## 2.2 / Présentation des comptes définitifs

### 2.2.1 / Autorisations budgétaires (tableau 2)

L'analyse de l'exécution budgétaire se fait au travers des tableaux réglementaires (tableau n°1 à 10). Pour rappel, le tableau 2 présente les autorisations budgétaires, il est soumis au vote du conseil d'administration. Il détaille par masse :

- La consommation des AE et des CP
- Les recettes réellement encaissées sur l'exercice budgétaire

Les recettes encaissées ont été légèrement en dessous des prévisions budgétaires formalisées avec un écart de -5% soit un différentiel de 14,1 M€ (recettes budgétées à 277,3 M€ contre 263,1 M€ encaissées). L'écart est principalement lié aux versements de fonds des appels à projets et des conventions de la recherche qui peuvent être sur plusieurs exercices.

Pour les dépenses, elles sont inférieures aux prévisions faites d'environ -4,6 % en AE et de -5,5% en CP. Ainsi, le résultat prévisionnel voté en déficit à hauteur de -7,6 M€, **s'établit finalement à environ -5,0 M€.**

Le taux d'exécution global du budget, toutes sections confondues, est de **95%** environ (en AE).

#### AE - EXERCICE 2025

T3	Dépenses	BUDGET	RÉALISÉ	Taux d'exécution
	Masse Salariale	219 400 000,00 €	218 161 696,10 €	99,4%
	Fonctionnement	41 455 010,00 €	34 963 392,49 €	84,3%
	Investissement	26 849 437,00 €	21 286 326,42 €	79,3%
	<b>Total 2025</b>	<b>287 704 447,00 €</b>	<b>274 411 415,01 €</b>	<b>95,4%</b>
	Ecart		- 13 293 031,99 €	-4,6%

Le taux d'exécution global est de **95 %** (en CP).

#### CP - EXERCICE 2025

T4	Dépenses	BUDGET	RÉALISÉ	Taux d'exécution
	Masse Salariale	219 400 000,00 €	218 157 212,38 €	99,4%
	Fonctionnement	38 286 646,00 €	34 149 137,46 €	89,2%
	Investissement	28 267 559,00 €	17 842 735,19 €	63,1%
	<b>Total 2025</b>	<b>285 954 205,00 €</b>	<b>270 149 085,03 €</b>	<b>94,5%</b>
	Ecart		- 15 805 119,97 €	-5,5%

Le solde budgétaire pour l'année 2025 est **déficitaire de 7 015 302 €**. Il résulte de l'écart entre les CP consommés au titre de 2025 en dépenses : 270 149 085 et les recettes réelles encaissées (RE) : 263 133 783.

## 2.2.2 / Situation Patrimoniale :

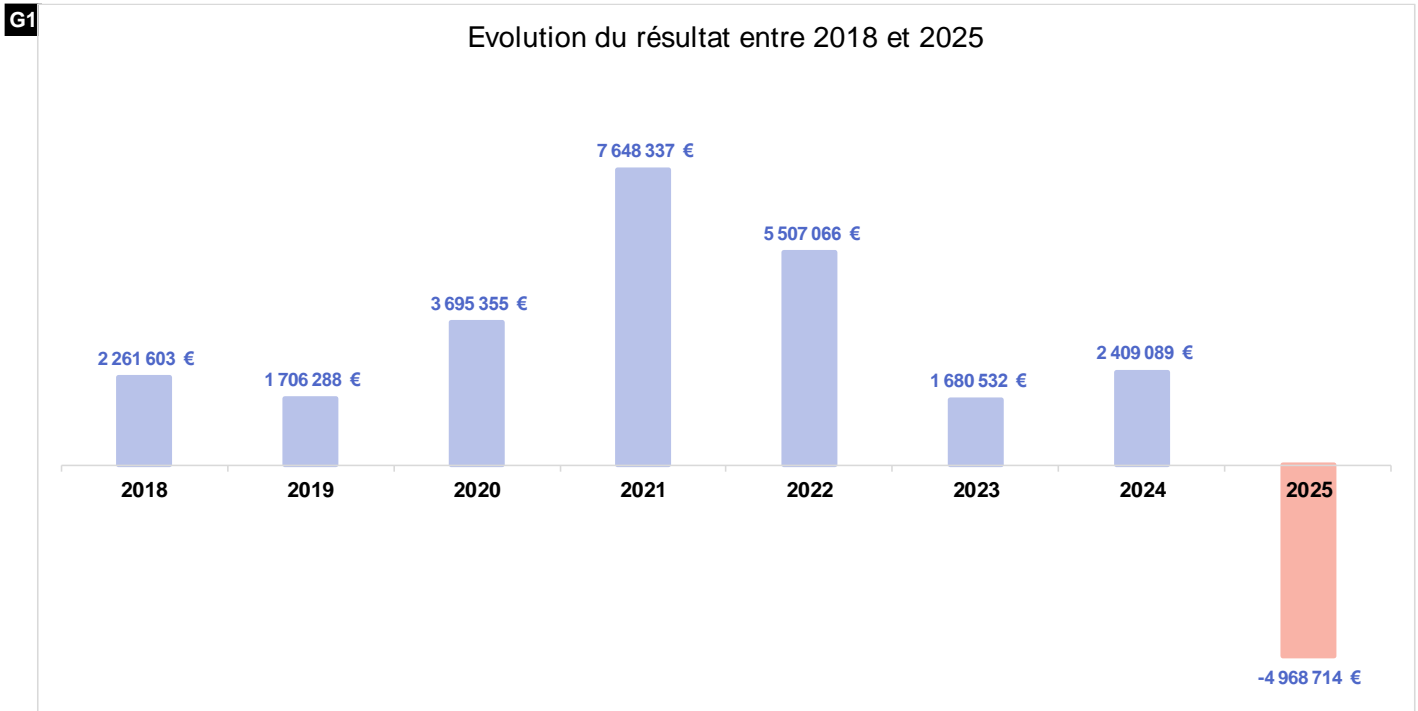
La situation patrimoniale prend en compte la différence entre les charges et les produits et présente le compte de résultat de l'établissement qui se traduit par un bénéfice ou un déficit.

### SITUATION PATRIMONIALE DE L'ETABLISSEMENT

#### Résultat comptable

T6	CHARGES	Compte financier 2025	PRODUITS	Compte financier 2025
	Personnel	218 481 686 €	SCSP	208 221 486,00 €
	<i>dont charges de pensions civiles*</i>	61 448 643,94 €	Autres financements de l'Etat	
	Fonctionnement autre que les charges de personnel	59 800 224,68 €	Fiscalité affectée	2 331 089,88 €
	Intervention (le cas échéant)		Autres subventions	23 510 149,41 €
			Autres produits	39 250 471,15 €
	<b>TOTAL DES CHARGES (1)</b>	<b>278 281 910,36 €</b>	<b>TOTAL DES PRODUITS (2)</b>	<b>273 313 196,44 €</b>
			Résultat (3) : Perte (3) = (1) - (2)	4 968 713,92 €

Le résultat comptable de l'exercice est **déficitaire de 4 968 713,92 €**.



## PARTIE III : Analyse détaillée des dépenses

## 3.1 - Analyse de la masse salariale

## 3.1.1 - Taux d'exécution de la prévision budgétaire

Centre financier de la masse salariale	BI 2024	BR 2024	Exécution finale 2024	Taux d'exécution du BR
926 - Masse salariale URN hors centres financiers ci-dessous	197 595 309 €	200 301 343 €	198 106 189 €	98,90%
932 - Financement recherche	7 844 052 €	8 294 052 €	7 908 020 €	95,35%
922- Crédits établissement recherche	246 667 €	246 667 €	233 281 €	94,57%
916.5 - Prestations SACSO	160 000 €	174 000 €	159 052 €	91,41%
<b>Total</b>	<b>205 846 028 €</b>	<b>209 016 062 €</b>	<b>206 406 442 €</b>	<b>98,75%</b>

Centre financier de la masse salariale	BI 2025	BR 2025	Exécution finale 2025	Taux d'exécution du BR
926 - Masse salariale URN hors centres financiers ci-dessous	204 119 096 €	204 838 168 €	203 856 554 €	99,52%
932 - Financement recherche	8 651 832 €	9 995 762 €	9 954 295 €	99,59%
922- Crédits établissement recherche	4 300 000€	4 406 070 €	4 195 509 €	95,22%
916.5 - Prestations SACSO	160 000 €	160 000 €	150 855 €	94,28%
<b>Total</b>	<b>217 230 928 €</b>	<b>219 400 000 €</b>	<b>218 157 212 €</b>	<b>99,43%</b>

La masse salariale, répartie par centre financier dans l'outil de gestion budgétaire, se décompose en 4 enveloppes :

- L'enveloppe 932 concernant les dépenses de personnels sur financement recherche
- L'enveloppe 922 pour certaines dépenses de personnels en recherche sur crédits de l'établissement
- L'enveloppe 916.5 concernant les prestations sociales du SACSO
- L'enveloppe 926 pour l'ensemble de la masse salariale hors enveloppes spécifiques citées ci-dessus.

Le taux d'exécution de la prévision budgétaire passe de 98,75% à 99,43% entre 2024 et 2025 ce qui marque une amélioration dans la prévision.

### 3.1.2 - Analyse du tableau 1 des emplois

			Bref Descriptif	Unité	CF 2024	CF 2025	Ecart	BI 2026
Plafond Etablissement (ou plafond dit "Etat")	Titulaires	EC-E	PU/PUPH/MCF/MCPH/PRAG/PRCE/PE...	ETPT	1 055	1 065	10	1 095
		BIATSS	AENES, ITRF, BIB, INF, Ass Sociales	ETPT	688	708	20	716
	Non Titulaires	ENS	ATER, ATEN, Lecteurs, Doctorants Etbts, Chefs de Clinique/Assistants des hôpitaux, PAU	ETPT	335	314	-21	293
		BIATSS	Contractuels Biatss sur postes vacants, en surnombre non financés, en suppléances	ETPT	225	238	13	234
<b>Sous total Plafond Etablissement</b>				<b>ETPT</b>	<b>2 303</b>	<b>2 325</b>	<b>22</b>	<b>2 338</b>
Hors Plafond (ou plafond 2)	Non Titulaires	ENS	Post Doctorant et Doctorants sur financement recherche, ATER/ATEN/PAU sur financement de formation continue, Chefs de Clinique/Assistants des hôpitaux sur financement ARS ou collectivités	ETPT	153	261	108	308
		BIATSS	Contractuels Biatss sur financement recherche ou autres financements (NCU, FC...)	ETPT	154	165	11	162
<b>Sous total Hors Plafond</b>				<b>ETPT</b>	<b>307</b>	<b>426</b>	<b>119</b>	<b>470</b>
<b>TOTAL</b>				<b>ETPT</b>	<b>2 610</b>	<b>2 751</b>	<b>141</b>	<b>2 808*</b>

CF : compte financier

\*Avec une campagne d'emploi votée au Conseil d'Administration du 12 décembre 2025 à hauteur de 95 postes auquel sont ajoutés les 21 postes HU

#### Quelques définitions :

Le « Plafond Etablissement », également appelé « Plafond État » (ou plafond 1), mentionné à l'article L712-9 du code de l'éducation comprend :

- Tous les fonctionnaires
- Les contractuels dont la rémunération est assurée en tout ou partie par SCSP.

Le « Hors Plafond », également appelé « Plafond propre » (ou plafond 2) comprend les personnels contractuels rémunérés exclusivement par un tiers.

ETPT : signifie Équivalent Temps Plein Travaillé, il s'agit d'une unité de mesure qui prend en compte la quotité de travail et la durée de la période d'activité sur l'année civile. C'est l'unité retenue par le ministère pour fixer le plafond d'emploi autorisé et décompter les emplois des établissements d'enseignement supérieur. À titre d'exemple, 1 agent avec une quotité de travail à 50% et travaillant du 1er janvier au 30 juin décompte 0,25 ETPT.

### Principaux éléments expliquant l'augmentation globale des effectifs :

Il est à noter une augmentation des effectifs de titulaires enseignants (E) / Enseignants-Chercheurs (EC) à hauteur de +10 ETPT entre 2024 et 2025 (voir paragraphe ci-dessous « Focus sur la masse des agents titulaires ») et une augmentation de l'effectif des E/EC non titulaires de +88 ETPT (-21 sur plafond 1 + 109 sur plafond 2 dont +41 ETPT pour la recherche « 932 »), soit une augmentation globale de cette catégorie de personnel de +98 ETPT.

Les deux grands facteurs d'explication sont l'extension en année pleine de la reprise en gestion par l'URN de la dernière cohorte de doctorants « Région » en octobre 2024 dont la gestion avait été transférée de la COMUE (+29 ETPT entre 2024 et 2025) et l'augmentation des recrutements de contractuels enseignant sur appel à projet/conventions.

On constate également une augmentation des effectifs de titulaires BIATSS à hauteur de +20 ETPT entre 2024 et 2025 (voir paragraphe ci-dessous « Focus sur la masse des agents titulaires ») et une augmentation de l'effectif des BIATSS contractuels de +23 ETPT (+13 sur plafond 1, +10 sur plafond 2), soit une augmentation globale de cette catégorie de personnel de +43 ETPT. L'augmentation des effectifs BIATSS contractuels est notamment due à l'augmentation des recrutements sur des appels à projet (COMP, Ingenium, SANURN...).

### 3.1.3 - Analyse de l'évolution de la masse salariale

Tableau d'écart de la Masse Salariale (MS) et des ETPT par plafond d'emploi et population  
(source Document Prévisionnel de Gestion [DPG])

PLAFOND	TITULAIRES/NON TIT	POPULATION	ETPT CUMULE MOYEN ANNUEL 2025	MS 2025	ETPT CUMULE MOYEN ANNUEL 2024	MS 2024	ECART ETPT 2024/2025	ECART MS 2024/2025	
1	TITULAIRES	E et EC	1 064,60	124 257 643,13	1 054,85	119 867 123,78	+ 9,74	+ 4 390 519,35	
		dont cc E /EC et BIATSS		4 656 273,72		4 662 632,49		-6 358,77	
		BIATSS	707,97	48 099 406,35	688,02	45 060 243,98	+ 19,95	+ 3 039 162,37	
	sous-total 1			1 772,57	172 357 049,48	1 742,87	164 927 367,76	+ 29,70	+ 7 429 681,72
	NON TITULAIRES	E et EC	314,77	11 860 444,19	335,35	11 508 473,49	- 20,58	+ 351 970,70	
		BIATSS	237,92	9 872 058,85	224,58	9 328 568,26	+ 13,34	+ 543 490,59	
	sous-total 2			552,69	21 732 503,04	559,94	20 837 041,75	-7,24	+ 895 461,29
TOTAL PLD 1			2 325,26	194 089 552,52	2 302,81	185 764 409,51	+ 22,45	+ 8 325 143,01	

2	NON TITULAIRES	E et EC	261,15	9 622 996,33	152,48	6 529 601,12	+ 108,67	+ 3 093 395,21
		BIATSS	164,73	7 240 529,02	154,39	6 549 787,64	+ 10,34	+ 690 741,38
	TOTAL PLD 2			425,88	16 863 525,35	306,88	13 079 388,76	+ 119,01

dont emplois rattachés aux contrats de recherche	227,83	9 954 294,83	184,82	7 908 020,02	+ 43,01	+ 2 046 274,81
--	--------	--------------	--------	--------------	---------	----------------

AUTRES CATEGORIE NON VENTILABLES		7 059 890,23		7 419 578,79		-359 688,56
AUTRES DEPENSES MS HORS Paie à Façon		144 244,28		143 065,27		+ 1 179,01
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>2 751,14</b>	<b>218 157 212,38</b>	<b>2 609,68</b>	<b>206 406 442,33</b>	<b>+ 141,46</b>	<b>+ 11 750 770,05</b>

PLD : plafond

Quelques définitions complémentaires :

Autres catégories non ventilables : il s'agit de la masse salariale liée aux agents ne décomptant pas de plafonds d'emplois, soit majoritairement les vacataires effectuant des vacances d'enseignement, les maîtres de stages en santé ou encore les vacataires étudiants.

Autres dépenses MS hors PAF (Masse Salariale hors Paie À Façon) : il s'agit de dépenses incluses dans les dépenses de personnels mais qui sont saisies directement dans SIFAC (logiciel budgétaire de l'université) sans passer par le circuit de la paie. Il s'agit principalement des dépenses suivantes :

- Les prestations sociales du SACSO
- Les frais liés aux accidents de travail
- Les trop perçus
- Le GUSO (intermittents du spectacle)
- La facture RAFP (Retraite Additionnelle de la Fonction Publique) liée aux vacataires fonctionnaires

**Principaux éléments expliquant l'augmentation globale de la masse salariale de 11,75 M€ :**

**La masse salariale des agents titulaires : +7,43 M€**

- L'augmentation du taux de CAS Pension qui évolue de 74,28% à 78,28% soit plus de 4,48M€,
- Les extensions en année pleine sur 2025 des entrées et des sorties de 2024,
- L'adoption de nouvelles grilles du RIFSEEP au 1<sup>er</sup> janvier 2024 (vote du CA du 6 janvier 2023 qui prévoit une augmentation progressive du RIFSEEP entre 2022 et 2025 avec de nouvelles grilles au 1<sup>er</sup> janvier de chaque année) qui a eu un impact de 0,71M€ sur 2025,
- L'augmentation du RIPEC C1 et C3 à hauteur de 0,46M€,
- Un GVT positif 2,90 M€ (effet des promotions et changement d'échelon) dont 1,16 M€ au titre du CAS Pension,
- Un flux positif d'entrées-sorties de personnels titulaires pour 2025 (+45,6 ETP), tout comme l'année 2024 (+ 24,4 ETP) <sup>1</sup> décrit dans le tableau ci-dessous :

---

<sup>1</sup> Rappel des postes attribués aux recrutements des deux dernières campagnes d'emplois :

- **133 postes en 2024** : 69 enseignants/enseignants chercheurs (19 PU/PUPH, 34 MCF/MCPH, 16 second degré) et 70 BIATSS (36 catégories A, 19 catégories B et 9 catégories C)
- **136 postes en 2025** : 79 enseignants/enseignants chercheurs (23 PU/PUPH, 43 MCF/MCPH, 13 second degré) et 57 BIATSS (27 catégories A, 25 catégories B et 5 catégories C)

2025	Entrées - Concours (en ETP)	Autres entrées (en ETP)	Endo-recrutements (concours)	Sorties retraites (en ETP)	Autres sorties (en ETP)	Schema d'emploi (en ETP)
	PU/PUPH	11,0	0,0	12	11,0	2,0
MCF/MCUPH	40,8	1,0	-11	10,0	9,0	+ 11,8
2nd Deg et equ	10,0	1,5	-1	4,0	4,0	+ 2,5
<b>SOUS-TOTAL ENS</b>	<b>61,8</b>	<b>2,5</b>	<b>0</b>	<b>25,0</b>	<b>15,0</b>	<b>+ 24,3</b>
BIATSS CAT A Titulaire	15,2	5,0	5	5,5	4,0	+ 15,7
BIATSS CAT B Titulaire	14,8	6,0	1	6,4	3,8	+ 11,6
BIATSS CAT C Titulaire	4,0	11,0	-6	10,3	4,7	- 6,0
<b>SOUS-TOTAL BIATSS</b>	<b>34,00</b>	<b>22,0</b>	<b>0</b>	<b>22,2</b>	<b>12,5</b>	<b>+ 21,3</b>
<b>TOTAL</b>	<b>95,8</b>	<b>24,5</b>		<b>47,2</b>	<b>27,5</b>	<b>+ 45,6</b>
<b>TOTAL</b>	<b>120,3</b>			<b>74,7</b>		

Entrées concours : la comptabilisation d'un agent au titre des concours dans les tableaux ci-dessous s'entend si l'agent vient de l'extérieur de l'établissement ou s'il était agent contractuel de l'établissement. Si l'agent était déjà titulaire de l'établissement, il serait comptabilisé dans la colonne « endo-recrutements ».

Schéma d'emplois : s'entend dans ce document comme la différence d'effectifs entre les agents entrants et les agents sortants.

Dont les impacts financiers sont :

Entrées - Concours		Autres entrées		Sorties retraites		Autres sorties		TOTAL
2024 : EAP 2025	2025	2024 : EAP 2025	2025	2024 : EAP 2025	2025	2024 : EAP 2025	2025	
5 242 916,05	1 996 680,41	461 630,09	758 517,28	-2 937 969,49	-2 391 303,76	-1 917 437,37	-1 554 847,34	-341 814,13
7 239 596,46		1 220 147,37		-5 329 273,25		-3 472 284,71		-341 814,13

Il est nécessaire de retraiter ces -341 814,13€ au regard du GVT positif qui s'élève à 2,90M€.

---

**La masse salariale des agents non titulaires : +4,68M€**

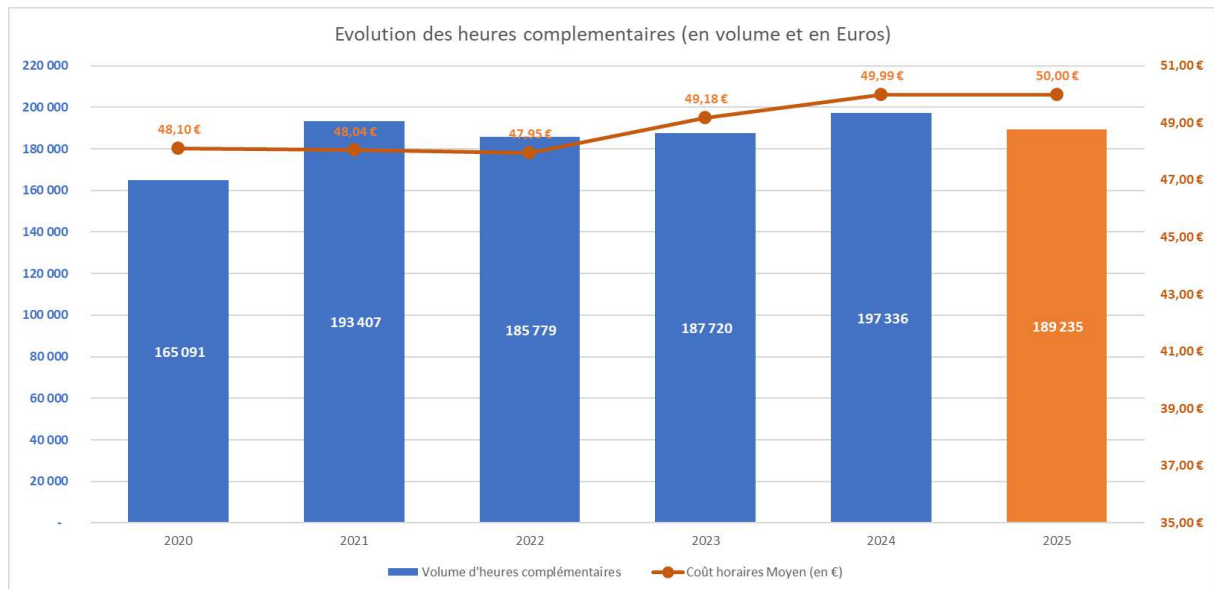
- Une augmentation des contractuels sur financement hors recherche à hauteur de 2M€ (BIOT2@Normandie, COMP, INGENIUM...),
- Une augmentation des contrats de recherche à hauteur de 2,05M€,
- L'impact de la revalorisation du Régime Indemnitare des contractuels de 0,21M€ (hors recherche).

**La masse salariale des vacataires (Autres catégories non ventilables) : -0,36M€**

- Une augmentation de la masse salariale des vacataires hors enseignement de l'ordre de 0,06M€,
- Une diminution de la masse salariale des vacataires d'enseignement de l'ordre de 0,42M€.

### 3.2 - Focus sur les heures complémentaires

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Volume d'heures complémentaires	165 091	193 407	185 779	187 720	197 336	189 235
Coûts des heures complémentaires (en €)	7 940 213 €	9 291 729 €	8 907 903 €	9 232 744 €	9 865 511 €	9 461 578 €
Coût horaires Moyen (en €)	48,10 €	48,04 €	47,95 €	49,18 €	49,99 €	50,00 €



#### Éléments d'analyse sur l'évolution des heures complémentaires

- Le volume des heures complémentaires diminue en 2025 par rapport à 2024 (- 8101 HETD).
- Le coût horaire moyen des heures complémentaires demeure stable par rapport à 2024, après deux années consécutives de hausse.

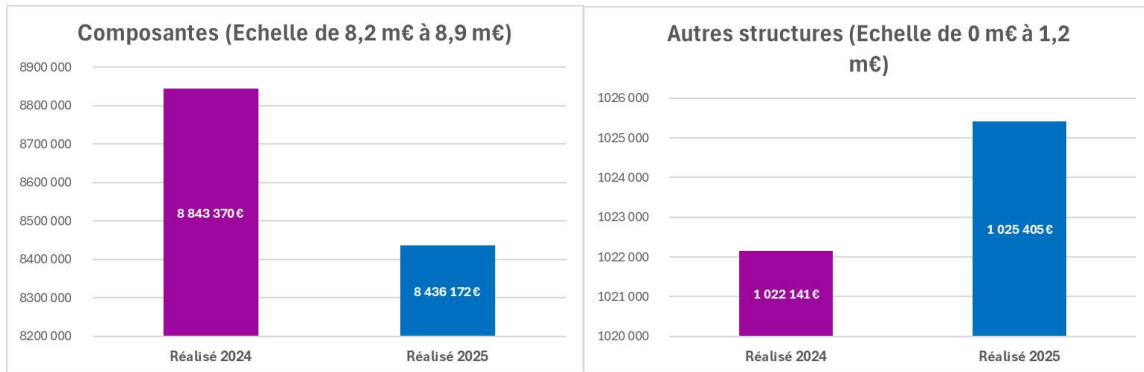
Globalement, l'année 2025 se caractérise par une baisse du volume des heures complémentaires de 4,1 %, (soit - 8 101 heures par rapport à 2024). Il s'agit de la première diminution observée depuis 2022.

Alors que par ailleurs, le volume d'enseignement global de l'établissement est quasi stable entre 2023/2024 et 2024/2025 autour de 390 000 hetd d'enseignement.

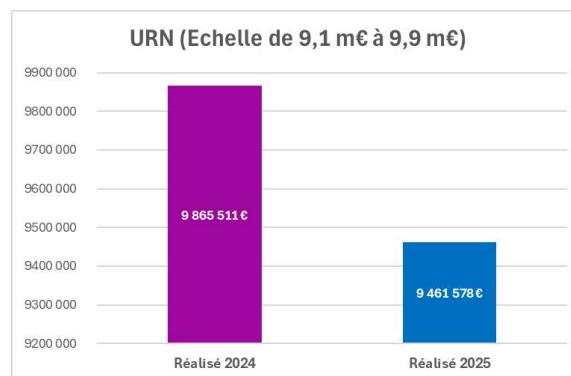
Cet écart entre la stabilité des heures d'enseignements dispensées et la diminution des heures complémentaires payées sur 2025 s'explique par :

- Une augmentation du potentiel d'enseignement des enseignants permanents de l'établissement entre ces deux années universitaires
- Une saisonnalité des paiements qui varie à la marge d'une année académique à l'autre.

Cette évolution se caractérise également par une baisse significative de la consommation des composantes, à hauteur de - 8 420 heures (- 5 %)

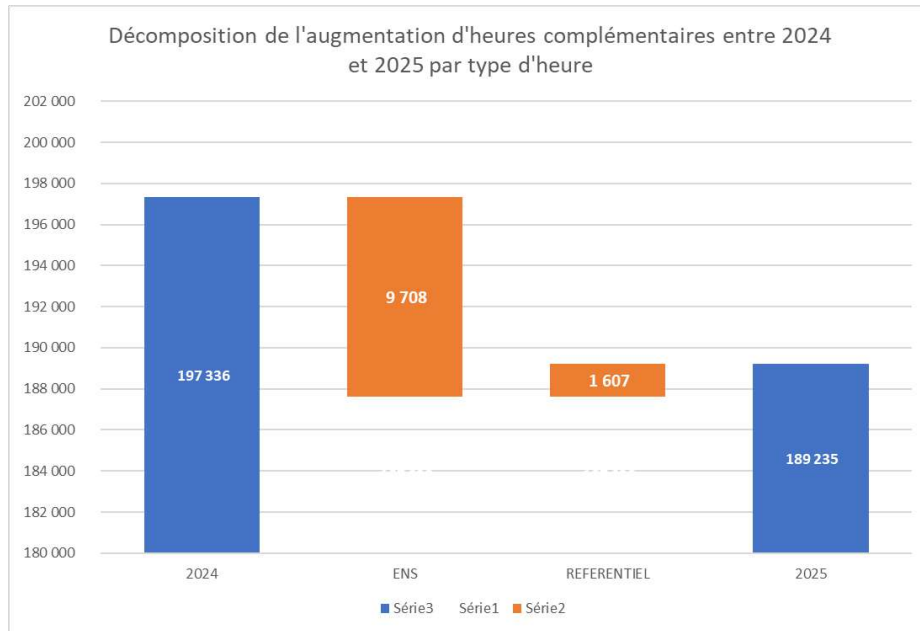


*Sont incluses dans les heures des autres structures les heures de formation continue et d'apprentissage, de la maison des langues, des écoles doctorales et les heures résultant du référentiel G4 et G5.*



Par ailleurs, la baisse globale est exclusivement liée à la diminution des heures complémentaires d'enseignement, qui reculent de 9 708 heures, soit - 6 %.

À l'inverse, les heures complémentaires liées au référentiel d'équivalence horaire enregistrent une hausse de 1 607 heures, correspondant à une progression de + 4,4 %.



### 3.3 - Analyse des taux d'exécution du fonctionnement

Le taux d'exécution du fonctionnement est en dessous des projections : 84,3 % en 2025 contre 75,5% en 2024, soit pour un montant total budgété en fonctionnement de 41,4 M€, une consommation des AE de 35,0 M€. Pour les CP la consommation s'élève à 34,1 M€ pour une prévision à 38.2 M€, soit un taux d'exécution de 89,2 %

Les écarts entre la prévision et l'exécution s'expliquent comme suit :

- Les prestations et conventions de recherche n'ont pas atteint le niveau prévu des dépenses à hauteur de 5,7 M€ ce qui conduit à un taux d'exécution sur la partie recherche de 61%. Cet écart dans la prévision réside notamment dans la pluriannualité de certains projets de recherche.
- Après une forte augmentation entre 2022 et 2023 de 4M€, les dépenses d'énergie affichent une baisse de 0,8 M€ en 2025..

#### EVOLUTION DES CHARGES LIEES A L'ENERGIE ENTRE 2023 ET 2025

T12	Compte	Désignation	2022	2023	2024	2025	Ecart 2024 / 2025
	60611000	Électricité	3 173 612 €	6 518 391 €	3 990 777 €	2 892 915 €	- 1 097 861,40 €
	60612000	Carburants et lubrifiants	49 612 €	51 242 €	50 265 €	54 258 €	3 992,73 €
	60613000	Gaz	706 344 €	1 426 822 €	453 232 €	383 116 €	- 70 116,72 €
	60614000	Chauffage sur réseau	1 249 733 €	1 162 702 €	1 462 119 €	1 905 241 €	443 121,82 €
	60617000	Eau	228 930 €	245 870 €	309 246 €	244 848 €	- 64 398,23 €
		<b>TOTAL</b>	<b>5 408 231 €</b>	<b>9 405 027 €</b>	<b>6 265 639 €</b>	<b>5 480 377 €</b>	<b>- 785 261,80 €</b>
		<b>Ecart</b>		<b>3 996 795 €</b>	<b>- 3 139 387 €</b>	<b>- 785 262 €</b>	

- Electricité (6061100) : La diminution des prix unitaires de l'électricité, combinée à une légère baisse de la consommation annuelle, a conduit à une réduction globale des dépenses sur ce poste.
- Gaz naturel (6061300) : Depuis octobre 2024, l'arrêt de l'utilisation des chaufferies gaz du site de Navarre au profit du raccordement au réseau de chaleur urbain d'Évreux a entraîné une baisse significative des consommations de gaz. Cette évolution, associée à des prix unitaires plus favorables, a permis une diminution notable des dépenses de gaz naturel.
- Réseaux de chaleur (6061400) : Les consommations de chaleur demeurent étroitement dépendantes des conditions climatiques. L'année 2025 ayant été légèrement plus froide que la précédente, les besoins en chauffage ont augmenté. Par ailleurs, le raccordement du site de Navarre au réseau de chaleur urbain a mécaniquement accru la consommation globale sur ce poste.
- Les projets hors recherche ont eu quant à eux une exécution à hauteur de 76% soit 14 M€. Les projets démarrant tout au long de l'année, certains n'ont réellement débuté qu'en milieu ou fin d'année ce qui explique ce taux.

Focus sur les frais de missions et Déplacements :

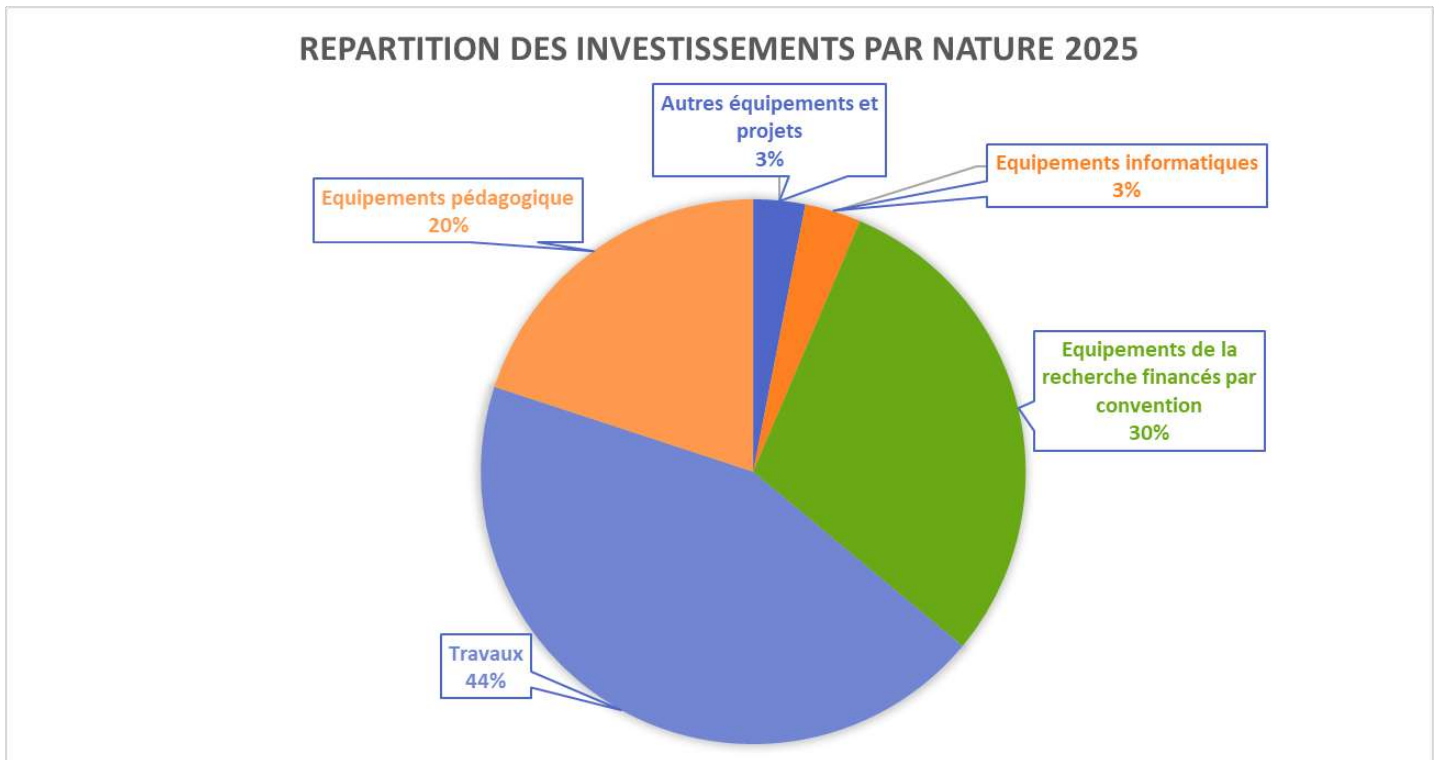
**EVOLUTION DES FRAIS DE MISSIONS ET DEPLACEMENTS ENTRE 2023 ET 2025**

<b>T13</b>	<b>Désignation</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>	<b>Ecart 2023 - 2024</b>
	Montant du poste de dépenses	1 455 870 €	1 614 004 €	1 563 797 €	1 490 988 €	- 72 809 €
	Nombre de trajets (AR)	8 387	8 871	9 089	9 353	264 €
	<b>Prix moyen du déplacement</b>	<b>173,59 €</b>	<b>181,94 €</b>	<b>172,05 €</b>	<b>159,41 €</b>	<b>- 9,89 €</b>
				Diminution de		5%
				Effet des prix		-7%
				Effet des volumes		3%

Les frais de missions et déplacements représentent **1,5 M€ soit environ 4 % des dépenses** de fonctionnement de l'URN. L'année 2025 a été marquée par une hausse (+3%) de la volumétrie des déplacements avec un nombre de voyages de l'ordre de 9353 dont la moitié concernera la recherche.

### 3.4 : Analyse des taux d'exécution de l'investissement

Le montant des investissements a été en 2025 de 21,3 M€ en AE et de 17,8 M€ en CP, réparti comme suit :



Les conventions de recherche représentent 8,5 M€ soit 30 % des investissements contre 44% l'année précédente.

Les opérations immobilières représentent le 1<sup>er</sup> poste de dépenses en investissement pour un total de 9,4 M€.

#### EVOLUTION DU MONTANT DES TRAVAUX (AE)

T15	Travaux	2021	2022	2023	2024	2025
	Montant	7 729 696 €	5 428 747 €	3 728 693 €	7 569 780 €	9 363 625 €
	Variation annuelle	193,8%	-29,8%	-31,3%	103,0%	23,7%

Par ailleurs, la part des investissements des composantes (petits travaux, équipements pédagogiques, etc.) représente 4,2 M€ en AE et sont répartis comme suit :

#### DETAIL DES EQUIPEMENTS PEDAGOGIQUES PAR COMPOSANTE

T16	Composante	2024	2025	Variation
	902 UFR DSEG	167 955 €	111 064 €	-33,9%
	903 UFR LSH	164 835 €	151 211 €	-8,3%
	904 UFR ST	979 761 €	1 480 377 €	51,1%
	905 UFR SHS	72 806 €	86 763 €	19,2%
	906 UFR SANTE	739 841 €	600 850 €	-18,8%
	907 UFR STAPS	70 927 €	192 335 €	171,2%
	908 IUT ROUEN	587 875 €	771 360 €	31,2%
	909 IUT EVREUX	498 109 €	513 371 €	3,1%
	913 IAE	48 103 €	19 357 €	-59,8%
	923 INSPE	166 924 €	287 480 €	72,2%
	928 ESITech	60 352 €	34 201 €	-43,3%
	<b>Total équipements pédagogique</b>	<b>3 557 488 €</b>	<b>4 248 370 €</b>	<b>19,4%</b>

Le taux d'exécution de la section d'investissement est de 79 % au regard de la prévision budgétaire.

## PARTIE IV : Analyse détaillée des recettes

## Les recettes encaissées :

En raison du principe d'universalité, les recettes sont globalisées et peuvent à ce titre financer tout type de dépense.

À titre d'exception, les recettes fléchées permettent de suivre précisément certaines opérations. Elles résultent d'un accord avec le financeur et sont destinées à des dépenses explicitement identifiées par ce tiers dans le cadre d'un contrat ou d'une convention, potentiellement réalisées sur un exercice différent de celui de leur encaissement.

		BUDGET RECTIFICATIF 2025	RÉALISÉ 2025	
T5	Recettes	Prévision de recettes	Recettes encaissées (RE)	Taux d'exécution RE
	Subv. Charges Service Public (SCSP)	207 744 673,00 €	208 295 045,00 €	100,3%
	Autres financements Etat	1 500 000,00 €	2 302 206,70 €	153,5%
	Fiscalité affectée (CVEC)	2 331 090,00 €	2 331 089,88 €	100,0%
	Autres financements publics	43 899 580,00 €	25 815 525,90 €	58,8%
	Recettes propres	21 790 630,00 €	24 389 915,14 €	111,9%
	<b>Total 2025</b>	<b>277 265 973,00 €</b>	<b>263 133 782,62 €</b>	<b>94,9%</b>
	Ecart		- 14 132 190,38 €	-5,1%

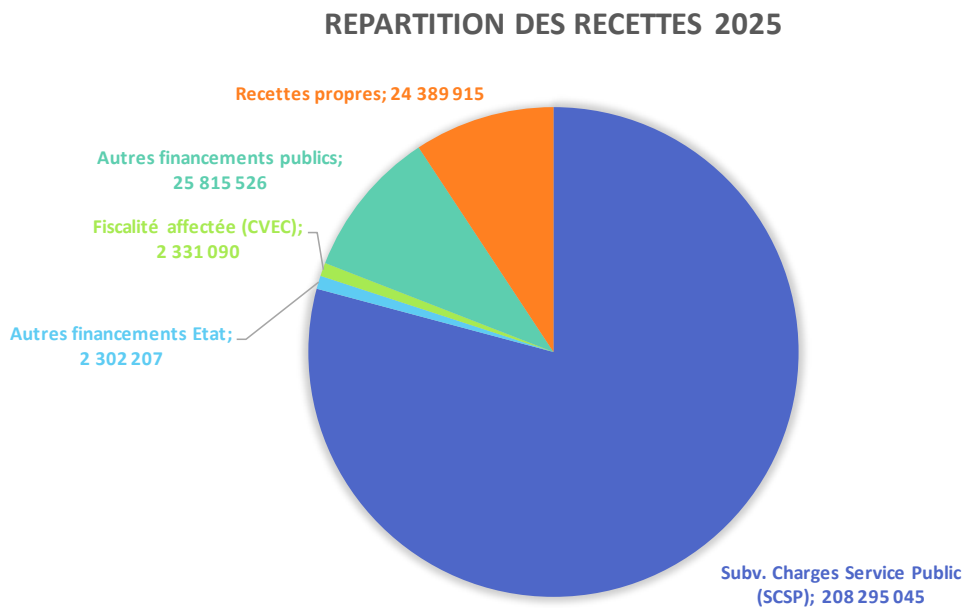
Le taux d'exécution (94,9%) en recettes est conforme aux prévisions de fin d'année. Il faut noter que les recettes ne sont pas limitatives contrairement aux dépenses. Dans le tableau ci-dessus, certains écarts sont liés à un fléchage différent entre les financements d'État et les autres financements publics.

**Pour rappel**, les recettes encaissées au sens budgétaire correspondent aux encaissements rapprochés à un titre de recette de l'exercice. Toutes les écritures de produits ne donnent pas obligatoirement lieu à une écriture budgétaire. C'est le cas notamment pour les écritures de reprises sur amortissement, dépréciations, provisions, produits constatés d'avance, produits à recevoir. Il existe donc des écarts entre la comptabilité budgétaire et la comptabilité générale qui n'enregistrent pas les mêmes objets de gestion.

## Évolution des recettes encaissées 2025 par origine

Les recettes ont légèrement augmenté entre 2024 et 2025 de 3,5 M€ portant ainsi le montant des recettes encaissées à **263 133 782,62 €** soit une augmentation de 1,3%. Ainsi le graphique suivant exprime la répartition des recettes par nature budgétaire.

G6



### 4.1 - Subvention pour Charges de Service Public (SCSP)

La SCSP s'établit à **208 295 045 €** et se répartit comme suit :

	Crédits 2025 (AE=CP)
Crédits de masse salariale	190 174 329 €
Crédits de fonctionnement	18 104 711 €
<b>Dotation à inscrire au budget 2025</b>	<b>208 279 040 €</b>

Cette notification définitive intègre des financements complémentaires au titre des mesures suivantes :

**Poursuite de la loi de programmation de la recherche (LPR) : 129 896 €**

Cette notification confirme la trajectoire de la LPR, toutefois, avec un montant moins important que l'année précédente (263K€ en 2024).

**Mesure en matière de formations de santé : 49 647 €**

Ces crédits sont alloués au titre de l'impact sur l'année de la révision générale des effectifs de santé intervenue au 1er septembre 2025.

**Mesure en faveur de la santé des étudiants : 90 915 €**

La notification intègre le financement complémentaire au titre de la compensation des chèques psychologues.

**Mesures en faveur de la formation hors Santé des étudiants : 73 301 €**

Une dotation de 47 773 € est notifiée au titre du dispositif d'apprentissage (emplois d'apprentis rémunérés par l'établissement). Par ailleurs, 25 528 € sont alloués au titre des certifications en langue anglaise.

Depuis 2019, la SCSP a progressé de 15 % soit environ 26,8M€. Parallèlement, la masse salariale a également augmenté de 25M€, soit +14,6 % sur 6 ans (hors pris en charge des dépenses de fonctionnement et d'investissement). Cette évolution s'explique notamment par les différentes mesures de revalorisation salariale, dites « Guérini », ainsi que par l'augmentation du taux du CAS pensions, qui ont fortement impacté la masse salariale ces dernières années. La progression de la SCSP n'a toutefois pas permis de compenser ces surcoûts à due proportion.



## 4.2 - La fiscalité directe : la Contribution de Vie Etudiante et de Campus (CVEC) : 2 331 090 €

Instituée par la loi Orientation et Réussite des étudiants de 2018, la CVEC est collectée par le Crous et reversée, en partie, à l'URN.

Les crédits issus de la CVEC sont strictement encadrés et doivent financer des actions relevant notamment :

- de l'amélioration de l'accueil et de l'accompagnement social,
- du développement des activités culturelles et sportives,
- du soutien aux initiatives étudiantes,
- du renforcement de la prévention et de l'accès aux soins,
- de l'amélioration de la qualité de vie sur les campus.

Ainsi la CVEC a permis de financer en 2025, 67 projets différents pour un montant total avoisinant les 1,2 M€.

D'autre part, la CVEC permet de renforcer le financement de la santé étudiante, articulée notamment autour de la prévention, de l'accès aux soins et de l'accompagnement médico-psychologique. Depuis la crise sanitaire, la demande d'accompagnement psychologique a fortement augmenté. Cette évolution structurelle nécessite un renforcement des équipes (psychologues, médecins, infirmiers).

Enfin, une part de la CVEC est attribuée au Fonds de Solidarité et de Développement des Initiatives Etudiantes (FSDIE) qui revêt deux volets :

- « aide sociale » : destiné à soutenir ponctuellement les étudiants en difficulté
- « projets » : consacré au financement des initiatives étudiantes dans les domaines culturel, associatif, sportif, citoyen ou scientifique

De ce fait, les produits 2025 de la CVEC ont été de 2,3M€ conformément aux prévisions.

### 4.3 Autres financements de l'Etat : 2 302 207 €

Les autres financements de l'État correspondent :

- Aux financements d'opérations immobilières (Learning Center) : 1,54M€
- Aux contrats de recherche: 0,64 M€
- Aux financements divers (Rénovation thermique) : 0,12 M€

### 4.4 - Autres financements publics : 25 815 526 €

En 2025, les autres financements publics se situent à hauteur de 25,8 M€ qui correspondent pour une grande part aux conventions de recherche.

Les projets Recherche représentent 16,9 M€ sur les 25,8 M€ soit 65,50 % qui se répartissent comme suit :

- ANR Investissement d'Avenir : 0,58 M€
- ANR Hors Investissement d'Avenir: 3,54 M€
- Région : 9,28 M€
- Union Européenne 1,31 M€
- Autres financeurs 2,19 M€

Les principaux projets hors Recherche sont les suivants :

#### Financements de l'ANR :

- Le projet France 2030 « Transition » est financé à hauteur de 5,4 M€ sur la période allant du 01/01/2024 au 31/12/2031 . A ce titre, l'URN a encaissé 0,58 M€ en 2025.
- L'alliance européenne INGENIUM bénéficie également d'un financement de l'ANR et de l'Europe. Pour l'URN, le financement reçu au titre de l'ANR représente pour 2025 0,34M€.

#### Autres financements :

- Créé en 2022, le département d'Odontologie de l'UFR santé reçoit depuis des financements pour l'équipement. En 2025, la participation de la Région et la Métropole ont été de 0.21 M€

Enfin, la Région finance dans le cadre de la convention Normandie Sup' le déploiement de dispositifs et actions pédagogiques permettant de soutenir et accompagner l'enseignement supérieur. Pour l'année 2025, l'URN a encaissé un montant de 0,42 M€ à ce titre.

---

## 4.5 - Recettes propres : 24 389 915 €

Les recettes propres à l'établissement sont détaillées ci-dessous.

### 4.5.1 - Apprentissage et formation continue : 11 592 208 €

Le chiffre d'affaires du Centre de Formation Continue et par Alternance (CFCA) s'établit à 11 590 183 € en 2025, contre 12 495 515 € en 2024, soit une diminution globale de 905 331 € (-7,2 %).

Cette évolution s'explique principalement par le recul des recettes issues de l'apprentissage, qui passent de 9 261 732 € à 8 390 488 €, représentant une baisse de 871 245 € (-9,4 %). Cette contraction intervient dans un contexte national marqué par la régulation des niveaux de prise en charge. La transformation progressive des dispositifs de financement et les ajustements opérés au niveau national impactent mécaniquement le produit généré par contrat, malgré le maintien d'une offre de formation dynamique.

La formation continue enregistre une diminution plus limitée, passant de 3 233 782 € en 2024 à 3 199 696 € en 2025, soit une baisse de 34 087 € (-1,1 %). Cette évolution ne traduit pas un recul structurel de l'activité pédagogique, mais s'explique principalement par une nette diminution des contrats de partenariat.

Ainsi, la baisse globale des recettes du CFCA s'analyse avant tout comme un effet combiné :

- d'une contraction des produits liés à l'apprentissage dans un environnement réglementaire plus contraint
- d'une diminution ponctuelle des contrats de partenariat en formation continue ;

Elle ne remet pas en cause le positionnement stratégique du CFCA ni la dynamique globale de la formation professionnelle, mais souligne la sensibilité du modèle économique aux évolutions nationales des dispositifs de financement.

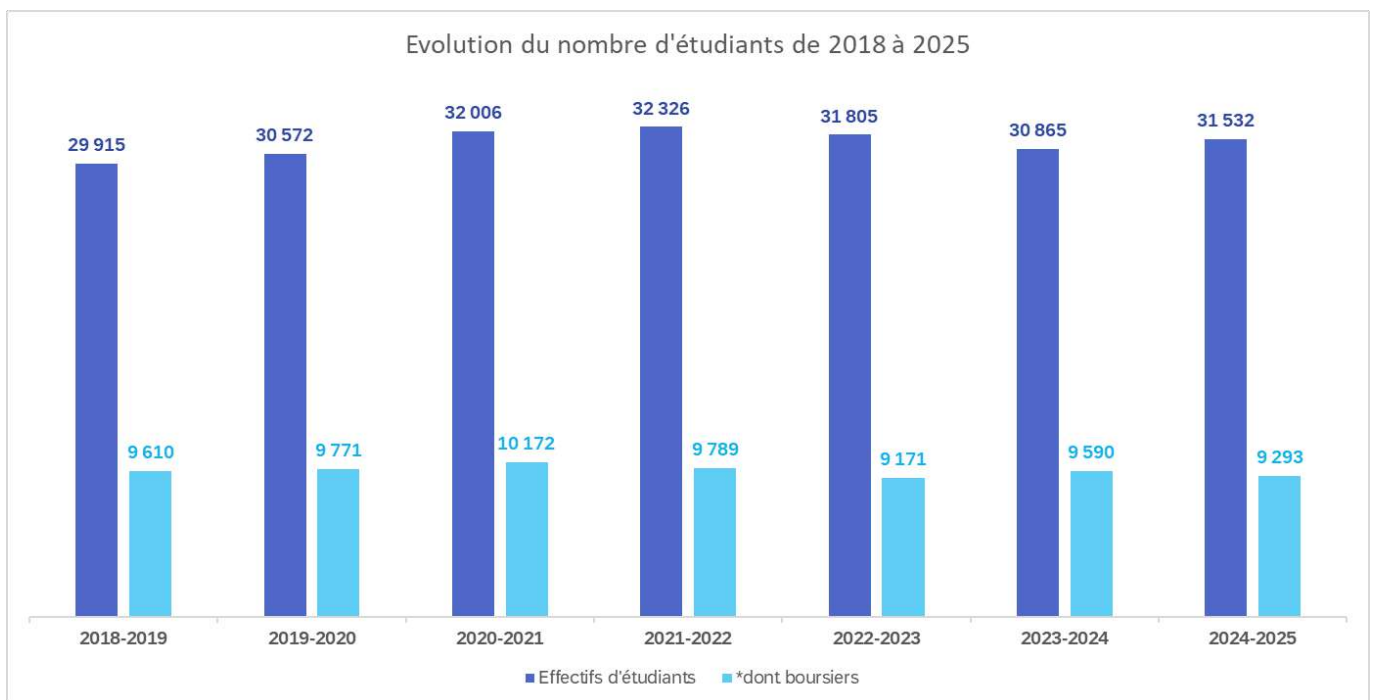
#### 4.5.2 - Droits d'inscription : 4 894 896 €

Le montant encaissé au titre de droits d'inscription a augmenté en 2025 et est supérieur aux prévisions budgétaires de 0,59 M€ avec une évolution significative de +15% (+0,61M€) par rapport à 2024.

##### EVOLUTION DES DROITS D'INSCRIPTION SUR 4 ANS

T18	Élément de la SCSP	2022	2023	2024	2025
	Droits d'inscription	4 198 528,00 €	4 057 683,00 €	4 263 457,50 €	4 894 896,00 €
	Exonération	92 178,00 €	94 696,00 €	147 760,50 €	145 978,50 €
	Variation	- 66 539,00 €	- 140 845,00 €	205 774,50 €	631 438,50 €
	Evolution	-1,6%	-3,4%	5,1%	14,8%

Le nombre d'étudiants inscrit en 2024/2025 était de 31 532 dont 9 171 boursiers (cf. ci-après).

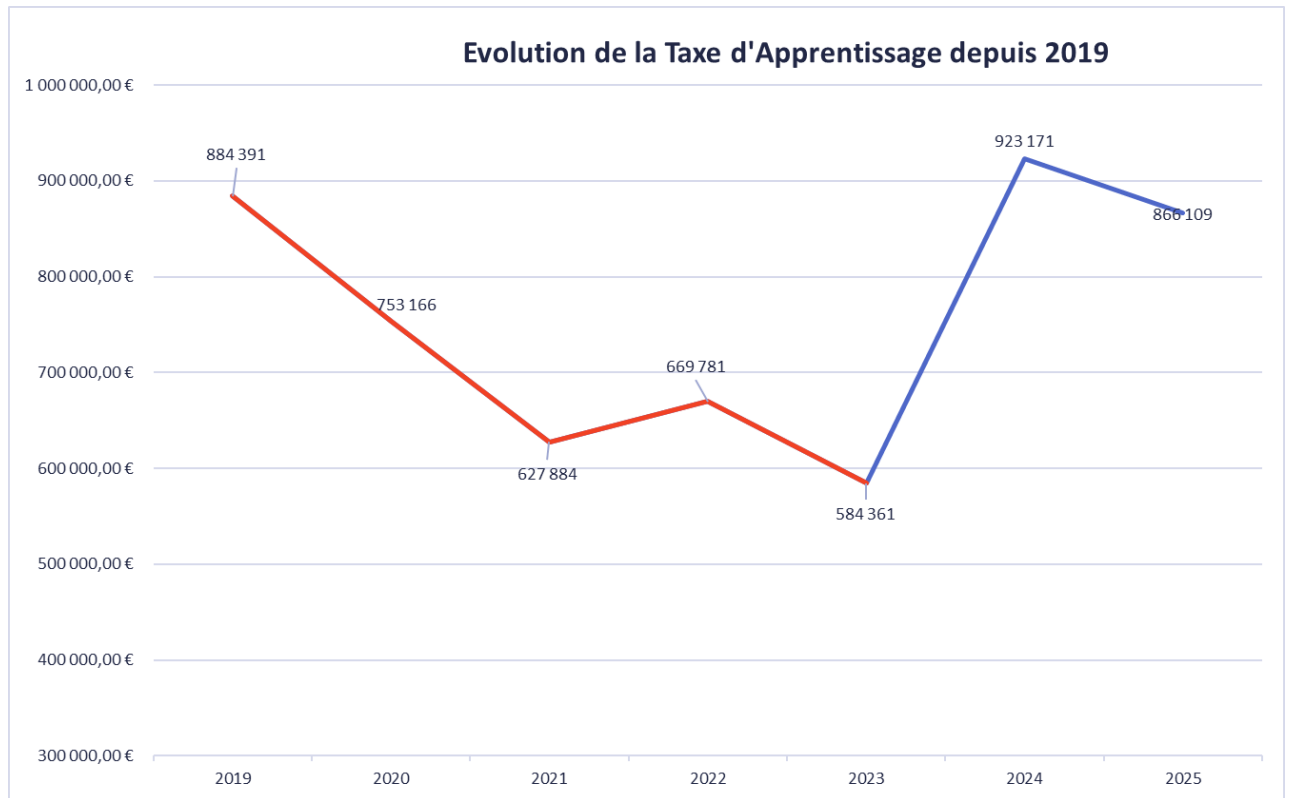


Source : données Apogée URNau 31/01/2025

Globalement, le nombre d'étudiants est en légère augmentation entre 2024 et 2025 (+2,2%), la proportion de boursiers est en diminution (-3,1%).

#### 4.5.3 - Taxe d'apprentissage (TA) : 866 109 €

Le montant de la TA collectée en 2025 est de 866 K€ soit une diminution de 57K€ (-6%) par rapport à l'année dernière.



## Partie V : Indicateurs et Soldes Intermédiaire de Gestion

## 5.1 – Les restes à Payer

La notion de restes à payer (RAP) s'entend comme l'écart constaté entre les consommations d'AE et de CP. Ils constituent la somme des engagements souscrits mais n'ayant pas été soldés à la fin de l'exercice budgétaire. Le niveau final de RAP fin 2025 s'élève à 11,6 M€ contre 18,3 M€ en 2024.

Les RAP permettent d'évaluer la soutenabilité financière de l'université dans un cadre pluriannuel, par comparaison, avec la trésorerie et les échéanciers prévisionnels de crédits de paiement.

## EVOLUTION DU RATIO DES RESTES A PAYER SUR LE VOLUME D'ENGAGEMENT

T20	2022	2023	2024	2025
Montant des AE réalisés	246 581 185 €	249 886 433 €	264 735 172 €	274 411 415 €
Reste à payer	22 244 877 €	18 152 878 €	18 343 511 €	11 606 247 €
<b>Total</b>	<b>9%</b>	<b>7%</b>	<b>7%</b>	<b>4%</b>

La part des RAP par rapport aux AE est stable et maîtrisée. La couverture de ce risque est assurée par une trésorerie à hauteur de 53,5 M€.

## 5.2 - Restes à encaisser :

Le reste à encaisser correspond à la différence entre les autorisations de recettes et les recettes réellement encaissées, il se situe à hauteur de **4,6M€** et correspond principalement aux conventions de recherche en cours qui restent à percevoir.

## 5.3 - Solde budgétaire :

Ce solde est l'écart entre les décaissements et les encaissements qui impacte donc directement la trésorerie.

L'établissement affiche un solde budgétaire déficitaire en fin d'exercice à **7,02 M€**.

## SOLDE BUDGETAIRE

T21	2022	2023	2024	2025
Crédits de paiement	239 142 184,60 €	252 059 571,93 €	261 014 340,78 €	270 149 085,03 €
Recettes encaissées	241 557 052,50 €	261 580 542,09 €	259 642 211,01 €	263 133 782,62 €
<b>Solde Budgétaire</b>	<b>2 414 867,90 €</b>	<b>9 520 970,16 €</b>	<b>- 1 372 129,77 €</b>	<b>- 7 015 302,41 €</b>

Par nature, cet indicateur est volatile car il dépend du cycle budgétaire de l'établissement et notamment du volume d'opérations pluriannuelles qui vient impacter plus ou moins fortement d'un exercice à l'autre ce solde.

#### 5.4 - Le fonds de roulement (FDR)

Le FDR constitue le solde entre les ressources stables et les emplois stables (investissements). Il représente une marge de sécurité financière qui a deux fonctions :

- permettre de couvrir le décalage entre les encaissements et décaissements sur les opérations d'investissements financés par des tiers (Etat, Europe, collectivités et autres partenaires), ce besoin n'existe pas en général dans les universités.
- permettre la mise en œuvre d'une politique d'investissement, notamment de renouvellement des équipements scientifiques et de maintenance immobilière, mais aussi de faire face à des besoins ponctuels. Le fonds de roulement au 31 décembre 2025 s'établit à **18 104 843,69 € (après affectation du résultat déficitaire)**, la variation est de - 7,5 M€ par rapport à 2024. Le fonds de roulement à fin 2025 correspond à **25,6 jours de dépenses de fonctionnement** décaissables.

#### 5.5 - Le Besoin en fonds de roulement (BFR)

Il représente schématiquement la différence entre les dettes à court terme dues par l'établissement auprès de divers créanciers (Etat, fournisseurs divers) et les créances que l'établissement détient sur divers débiteurs (Etat, collectivités publiques, clients divers, avances et acomptes...).

Le BFR s'établit à **- 22,6 M€**, il est négatif ce qui signifie que l'université génère de la trésorerie grâce à son cycle d'exploitation. Le BFR est aussi impacté par les opérations de rattachement des charges et produits à l'exercice.

#### 5.6 - Trésorerie

La trésorerie au 31 décembre 2025 est de **45 712 129,69 €** soit **64,5 jours de dépenses de fonctionnement** (y compris les dépenses de personnel) décaissables.

## 5.7 - Indicateurs du décret financier applicable au 1er janvier 2025 :

	BI 2025	CF 2024	BR 2025	CF 2025
Ratio Dizambourg <83% (Masse salariale / recettes encaissables)	87,0 %	82,8 %	86,1 %	85,15%
Fonds de roulement (>15jours)	9,4 jours	42 jours	25 jours	26 jours
Trésorerie (>30jours)	43 jours	80 jours	64 jours	65 jours

L'augmentation de la masse salariale a un impact sur le ratio dit «Dizambourg». En effet, la masse salariale a progressé de 11,8 M€ entre 2024 et 2025 alors que les produits ont progressé plus faiblement d'environ +7,1 M€, d'où un ratio qui dépasse le seuil d'alerte de 83% et qui s'établit à 85% environ

Les indicateurs de fonds de roulement et de trésorerie demeurent supérieurs aux seuils d'alerte, avec respectivement 26 jours de fonds de roulement et 65 jours de trésorerie.

### **Conclusion : Une université résiliente face à des inégalités budgétaires structurelles**

L'exercice 2025 s'achève sur un constat paradoxal : si la gestion rigoureuse de notre établissement et l'effort collectif des composantes et des services ont permis de limiter le déficit à 5 M€ (contre 7,6 M€ redoutés lors du budget rectificatif), cette performance ne saurait masquer une réalité financière alarmante.

Malgré le manque de visibilité initiale (PLF 2025) et une augmentation sensible de la masse salariale — largement imputable à la non-compensation des mesures RH nationales — l'URN a su maintenir son cap. L'établissement a notamment fait le choix de maintenir en 2025 sa campagne d'emploi pour répondre au sous-encadrement chronique qu'il subit, tout en confortant son attractivité, à la fois auprès des étudiants (+2,2 % d'inscrits) et à travers la poursuite du déploiement de projets structurants (Transition, INGENIUM, recherche, etc.).

Toutefois, cette résilience atteint ses limites. Le rapport souligne une nouvelle fois la sous-dotation structurelle de l'URN par rapport aux universités comparables, une situation qui pèse directement sur nos ressources humaines ainsi que sur nos capacités d'innovation et d'investissement. Cette fragilité est illustrée par le franchissement du seuil d'alerte du ratio de Dizambourg (85%), ainsi que par des indicateurs de trésorerie (65 jours) et de fonds de roulement (26 jours) qui s'approchent dangereusement de leurs limites critiques.

Si l'érosion de ces indicateurs et le résultat négatif de l'exercice imposent un effort collectif visant un retour progressif à l'équilibre financier, la trajectoire pluriannuelle demeurera difficilement soutenable sans une revalorisation significative de notre dotation socle.

**TABLEAU 6**  
**Situation patrimoniale COMPTE FINANCIER 2025**

## POUR VOTE DE L'ORGANE DÉLIBÉRANT

## Compte de résultat définitif

CHARGES				PRODUITS					
	COMPTE FINANCIER 2024	BI 2025	BUDGET TOTAL 2025	COMPTE FINANCIER 2025	COMPTE FINANCIER 2024	BI 2025	BUDGET TOTAL 2025	COMPTE FINANCIER 2025	
Personnel	206 521 260 €	217 230 928 €	219 400 000 €	218 157 212 €	Subventions de l'Etat	204 940 964 €	203 550 000 €	207 744 673 €	208 221 486 €
<i>dont charges de pensions civiles*</i>	56 946 211 €	61 147 416 €	61 147 416 €	61 448 644 €	Autres financements de l'Etat	57 002 €	- €	- €	
					Fiscalité affectée	2 375 215 €	2 263 000 €	2 331 090 €	2 331 090 €
Fonctionnement autre que les charges de personnel	58 633 076 €	60 291 677 €	58 832 295 €	60 124 698 €	Autres subventions	20 421 279 €	21 887 080 €	22 841 010 €	23 510 149 €
Intervention (le cas échéant)					Autres produits	39 768 964 €	36 298 627 €	37 704 542 €	39 250 471 €
<b>TOTAL DES CHARGES (1)</b>	<b>265 154 335,61 €</b>	<b>277 522 605,00 €</b>	<b>278 232 295,00 €</b>	<b>278 281 910,36 €</b>	<b>TOTAL DES PRODUITS (2)</b>	<b>267 563 424,16 €</b>	<b>263 998 707,00 €</b>	<b>270 621 314,88 €</b>	<b>273 313 196,44 €</b>
<b>Résultat prévisionnel : bénéfice (3) = (2) - (1)</b>	<b>2 409 089</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0,00</b>	<b>Résultat prévisionnel : perte (4) = (1) - (2)</b>	<b>0</b>	<b>13 523 898</b>	<b>7 610 980</b>	<b>4 968 714</b>
<b>TOTAL EQUILIBRE du compte de résultat prévisionnel (1) + (3) = (2) + (4)</b>	<b>267 563 424,16 €</b>	<b>277 522 605,00 €</b>	<b>278 232 295,00 €</b>	<b>278 281 910,36 €</b>	<b>TOTAL EQUILIBRE du compte de résultat prévisionnel (1) + (3) = (2) + (4)</b>	<b>267 563 424,16 €</b>	<b>277 522 605,00 €</b>	<b>278 232 295,00 €</b>	<b>278 281 910,36 €</b>

\* Il s'agit des sous catégories de comptes présentant les contributions employeur au CAS Pensions

## Calcul de la capacité d'autofinancement

	COMPTE FINANCIER 2024	BI 2025	BUDGET TOTAL 2025	COMPTE FINANCIER 2025
<b>Résultat prévisionnel de l'exercice (bénéfice (3) ou perte (-4))</b>	2 409 089 €	- 13 523 898 €	- 7 610 980 €	- 4 968 714 €
+ dotations aux amortissements, dépréciations et provisions	23 116 217 €	18 545 649 €	20 545 649 €	23 258 214 €
- reprises sur amortissements, dépréciations et provisions	880 690 €			490 434 €
+ valeur nette comptable des éléments d'actifs cédés				
- produits de cession d'éléments d'actifs				2 500 €
- quote-part reprise au résultat des financements rattachés à des actifs	17 171 777 €	14 260 256 €	15 666 171 €	16 234 152 €
<b>= capacité d'autofinancement (CAF) ou insuffisance d'autofinancement (IAF)</b>	<b>7 472 839 €</b>	<b>- 9 238 505 €</b>	<b>- 2 731 502 €</b>	<b>1 562 414 €</b>

## Etat prévisionnel de l'évolution de la situation patrimoniale en droits constatés

EMPLOIS				RESSOURCES					
	COMPTE FINANCIER 2024	BI 2025	BUDGET TOTAL 2025	COMPTE FINANCIER 2025	COMPTE FINANCIER 2024	BI 2025	BUDGET TOTAL 2025	COMPTE FINANCIER 2025	
Insuffisance d'autofinancement	- €	9 238 505 €	2 731 502 €	- €	Capacité d'autofinancement	7 472 839 €	- €	- €	1 562 414 €
Investissements	17 717 389 €	30 333 620 €	28 267 559 €	17 262 211 €	Financement de l'actif par l'État	- €	1 500 000 €	1 500 000 €	- €
					Financement de l'actif par des tiers autres que l'État	6 441 262 €	18 647 772 €	19 022 011 €	5 802 211 €
					Autres ressources			- €	2 411 589 €
Remboursement des dettes financières	- €			- €	Augmentation des dettes financières	- €			- €
<b>TOTAL DES EMPLOIS (5)</b>	<b>17 717 389 €</b>	<b>39 572 125 €</b>	<b>30 999 061 €</b>	<b>17 262 211 €</b>	<b>TOTAL DES RESSOURCES (6)</b>	<b>13 914 100 €</b>	<b>20 147 772 €</b>	<b>20 522 011 €</b>	<b>9 776 214 €</b>
<b>Augmentation du fonds de roulement (7) = (6)-(5)</b>	<b>- €</b>	<b>- €</b>	<b>- €</b>	<b>- €</b>	<b>Diminution du fonds de roulement (8) = (5)-(6)</b>	<b>3 803 289 €</b>	<b>19 424 353 €</b>	<b>10 477 050 €</b>	<b>7 485 996 €</b>

## POUR INFORMATION DE L'ORGANE DÉLIBÉRANT

## Variation et niveau du fonds de roulement, du besoin en fonds de roulement et de la trésorerie

	COMPTE FINANCIER 2024	BI 2025	BUDGET TOTAL 2025	COMPTE FINANCIER 2025
Fonds de roulement initial	31 782 642	26 218 499	27 979 353	30 559 554
Besoin en fonds de roulement initial	-24 363 753	-25 181 501	-25 540 835	-22 960 634
Trésorerie initiale	56 146 395	51 400 000	53 520 188	53 520 188
Variation du FONDS DE ROULEMENT : AUGMENTATION (7) ou DIMINUTION (8)	-3 803 289	-19 424 353	-10 477 050	-7 485 996
Variation du BESOIN en FONDS DE ROULEMENT (FONDS DE ROULEMENT - TRESORERIE)	-1 177 081	707 586	-2 903 826	322 062
Variation de la TRESORERIE : ABONDEMENT (I) ou PRELEVEMENT (II)*	-2 626 207	-20 131 939	-7 573 224	-7 808 058
Niveau final du FONDS DE ROULEMENT	<b>27 979 353</b>	6 794 146	17 502 303	<b>23 073 558</b>
Niveau final du BESOIN EN FONDS DE ROULEMENT	-25 540 835	-24 473 915	-28 444 661	-22 638 572
Niveau final de la TRESORERIE	<b>53 520 188</b>	31 268 061	45 946 964	<b>45 712 130</b>

**Tableau 1 - Etablissement**  
**Tableau des emplois présenté par l'établissement à l'appui du compte financier 2025**

**POUR VOTE DE L'ORGANE DÉLIBÉRANT**

			(A)	(B)	(C) = (A) + (B)						
			Emplois sous plafond Etat *			Emplois financés hors SCSP			Global		
			En ETPT			En ETPT			Global		
Catégories d'emplois		Nature des emplois	Budget initial	dernier budget modifié	Compte Financier	Budget initial	dernier budget modifié	Compte Financier	Budget initial	dernier budget modifié	Compte Financier
Enseignants, enseignants-chercheurs, chercheurs	Permanents	Titulaires	1 070,0	1 068,0	1 064,60				1 070,0	1 068,0	1 064,60
		CDI	2,0	2,0	1,79	-	-	-	2,0	2,0	1,79
	Non permanents	338,0	321,0	312,98	183,0	272,0	261,15	521,0	593,0	574,13	
<b>S/total EC</b>			<b>1 410,0</b>	<b>1 391,0</b>	<b>1 379,37</b>	<b>183,0</b>	<b>272,0</b>	<b>261,15</b>	<b>1 593,0</b>	<b>1 663,0</b>	<b>1 640,52</b>
<b>Elèves fonctionnaires stagiaires des écoles nationales supérieures (ENS)</b>									-	-	0,00
BIATSS (personnels de bibliothèques, ingénieurs, administratifs, techniques et de service)	Permanents	Titulaires	710,0	704,0	707,97				710,0	704,0	707,97
		CDI	66,0	64,0	64,34	15,0	15,0	14,21	81,0	79,0	78,55
	Non permanents	169,0	169,0	173,58	165,0	154,0	150,52	334,0	323,0	324,10	
<b>S/total Biatss</b>			<b>945,0</b>	<b>937,0</b>	<b>945,89</b>	<b>180,0</b>	<b>169,0</b>	<b>164,73</b>	<b>1 125,0</b>	<b>1 106,0</b>	<b>1 110,62</b>
<b>Totaux</b>			<b>2 355,0</b>	<b>2 328,0</b>	<b>2 325,26</b>	<b>363,0</b>	<b>441,0</b>	<b>425,88</b>	<b>2 718,0</b>	<b>2 769,0</b>	<b>2 751,14</b>
<b>Rappel du plafond des emplois fixé par l'Etat au Budget initial</b>			<b>2 357,0</b>								
<b>Rappel du plafond des emplois fixé par l'Etat au dernier Budget modifié</b>			<b>2 357,0</b>								
<b>Rappel du plafond des emplois fixé par l'Etat au Compte financier</b>			<b>2 357,0</b>								

*Note sur les modalités de renseignement du tableau*

Ce tableau doit être annexé au budget de l'établissement et, en cas de modification, aux budgets rectificatifs. Les chiffres qu'il contient doivent être exprimés en équivalents temps plein travaillés (ETPT). Le guide de décompte des emplois élaboré par la DAF et la DGESIP précise les règles de décompte des emplois en ETPT en fonction des catégories de personnel.

Seul est soumis au vote du conseil d'administration le plafond global des emplois (case annotée (2))

Le nombre total d'emplois sous plafond Etat (case annotée (1)) ne peut être supérieur au plafond des emplois Etat qui a été notifié à l'établissement et rappelé en case (3)

\* : cf. article R719-54 du code de l'éducation : "plafond d'emplois fixé par l'État relatif aux emplois financés par l'État"

\*\* : cf. article R719-54 du code de l'éducation : "plafond d'autorisation de l'ensemble des emplois rémunérés par l'établissement"

**Autorisations budgétaires - COMPTE FINANCIER 2025 : UNIVERSITE DE ROUEN NORMANDIE**

Dépenses							Recettes						
Hors Enveloppe 'Contrats de Recherche'	AE			CP			AR			RE			
	Réalisé N-1	Budget N	Réalisé N	Réalisé N-1	Budget N	Réalisé N	Réalisé N-1	Budget N	Réalisé N	Réalisé N-1	Budget N	Réalisé N	
<b>Personnel</b>	<b>198 500 486,29</b>	<b>209 404 238,00</b>	<b>208 207 401,27</b>	<b>198 500 486,29</b>	<b>209 404 238,00</b>	<b>208 202 917,55</b>	<b>276 335 021,46</b>	<b>277 265 973,00</b>	<b>267 777 842,55</b>	<b>259 642 211,01</b>	<b>277 265 973,00</b>	<b>263 133 782,62</b>	<b>Recettes globalisées</b>
<i>dont contributions employeur au CAS Pension</i>	<i>56 783 428,61</i>	<i>59 604 471,00</i>	<i>61 165 794,71</i>	<i>56 783 428,61</i>	<i>59 604 471,00</i>	<i>61 165 794,71</i>	<i>204 942 114,00</i>	<i>207 744 673,00</i>	<i>207 830 545,00</i>	<i>204 940 964,00</i>	<i>207 744 673,00</i>	<i>208 295 045,00</i>	Subvention pour charges de service public
							<i>1 384 771,96</i>	<i>1 500 000,00</i>	<i>864 132,70</i>	<i>947 889,06</i>	<i>1 500 000,00</i>	<i>2 302 206,70</i>	Autres financements de l'Etat
							<i>2 375 215,35</i>	<i>2 331 090,00</i>	<i>2 331 089,88</i>	<i>2 375 215,35</i>	<i>2 331 090,00</i>	<i>2 331 089,88</i>	Fiscalité affectée
							<i>44 777 987,73</i>	<i>43 899 580,00</i>	<i>33 071 247,29</i>	<i>29 615 285,69</i>	<i>43 899 580,00</i>	<i>25 815 525,90</i>	Autres financements publics
<b>Fonctionnement</b>	<b>29 226 184,22</b>	<b>35 742 162,48</b>	<b>31 479 613,92</b>	<b>31 780 416,23</b>	<b>30 712 629,52</b>	<b>30 317 073,88</b>	<i>22 854 932,42</i>	<i>21 790 630,00</i>	<i>23 680 827,68</i>	<i>21 762 856,91</i>	<i>21 790 630,00</i>	<i>24 389 915,14</i>	Recettes propres
							<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	Recettes fléchées
							<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	Financements de l'Etat fléchés
							<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	Autres financements publics fléchés
							<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	Recettes propres fléchées
<b>Investissement</b>	<b>12 772 236,45</b>	<b>18 309 120,20</b>	<b>15 540 953,63</b>	<b>12 588 569,84</b>	<b>19 729 326,00</b>	<b>11 637 867,97</b>							
<b>Enveloppe 'Contrats de Recherche'</b>	<b>Réalisé N-1</b>	<b>Budget N</b>	<b>Réalisé N</b>	<b>Réalisé N-1</b>	<b>Budget N</b>	<b>Réalisé N</b>							
<b>Personnel</b>	<b>7 905 956,04</b>	<b>9 995 762,00</b>	<b>9 954 294,83</b>	<b>7 905 956,04</b>	<b>9 995 762,00</b>	<b>9 954 294,83</b>							
<i>dont contributions employeur au CAS Pension</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>97 058,09</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>97 058,09</i>							
<b>Fonctionnement</b>	<b>3 999 811,83</b>	<b>5 712 847,52</b>	<b>3 483 778,57</b>	<b>3 964 513,02</b>	<b>7 574 016,48</b>	<b>3 832 063,58</b>							
<b>Investissement</b>	<b>8 800 298,97</b>	<b>8 540 316,80</b>	<b>5 745 372,79</b>	<b>6 274 399,36</b>	<b>8 538 233,00</b>	<b>6 204 867,22</b>							
<b>TOTAL DES DÉPENSES</b>	<b>261 204 973,80</b>	<b>287 704 447,00</b>	<b>274 411 415,01</b>	<b>261 014 340,78</b>	<b>285 954 205,00</b>	<b>270 149 085,03</b>	<b>276 335 021,46</b>	<b>277 265 973,00</b>	<b>267 777 842,55</b>	<b>259 642 211,01</b>	<b>277 265 973,00</b>	<b>263 133 782,62</b>	<b>TOTAL DES RECETTES</b>
<b>Solde budgétaire (excédent)</b>						<b>0,00</b>	<b>7 015 302,41 Solde budgétaire (déficit)</b>						

Date arrêté : 31/12 – Compte financier

Date : 19/02/2025

**TABLEAU 3**  
**Dépenses par destination - Recettes par origine - COMPTE FINANCIER 2025**

**POUR INFORMATION DE L'ORGANE DÉLIBÉRANT**

**Tableau des dépenses par destination (obligatoire)**

Les axes de destination, décidés en commun accord avec les tutelles, sont propres à l'organisme.

Budget	DEPENSES									
	Personnel		Fonctionnement		Intervention (le cas échéant)		Investissement		Total	
	AE = CP		AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE (A)	CP (B)
Formation initiale et continue	103 469 251,31 €	103 468 571,20 €	3 489 284,33 €	3 500 644,82 €	- €	- €	2 556 906,58 €	2 051 996,26 €	109 515 442,22 €	109 021 212,28 €
D101 - Formation initiale et continue de niveau Licence	62 365 294,84 €	62 364 928,38 €	1 683 031,95 €	1 769 632,56 €			1 206 462,45 €	1 406 240,13 €	65 254 789,24 €	65 540 801,07 €
D102 - Formation initiale et continue de niveau Master	33 179 966,54 €	33 179 652,89 €	861 379,78 €	892 663,62 €			908 091,91 €	350 977,22 €	34 949 438,23 €	34 423 293,73 €
D103 - Formation initiale et continue de niveau Doctorat	7 923 989,93 €	7 923 989,93 €	944 872,60 €	838 348,64 €			442 352,22 €	294 778,91 €	9 311 214,75 €	9 057 117,48 €
D105 - Bibliothèques et documentation	3 640 342,09 €	3 640 342,09 €	1 264 349,60 €	1 292 150,44 €			- €	- €	4 904 691,69 €	4 932 492,53 €
D106 - Recherche universitaire en sciences de la vie, biotechnologie et santé	21 270 245,81 €	21 270 245,81 €	2 896 782,36 €	2 759 803,32 €			2 354 933,17 €	3 834 321,04 €	26 521 961,34 €	27 864 370,17 €
D107 - Recherche universitaire en mathématiques, sciences et techniques de l'information et de la communication, micro et nanotechnologies	7 099 682,23 €	7 098 497,90 €	297 226,38 €	297 513,88 €			46 306,18 €	36 839,84 €	7 443 214,79 €	7 432 851,62 €
D108 - Recherche universitaire en physique, chimie et sciences pour l'ingénieur	17 290 656,48 €	17 290 656,48 €	1 600 214,05 €	1 969 219,02 €			2 922 478,28 €	1 874 504,58 €	21 813 348,81 €	21 134 380,08 €
D109 - Recherche universitaire en physique nucléaire et des hautes énergies	- €	- €	- €	- €			- €	- €	- €	- €
D110 - Recherche universitaire en sciences de la terre, de l'univers et de l'environnement	1 824 499,85 €	1 824 499,85 €	124 030,44 €	140 903,27 €			666 282,53 €	700 489,71 €	2 614 812,82 €	2 665 892,83 €
D111 - Recherche universitaire en sciences de l'homme et de la société	27 051 130,18 €	27 051 130,18 €	1 300 255,08 €	1 255 195,17 €			104 120,92 €	116 451,51 €	28 455 506,18 €	28 422 776,86 €
D112 - Recherche universitaire interdisciplinaire et transversale	823 631,22 €	823 631,22 €	398 607,66 €	472 866,63 €			5 757,75 €	5 757,75 €	1 227 996,63 €	1 302 255,60 €
D113 - Diffusion des savoirs et musées	663 681,94 €	663 681,94 €	239 260,70 €	220 074,45 €			160,00 €	1 500,00 €	903 102,64 €	885 256,39 €
D114 - Immobilier	5 111 166,03 €	5 109 366,03 €	11 470 244,35 €	11 594 328,41 €			10 778 708,09 €	7 806 093,21 €	27 360 118,47 €	24 509 787,65 €
D115 - Pilotage et support	26 980 248,19 €	26 978 927,21 €	10 074 449,66 €	8 843 262,21 €			1 622 849,93 €	1 270 207,12 €	38 677 547,78 €	37 092 396,54 €
Étudiants	2 937 160,77 €	2 937 662,47 €	1 808 687,88 €	1 803 175,84 €	- €	- €	227 822,99 €	144 574,17 €	4 973 671,64 €	4 885 412,48 €
D201 - Aides directes aux étudiants	48 070,01 €	48 571,71 €	95 206,22 €	153 182,85 €			11 250,13 €	14 407,34 €	154 526,36 €	216 161,90 €
D202 - Aides indirectes	492 815,30 €	492 815,30 €	1 153 491,58 €	1 051 921,72 €			151 743,71 €	63 100,46 €	1 798 050,59 €	1 607 837,48 €
D203 - Santé des étudiants et activités associatives, culturelles et sportives	2 396 275,46 €	2 396 275,46 €	559 990,08 €	598 071,27 €			64 829,15 €	67 066,37 €	3 021 094,69 €	3 061 413,10 €
<b>TOTAL</b>	<b>218 161 696,10</b>	<b>218 157 212,38</b>	<b>34 963 392,49</b>	<b>34 149 137,46</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>21 286 326,42</b>	<b>17 842 735,19</b>	<b>274 411 415,01</b>	<b>270 149 085,03</b>
<b>SOLDE BUDGETAIRE (excédent) D1 = C - B</b>									<b>-</b>	

### Tableau des recettes par origine (facultatif)

Les axes d'origine, décidés en commun accord avec les tutelles, sont propres à l'organisme.

Budget	RECETTES								
	Recettes globalisées					Recettes fléchées			Total (C)
	Subvention pour charges de service public	Autres financements de l'Etat	Fiscalité affectée	Autres financements publics	Recettes propres	Financement de l'Etat fléchés	Autres financements publics fléchés	Recettes propres fléchées	
Subvention pour charges de service public	208 275 545,00 €	380 000,00 €							208 655 545,00 €
Droits d'inscription					4 637 612,00 €	- €	- €	- €	4 637 612,00 €
Formation continue, diplômes propres et VAE					12 723 497,22 €	- €	- €	- €	12 723 497,22 €
Taxe d'apprentissage					1 124 138,60 €	- €	- €	- €	1 124 138,60 €
Contrats et prestations de recherche hors ANR				117 172,70 €	1 367 554,23 €	- €	- €	- €	1 484 726,93 €
Valorisation					598 550,10 €	- €	- €	- €	598 550,10 €
ANR investissements d'avenir				2 147 747,65 €		- €	- €	- €	2 147 747,65 €
ANR hors investissements d'avenir				5 232 080,55 €		- €	- €	- €	5 232 080,55 €
Subventions d'exploitation et financement des actifs - Région				8 416 065,52 €		- €	- €	- €	8 416 065,52 €
Subventions d'exploitation et financement des actifs - Union Européenne				3 716 375,12 €		- €	- €	- €	3 716 375,12 €
Subventions d'exploitation et financement des actifs - Autres	19 500,00 €	1 922 206,70 €		5 930 362,10 €	98 525,71 €	- €	- €	- €	7 970 594,51 €
Fondations - fonds propres, réserves, dons et legs				2 876,25 €	55 571,96 €	- €	- €	- €	58 448,21 €
Autres recettes			2 331 089,88 €	252 846,01 €	3 784 465,32 €	- €	- €	- €	6 368 401,21 €
<b>TOTAL</b>	<b>208 295 045,00 €</b>	<b>2 302 206,70 €</b>	<b>2 331 089,88 €</b>	<b>25 815 525,90 €</b>	<b>24 389 915,14 €</b>	<b>- €</b>	<b>- €</b>	<b>- €</b>	<b>263 133 782,62 €</b>

**SOLDE BUDGETAIRE (déficit) D2 = B - C**

**7 015 302,41**

*Le Tableau 2 ne tient pas compte du réajustement du montant de la SCSP et du transfert du surplus dans le compte budgétaire RG\_ETAT (Autres financements de l'Etat)*

**TABLEAU 4**  
**Equilibre financier - COMPTE FINANCIER 2025 -**

**POUR VOTE DE L'ORGANE DÉLIBÉRANT**

BESOINS					FINANCEMENTS				
	CF 2024 (CA du 15/3/2025)	BI 2025	Budget total 2025	CF 2025	CF 2024 (CA du 15/3/2025)	BI 2025	Budget total 2025	CF 2025	
Solde budgétaire (déficit) (D2)*	1 372 130	17 651 296	8 688 232	7 015 302				-	Solde budgétaire (excédent) (D1)*
<i>dont Budget Principal</i>	1 372 130	17 651 296	8 688 232	7 015 302					<i>dont Budget Principal</i>
<i>dont Budget Annexe</i>					-				<i>dont Budget Annexe</i>
Remboursements d'emprunts (capital) ; Nouveaux prêts (capital) ; Dépôts et cautionnements (b1)					-			-	Nouveaux emprunts (capital) ; Remboursements de prêts (capital) ; Dépôts et cautionnements (b2)
Opérations au nom et pour le compte de tiers (c1)**	2 893 757	4 324 779	1 677 091	4 662 220	3 409 944	1 307 438	2 165 825	5 594 466	Opérations au nom et pour le compte de tiers (c2)**
Autres décaissements non budgétaires (e1)	3 113 504	2 826 415	2 628 101	2 239 647	1 395 781	3 363 113	3 254 375	514 646	Autres encaissements non budgétaires (e2)
<b>Sous-total des opérations ayant un impact négatif sur la trésorerie de l'organisme (1)=D2+(b1)+(c1)+(e1)</b>	<b>7 379 391</b>	<b>24 802 490</b>	<b>12 993 424</b>	<b>13 917 170</b>	<b>4 805 725</b>	<b>4 670 551</b>	<b>5 420 200</b>	<b>6 109 112</b>	<b>Sous-total des opérations ayant un impact positif sur la trésorerie de l'organisme (2)=D1+(b2)+(c2)+(e2)</b>
<b>ABONDEMENT de la trésorerie (I)=(2) - (1)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>2 573 666</b>	<b>20 131 939</b>	<b>7 573 224</b>	<b>7 808 058</b>	<b>PRLELEVEMENT de la trésorerie (II)=(1) - (2)</b>
<i>dont Abondement de la trésorerie fléchée (a)***</i>									<i>dont Prélèvement sur la trésorerie fléchée (a)***</i>
<i>dont Abondement de la trésorerie non fléchée (d)</i>	-	-	-	-	2 573 666	20 131 939	7 573 224	7 808 058	<i>dont Prélèvement sur la trésorerie non fléchée (d)</i>
<b>TOTAL DES BESOINS (1) + (I)</b>	<b>7 379 391</b>	<b>24 802 490</b>	<b>12 993 424</b>	<b>13 917 170</b>	<b>7 379 391</b>	<b>24 802 490</b>	<b>12 993 424</b>	<b>13 917 170</b>	<b>TOTAL DES FINANCEMENTS (2) + (II)</b>

(\*) Montant issu du tableau "Autorisations budgétaires"

(\*\*) Montants issus du tableau "Opérations pour compte de tiers"

(\*\*\*) Montant issu du tableau "Opérations sur recettes fléchées"

# UNIVERSITE DE ROUEN NORMANDIE

## Tableau 5 : Opérations pour compte de tiers - Compte Financier 2025

### POUR INFORMATION DE L'ORGANE DÉLIBÉRANT

Opérations ou regroupement d'opérations de même nature	Comptes	Libellé	Débit exécuté	Crédit exécuté
Opération 1	C 1655	Cautionnements		2 604,00
	C 1655	Cautionnements	-	-
Opération 2	C 27	Immobilisations financières		
	C 27	Immobilisations financières	17 875,00	20 575,00
Opération 3	C 427	Personnel - oppositions		
	C 427	Personnel - oppositions	-	-
Opération 4	C 44583	Remboursement TVA		
	C 44583	Remboursement TVA	2 221 772,38	491 466,68
	C 4718	Autres encaissements sur compte de tiers		
		<b>Sous TOTAL ( C ) *</b>	<b>2 239 647,38 €</b>	<b>514 645,68 €</b>
Opération 5	C 4663	Autres comptes créditeurs	434 634,95	429 971,03
	C 46751	Autres comptes créditeurs (Bourse ERASMUS)	3 240 785,37	4 664 849,52
Opération 6	C 46711	Aide à la Mobilité Internationale	986 800,00	499 645,60
	C 46711	Aide à la Mobilité Internationale		
		<b>Sous TOTAL ( D ) *</b>	<b>4 662 220,32 €</b>	<b>5 594 466,15 €</b>
<b>TOTAL</b>			<b>6 901 867,70 €</b>	<b>6 109 111,83 €</b>



**TABLEAU 8**  
**Opérations liées aux recettes fléchées - Compte financier 2025**

**POUR INFORMATION DE L'ORGANE DÉLIBÉRANT**

	Antérieures à N non dénouées	N	N+1	N+2	N+3 et suivantes	TOTAL
<b>Position de financement des opérations fléchées en début d'exercice (a)</b>		0	0	0	0	
<b>Recettes fléchées (b)</b>	0	0	0	0	0	0
Financements de l'État fléchés						0
Autres financements publics fléchés						0
Recettes propres fléchées						0
<b>Dépenses sur recettes fléchées CP (c)</b>	0	0	0	0	0	0
Personnel						
AE=CP						0
Fonctionnement						
AE						0
CP						0
Intervention						
AE						0
CP						0
Investissement						
AE						0
CP						0
<b>Solde budgétaire de l'exercice résultant des opérations fléchées (b) - (c)</b>	0	0	0	0	0	0
<i>Solde budgétaire N repris au tableau "Equilibre financier" en (a)</i>						
<b>Au cas où l'organisme utilise ce tableau pour un suivi individuel par opération, cette seconde partie permet de vérifier l'équilibre final de chaque opération.</b>						
<b>Autofinancement des opérations fléchées (d)</b>						0
<b>Opérations de trésorerie (décaissements) financées par recettes fléchées (e)</b>						0
<b>Position de financement des opérations fléchées en fin d'exercice (a) + (b) - (c) + (d) - (e)</b>	0	0	0	0	0	0

**TABLEAU 9**  
**Opérations pluriannuelles - COMPTE FINANCIER 2025**

**POUR INFORMATION DE L'ORGANE DÉLIBÉRANT**

Suivi par opération (ou par regroupement d'opérations) des autorisations d'engagement, des crédits de paiement et des recettes

**A - Exécution d'autorisations d'engagement et de crédits de paiement**

Opération	Prévision	Prévisions 2024 - 2025						Prévision N+1 et suivantes		
	Coût total de l'opération	AE consommées les années antérieures à N	AE consommées en 2025	TOTAL des AE consommées	CP consommés les années antérieures à N	CP consommés en 2025	TOTAL des CP consommés	Restes à payer	Solde à engager	Solde à payer
	(1)	(2)	(3)	(4) = (2) + (3)	(5)	(6)	(7) = (5) + (6)	(8) = (4) - (7)	(9) = (1) - (4)	(10) = (1) - (7)
Opérations liées à la Recherche sup à 1 M€	8 302 372	983 905	916 460	1 900 365	867 247	1 018 110	1 885 357	15 008	6 402 007	6 417 015
Projets CVEC	8 355 076	3 834 468	0	3 834 468	3 464 849	0	3 464 849	369 620	4 520 608	4 890 228
Opérations d'investissement (PPI)	59 871 332	590 987	7 764 572	8 355 559	238 387	181 737	420 124	7 935 435	51 515 773	59 451 208
Projets hors recherche	88 887 465	4 280 141	4 140 800	8 420 941	3 838 836	2 328 504	6 167 340	2 253 601	80 466 524	82 720 125
<b>TOTAL</b>	<b>165 416 246</b>	<b>9 689 501</b>	<b>12 821 832</b>	<b>22 511 333</b>	<b>8 409 319</b>	<b>3 528 351</b>	<b>11 937 670</b>	<b>10 573 664</b>	<b>142 904 912</b>	<b>153 478 576</b>

**B - Exécution des recettes**

Opération	Nature	Prévision	Exécution		Prévisions en N+1 et suivantes
		Financement de l'opération	Encaissements des années antérieures à N	Encaissement réalisés en 2025	
		(11)	(12)	(13)	(14) = (11) - (12) - (13)
	Opérations liées à la Recherche sup à 1 M€	8 302 372	1 973 286	933 382	5 395 704
	Projets CVEC	15 035 706	12 704 616	2 331 090	0
	Opérations d'investissement (PPI)	59 871 332	3 512 500	2 044 320	54 314 512
	Projets hors recherche	88 887 465	10 304 361	4 214 200	74 368 904
<b>TOTAL</b>		<b>172 096 875</b>	<b>28 494 763</b>	<b>9 522 992</b>	<b>134 079 120</b>

\* Subvention pour charges de service public, autres financements de l'Etat, fiscalité affectée, financements de l'Etat fléchés

\*\* Autres financements publics et autres financements publics fléchés

\*\*\* Recettes propres et recettes propres fléchés

**Tableau de synthèse budgétaire et comptable - COMPTE FINANCIER 2025**

		Réalisé N	
<b>Stocks initiaux</b>	<b>1 Niveau initial de restes à payer</b>	<b>18 144 894,00</b>	
	<b>2 Niveau initial du fonds de roulement</b>	<b>30 559 553,96</b>	
	<b>3 Niveau initial du besoin en fonds de roulement</b>	<b>-22 960 634,01</b>	
	<b>4 Niveau initial de la trésorerie</b>	<b>53 520 187,97</b>	
	4.a dont niveau initial de la trésorerie fléchée	0,00	
	4.b dont niveau initial de la trésorerie non fléchée	53 520 187,97	
<b>Flux de l'année</b>	<b>5 Autorisations d'engagement</b>	<b>274 411 415,01</b>	
	<b>6 Résultat patrimonial</b>	<b>0,00</b>	
	<b>7 Capacité d'autofinancement (CAF)</b>	<b>1 562 414,29</b>	
	<b>8 Variation du fonds de roulement</b>	<b>-7 485 996,45</b>	
	<b>9 Opérations bilanciellles non budgétaires</b>	<b>SENS 5 304,00</b>	
		Nouvel emprunt / remboursement de prêt	+ 23 179,00
		Remboursement d'emprunt / prêt accordé	- 17 875,00
		Cautionnements et dépôts	+/-
	<b>10 Opérations comptables non retraitées par la CAF, non budgétaires</b>	<b>SENS -957 961,90</b>	
		Variation de stocks	+/- 62 616,40
		Charges sur créances irrécouvrables	- -1 034 609,88
		Produits divers de gestion courante	+ 14 031,58
	<b>11 Décalages de flux de trésorerie liés aux opérations budgétaires</b>	<b>SENS 481 963,86</b>	
		Ecart entre les produits / ressources et les encaissements relatifs à des opérations sur exercices antérieurs	+/-
		Ecart entre les produits / ressources et les encaissements relatifs à des opérations de l'exercice en cours	+/- 481 963,86
	Ecart entre les charges / immobilisations et les décaissements relatifs à des opérations sur exercices antérieurs	+/-	
	Ecart entre les charges / immobilisations et les décaissements relatifs à des opérations de l'exercice en cours	+/-	
<b>12 Solde budgétaire = 8 - 9 - 10 - 11</b>	<b>-7 015 302,41</b>		
	12.a Recettes budgétaires	263 133 782,62	
	12.b Crédits de paiement ouverts	270 149 085,03	
<b>13 Flux de trésorerie liés aux opérations de trésorerie non budgétaires</b>	<b>-792 755,87</b>		
<b>14 Variation de la trésorerie = 12 + 13</b>	<b>-7 808 058,28</b>		
	14.a dont variation de la trésorerie fléchée		
	14.b dont variation de la trésorerie non fléchée	-7 808 058,28	
<b>15 Variation du besoin en fonds de roulement = 9 + 10 + 11 - 13</b>	<b>322 061,83</b>		
<b>16 Restes à payer</b>	<b>4 262 329,98</b>		
<b>17 Niveau final de restes à payer</b>	<b>22 407 223,98</b>		
<b>Stocks finaux</b>	<b>18 Niveau final du fonds de roulement</b>	<b>23 073 558</b>	
	<b>19 Niveau final du besoin en fonds de roulement</b>	<b>-22 638 572,18</b>	
	<b>20 Niveau final de la trésorerie</b>	<b>45 712 129,69</b>	
		20.a dont niveau final de la trésorerie fléchée	0,00
	20.b dont niveau final de la trésorerie non fléchée	45 712 129,69	