

**Conseil d'administration - URN****14 mars 2025****Délibération n°CA-2025-35****Présidence**

Vice-Présidente du conseil d'administration

Béatrice PATTE-ROULAND

**Direction Générale des services**

Sylvie MONSINJON

*À l'ouverture de la réunion, le quorum est atteint par 35 votants, dont 10 membres représentés*

**Compte financier 2024 et rapport d'exécution budgétaire**

- Vu les articles R. 719-51 et suivants du code de l'éducation, notamment les articles R. 719-102 et R. 719-104
- Vu les articles 202, 210, 211, 212 et 214 du décret n° 2012-1246 du 7 novembre 2012 relatif à la gestion budgétaire et comptable publique
- Vu l'arrêté du 7 août 2015 modifié relatif aux règles budgétaires des organismes
- Vu l'arrêté du 18 décembre 2015 relatif aux tableaux budgétaires applicables aux établissements publics à caractère scientifique, culturel et professionnel (EPSCP) et aux établissements publics à caractère scientifique et technologique (EPST) dans le cadre de l'élaboration, de la présentation et de l'exécution de leur budget

**Article 1**

Le conseil d'administration approuve les éléments d'exécution budgétaire suivants :

- 2 303 ETPT sous plafond d'État et 307 ETPT hors plafond
- 261 204 974 € d'autorisations d'engagement dont
  - 206 406 442 € - Personnel
  - 33 225 996 € - Fonctionnement et intervention
  - 21 572 535 € - Investissement
- 261 014 341 € de crédits de paiement dont
  - 206 406 442 € - Personnel
  - 35 244 929 € - Fonctionnement et intervention
  - 19 362 969 € - Investissement
- 259 642 211 € de recettes encaissées
- - 1 372 130 € de solde budgétaire

**Article 1**

|            |    |
|------------|----|
| Pour       | 34 |
| Contre     | 0  |
| Abstention | 1  |
| NPPV       | 0  |

**Article 2**

Le conseil d'administration approuve les éléments d'exécution comptable suivants :

- + 2 409 088,55 € de résultat comptable
- + 7 472 839 € de capacité d'autofinancement
- - 3 803 289 € de variation du fonds de roulement
- - 2 626 207 € de variation de trésorerie

**Article 2**

|            |    |
|------------|----|
| Pour       | 34 |
| Contre     | 0  |
| Abstention | 1  |
| NPPV       | 0  |

### **Article 3**

Le conseil d'administration décide d'affecter :

- le bénéfice 2024 (2 409 088,55 €) du budget principal au compte 10682 "Réserves facultatives"

Les tableaux des emplois, des autorisations budgétaires, de l'équilibre financier, de la situation patrimoniale ainsi que le résultat et le bilan sont joints à la présente délibération.

Le rapport des commissaires aux comptes est joint à la présente délibération.

### **Article 3**

|            |    |
|------------|----|
| Pour       | 34 |
| Contre     | 0  |
| Abstention | 1  |
| NPPV       | 0  |

Fait à Rouen, le 14 mars 2025

Le président de l'Université de Rouen Normandie

  
Franck LE DERF

# Deloitte.

Université de Rouen Normandie

Commissariat aux comptes

Exercice clos le 31 décembre 2024

Conseil d'administration du 14 mars 2025



# Exercice clos le 31 décembre 2024

## Conseil d'administration du 14 mars 2025

### Sommaire

|   |                         |
|---|-------------------------|
| 1 | Contexte et objectifs   |
| 4 | Démarche méthodologique |
| 5 | Rapport d'opinion       |

# Exercice clos le 31 décembre 2024

## Conseil d'administration du 14 mars 2025

### Contexte et objectifs

Notre mission vise à exprimer une opinion sur la régularité et la sincérité des états financiers de votre Établissement.

Notre approche d'audit, s'est déroulée selon les étapes suivantes :

| Phases                         | Périodes d'intervention |
|--------------------------------|-------------------------|
| Pré-final                      | Novembre 2024           |
| Audit des comptes annuels 2024 | Février 2025            |
| Réunion de synthèse            | 21 février 2025         |
| Conseil d'administration       | 14 mars 2025            |

Nos interventions de pré-final et de final se sont déroulées au cours des mois de novembre 2024 et février 2025 dans le contexte suivant :

- Disponibilité et réactivité de nos interlocuteurs
- Respect des dates de communication des éléments nécessaires à nos travaux

# Exercice clos le 31 décembre 2024

## Conseil d'administration du 14 mars 2025

### Démarche méthodologique

Nos travaux ont consisté en :

- Des entretiens avec la direction générale, l'agence comptable, la direction financière, la direction des affaires juridiques, la direction de la recherche, la direction des ressources immobilières (DRI), la direction des ressources humaines (DRH)...
- Une vérification de la conformité des règles et méthodes comptables appliquées avec les principes comptables et la réglementation en vigueur :
  - le recueil des normes comptables publié par arrêté du 1er juillet 2015 à l'exception de la présentation du tableau de flux de trésorerie et du rapprochement du solde budgétaire et du résultat comptable ;
  - un plan de comptes commun à l'ensemble des établissements publics qui se substitue à l'instruction M9-3 applicable jusqu'à présent par l'Université ;
  - une instruction comptable commune décrivant les modalités de mise en œuvre des 21 normes comptables exposées dans le recueil et diffusée par le BOFiP du 21 décembre 2018.
- Un audit des comptes au 31 décembre 2024, centré sur les principales zones de risques :
  - Immobilisations et leurs financements, en particulier leur fléchage
  - Subventions d'investissements / dotations
  - Conventions de recherche et autres conventions
  - Personnel et passifs sociaux
  - Séparation des exercices
  - Justification des comptes de tiers, antériorité et recouvrabilité.

# Exercice clos le 31 décembre 2024

## Conseil d'administration du 14 mars 2025

### Rapport d'opinion

➤ **Les comptes de l'Université Rouen Normandie sont certifiés sans réserve ni observation**

## Arrêté des comptes de l'exercice 2024

Vu les articles R. 719-51 et suivants du code de l'éducation, notamment l'article R. 719-101,

Vu l'article 202 du décret n° 2012-1246 du 7 novembre 2012 relatif à la gestion budgétaire et comptable publique,

Vu l'arrêté du 18 décembre 2015 relatif aux tableaux budgétaires applicables aux établissements publics à caractère scientifique, culturel et professionnel (EPSCP) et aux établissements publics à caractère scientifique et technologique (EPST) dans le cadre de l'élaboration, de la présentation et de l'exécution de leur budget,

Le compte financier établi par l'agent comptable, sur la base des documents communiqués par l'ordonnateur pour les états de comptabilité dont celui-ci est chargé, comprend :

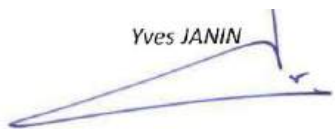
- les tableaux prévus à l'article 3 de l'arrêté du 18 décembre 2015 susvisé ;
- les états financiers annuels prévus à l'article 202 du décret du 7 novembre 2012 susvisé : bilan, compte de résultat et annexe ;
- la balance des valeurs inactives.

L'ordonnateur et l'agent comptable arrêtent conjointement les comptes de l'exercice 2024.

Fait au Mont Saint Aignan, le 21 février 2024.

L'agent comptable,

Yves JANIN



Le président,



Franck Le Derf

|                                                             |                        |                                  |                  |                         |                                   |                  |                     |                      |  |
|-------------------------------------------------------------|------------------------|----------------------------------|------------------|-------------------------|-----------------------------------|------------------|---------------------|----------------------|--|
| Univ Rouen Normandie                                        |                        | BALANCE DEFINITIVE               |                  |                         |                                   |                  | Date                | 04.02.2025           |  |
| Année 2024                                                  |                        |                                  |                  |                         |                                   |                  | Heure               | 11:09:54             |  |
| Période 01 à 15                                             |                        |                                  |                  |                         |                                   |                  | Page                | 1                    |  |
| Numéros et libellés des bilans                              | Débites Bilan d'entrée | Débites Opérations de l'exercice | Débites Total    | Crédites Bilan d'entrée | Crédites Opérations de l'exercice | Crédites Total   | Solde Montant débit | Solde Montant crédit |  |
| 10411000-Contr et financt actifs m à dispo étabs-Etat       | 0,00                   | 0,00                             | 0,00             | 270 113 512,12          | 0,00                              | 270 113 512,12   | 0,00                | 270 113 512,12       |  |
| 10412000-Contr et financt actifs remis propriété étabs-Etat | 19 756,08              | 0,00                             | 19 756,08        | 0,00                    | 0,00                              | 0,00             | 19 756,08           | 0,00                 |  |
| 10413100-Financt autres actifs-Etat                         | 0,00                   | 0,00                             | 0,00             | 20 713 550,62           | 0,00                              | 20 713 550,62    | 0,00                | 20 713 550,62        |  |
| 10413200-Fin aut actifs-AMR IA et rev dot non consommable   | 0,00                   | 0,00                             | 0,00             | 3 698 318,35            | 0,00                              | 3 698 318,35     | 0,00                | 3 698 318,35         |  |
| 10491000-Reprise résultat mise à disposition - Etat         | 14 934 025,45          | 2 954 970,16                     | 17 888 995,62    | 0,00                    | 0,00                              | 0,00             | 17 888 995,62       | 0,00                 |  |
| 10492000-Reprise résultat remis en propriété - Etat         | 0,00                   | 1 921,73                         | 1 921,73         | 2 946,42                | 908,90                            | 3 855,32         | 0,00                | 1 933,59             |  |
| 10493100-Reprise résultat autres actifs- Etat               | 64 001 548,78          | 7 015 497,27                     | 71 017 046,05    | 0,00                    | 0,00                              | 0,00             | 71 017 046,05       | 0,00                 |  |
| 10493200-Rep résult aut actifs-AMR IA et rev dot non cons   | 2 999 707,83           | 345 765,46                       | 3 345 473,29     | 0,00                    | 0,00                              | 0,00             | 3 345 473,29        | 0,00                 |  |
| 10682000-Reserve facultative-etablissement                  | 0,00                   | 5 535 265,80                     | 5 535 265,80     | 73 785 988,87           | 7 215 818,26                      | 81 001 807,13    | 0,00                | 75 466 216,33        |  |
| 11000000-Report à nouveau (solde créditeur)                 | 0,00                   | 0,00                             | 0,00             | 4 404 738,30            | 15,81                             | 4 404 754,11     | 0,00                | 4 404 754,11         |  |
| 11900000-Report à nouveau (solde débiteur)                  | 0,00                   | 0,00                             | 0,00             | 0,00                    | 0,00                              | 0,00             | 0,00                | 0,00                 |  |
| 12000000-Résultat de l'exercice (solde créditeur)           | 0,00                   | 4 006 310 129,00                 | 4 006 310 129,00 | 1 680 532,45            | 4 007 038 685,09                  | 4 008 719 217,55 | 0,00                | 2 409 086,55         |  |
| 13120000-Financements Régions non rattachés                 | 0,00                   | 8 722 183,73                     | 8 722 183,73     | 266 328,75              | 8 455 654,98                      | 8 722 183,73     | 0,00                | 0,00                 |  |
| 13130000-Financements Départements non rattachés            | 0,00                   | 0,00                             | 0,00             | 0,00                    | 0,00                              | 0,00             | 0,00                | 0,00                 |  |
| 13140000-Financements Communes non rattachées               | 4 809,83               | 789 688,34                       | 794 498,17       | 0,00                    | 789 688,34                        | 789 688,34       | 4 809,83            | 0,00                 |  |

|                                                               |                       |                                 |               |                        |                                  |               |                     |                      |  |
|---------------------------------------------------------------|-----------------------|---------------------------------|---------------|------------------------|----------------------------------|---------------|---------------------|----------------------|--|
| Univ Rouen Normandie                                          |                       | BALANCE DEFINITIVE              |               |                        |                                  |               | Date                | 30.01.2025           |  |
| Année 2024                                                    |                       |                                 |               |                        |                                  |               | Heure               | 08:50:53             |  |
| Période 01 à 15                                               |                       |                                 |               |                        |                                  |               | Page                | 2                    |  |
| Numéros et libellés des bilans                                | Débets Bilan d'entrée | Débets Opérations de l'exercice | Débets Total  | Crédits Bilan d'entrée | Crédits Opérations de l'exercice | Crédits Total | Solde Montant débit | Solde Montant crédit |  |
| 13150000-Financements Autres coll non rattachés               | 0,00                  | 199 169,28                      | 199 169,28    | 0,00                   | 199 169,28                       | 199 169,28    | 0,00                | 0,00                 |  |
| 13160000-Financements Union européenne non rattachés          | 0,00                  | 4 159 392,67                    | 4 159 392,67  | 966,74                 | 4 158 282,52                     | 4 159 249,26  | 143,41              | 0,00                 |  |
| 13170000-Financements Autres organismes non rattachées        | 5 999,74              | 116 601,78                      | 123 601,52    | 0,00                   | 123 601,52                       | 123 601,52    | 0,00                | 0,00                 |  |
| 13180000-Financements Autres non rattachés                    | 0,00                  | 0,00                            | 0,00          | 0,00                   | 5 124,00                         | 5 124,00      | 0,00                | 5 124,00             |  |
| 13412000-Financements Régions rattachés à des actifs          | 0,00                  | 2 911,64                        | 2 911,64      | 18 916 928,18          | 4 091 901,59                     | 23 008 830,77 | 0,00                | 23 005 919,13        |  |
| 13413000-Financements Départements rattachés à des actifs     | 0,00                  | 0,00                            | 0,00          | 21 500 274,43          | 0,00                             | 21 500 274,43 | 0,00                | 21 500 274,43        |  |
| 13414000-Financements Communes rattachés à des actifs         | 0,00                  | 3 524,49                        | 3 524,49      | 1 339 876,20           | 364 515,49                       | 1 724 391,69  | 0,00                | 1 720 867,20         |  |
| 13415000-Financements Autres coll. rattachés à des actifs     | 0,00                  | 0,00                            | 0,00          | 1 720 009,41           | 99 581,64                        | 1 819 591,05  | 0,00                | 1 819 591,05         |  |
| 13416000-Financements Union Europ. rattachés à des actifs     | 0,00                  | 0,00                            | 0,00          | 23 493 562,49          | 2 078 878,08                     | 25 572 441,57 | 0,00                | 25 572 441,57        |  |
| 13417000-Financements Autres org. rattachés à des actifs      | 0,00                  | 0,00                            | 0,00          | 1 043 937,16           | 54 801,02                        | 1 098 738,18  | 0,00                | 1 098 738,18         |  |
| 13418000-Financements Autres rattachés à des actifs           | 0,00                  | 0,00                            | 0,00          | 1 103 530,98           | 0,00                             | 1 103 530,98  | 0,00                | 1 103 530,98         |  |
| 13492000-Reprise résultat finan Régions rattachés actifs      | 14 314 982,21         | 4 335 478,22                    | 18 650 460,44 | 0,00                   | 3 093,30                         | 3 093,30      | 18 647 367,14       | 0,00                 |  |
| 13493000-Reprise résultat finan Départements rattachés actifs | 9 692 336,22          | 513 358,40                      | 10 145 694,62 | 0,00                   | 0,00                             | 0,00          | 10 145 694,62       | 0,00                 |  |
| 13494000-Reprise résultat finan Communes rattachés actifs     | 769 968,24            | 163 705,69                      | 933 673,93    | 0,00                   | 0,00                             | 0,00          | 933 673,93          | 0,00                 |  |
| 13495000-Reprise résultat finan Autres coll. rattachés actifs | 1 624 256,32          | 80 585,76                       | 1 714 842,08  | 0,00                   | 461,12                           | 461,12        | 1 714 380,96        | 0,00                 |  |
| 13496000-Reprise résultat finan                               | 22 601 448,39         | 1 673 947,00                    | 24 275 395,39 | 0,00                   | 0,00                             | 0,00          | 24 275 395,39       | 0,00                 |  |

| Univ Rouen Normandie                                        |                       | BALANCE DEFINITIVE              |                |                        |                                  |                | Date                | 30.01.2025           |  |
|-------------------------------------------------------------|-----------------------|---------------------------------|----------------|------------------------|----------------------------------|----------------|---------------------|----------------------|--|
| Année 2024                                                  |                       |                                 |                |                        |                                  |                | Heure               | 08:50:53             |  |
| Période 01 à 15                                             |                       |                                 |                |                        |                                  |                | Page                | 3                    |  |
| Numéros et libellés des bilans                              | Débets Bilan d'entrée | Débets Opérations de l'exercice | Débets Total   | Crédits Bilan d'entrée | Crédits Opérations de l'exercice | Crédits Total  | Solde Montant débit | Solde Montant crédit |  |
| Union Europ rattachés actifs                                |                       |                                 |                |                        |                                  |                |                     |                      |  |
| 13497000-Reprise résultat finan                             | 997 591,90            | 39 728,37                       | 1 037 320,27   | 0,00                   | 504,94                           | 504,94         | 1 036 815,33        | 0,00                 |  |
| Autres org rattachés actifs                                 |                       |                                 |                |                        |                                  |                |                     |                      |  |
| 13498000-Reprise résultat finan                             | 846 068,38            | 48 913,45                       | 894 981,83     | 0,00                   | 38,36                            | 38,36          | 894 943,47          | 0,00                 |  |
| Autres rattachés actifs                                     |                       |                                 |                |                        |                                  |                |                     |                      |  |
| 15110000-Provisions pour litiges                            | 0,00                  | 4 000,00                        | 4 000,00       | 12 000,00              | 102 500,00                       | 114 500,00     | 0,00                | 110 500,00           |  |
| 15820000-Provisions pour CEI                                | 0,00                  | 152 896,22                      | 152 896,22     | 776 619,49             | 197 279,55                       | 973 899,04     | 0,00                | 821 002,82           |  |
| 15880000-Provisions autres                                  | 0,00                  | 1 627 798,00                    | 1 627 798,00   | 1 483 481,00           | 1 152 698,00                     | 2 636 179,00   | 0,00                | 1 008 381,00         |  |
| 16510000-Depots                                             | 0,00                  | 0,00                            | 0,00           | 2 220,68               | 0,00                             | 2 220,68       | 0,00                | 2 220,68             |  |
| 16550000-Cautiionnements                                    | 0,00                  | 0,00                            | 0,00           | 384,00                 | 0,00                             | 384,00         | 0,00                | 384,00               |  |
| 18100000-Comptes de liaison des établissements              | 0,00                  | 828 979 088,04                  | 828 979 088,04 | 0,00                   | 828 979 088,04                   | 828 979 088,04 | 0,00                | 0,00                 |  |
| 18520000-Opération de trésorerie Fondation universitaire    | 0,00                  | 92 622,46                       | 92 622,46      | 0,00                   | 92 622,46                        | 92 622,46      | 0,00                | 0,00                 |  |
| 18540000-Opération de trésorerie CFA                        | 0,00                  | 0,00                            | 0,00           | 0,00                   | 0,00                             | 0,00           | 0,00                | 0,00                 |  |
| 20300000-Frais de recherche et de developpement             | 0,00                  | 0,00                            | 0,00           | 0,00                   | 0,00                             | 0,00           | 0,00                | 0,00                 |  |
| 20531000-Logiciels acquis ou sous-traités                   | 2 884 691,77          | 209 540,54                      | 3 094 172,31   | 0,00                   | 0,00                             | 0,00           | 3 094 172,31        | 0,00                 |  |
| 20532000-Logiciels créés                                    | 247,50                | 0,00                            | 247,50         | 0,00                   | 0,00                             | 0,00           | 247,50              | 0,00                 |  |
| 20590000-Autres conces' et dts similaires, brevets, lic., m | 198 576,25            | 130 383,73                      | 328 959,98     | 0,00                   | 0,01                             | 0,01           | 328 959,97          | 0,00                 |  |
| 20800000-Autres immobilisations incorporelles               | 34 979,17             | 0,00                            | 34 979,17      | 0,00                   | 0,00                             | 0,00           | 34 979,17           | 0,00                 |  |
| 21151600-Terrains bâtis- ens immob industriels mäd          | 54 275 604,00         | 0,00                            | 54 275 604,00  | 0,00                   | 0,00                             | 0,00           | 54 275 604,00       | 0,00                 |  |
| 21226000-Agencement terrains aménagés mäd                   | 4 529 948,35          | 720 984,45                      | 5 250 948,35   | 0,00                   | 0,00                             | 0,00           | 5 250 948,35        | 0,00                 |  |

| Univ Rouen Normandie                                    |                       | BALANCE DEFINITIVE              |                |                        |                                  |               | Date                | 30.01.2025           |  |
|---------------------------------------------------------|-----------------------|---------------------------------|----------------|------------------------|----------------------------------|---------------|---------------------|----------------------|--|
| Année 2024                                              |                       |                                 |                |                        |                                  |               | Heure               | 08:50:53             |  |
| Période 01 à 15                                         |                       |                                 |                |                        |                                  |               | Page                | 4                    |  |
| Numéros et libellés des bilans                          | Débets Bilan d'entrée | Débets Opérations de l'exercice | Débets Total   | Crédits Bilan d'entrée | Crédits Opérations de l'exercice | Crédits Total | Solde Montant débit | Solde Montant crédit |  |
| 21228000-Agencement terrains aménagés autres            | 680 000,00            | 0,00                            | 680 000,00     | 0,00                   | 0,00                             | 0,00          | 680 000,00          | 0,00                 |  |
| 21255600-Agencement terr bâtis ens immob admin/com mäd  | 667 540,08            | 0,00                            | 667 540,08     | 0,00                   | 0,00                             | 0,00          | 667 540,08          | 0,00                 |  |
| 21258000-Agencement terrains bâtis autres ensembles     | 8 184,00              | 0,00                            | 8 184,00       | 0,00                   | 0,00                             | 0,00          | 8 184,00            | 0,00                 |  |
| 21311600-Construction bâtiment industriel mäd           | 291 112 182,04        | 0,00                            | 291 112 182,04 | 0,00                   | 0,00                             | 0,00          | 291 112 182,04      | 0,00                 |  |
| 21311700-Construction bâtiment industriel acquis        | 1 195,00              | 0,00                            | 1 195,00       | 0,00                   | 0,00                             | 0,00          | 1 195,00            | 0,00                 |  |
| 21315600-Construction bâtiment admin/com mäd            | 282 087,34            | 0,00                            | 282 087,34     | 0,00                   | 0,00                             | 0,00          | 282 087,34          | 0,00                 |  |
| 21315700-Construction bâtiment admin/com acquis         | 2 448 672,74          | 0,00                            | 2 448 672,74   | 0,00                   | 0,00                             | 0,00          | 2 448 672,74        | 0,00                 |  |
| 21318000-Construction autres bâtiments                  | 33 722,56             | 0,00                            | 33 722,56      | 0,00                   | 0,00                             | 0,00          | 33 722,56           | 0,00                 |  |
| 21351700-Construction agencement bâtiments indus acquis | 3 736 272,21          | 0,00                            | 3 736 272,21   | 0,00                   | 0,00                             | 0,00          | 3 736 272,21        | 0,00                 |  |
| 21351800-Construction agencement bâtiments indus autres | 108 522,61            | 0,00                            | 108 522,61     | 0,00                   | 0,00                             | 0,00          | 108 522,61          | 0,00                 |  |
| 21355600-Construction agencement bâtiments admin mäd    | 8 536 143,08          | 2 480 454,44                    | 11 016 597,52  | 0,00                   | 16 677,12                        | 16 677,12     | 11 017 920,40       | 0,00                 |  |
| 21355700-Construction agencement bâtiments admin acquis | 34 188 815,55         | 1 146 275,67                    | 35 335 091,22  | 0,00                   | 10 010,67                        | 10 010,67     | 35 325 080,55       | 0,00                 |  |
| 21355800-Construction agencement bâtiments admin autres | 177 096,28            | 53 021,70                       | 230 117,98     | 0,00                   | 0,00                             | 0,00          | 230 117,98          | 0,00                 |  |
| 21358000-Construction agencement autres ens immo        | 4 185,32              | 0,00                            | 4 185,32       | 0,00                   | 0,00                             | 0,00          | 4 185,32            | 0,00                 |  |

|                                                       |                       |                                 |               |                        |                                  |               |                     |                      |  |
|-------------------------------------------------------|-----------------------|---------------------------------|---------------|------------------------|----------------------------------|---------------|---------------------|----------------------|--|
| Univ Rouen Normandie                                  |                       | BALANCE DEFINITIVE              |               |                        |                                  |               | Date                | 30.01.2025           |  |
| Année 2024                                            |                       |                                 |               |                        |                                  |               | Heure               | 08:50:53             |  |
| Période 01 à 15                                       |                       |                                 |               |                        |                                  |               | Page                | 5                    |  |
| Numéros et libellés des bilans                        | Débets Bilan d'entrée | Débets Opérations de l'exercice | Débets Total  | Crédits Bilan d'entrée | Crédits Opérations de l'exercice | Crédits Total | Solde Montant débit | Solde Montant crédit |  |
| 21390000-Autres constructions                         | 38 248,46             | 0,00                            | 38 248,46     | 0,00                   | 0,00                             | 0,00          | 38 248,46           | 0,00                 |  |
| 21511600-Installations complexes mäd sol propre       | 0,00                  | 2 028 000,00                    | 2 028 000,00  | 0,00                   | 1 014 000,00                     | 1 014 000,00  | 1 014 000,00        | 0,00                 |  |
| 21511700-Installations complexes acquis sol propre    | 189 274,47            | 13 541,12                       | 202 815,59    | 0,00                   | 0,00                             | 0,00          | 202 815,59          | 0,00                 |  |
| 21511800-Installations complexes autres sol propre    | 46 258,10             | 0,00                            | 46 258,10     | 0,00                   | 0,00                             | 0,00          | 46 258,10           | 0,00                 |  |
| 21514700-Installations complexes acquis sol autrui    | 14 648,38             | 0,00                            | 14 648,38     | 0,00                   | 0,00                             | 0,00          | 14 648,38           | 0,00                 |  |
| 21514800-Installations complexes autres sol autrui    | 9 978,28              | 0,00                            | 9 978,28      | 0,00                   | 0,00                             | 0,00          | 9 978,28            | 0,00                 |  |
| 21531700-Installations spécifiques acquis sol propre  | 171 392,80            | 0,00                            | 171 392,80    | 0,00                   | 0,00                             | 0,00          | 171 392,80          | 0,00                 |  |
| 21531800-Installations spécifiques autres sol propre  | 59 598,71             | 5 464,40                        | 64 968,11     | 0,00                   | 0,00                             | 0,00          | 64 968,11           | 0,00                 |  |
| 21534600-Installations spécifiques mäd sol d'autrui   | 0,00                  | 147 374,91                      | 147 374,91    | 0,00                   | 0,00                             | 0,00          | 147 374,91          | 0,00                 |  |
| 21535700-Installations spécifiques acquis sol autrui  | 34 145,20             | 0,00                            | 34 145,20     | 0,00                   | 0,00                             | 0,00          | 34 145,20           | 0,00                 |  |
| 21535800-Installations spécifiques autres sol autrui  | 7 200,00              | 0,00                            | 7 200,00      | 0,00                   | 0,00                             | 0,00          | 7 200,00            | 0,00                 |  |
| 21538000-Installations spécifiques autres ensemb immo | 97 088,12             | 970,83                          | 98 067,95     | 0,00                   | 0,00                             | 0,00          | 98 067,95           | 0,00                 |  |
| 21546000-Matériel mis à disposition                   | 2 141,51              | 1 348,12                        | 3 489,63      | 0,00                   | 1 348,12                         | 1 348,12      | 2 141,51            | 0,00                 |  |
| 21547000-Matériel acquis                              | 98 575 234,87         | 5 035 334,58                    | 98 710 569,45 | 0,00                   | 133 415,02                       | 133 415,02    | 98 577 154,43       | 0,00                 |  |
| 21548000-Matériel autre                               | 69 893,34             | 0,00                            | 69 893,34     | 0,00                   | 0,00                             | 0,00          | 69 893,34           | 0,00                 |  |
| 21557000-Outillage acquis TECH                        | 1 158 638,53          | 12 032,48                       | 1 168 711,01  | 0,00                   | 0,00                             | 0,00          | 1 168 711,01        | 0,00                 |  |
| 21558000-Outillage autre                              | 5 721,44              | 0,00                            | 5 721,44      | 0,00                   | 0,00                             | 0,00          | 5 721,44            | 0,00                 |  |
| 21566000-Matériel d'enseignement mis à                | 3 693,00              | 0,00                            | 3 693,00      | 0,00                   | 0,00                             | 0,00          | 3 693,00            | 0,00                 |  |

| Univ Rouen Normandie                                 |                       | BALANCE DEFINITIVE              |               |                        |                                  |               | Date                | 30.01.2025           |  |
|------------------------------------------------------|-----------------------|---------------------------------|---------------|------------------------|----------------------------------|---------------|---------------------|----------------------|--|
| Année 2024                                           |                       |                                 |               |                        |                                  |               | Heure               | 08:50:53             |  |
| Période 01 à 15                                      |                       |                                 |               |                        |                                  |               | Page                | 6                    |  |
| Numéros et libellés des bilans                       | Débets Bilan d'entrée | Débets Opérations de l'exercice | Débets Total  | Crédits Bilan d'entrée | Crédits Opérations de l'exercice | Crédits Total | Solde Montant débit | Solde Montant crédit |  |
| disposition                                          |                       |                                 |               |                        |                                  |               |                     |                      |  |
| 21567000-Matériel d'enseignement acquis              | 11 088 998,28         | 775 601,36                      | 11 864 540,64 | 0,00                   | 34 724,89                        | 34 724,89     | 11 829 815,71       | 0,00                 |  |
| 21568000-Matériel d'enseignement autre               | 5 395,00              | 0,00                            | 5 395,00      | 0,00                   | 0,00                             | 0,00          | 5 395,00            | 0,00                 |  |
| 21576000-Agencements & aménag du mat & outill mäd    | 0,00                  | 142 321,91                      | 142 321,91    | 0,00                   | 22 288,90                        | 22 288,90     | 120 033,01          | 0,00                 |  |
| 21577000-Agencements & aménag du mat & outill acquis | 1 792 842,39          | 5 869,30                        | 1 798 711,69  | 0,00                   | 1 440,00                         | 1 440,00      | 1 797 271,69        | 0,00                 |  |
| 21578000-Agencements & aménag du mat & outill autres | 49 435,80             | 0,00                            | 49 435,80     | 0,00                   | 0,00                             | 0,00          | 49 435,80           | 0,00                 |  |
| 21600000-Collections                                 | 53 767,61             | 5 870,00                        | 60 437,61     | 0,00                   | 0,00                             | 0,00          | 60 437,61           | 0,00                 |  |
| 21816000-Install génér, agncts, amngts divers mäd    | 2 331 284,32          | 89 811,48                       | 2 421 095,80  | 0,00                   | 7 419,40                         | 7 419,40      | 2 413 676,40        | 0,00                 |  |
| 21817000-Install génér, agncts, amngts divers acquis | 207 083,35            | 3 962,40                        | 211 047,75    | 0,00                   | 0,00                             | 0,00          | 211 047,75          | 0,00                 |  |
| 21818000-Install génér, agncts, amngts divers autres | 116 479,79            | 9 045,98                        | 125 525,77    | 0,00                   | 0,00                             | 0,00          | 125 525,77          | 0,00                 |  |
| 21826000-Matériel de transport mis à disposition     | 1 290,00              | 0,00                            | 1 290,00      | 0,00                   | 0,00                             | 0,00          | 1 290,00            | 0,00                 |  |
| 21827000-Matériel de transport acquis                | 751 776,48            | 0,00                            | 751 776,48    | 0,00                   | 0,00                             | 0,00          | 751 776,48          | 0,00                 |  |
| 21831800-Matériel de bureau autre                    | 0,00                  | 0,00                            | 0,00          | 0,00                   | 0,00                             | 0,00          | 0,00                | 0,00                 |  |
| 21832600-Matériel informatique mis à disposition     | 8 392,76              | 0,00                            | 8 392,76      | 0,00                   | 0,00                             | 0,00          | 8 392,76            | 0,00                 |  |
| 21832700-Matériel informatique acquis                | 22 279 593,20         | 2 110 365,74                    | 24 389 958,94 | 0,00                   | 50 991,82                        | 50 991,82     | 24 338 967,12       | 0,00                 |  |
| 21832800-Matériel informatique autre                 | 436 537,76            | 0,00                            | 436 537,76    | 0,00                   | 0,00                             | 0,00          | 436 537,76          | 0,00                 |  |
| 21846000-Mobilier mis à                              | 10 955,68             | 0,00                            | 10 955,68     | 0,00                   | 0,00                             | 0,00          | 10 955,68           | 0,00                 |  |

| Univ Rouen Normandie                                |                       | BALANCE DEFINITIVE              |              |                        |                                  |               | Date                | 30.01.2025           |  |
|-----------------------------------------------------|-----------------------|---------------------------------|--------------|------------------------|----------------------------------|---------------|---------------------|----------------------|--|
| Année 2024                                          |                       |                                 |              |                        |                                  |               | Heure               | 08:50:53             |  |
| Période 01 à 15                                     |                       |                                 |              |                        |                                  |               | Page                | 7                    |  |
| Numéros et libellés des bilans                      | Débets Bilan d'entrée | Débets Opérations de l'exercice | Débets Total | Crédits Bilan d'entrée | Crédits Opérations de l'exercice | Crédits Total | Solde Montant débit | Solde Montant crédit |  |
| disposition                                         |                       |                                 |              |                        |                                  |               |                     |                      |  |
| 21847000-Mobilier acquis                            | 5 808 631,24          | 566 787,33                      | 6 375 418,57 | 0,00                   | 17 190,32                        | 17 190,32     | 6 358 228,25        | 0,00                 |  |
| 21848000-Mobilier autre                             | 167 407,86            | 2 358,75                        | 169 766,61   | 0,00                   | 0,00                             | 0,00          | 169 766,61          | 0,00                 |  |
| 21887000-Matériels divers acquis                    | 6 629 993,16          | 569 248,31                      | 7 199 241,47 | 0,00                   | 13 544,28                        | 13 544,28     | 7 179 697,19        | 0,00                 |  |
| 21888000-Matériels divers autres                    | 658 139,14            | 137 915,86                      | 1 096 055,00 | 0,00                   | 8 786,91                         | 8 786,91      | 1 087 267,09        | 0,00                 |  |
| 23120000-Agencements/aménagements terrains en cours | 51 339,28             | 62 616,12                       | 113 955,40   | 0,00                   | 50 959,86                        | 50 959,86     | 62 995,54           | 0,00                 |  |
| 23130000-Immobilisations en cours constructions     | 3 087 629,12          | 3 880 590,23                    | 6 918 219,35 | 0,00                   | 2 748 146,87                     | 2 748 146,87  | 4 170 072,48        | 0,00                 |  |
| 23150000-Immobilisations en cours installat° techn. | 324 117,82            | 1 794 228,22                    | 2 058 346,04 | 0,00                   | 203 481,58                       | 203 481,58    | 1 854 864,46        | 0,00                 |  |
| 23180000-Immobilisations en cours-autres            | 103 184,94            | 85 354,69                       | 188 539,63   | 0,00                   | 170 258,75                       | 170 258,75    | 18 280,88           | 0,00                 |  |
| 23251000-Logiciels sous-traités en cours            | 0,00                  | 48 349,32                       | 48 349,32    | 0,00                   | 48 349,32                        | 48 349,32     | 0,00                | 0,00                 |  |
| 23252000-Logiciels créés en cours                   | 0,00                  | 0,00                            | 0,00         | 0,00                   | 0,00                             | 0,00          | 0,00                | 0,00                 |  |
| 23540000-Plantations pérennes en cours              | 0,00                  | 0,00                            | 0,00         | 0,00                   | 0,00                             | 0,00          | 0,00                | 0,00                 |  |
| 23560000-Plantations pérennes en cours              | 0,00                  | 0,00                            | 0,00         | 0,00                   | 0,00                             | 0,00          | 0,00                | 0,00                 |  |
| 26110000-Titres de participation -actions           | 251 524,49            | 0,00                            | 251 524,49   | 0,00                   | 0,00                             | 0,00          | 251 524,49          | 0,00                 |  |
| 27430000-Prêts au personnel                         | 300,00                | 7 875,00                        | 7 975,00     | 0,00                   | 4 825,00                         | 4 825,00      | 3 150,00            | 0,00                 |  |
| 27510000-Depôts                                     | 4 066,33              | 0,00                            | 4 066,33     | 0,00                   | 0,00                             | 0,00          | 4 066,33            | 0,00                 |  |
| 27850000-Cautiionnements                            | 9 355,19              | 0,00                            | 9 355,19     | 0,00                   | 0,00                             | 0,00          | 9 355,19            | 0,00                 |  |
| 28030000-Amortissement -frais de developpement      | 0,00                  | 0,00                            | 0,00         | 0,00                   | 0,00                             | 0,00          | 0,00                | 0,00                 |  |

| Univ Rouen Normandie                                        |                       | BALANCE DEFINITIVE              |              |                        |                                  |               | Date                | 30.01.2025           |  |
|-------------------------------------------------------------|-----------------------|---------------------------------|--------------|------------------------|----------------------------------|---------------|---------------------|----------------------|--|
| Année 2024                                                  |                       |                                 |              |                        |                                  |               | Heure               | 08:50:53             |  |
| Période 01 à 15                                             |                       |                                 |              |                        |                                  |               | Page                | 8                    |  |
| Numéros et libellés des bilans                              | Débets Bilan d'entrée | Débets Opérations de l'exercice | Débets Total | Crédits Bilan d'entrée | Crédits Opérations de l'exercice | Crédits Total | Solde Montant débit | Solde Montant crédit |  |
| 28053100-Amortissement-Logiciels acquis et sous-traités     | 0.00                  | 0.00                            | 0.00         | 2 761 981.33           | 162 711.27                       | 2 924 692.60  | 0.00                | 2 924 692.60         |  |
| 28053200-Amortissement-Logiciels créés                      | 0.00                  | 0.00                            | 0.00         | 247.50                 | 0.00                             | 247.50        | 0.00                | 247.50               |  |
| 28058000-Amt brevets, licences, marq., proc., droits & val. | 0.00                  | 0.00                            | 0.00         | 101 922.97             | 71 073.60                        | 172 996.57    | 0.00                | 172 996.57           |  |
| 28080000-Amortissement autres immobilisat* incorporelles    | 0.00                  | 0.00                            | 0.00         | 6 026.20               | 1 605.14                         | 7 631.34      | 0.00                | 7 631.34             |  |
| 28126000-Amort- Agencement terrains aménagés mäd            | 0.00                  | 0.00                            | 0.00         | 381 858.69             | 259 148.81                       | 641 007.44    | 0.00                | 641 007.44           |  |
| 28128000-Amort- Agencement terrains aménagés autres         | 0.00                  | 0.00                            | 0.00         | 367 137.89             | 46 333.33                        | 412 471.22    | 0.00                | 412 471.22           |  |
| 28128560-Amort-Agencement terr bâtis ens immo admin/com mäd | 0.00                  | 0.00                            | 0.00         | 105 847.13             | 34 246.87                        | 140 094.00    | 0.00                | 140 094.00           |  |
| 28128900-Amort- Agencement terrains bâtis autres ensembles  | 0.00                  | 0.00                            | 0.00         | 2 855.52               | 409.20                           | 3 264.72      | 0.00                | 3 264.72             |  |
| 28131160-Amort- Construction bâtiment industriel mäd        | 0.00                  | 0.00                            | 0.00         | 79 594 137.11          | 8 381 794.26                     | 87 975 931.37 | 0.00                | 87 975 931.37        |  |
| 28131170-Amort- Construction bâtiment industriel acquis     | 0.00                  | 0.00                            | 0.00         | 259.17                 | 29.90                            | 289.17        | 0.00                | 289.17               |  |
| 28131560-Amort- Construction bâtiment admin/com mäd         | 0.00                  | 0.00                            | 0.00         | 11 172.69              | 5 656.26                         | 16 828.99     | 0.00                | 16 828.99            |  |
| 28131570-Amort- Construction bâtiment admin/com acquis      | 0.00                  | 0.00                            | 0.00         | 354 260.62             | 50 372.93                        | 404 633.55    | 0.00                | 404 633.55           |  |
| 28131800-Amort- Construction autres bâtiments               | 0.00                  | 0.00                            | 0.00         | 2 591.58               | 872.05                           | 3 463.63      | 0.00                | 3 463.63             |  |
| 28135170-Amort-Construct* agcment bâtiments indus acquis    | 0.00                  | 0.00                            | 0.00         | 1 571 147.11           | 169 093.45                       | 1 740 240.56  | 0.00                | 1 740 240.56         |  |
| 28135180-Amort-Construct* agcment bâtiments indus autres    | 0.00                  | 0.00                            | 0.00         | 52 661.08              | 5 429.58                         | 58 090.66     | 0.00                | 58 090.66            |  |
| 28135560-Amort- Construction                                | 0.00                  | 0.00                            | 0.00         | 969 604.79             | 494 201.50                       | 1 463 806.29  | 0.00                | 1 463 806.29         |  |

|                                                             |                       |                                 |              |                        |                                  |               |                     |                      |  |
|-------------------------------------------------------------|-----------------------|---------------------------------|--------------|------------------------|----------------------------------|---------------|---------------------|----------------------|--|
| Univ Rouen Normandie                                        |                       | BALANCE DEFINITIVE              |              |                        |                                  |               | Date                | 30.01.2025           |  |
| Année 2024                                                  |                       |                                 |              |                        |                                  |               | Heure               | 08:50:53             |  |
| Période 01 à 15                                             |                       |                                 |              |                        |                                  |               | Page                | 5                    |  |
| Numéros et libellés des bilans                              | Débets Bilan d'entrée | Débets Opérations de l'exercice | Débets Total | Crédits Bilan d'entrée | Crédits Opérations de l'exercice | Crédits Total | Solde Montant débit | Solde Montant crédit |  |
| agencement bâtiments admin mäd                              |                       |                                 |              |                        |                                  |               |                     |                      |  |
| 20135570-Amort-Construct'                                   | 0,00                  | 15,81                           | 15,81        | 7 472 547,83           | 1 767 999,51                     | 9 240 547,34  | 0,00                | 9 240 547,33         |  |
| agcment bâtiments admin acquis                              |                       |                                 |              |                        |                                  |               |                     |                      |  |
| 20135580-Amort-Construct'                                   | 0,00                  | 0,00                            | 0,00         | 19 831,82              | 10 422,24                        | 30 254,06     | 0,00                | 30 254,06            |  |
| agcment bâtiments admin autres                              |                       |                                 |              |                        |                                  |               |                     |                      |  |
| 20135900-Amort- Construction                                | 0,00                  | 0,00                            | 0,00         | 1 199,04               | 209,27                           | 1 408,31      | 0,00                | 1 408,31             |  |
| agencement autres ens immo                                  |                       |                                 |              |                        |                                  |               |                     |                      |  |
| 20139000-Amort- Autres constructions                        | 0,00                  | 0,00                            | 0,00         | 4 242,51               | 1 918,09                         | 6 160,60      | 0,00                | 6 160,60             |  |
| 20151160-Amort- Installations complexes mäd sol propre      | 0,00                  | 0,00                            | 0,00         | 0,00                   | 496 922,00                       | 496 922,00    | 0,00                | 496 922,00           |  |
| 20151170-Amort- Installations complexes acquis sol propre   | 0,00                  | 0,00                            | 0,00         | 161 400,56             | 10 809,79                        | 172 210,35    | 0,00                | 172 210,35           |  |
| 20151190-Amort- Installations complexes autres sol propre   | 0,00                  | 0,00                            | 0,00         | 46 258,10              | 0,00                             | 46 258,10     | 0,00                | 46 258,10            |  |
| 20151470-Amort- Installations complexes acquis sol autrui   | 0,00                  | 0,00                            | 0,00         | 10 994,11              | 1 465,05                         | 12 449,16     | 0,00                | 12 449,16            |  |
| 20151480-Amort- Installations complexes autres sol autrui   | 0,00                  | 0,00                            | 0,00         | 1 815,96               | 997,83                           | 2 813,79      | 0,00                | 2 813,79             |  |
| 20153170-Amort- Installations spécifiques acquis sol propre | 0,00                  | 0,00                            | 0,00         | 142 709,37             | 13 004,95                        | 155 714,32    | 0,00                | 155 714,32           |  |
| 20153190-Amort- Installations spécifiques autres sol propre | 0,00                  | 0,00                            | 0,00         | 58 245,43              | 6 196,71                         | 64 442,14     | 0,00                | 64 442,14            |  |
| 20153460-Amort- Installations spécifiques mäd sol d'autrui  | 0,00                  | 0,00                            | 0,00         | 0,00                   | 2 262,56                         | 2 262,56      | 0,00                | 2 262,56             |  |
| 20153470-Amort- Installation spécifique acquis sol d'autrui | 0,00                  | 0,00                            | 0,00         | 0,00                   | 2 464,97                         | 2 464,97      | 0,00                | 2 464,97             |  |
| 20153480-Amort- Installation spécifique autre sol d'autrui  | 0,00                  | 0,00                            | 0,00         | 0,00                   | 900,00                           | 900,00        | 0,00                | 900,00               |  |
| 20153570-Amort- Installations spécifiques acquis sol autrui | 0,00                  | 0,00                            | 0,00         | 29 540,34              | 0,00                             | 29 540,34     | 0,00                | 29 540,34            |  |
|                                                             |                       |                                 |              |                        |                                  |               |                     |                      |  |

| Univ Rouen Normandie                                        |                       | BALANCE DEFINITIVE              |              |                        |                                  |               | Date                | 30.01.2025           |  |
|-------------------------------------------------------------|-----------------------|---------------------------------|--------------|------------------------|----------------------------------|---------------|---------------------|----------------------|--|
| Année 2024                                                  |                       |                                 |              |                        |                                  |               | Heure               | 08:50:53             |  |
| Période 01 à 15                                             |                       |                                 |              |                        |                                  |               | Page                | 10                   |  |
| Numéros et libellés des bilans                              | Débets Bilan d'entrée | Débets Opérations de l'exercice | Débets Total | Crédits Bilan d'entrée | Crédits Opérations de l'exercice | Crédits Total | Solde Montant débit | Solde Montant crédit |  |
| 20153580-Amort- Installations spécifiques autres sol autrui | 0,00                  | 0,00                            | 0,00         | 1 888,77               | 0,00                             | 1 888,77      | 0,00                | 1 888,77             |  |
| 20153900-Amort-Installations spécifiques autres ensemb immo | 0,00                  | 0,00                            | 0,00         | 35 234,96              | 9 709,53                         | 45 034,49     | 0,00                | 45 034,49            |  |
| 20154600-Amort- Matériel mis à disposition                  | 0,00                  | 0,00                            | 0,00         | 1 514,89               | 214,15                           | 1 729,04      | 0,00                | 1 729,04             |  |
| 20154700-Amort- Matériel acquis                             | 0,00                  | 5 765,67                        | 5 765,67     | 82 703 012,49          | 5 688 874,47                     | 89 391 886,96 | 0,00                | 89 391 886,96        |  |
| 20154800-Amort- Matériel autre                              | 0,00                  | 0,00                            | 0,00         | 51 785,59              | 5 364,17                         | 57 149,76     | 0,00                | 57 149,76            |  |
| 20155700-Amort- Outillage acquis                            | 0,00                  | 1 452,88                        | 1 452,88     | 949 392,34             | 196 239,28                       | 1 145 631,62  | 0,00                | 1 144 178,74         |  |
| 20155800-Amort- Outillage autre                             | 0,00                  | 0,00                            | 0,00         | 5 311,62               | 399,81                           | 5 711,43      | 0,00                | 5 711,43             |  |
| 20156600-Amort- Matériel d'enseignement mis à disposition   | 0,00                  | 0,00                            | 0,00         | 1 961,80               | 423,66                           | 2 385,28      | 0,00                | 2 385,28             |  |
| 20156700-Amort- Matériel d'enseignement acquis              | 0,00                  | 0,00                            | 0,00         | 7 766 387,10           | 744 258,94                       | 8 510 646,04  | 0,00                | 8 510 646,04         |  |
| 20156800-Amort- Matériel d'enseignement autre               | 0,00                  | 0,00                            | 0,00         | 3 995,97               | 618,75                           | 4 614,72      | 0,00                | 4 614,72             |  |
| 20157600-Amort- Agencements & aménag du mat & outil mäd     | 0,00                  | 0,00                            | 0,00         | 0,00                   | 5 181,75                         | 5 181,75      | 0,00                | 5 181,75             |  |
| 20157700-Amort- Agencements & aménag du mat & outil acquis  | 0,00                  | 14,95                           | 14,95        | 1 554 126,76           | 157 369,32                       | 1 711 506,08  | 0,00                | 1 711 491,13         |  |
| 20157800-Amort- Agencements & aménag du mat & outil autres  | 0,00                  | 0,00                            | 0,00         | 49 145,43              | 290,37                           | 49 435,80     | 0,00                | 49 435,80            |  |
| 20160000-Amort- Collections                                 | 0,00                  | 0,00                            | 0,00         | 12 135,91              | 0,00                             | 12 135,91     | 0,00                | 12 135,91            |  |
| 20181600-Amort- Install génér, agncts, amngts divers mäd    | 0,00                  | 0,00                            | 0,00         | 95 307,21              | 121 446,95                       | 216 754,16    | 0,00                | 216 754,16           |  |
| 20181700-Amort- Install génér, agncts, amngts divers acquis | 0,00                  | 0,00                            | 0,00         | 62 011,46              | 10 493,34                        | 72 504,80     | 0,00                | 72 444,80            |  |
| 20181800-Amort- Install génér, agncts, amngts divers autres | 0,00                  | 0,00                            | 0,00         | 33 466,84              | 6 247,41                         | 39 714,25     | 0,00                | 39 714,25            |  |

| Univ Rouen Normandie                                        |                       |                                 | BALANCE DEFINITIVE |                        |                                  |               | Date                | 30.01.2025           |  |
|-------------------------------------------------------------|-----------------------|---------------------------------|--------------------|------------------------|----------------------------------|---------------|---------------------|----------------------|--|
| Année 2024                                                  |                       |                                 |                    |                        |                                  |               | Heure               | 08:50:53             |  |
| Période 01 à 15                                             |                       |                                 |                    |                        |                                  |               | Page                | 11                   |  |
| Numéros et libellés des bilans                              | Débets Bilan d'entrée | Débets Opérations de l'exercice | Débets Total       | Crédits Bilan d'entrée | Crédits Opérations de l'exercice | Crédits Total | Solde Montant débit | Solde Montant crédit |  |
| 28182600-Amort- Matériel de transport mis à disposition     | 0,00                  | 0,00                            | 0,00               | 1 290,00               | 0,00                             | 1 290,00      | 0,00                | 1 290,00             |  |
| 28182700-Amort- Matériel de transport acquis                | 0,00                  | 0,00                            | 0,00               | 725 595,94             | 12 561,52                        | 737 957,46    | 0,00                | 737 957,46           |  |
| 28183170-Amort- Matériel de bureau acquis                   | 0,00                  | 0,00                            | 0,00               | 256 698,17             | 13 408,95                        | 270 107,12    | 0,00                | 270 107,12           |  |
| 28183260-Amort- Matériel informatique mis à disposition     | 0,00                  | 0,00                            | 0,00               | 7 053,66               | 450,70                           | 7 504,36      | 0,00                | 7 504,36             |  |
| 28183270-Amort- Matériel informatique acquis                | 0,00                  | 19 492,26                       | 19 492,26          | 17 710 317,22          | 1 892 088,60                     | 19 542 405,82 | 0,00                | 19 522 973,56        |  |
| 28183280-Amort- Matériel informatique autre                 | 0,00                  | 0,00                            | 0,00               | 427 751,53             | 2 772,75                         | 430 524,28    | 0,00                | 430 524,28           |  |
| 28184600-Amort- Mobilier mis à disposition                  | 0,00                  | 0,00                            | 0,00               | 6 788,03               | 1 103,58                         | 7 891,61      | 0,00                | 7 891,61             |  |
| 28184700-Amort- Mobilier acquis                             | 0,00                  | 8,11                            | 8,11               | 2 987 052,99           | 487 226,15                       | 3 474 279,14  | 0,00                | 3 474 273,03         |  |
| 28184800-Amort- Mobilier autre                              | 0,00                  | 0,00                            | 0,00               | 123 720,63             | 8 569,48                         | 132 290,11    | 0,00                | 132 290,11           |  |
| 28188700-Amort- Matériels divers acquis                     | 0,00                  | 6,49                            | 6,49               | 4 046 157,42           | 521 395,57                       | 4 569 552,99  | 0,00                | 4 569 546,50         |  |
| 28189800-Amort- Matériels divers autres                     | 0,00                  | 14,40                           | 14,40              | 387 539,13             | 93 153,70                        | 480 692,83    | 0,00                | 480 678,43           |  |
| 31300000-Stocks - Matière A                                 | 923,50                | 2 537,44                        | 3 460,94           | 0,00                   | 2 770,50                         | 2 770,50      | 690,44              | 0,00                 |  |
| 32240000-Stocks - Fournitures de magasin                    | 19 240,38             | 51 323,78                       | 70 564,17          | 0,00                   | 57 721,17                        | 57 721,17     | 12 843,00           | 0,00                 |  |
| 35510000-Produits finis (ou groupe) A                       | 780 530,16            | 2 073 008,71                    | 2 853 538,87       | 0,00                   | 2 341 590,48                     | 2 341 590,48  | 511 948,39          | 0,00                 |  |
| 35551000-Provisions dépréciation-Prdts finis (ou groupe) A  | 0,00                  | 605 021,10                      | 605 021,10         | 302 510,55             | 302 510,55                       | 605 021,10    | 0,00                | 0,00                 |  |
| 40110000-Fournisseurs-Achats de biens ou presta.de services | 0,00                  | 39 649 695,06                   | 39 649 695,06      | 894 942,65             | 39 258 269,80                    | 40 153 212,45 | 0,00                | 503 517,69           |  |
| 40170000-Retenues de garantie                               | 0,00                  | 0,00                            | 0,00               | 136,35                 | 0,00                             | 136,35        | 0,00                | 136,35               |  |

|                                                              |                       |                                 |                |                        |                                  |                |                     |                      |  |
|--------------------------------------------------------------|-----------------------|---------------------------------|----------------|------------------------|----------------------------------|----------------|---------------------|----------------------|--|
| Univ Rouen Normandie                                         |                       | BALANCE DEFINITIVE              |                |                        |                                  |                | Date                | 30.01.2025           |  |
| Année 2024                                                   |                       |                                 |                |                        |                                  |                | Heure               | 08:50:53             |  |
| Période 01 à 15                                              |                       |                                 |                |                        |                                  |                | Page                | 12                   |  |
| Numéros et libellés des bilans                               | Débets Bilan d'entrée | Débets Opérations de l'exercice | Débets Total   | Crédits Bilan d'entrée | Crédits Opérations de l'exercice | Crédits Total  | Solde Montant débit | Solde Montant crédit |  |
| et oppositions                                               |                       |                                 |                |                        |                                  |                |                     |                      |  |
| 40410000-Fournisseurs d'immobilisations                      | 0,00                  | 23 754 744,88                   | 23 754 744,88  | 863 615,62             | 23 024 793,91                    | 23 888 409,53  | 0,00                | 133 664,65           |  |
| 40470000-Fournisseurs d'immobilisat"-retenues garantie       | 0,00                  | 65 833,02                       | 65 833,02      | 173 545,26             | 122 500,14                       | 296 045,40     | 0,00                | 230 212,38           |  |
| 40810000-Fournisseurs - Factures non parvenues               | 0,00                  | 74 024 216,39                   | 74 024 216,39  | 4 139 213,95           | 73 599 198,24                    | 77 738 412,19  | 0,00                | 3 714 195,80         |  |
| 40840000-Fournisseurs-Fact non parvenu.Immo non auxiliairisé | 0,00                  | 37 402 166,00                   | 37 402 166,00  | 493 544,13             | 37 138 815,85                    | 37 632 359,98  | 0,00                | 230 193,98           |  |
| 40910000-Fournisseurs - Avances versées sur commandes        | 78 059,91             | 721 967,85                      | 800 027,76     | 0,00                   | 422 460,66                       | 422 460,66     | 377 597,10          | 0,00                 |  |
| 41110000-Clients Ventes de biens ou prestations de services  | 3 096 424,73          | 25 539 803,36                   | 28 636 228,09  | 0,00                   | 24 822 989,14                    | 24 822 989,14  | 3 813 238,95        | 0,00                 |  |
| 41200000-Clients Etudiants, élèves, stagiaires               | 0,00                  | 9 021 940,50                    | 9 021 940,50   | 0,00                   | 9 021 940,50                     | 9 021 940,50   | 0,00                | 0,00                 |  |
| 41600000-Clients douteux ou litigieux                        | 60 433,50             | 199 848,18                      | 260 281,68     | 0,00                   | 183 599,30                       | 183 599,30     | 76 682,38           | 0,00                 |  |
| 41810000-Clients Factures à établir                          | 1 443 248,35          | 1 556 804,14                    | 2 999 852,49   | 0,00                   | 1 509 195,39                     | 1 509 195,39   | 1 490 657,10        | 0,00                 |  |
| 41910000-Clients - Avances reçues sur commande en cours      | 0,00                  | 2 269 112,43                    | 2 269 112,43   | 9 026 097,58           | 18 659 946,76                    | 27 685 984,32  | 0,00                | 25 416 871,89        |  |
| 42300000-Prêts consentis au personnel                        | 0,00                  | 3 700,00                        | 3 700,00       | 0,00                   | 3 700,00                         | 3 700,00       | 0,00                | 0,00                 |  |
| 42500000-Personnel Avances et acomptes                       | 0,00                  | 1 370,87                        | 1 370,87       | 0,00                   | 1 000,00                         | 1 000,00       | 370,87              | 0,00                 |  |
| 42860000-Personnel-autres charges à payer                    | 0,00                  | 7 127 317,24                    | 7 127 317,24   | 7 127 317,00           | 7 321 891,51                     | 14 449 148,51  | 0,00                | 7 321 891,27         |  |
| 44110000-Financements                                        | 2 068 279,88          | 7 296 940,75                    | 9 365 220,61   | 0,00                   | 5 621 145,08                     | 5 621 145,08   | 3 744 075,53        | 0,00                 |  |
| 44170000-Subventions                                         | 2 579 966,10          | 223 209 576,63                  | 225 789 542,73 | 0,00                   | 223 779 230,64                   | 223 779 230,64 | 2 010 315,09        | 0,00                 |  |

| Univ Rouen Normandie                                          |                       | BALANCE DEFINITIVE              |               |                        |                                  |               | Date                | 30.01.2025           |
|---------------------------------------------------------------|-----------------------|---------------------------------|---------------|------------------------|----------------------------------|---------------|---------------------|----------------------|
| Année 2024                                                    |                       |                                 |               |                        |                                  |               | Heure               | 09:50:53             |
| Période 01 à 15                                               |                       |                                 |               |                        |                                  |               | Page                | 13                   |
| Nombres et libellés des bilans                                | Débets Bilan d'entrée | Débets Opérations de l'exercice | Débets Total  | Crédits Bilan d'entrée | Crédits Opérations de l'exercice | Crédits Total | Solde Montant débit | Solde Montant crédit |
| 44191000-Avances sur financements et subventions              | 0,00                  | 8 215 437,81                    | 8 215 437,81  | 24 638 323,90          | 2 405 594,38                     | 27 043 918,28 | 0,00                | 18 878 480,87        |
| 44352000-Aide de l'Etat versée par l'ASP contrats aidés       | 0,00                  | 37 000,00                       | 37 000,00     | 5 000,00               | 49 500,00                        | 54 500,00     | 0,00                | 17 500,00            |
| 44520000-Tva due intra-communautaire                          | 0,00                  | 344 415,85                      | 344 415,85    | 0,00                   | 344 415,85                       | 344 415,85    | 0,00                | 0,00                 |
| 44551000-TVA à décaisser                                      | 0,00                  | 307 386,90                      | 307 386,90    | 0,00                   | 307 386,90                       | 307 386,90    | 0,00                | 0,00                 |
| 44562000-TVA déductible sur immobilisations                   | 0,00                  | 3 812 085,11                    | 3 812 085,11  | 0,00                   | 3 805 761,44                     | 3 805 761,44  | 6 323,67            | 0,00                 |
| 44566000-TVA déductible sur autres biens et services          | 0,00                  | 2 581 517,21                    | 2 581 517,21  | 0,00                   | 2 529 509,41                     | 2 529 509,41  | 2 007,80            | 0,00                 |
| 44567000-Crédit de TVA à reporter                             | 0,00                  | 5 073 700,50                    | 5 073 700,50  | 0,00                   | 5 073 810,50                     | 5 073 810,50  | 0,00                | 110,00               |
| 44569000-Taxes assimilées à la TVA (décaissable)              | 0,00                  | 28 066,69                       | 28 066,69     | 0,00                   | 28 066,69                        | 28 066,69     | 0,00                | 0,00                 |
| 44571000-TVA collectée                                        | 0,00                  | 1 028 288,57                    | 1 028 288,57  | 0,00                   | 1 028 288,57                     | 1 028 288,57  | 0,00                | 0,00                 |
| 44593000-Remboursement de tva demandé                         | 442 466,00            | 1 956 161,16                    | 2 398 627,16  | 0,00                   | 1 684 584,16                     | 1 684 584,16  | 714 043,00          | 0,00                 |
| 44595000-TVA à régulariser sur retenues de garanties          | 97 262,00             | 9 157,00                        | 106 419,00    | 0,00                   | 9 157,00                         | 9 157,00      | 97 262,00           | 0,00                 |
| 44597000-Tva sur facturation à établir                        | 0,00                  | 0,00                            | 0,00          | 0,00                   | 0,00                             | 0,00          | 0,00                | 0,00                 |
| 44597000-Subventions à recevoir                               | 17 801 177,51         | 21 404 471,14                   | 39 205 648,65 | 0,00                   | 17 801 177,51                    | 17 801 177,51 | 21 404 471,14       | 0,00                 |
| 44630000-Virements à réimputer                                | 0,00                  | 221 093,04                      | 221 093,04    | 588,12                 | 230 910,00                       | 231 498,12    | 0,00                | 10 405,08            |
| 46710000-Aide à la mobilité internationale                    | 0,00                  | 707 800,00                      | 707 800,00    | 496 100,00             | 689 254,40                       | 1 185 354,40  | 0,00                | 477 554,40           |
| 46740000-Taxe d'apprentissage                                 | 0,00                  | 1 741 826,70                    | 1 741 826,70  | 78 548,30              | 1 663 078,40                     | 1 741 826,70  | 0,00                | 0,00                 |
| 46751000-Dispositif intervention non soumis convention mandat | 0,00                  | 1 963 819,30                    | 1 963 819,30  | 639 833,85             | 2 489 779,50                     | 3 129 413,45  | 0,00                | 1 165 594,15         |
| 46751100-Bourses BSP-EAD                                      | 0,00                  | 1 044,90                        | 1 044,90      | 0,00                   | 0,00                             | 0,00          | 1 044,90            | 0,00                 |

|                                                            |                       |                                 |                |                        |                                  |                |                     |                      |  |
|------------------------------------------------------------|-----------------------|---------------------------------|----------------|------------------------|----------------------------------|----------------|---------------------|----------------------|--|
| Univ Rouen Normandie                                       |                       | BALANCE DEFINITIVE              |                |                        |                                  |                | Date                | 30.01.2025           |  |
| Année 2024                                                 |                       |                                 |                |                        |                                  |                | Heure               | 09:50:53             |  |
| Période 01 à 15                                            |                       |                                 |                |                        |                                  |                | Page                | 14                   |  |
| Nombres et libellés des bilans                             | Débets Bilan d'entrée | Débets Opérations de l'exercice | Débets Total   | Crédits Bilan d'entrée | Crédits Opérations de l'exercice | Crédits Total  | Solde Montant débit | Solde Montant crédit |  |
| 46780000-Autres                                            | 331 815,80            | 587 647,53                      | 919 463,33     | 0,00                   | 535 903,15                       | 535 903,15     | 403 560,18          | 0,00                 |  |
| 47110000-Recettes perçues avant émission de titres         | 0,00                  | 5 099 432,00                    | 5 099 432,00   | 0,00                   | 5 098 932,00                     | 5 098 932,00   | 460,00              | 0,00                 |  |
| 47150000-Recettes des régisseurs à vérifier                | 0,00                  | 868 652,38                      | 868 652,38     | 0,00                   | 868 652,38                       | 868 652,38     | 0,00                | 0,00                 |  |
| 47180000-Autres recettes à classer                         | 0,00                  | 524 536 788,76                  | 524 536 788,76 | 3 356 727,27           | 523 095 548,71                   | 526 452 275,98 | 0,00                | 1 915 487,22         |  |
| 47181000-Autres recettes à régulariser Compensation légale | 0,00                  | 0,00                            | 0,00           | 0,00                   | 0,00                             | 0,00           | 0,00                | 0,00                 |  |
| 47210000-Dépenses payées avant ordonnancement              | 4 844,14              | 124 052,18                      | 128 896,32     | 0,00                   | 114 918,16                       | 114 918,16     | 14 577,16           | 0,00                 |  |
| 47250000-Dépenses des régisseurs à vérifier                | 0,00                  | 53 496,20                       | 53 496,20      | 0,00                   | 53 496,20                        | 53 496,20      | 0,00                | 0,00                 |  |
| 47280000-Autres dépenses à régulariser                     | 15 791,24             | 621 327 465,27                  | 621 353 276,51 | 0,00                   | 621 327 313,39                   | 621 327 313,39 | 25 961,22           | 0,00                 |  |
| 47350000-Dépenses à transférer                             | 0,00                  | 0,00                            | 0,00           | 0,00                   | 60,00                            | 60,00          | 0,00                | 60,00                |  |
| 48600000-Charges constatées d'avance                       | 130 704,46            | 608 223,51                      | 738 927,97     | 0,00                   | 130 704,46                       | 130 704,46     | 608 223,51          | 0,00                 |  |
| 48700000-Produits constatés d'avance                       | 0,00                  | 1 369 930,61                    | 1 369 930,61   | 1 369 930,61           | 857 427,77                       | 2 227 358,38   | 0,00                | 857 427,77           |  |
| 49110000-Dépréciations Clients divers                      | 0,00                  | 387 090,33                      | 387 090,33     | 160 199,89             | 343 894,97                       | 509 894,86     | 0,00                | 116 744,53           |  |
| 51120000-Cheques bancaires a encaisser                     | 47 239,32             | 1 152 581,82                    | 1 199 821,14   | 0,00                   | 1 199 016,14                     | 1 199 016,14   | 799,00              | 0,00                 |  |
| 51150000-Cartes bancaires a l'encaissement                 | 0,00                  | 8 999 651,18                    | 8 999 651,18   | 12,00                  | 9 003 436,18                     | 9 003 448,18   | 0,00                | 3 797,00             |  |
| 51170000-Chèques impayés                                   | 14 661,73             | 187 044,94                      | 201 706,67     | 0,00                   | 189 462,42                       | 189 462,42     | 12 344,25           | 0,00                 |  |
| 51180000-Autres valeurs à l'encaissement                   | 0,00                  | 728 768,00                      | 728 768,00     | 402,00                 | 728 366,00                       | 728 768,00     | 0,00                | 30,00                |  |
| 51511000-Compte au Trésor - Etablissement                  | 56 074 485,15         | 263 853 976,63                  | 319 928 461,78 | 0,00                   | 266 433 307,76                   | 266 433 307,76 | 53 495 154,72       | 0,00                 |  |

|                                                         |                       |                                 |                |                        |                                  |                |                     |                      |      |
|---------------------------------------------------------|-----------------------|---------------------------------|----------------|------------------------|----------------------------------|----------------|---------------------|----------------------|------|
| Univ Rouen Normandie                                    |                       | BALANCE DEFINITIVE              |                |                        |                                  |                | Date                | 30.01.2025           |      |
| Année 2024                                              |                       |                                 |                |                        |                                  |                | Heure               | 08:50:53             |      |
| Période 01 à 15                                         |                       |                                 |                |                        |                                  |                | Page                | 15                   |      |
| Numéros et libellés des bilans                          | Débets Bilan d'entrée | Débets Opérations de l'exercice | Débets Total   | Crédits Bilan d'entrée | Crédits Opérations de l'exercice | Crédits Total  | Solde Montant débit | Solde Montant crédit |      |
| 51590000-Règlements en cours de traitement              | 0,00                  | 532 430 179,09                  | 532 430 179,09 | 6 061,75               | 532 423 055,41                   | 532 429 117,16 | 1 061,93            |                      | 0,00 |
| 53100000-Caisse                                         | 2 170,17              | 33 583,91                       | 35 754,08      | 0,00                   | 34 734,71                        | 34 734,71      | 1 019,37            |                      | 0,00 |
| 54300000-Régies - Opérations de dépenses                | 13 870,00             | 29 583,19                       | 43 453,19      | 0,00                   | 30 197,49                        | 30 197,49      | 13 255,70           |                      | 0,00 |
| 54500000-Régies - Opérations de recettes                | 450,00                | 408 456,37                      | 408 906,37     | 0,00                   | 408 456,37                       | 408 456,37     | 450,00              |                      | 0,00 |
| 58500000-Virements internes de fonds                    | 18 254,50             | 801 300,96                      | 820 755,46     | 0,00                   | 801 226,87                       | 801 226,87     | 19 528,99           |                      | 0,00 |
| 60130000-Matière a                                      | 0,00                  | 7 498,67                        | 7 498,67       | 0,00                   | 7 498,67                         | 7 498,67       | 0,00                |                      | 0,00 |
| 60221000-Combustibles                                   | 0,00                  | 782,30                          | 782,30         | 0,00                   | 782,30                           | 782,30         | 0,00                |                      | 0,00 |
| 60238000-Autres fournitures consommables                | 0,00                  | 4 904,87                        | 4 904,87       | 0,00                   | 4 904,87                         | 4 904,87       | 0,00                |                      | 0,00 |
| 60313000-Variation des stocks matière A                 | 0,00                  | 2 665,21                        | 2 665,21       | 0,00                   | 2 665,21                         | 2 665,21       | 0,00                |                      | 0,00 |
| 60322400-Variation des stocks fournitures de magasin    | 0,00                  | 41 926,26                       | 41 926,26      | 0,00                   | 41 926,26                        | 41 926,26      | 0,00                |                      | 0,00 |
| 60370000-Variation des stocks de marchandises           | 0,00                  | 1 587 953,93                    | 1 587 953,93   | 0,00                   | 1 587 953,93                     | 1 587 953,93   | 0,00                |                      | 0,00 |
| 60611000-Electricité                                    | 0,00                  | 11 071 394,22                   | 11 071 394,22  | 0,00                   | 11 071 394,22                    | 11 071 394,22  | 0,00                |                      | 0,00 |
| 60612000-Carburants et lubrifiants                      | 0,00                  | 100 170,82                      | 100 170,82     | 0,00                   | 100 170,82                       | 100 170,82     | 0,00                |                      | 0,00 |
| 60613000-Gaz                                            | 0,00                  | 2 441 667,45                    | 2 441 667,45   | 0,00                   | 2 441 667,45                     | 2 441 667,45   | 0,00                |                      | 0,00 |
| 60614000-Chauffage sur reseau                           | 0,00                  | 2 889 003,67                    | 2 889 003,67   | 0,00                   | 2 889 003,67                     | 2 889 003,67   | 0,00                |                      | 0,00 |
| 60617000-Eau                                            | 0,00                  | 556 494,30                      | 556 494,30     | 0,00                   | 556 494,30                       | 556 494,30     | 0,00                |                      | 0,00 |
| 60618000-Autres fournitures non stockables              | 0,00                  | 3 975,78                        | 3 975,78       | 0,00                   | 3 975,78                         | 3 975,78       | 0,00                |                      | 0,00 |
| 60630000-Fournitures d'entretien et de petit équipement | 0,00                  | 4 025 015,19                    | 4 025 015,19   | 0,00                   | 4 025 015,19                     | 4 025 015,19   | 0,00                |                      | 0,00 |
| 60640000-Fournitures                                    | 0,00                  | 969 003,69                      | 969 003,69     | 0,00                   | 969 003,69                       | 969 003,69     | 0,00                |                      | 0,00 |

| Univ Rouen Normandie                                    |                       | BALANCE DEFINITIVE              |              |                        |                                  |               | Date                | 30.01.2025           |  |
|---------------------------------------------------------|-----------------------|---------------------------------|--------------|------------------------|----------------------------------|---------------|---------------------|----------------------|--|
| Année 2024                                              |                       |                                 |              |                        |                                  |               | Heure               | 08:50:53             |  |
| Période 01 à 15                                         |                       |                                 |              |                        |                                  |               | Page                | 16                   |  |
| Numéros et libellés des bilans                          | Débets Bilan d'entrée | Débets Opérations de l'exercice | Débets Total | Crédits Bilan d'entrée | Crédits Opérations de l'exercice | Crédits Total | Solde Montant débit | Solde Montant crédit |  |
| administratives                                         |                       |                                 |              |                        |                                  |               |                     |                      |  |
| 60650000-Linge, vêtements de travail                    | 0,00                  | 94 471,75                       | 94 471,75    | 0,00                   | 94 471,75                        | 94 471,75     | 0,00                | 0,00                 |  |
| 60660000-Animaux                                        | 0,00                  | 238 506,79                      | 238 506,79   | 0,00                   | 238 506,79                       | 238 506,79    | 0,00                | 0,00                 |  |
| 60670000-Fournitures, matériels enseignement, recherche | 0,00                  | 5 818 512,11                    | 5 818 512,11 | 0,00                   | 5 818 512,11                     | 5 818 512,11  | 0,00                | 0,00                 |  |
| 60680000-Autres matières et fournitures non stockées    | 0,00                  | 361 819,28                      | 361 819,28   | 0,00                   | 361 819,28                       | 361 819,28    | 0,00                | 0,00                 |  |
| 60700000-Achats de marchandises                         | 0,00                  | 323,96                          | 323,96       | 0,00                   | 323,96                           | 323,96        | 0,00                | 0,00                 |  |
| 60870000-Frais acces achats de marchandises             | 0,00                  | 34 612,93                       | 34 612,93    | 0,00                   | 34 612,93                        | 34 612,93     | 0,00                | 0,00                 |  |
| 61320000-Locations immobilières                         | 0,00                  | 342 191,70                      | 342 191,70   | 0,00                   | 342 191,70                       | 342 191,70    | 0,00                | 0,00                 |  |
| 61350000-Locations mobilières                           | 0,00                  | 244 184,74                      | 244 184,74   | 0,00                   | 244 184,74                       | 244 184,74    | 0,00                | 0,00                 |  |
| 61380000-Autres locations                               | 0,00                  | 7 795,43                        | 7 795,43     | 0,00                   | 7 795,43                         | 7 795,43      | 0,00                | 0,00                 |  |
| 61400000-Charges locatives et de copropriété            | 0,00                  | 38 347,52                       | 38 347,52    | 0,00                   | 38 347,52                        | 38 347,52     | 0,00                | 0,00                 |  |
| 61520000-Entretien et réparations sur biens immobiliers | 0,00                  | 7 214 809,54                    | 7 214 809,54 | 0,00                   | 7 214 809,54                     | 7 214 809,54  | 0,00                | 0,00                 |  |
| 61550000-Entretien et réparations sur biens mobiliers   | 0,00                  | 1 470 006,20                    | 1 470 006,20 | 0,00                   | 1 470 006,20                     | 1 470 006,20  | 0,00                | 0,00                 |  |
| 61560000-Entretien et réparations sur Maintenance       | 0,00                  | 3 035 447,73                    | 3 035 447,73 | 0,00                   | 3 035 447,73                     | 3 035 447,73  | 0,00                | 0,00                 |  |
| 61610000-Multirisques                                   | 0,00                  | 86 326,61                       | 86 326,61    | 0,00                   | 86 326,61                        | 86 326,61     | 0,00                | 0,00                 |  |
| 61620000-Assurance obligatoire dommage-construction     | 0,00                  | 260 197,45                      | 260 197,45   | 0,00                   | 260 197,45                       | 260 197,45    | 0,00                | 0,00                 |  |
| 61630000-Assurance transport                            | 0,00                  | 57 856,20                       | 57 856,20    | 0,00                   | 57 856,20                        | 57 856,20     | 0,00                | 0,00                 |  |
| 61680000-Autres assurances                              | 0,00                  | 8 871,84                        | 8 871,84     | 0,00                   | 8 871,84                         | 8 871,84      | 0,00                | 0,00                 |  |
| 61700000-Etudes et recherches                           | 0,00                  | 957 665,07                      | 957 665,07   | 0,00                   | 957 665,07                       | 957 665,07    | 0,00                | 0,00                 |  |
| 61830000-Documentation technique et bibliothèques       | 0,00                  | 2 846 938,25                    | 2 846 938,25 | 0,00                   | 2 846 938,25                     | 2 846 938,25  | 0,00                | 0,00                 |  |

| Univ Rouen Normandie                                       |                       | BALANCE DEFINITIVE              |              |                        |                                  |               | Date                | 30.01.2025           |  |
|------------------------------------------------------------|-----------------------|---------------------------------|--------------|------------------------|----------------------------------|---------------|---------------------|----------------------|--|
| Année 2024                                                 |                       |                                 |              |                        |                                  |               | Heure               | 08:50:53             |  |
| Période 01 à 15                                            |                       |                                 |              |                        |                                  |               | Page                | 17                   |  |
| Numéros et libellés des bilans                             | Débets Bilan d'entrée | Débets Opérations de l'exercice | Débets Total | Crédits Bilan d'entrée | Crédits Opérations de l'exercice | Crédits Total | Solde Montant débit | Solde Montant crédit |  |
| 61850000-Frais de colloques, séminaires, conférences       | 0,00                  | 77 512,61                       | 77 512,61    | 0,00                   | 77 512,61                        | 77 512,61     | 0,00                | 0,00                 |  |
| 62110000-Personnel interimaire                             | 0,00                  | 296,36                          | 296,36       | 0,00                   | 296,36                           | 296,36        | 0,00                | 0,00                 |  |
| 62142000-Personnel mis à disposition de l'établissement    | 0,00                  | 784 361,96                      | 784 361,96   | 0,00                   | 784 361,96                       | 784 361,96    | 0,00                | 0,00                 |  |
| 62260000-Honoraires                                        | 0,00                  | 800 935,78                      | 800 935,78   | 0,00                   | 800 935,78                       | 800 935,78    | 0,00                | 0,00                 |  |
| 62270000-Frais d'actes et de contentieux                   | 0,00                  | 3 108,66                        | 3 108,66     | 0,00                   | 3 108,66                         | 3 108,66      | 0,00                | 0,00                 |  |
| 62290000-Divers frais intermédiaire et honoraires          | 0,00                  | 132 577,45                      | 132 577,45   | 0,00                   | 132 577,45                       | 132 577,45    | 0,00                | 0,00                 |  |
| 62310000-Annonces et insertions                            | 0,00                  | 172 712,00                      | 172 712,00   | 0,00                   | 172 712,00                       | 172 712,00    | 0,00                | 0,00                 |  |
| 62330000-Foires et expositions                             | 0,00                  | 93 275,56                       | 93 275,56    | 0,00                   | 93 275,56                        | 93 275,56     | 0,00                | 0,00                 |  |
| 62340000-Cadeaux                                           | 0,00                  | 42 915,05                       | 42 915,05    | 0,00                   | 42 915,05                        | 42 915,05     | 0,00                | 0,00                 |  |
| 62350000-Primes                                            | 0,00                  | 12 300,00                       | 12 300,00    | 0,00                   | 12 300,00                        | 12 300,00     | 0,00                | 0,00                 |  |
| 62360000-Catalogues et imprimés                            | 0,00                  | 307 000,19                      | 307 000,19   | 0,00                   | 307 000,19                       | 307 000,19    | 0,00                | 0,00                 |  |
| 62370000-Publications                                      | 0,00                  | 661 844,63                      | 661 844,63   | 0,00                   | 661 844,63                       | 661 844,63    | 0,00                | 0,00                 |  |
| 62380000-Divers                                            | 0,00                  | 954 727,66                      | 954 727,66   | 0,00                   | 954 727,66                       | 954 727,66    | 0,00                | 0,00                 |  |
| 62410000-Transports sur achats                             | 0,00                  | 27 173,71                       | 27 173,71    | 0,00                   | 27 173,71                        | 27 173,71     | 0,00                | 0,00                 |  |
| 62450000-Voyages d'études, visites et sorties pédagogiques | 0,00                  | 32 446,09                       | 32 446,09    | 0,00                   | 32 446,09                        | 32 446,09     | 0,00                | 0,00                 |  |
| 62470000-Transports collectifs du personnel                | 0,00                  | 210 168,35                      | 210 168,35   | 0,00                   | 210 168,35                       | 210 168,35    | 0,00                | 0,00                 |  |
| 62480000-Divers transport                                  | 0,00                  | 175 611,18                      | 175 611,18   | 0,00                   | 175 611,18                       | 175 611,18    | 0,00                | 0,00                 |  |
| 62510000-Voyages et déplacements                           | 0,00                  | 1 855 036,40                    | 1 855 036,40 | 0,00                   | 1 855 036,40                     | 1 855 036,40  | 0,00                | 0,00                 |  |
| 62540000-Frais d'inscription aux colloques                 | 0,00                  | 558 458,34                      | 558 458,34   | 0,00                   | 558 458,34                       | 558 458,34    | 0,00                | 0,00                 |  |
| 62550000-Frais de deménagement                             | 0,00                  | 73 749,55                       | 73 749,55    | 0,00                   | 73 749,55                        | 73 749,55     | 0,00                | 0,00                 |  |
| 62560000-Missions personnels                               | 0,00                  | 2 619 486,96                    | 2 619 486,96 | 0,00                   | 2 619 486,96                     | 2 619 486,96  | 0,00                | 0,00                 |  |

| Univ Rouen Normandie                                      |                       | BALANCE DEFINITIVE              |                |                        |                                  |                | Date                | 30.01.2025           |
|-----------------------------------------------------------|-----------------------|---------------------------------|----------------|------------------------|----------------------------------|----------------|---------------------|----------------------|
| Année 2024                                                |                       |                                 |                |                        |                                  |                | Heure               | 08:50:53             |
| Période 01 à 15                                           |                       |                                 |                |                        |                                  |                | Page                | 18                   |
| Numéros et libellés des bilans                            | Débets Bilan d'entrée | Débets Opérations de l'exercice | Débets Total   | Crédits Bilan d'entrée | Crédits Opérations de l'exercice | Crédits Total  | Solde Montant débit | Solde Montant crédit |
| 62570000-Frais réceptions                                 | 0,00                  | 1 981 175,12                    | 1 981 175,12   | 0,00                   | 1 981 175,12                     | 1 981 175,12   | 0,00                | 0,00                 |
| 62600000-Frais postaux et frais de télécommunications     | 0,00                  | 548 500,08                      | 548 500,08     | 0,00                   | 548 500,08                       | 548 500,08     | 0,00                | 0,00                 |
| 62780000-Autres frais et commissions                      | 0,00                  | 62 225,08                       | 62 225,08      | 0,00                   | 62 225,08                        | 62 225,08      | 0,00                | 0,00                 |
| 62810000-Concours divers                                  | 0,00                  | 1 237 211,76                    | 1 237 211,76   | 0,00                   | 1 237 211,76                     | 1 237 211,76   | 0,00                | 0,00                 |
| 62830000-Format' continue du personnel de l'établissement | 0,00                  | 1 421 683,94                    | 1 421 683,94   | 0,00                   | 1 421 683,94                     | 1 421 683,94   | 0,00                | 0,00                 |
| 62840000-Frais de recrutement du personnel                | 0,00                  | 7 695,00                        | 7 695,00       | 0,00                   | 7 695,00                         | 7 695,00       | 0,00                | 0,00                 |
| 62850000-Prestations extérieures de gardiennage           | 0,00                  | 1 700 438,05                    | 1 700 438,05   | 0,00                   | 1 700 438,05                     | 1 700 438,05   | 0,00                | 0,00                 |
| 62860000-Prestation extérieure de nettoyage               | 0,00                  | 6 380 015,20                    | 6 380 015,20   | 0,00                   | 6 380 015,20                     | 6 380 015,20   | 0,00                | 0,00                 |
| 62870000-Prestations extérieures d'informatique           | 0,00                  | 371 567,49                      | 371 567,49     | 0,00                   | 371 567,49                       | 371 567,49     | 0,00                | 0,00                 |
| 62885000-Facturat. P.A.F effect. par les serv. Déconcent. | 0,00                  | 69 134,34                       | 69 134,34      | 0,00                   | 69 134,34                        | 69 134,34      | 0,00                | 0,00                 |
| 62899000-Autres frais divers                              | 0,00                  | 2 838 289,23                    | 2 838 289,23   | 0,00                   | 2 838 289,23                     | 2 838 289,23   | 0,00                | 0,00                 |
| 63110000-Taxe sur les salaires                            | 0,00                  | 3 719,00                        | 3 719,00       | 0,00                   | 3 719,00                         | 3 719,00       | 0,00                | 0,00                 |
| 63310000-Impôt et taxe - versement de transport           | 0,00                  | 3 983 560,05                    | 3 983 560,05   | 0,00                   | 3 983 560,05                     | 3 983 560,05   | 0,00                | 0,00                 |
| 63320000-Allocation logement                              | 0,00                  | 1 018 802,82                    | 1 018 802,82   | 0,00                   | 1 018 802,82                     | 1 018 802,82   | 0,00                | 0,00                 |
| 63512000-Taxes foncières                                  | 0,00                  | 5 599,00                        | 5 599,00       | 0,00                   | 5 599,00                         | 5 599,00       | 0,00                | 0,00                 |
| 63780000-Taxes diverses                                   | 0,00                  | 381 072,82                      | 381 072,82     | 0,00                   | 381 072,82                       | 381 072,82     | 0,00                | 0,00                 |
| 64111000-Rémunérations principales                        | 0,00                  | 195 189 195,43                  | 195 189 195,43 | 0,00                   | 195 189 195,43                   | 195 189 195,43 | 0,00                | 0,00                 |
| 64112100-Rémunérations accessoires indexées               | 0,00                  | 19 632 257,78                   | 19 632 257,78  | 0,00                   | 19 632 257,78                    | 19 632 257,78  | 0,00                | 0,00                 |
| 64112200-Rémunérations                                    | 0,00                  | 4 475 374,75                    | 4 475 374,75   | 0,00                   | 4 475 374,75                     | 4 475 374,75   | 0,00                | 0,00                 |

| Univ Rouen Normandie                                   |                       | BALANCE DEFINITIVE              |                |                        |                                  |                | Date                  | 30.01.2025             |
|--------------------------------------------------------|-----------------------|---------------------------------|----------------|------------------------|----------------------------------|----------------|-----------------------|------------------------|
| Année 2024                                             |                       |                                 |                |                        |                                  |                | Heure                 | 08:50:53               |
| Période 01 à 15                                        |                       |                                 |                |                        |                                  |                | Page                  | 19                     |
| Numéros et libellés des bilans                         | Débits Bilan d'entrée | Débits Opérations de l'exercice | Débits Total   | Crédits Bilan d'entrée | Crédits Opérations de l'exercice | Crédits Total  | Solides Montant débit | Solides Montant crédit |
| accessoires non indexées                               |                       |                                 |                |                        |                                  |                |                       |                        |
| 64120000-Congés payés                                  | 0,00                  | 1 456 750,38                    | 1 456 750,38   | 0,00                   | 1 456 750,38                     | 1 456 750,38   | 0,00                  | 0,00                   |
| 64131000-Primes et gratifications indexées             | 0,00                  | 1 834 897,05                    | 1 834 897,05   | 0,00                   | 1 834 897,05                     | 1 834 897,05   | 0,00                  | 0,00                   |
| 64132000-Primes et gratifications non indexées         | 0,00                  | 8 327 398,41                    | 8 327 398,41   | 0,00                   | 8 327 398,41                     | 8 327 398,41   | 0,00                  | 0,00                   |
| 64140000-Indemnités et avantages divers                | 0,00                  | 46 705,33                       | 46 705,33      | 0,00                   | 46 705,33                        | 46 705,33      | 0,00                  | 0,00                   |
| 64142000-Indemnité compensatrice à la hausse de la CSG | 0,00                  | 15 005 728,02                   | 15 005 728,02  | 0,00                   | 15 005 728,02                    | 15 005 728,02  | 0,00                  | 0,00                   |
| 64144000-Indemnités et avantages non indexés           | 0,00                  | 1 431 928,01                    | 1 431 928,01   | 0,00                   | 1 431 928,01                     | 1 431 928,01   | 0,00                  | 0,00                   |
| 64150000-Supplément familial                           | 0,00                  | 1 527 205,29                    | 1 527 205,29   | 0,00                   | 1 527 205,29                     | 1 527 205,29   | 0,00                  | 0,00                   |
| 64180000-Autres rémunérations du personnel             | 0,00                  | 29 028,14                       | 29 028,14      | 0,00                   | 29 028,14                        | 29 028,14      | 0,00                  | 0,00                   |
| 64191000-Abattement indemnitaire                       | 0,00                  | 1 192 180,54                    | 1 192 180,54   | 0,00                   | 1 192 180,54                     | 1 192 180,54   | 0,00                  | 0,00                   |
| 64192000-Indu de rémunération                          | 0,00                  | 115 469,08                      | 115 469,08     | 0,00                   | 115 469,08                       | 115 469,08     | 0,00                  | 0,00                   |
| 64510000-Cotisations d'assurance-maladie               | 0,00                  | 21 836 861,66                   | 21 836 861,66  | 0,00                   | 21 836 861,66                    | 21 836 861,66  | 0,00                  | 0,00                   |
| 64531100-Pensions civiles                              | 0,00                  | 112 864 163,06                  | 112 864 163,06 | 0,00                   | 112 864 163,06                   | 112 864 163,06 | 0,00                  | 0,00                   |
| 64532000-Cotisations patronales CNRACL                 | 0,00                  | 185 069,57                      | 185 069,57     | 0,00                   | 185 069,57                       | 185 069,57     | 0,00                  | 0,00                   |
| 64534000-CNAV                                          | 0,00                  | 5 387 477,18                    | 5 387 477,18   | 0,00                   | 5 387 477,18                     | 5 387 477,18   | 0,00                  | 0,00                   |
| 64535100-RAFP                                          | 0,00                  | 1 857 659,66                    | 1 857 659,66   | 0,00                   | 1 857 659,66                     | 1 857 659,66   | 0,00                  | 0,00                   |
| 64535200-IRCANTEC                                      | 0,00                  | 2 395 301,31                    | 2 395 301,31   | 0,00                   | 2 395 301,31                     | 2 395 301,31   | 0,00                  | 0,00                   |
| 64540000-Cotisations à Pôle emploi                     | 0,00                  | 2 116 545,98                    | 2 116 545,98   | 0,00                   | 2 116 545,98                     | 2 116 545,98   | 0,00                  | 0,00                   |
| 64590000-Cotisations aux autres organismes sociaux     | 0,00                  | 11 296 234,86                   | 11 296 234,86  | 0,00                   | 11 296 234,86                    | 11 296 234,86  | 0,00                  | 0,00                   |

| Univ Rouen Normandie                                        |                       | BALANCE DEFINITIVE              |              |                        |                                  |               | Date                  | 30.01.2025             |  |
|-------------------------------------------------------------|-----------------------|---------------------------------|--------------|------------------------|----------------------------------|---------------|-----------------------|------------------------|--|
| Année 2024                                                  |                       |                                 |              |                        |                                  |               | Heure                 | 08:50:53               |  |
| Période 01 à 15                                             |                       |                                 |              |                        |                                  |               | Page                  | 20                     |  |
| Numéros et libellés des bilans                              | Débits Bilan d'entrée | Débits Opérations de l'exercice | Débits Total | Crédits Bilan d'entrée | Crédits Opérations de l'exercice | Crédits Total | Solides Montant débit | Solides Montant crédit |  |
| 64710000-Prestations directes                               | 0,00                  | 1 182 119,66                    | 1 182 119,66 | 0,00                   | 1 182 119,66                     | 1 182 119,66  | 0,00                  | 0,00                   |  |
| 64720000-Versets aux comit. d'entreprise et d'établissement | 0,00                  | 780,22                          | 780,22       | 0,00                   | 780,22                           | 780,22        | 0,00                  | 0,00                   |  |
| 64740000-Oeuvres sociales                                   | 0,00                  | 322 216,16                      | 322 216,16   | 0,00                   | 322 216,16                       | 322 216,16    | 0,00                  | 0,00                   |  |
| 64750000-Médecine du travail, pharmacie                     | 0,00                  | 50 966,79                       | 50 966,79    | 0,00                   | 50 966,79                        | 50 966,79     | 0,00                  | 0,00                   |  |
| 64780000-Autres charges sociales divers                     | 0,00                  | 43 075,41                       | 43 075,41    | 0,00                   | 43 075,41                        | 43 075,41     | 0,00                  | 0,00                   |  |
| 64800000-Autres charges de personnel                        | 0,00                  | 77 806,92                       | 77 806,92    | 0,00                   | 77 806,92                        | 77 806,92     | 0,00                  | 0,00                   |  |
| 65110000-Redev.concess', brevets, licences, marques, proc.  | 0,00                  | 2 275 999,53                    | 2 275 999,53 | 0,00                   | 2 275 999,53                     | 2 275 999,53  | 0,00                  | 0,00                   |  |
| 65160000-Droits d'auteurs et de reproduction                | 0,00                  | 206 576,54                      | 206 576,54   | 0,00                   | 206 576,54                       | 206 576,54    | 0,00                  | 0,00                   |  |
| 65180000-Autres droits et valeurs similaires                | 0,00                  | 146,40                          | 146,40       | 0,00                   | 146,40                           | 146,40        | 0,00                  | 0,00                   |  |
| 65400000-Pertes sur créances irrécouvrables                 | 0,00                  | 103 175,92                      | 103 175,92   | 0,00                   | 103 175,92                       | 103 175,92    | 0,00                  | 0,00                   |  |
| 65731000-charges intervention transferts aux menages        | 0,00                  | 40 000,00                       | 40 000,00    | 0,00                   | 40 000,00                        | 40 000,00     | 0,00                  | 0,00                   |  |
| 65770000-Valeur comptable des éléments d'actifs cédés       | 0,00                  | 12 344,85                       | 12 344,85    | 0,00                   | 12 344,85                        | 12 344,85     | 0,00                  | 0,00                   |  |
| 65780000-Autres charges spécifiques                         | 0,00                  | 7 561 481,09                    | 7 561 481,09 | 0,00                   | 7 561 481,09                     | 7 561 481,09  | 0,00                  | 0,00                   |  |
| 65812000-Pénalités, amendes fiscales ou pénales             | 0,00                  | 26 778,80                       | 26 778,80    | 0,00                   | 26 778,80                        | 26 778,80     | 0,00                  | 0,00                   |  |
| 65830000-Charges gestion - annulation IR exerc. antérieur   | 0,00                  | 1 332 010,06                    | 1 332 010,06 | 0,00                   | 1 332 010,06                     | 1 332 010,06  | 0,00                  | 0,00                   |  |
| 65880000-Autres charges diverses                            | 0,00                  | 22 537,05                       | 22 537,05    | 0,00                   | 22 537,05                        | 22 537,05     | 0,00                  | 0,00                   |  |
|                                                             |                       |                                 |              |                        |                                  |               |                       |                        |  |

|                                                            |                       |                                 |               |                        |                                  |               |                     |                      |  |
|------------------------------------------------------------|-----------------------|---------------------------------|---------------|------------------------|----------------------------------|---------------|---------------------|----------------------|--|
| Univ Rouen Normandie                                       |                       | BALANCE DEFINITIVE              |               |                        |                                  |               | Date                | 30.01.2025           |  |
| Année 2024                                                 |                       |                                 |               |                        |                                  |               | Heure               | 08:50:53             |  |
| Période 01 à 15                                            |                       |                                 |               |                        |                                  |               | Page                | 21                   |  |
| Numéros et libellés des bilans                             | Débets Bilan d'entrée | Débets Opérations de l'exercice | Débets Total  | Crédits Bilan d'entrée | Crédits Opérations de l'exercice | Crédits Total | Solde Montant débit | Solde Montant crédit |  |
| 66000000-Pertes de change pour opérations financières      | 0,00                  | 4 429,61                        | 4 429,61      | 0,00                   | 4 429,61                         | 4 429,61      | 0,00                | 0,00                 |  |
| 68100000-Dotation amort immo incorporelles et corporelles  | 0,00                  | 51 825 725,64                   | 51 825 725,64 | 0,00                   | 51 825 725,64                    | 51 825 725,64 | 0,00                | 0,00                 |  |
| 68151000-Dotations aux prov pour risques charges de fonct  | 0,00                  | 452 175,77                      | 452 175,77    | 0,00                   | 452 175,77                       | 452 175,77    | 0,00                | 0,00                 |  |
| 69170000-Dotations aux prov pour dép des actifs circulants | 0,00                  | 147 825,21                      | 147 825,21    | 0,00                   | 147 825,21                       | 147 825,21    | 0,00                | 0,00                 |  |
| 70621100-Dcts de scolar aux diplômes nationaux - nationaux | 0,00                  | 8 475 384,00                    | 8 475 384,00  | 0,00                   | 8 475 384,00                     | 8 475 384,00  | 0,00                | 0,00                 |  |
| 70623100-Formation - contrat d'apprentissage               | 0,00                  | 18 833 320,49                   | 18 833 320,49 | 0,00                   | 18 833 320,49                    | 18 833 320,49 | 0,00                | 0,00                 |  |
| 70623200-Premier équipement pédagogique                    | 0,00                  | 5 200,00                        | 5 200,00      | 0,00                   | 5 200,00                         | 5 200,00      | 0,00                | 0,00                 |  |
| 70624000-Prestations de formation continue                 | 0,00                  | 7 243 938,39                    | 7 243 938,39  | 0,00                   | 7 243 938,39                     | 7 243 938,39  | 0,00                | 0,00                 |  |
| 70625000-validation des acquis de l'expérience (VAE)       | 0,00                  | 82 618,20                       | 82 618,20     | 0,00                   | 82 618,20                        | 82 618,20     | 0,00                | 0,00                 |  |
| 70661000-Colloques                                         | 0,00                  | 152 669,03                      | 152 669,03    | 0,00                   | 152 669,03                       | 152 669,03    | 0,00                | 0,00                 |  |
| 70662000-Prestations de recherche                          | 0,00                  | 4 715 222,15                    | 4 715 222,15  | 0,00                   | 4 715 222,15                     | 4 715 222,15  | 0,00                | 0,00                 |  |
| 70664000-Ventes de publications                            | 0,00                  | 81 923,97                       | 81 923,97     | 0,00                   | 81 923,97                        | 81 923,97     | 0,00                | 0,00                 |  |
| 706681000-Prestations et travaux informatiques             | 0,00                  | 867,35                          | 867,35        | 0,00                   | 867,35                           | 867,35        | 0,00                | 0,00                 |  |
| 70692000-autres prestations de services                    | 0,00                  | 1 693 068,05                    | 1 693 068,05  | 0,00                   | 1 693 068,05                     | 1 693 068,05  | 0,00                | 0,00                 |  |
| 70830000-Locations diverses                                | 0,00                  | 628 938,88                      | 628 938,88    | 0,00                   | 628 938,88                       | 628 938,88    | 0,00                | 0,00                 |  |
| 70840000-Mise a disposition de personnel facturée          | 0,00                  | 601 811,04                      | 601 811,04    | 0,00                   | 601 811,04                       | 601 811,04    | 0,00                | 0,00                 |  |
| 70880000-Autres produits d'activités annexes               | 0,00                  | 1 213 294,23                    | 1 213 294,23  | 0,00                   | 1 213 294,23                     | 1 213 294,23  | 0,00                | 0,00                 |  |

| Univ Rouen Normandie                                      |                       | BALANCE DEFINITIVE              |                |                        |                                  |                | Date                | 04.02.2025           |  |
|-----------------------------------------------------------|-----------------------|---------------------------------|----------------|------------------------|----------------------------------|----------------|---------------------|----------------------|--|
| Année 2024                                                |                       |                                 |                |                        |                                  |                | Heure               | 11:09:54             |  |
| Période 01 à 15                                           |                       |                                 |                |                        |                                  |                | Page                | 22                   |  |
| Numéros et libellés des bilans                            | Débets Bilan d'entrée | Débets Opérations de l'exercice | Débets Total   | Crédits Bilan d'entrée | Crédits Opérations de l'exercice | Crédits Total  | Solde Montant débit | Solde Montant crédit |  |
| 74111000-Subvention pour charges de service public (SCSP) | 0,00                  | 409 449 635,00                  | 409 449 635,00 | 0,00                   | 409 449 635,00                   | 409 449 635,00 | 0,00                | 0,00                 |  |
| 74118000-Ministère de tutelle - autres subventions        | 0,00                  | 1 021 288,07                    | 1 021 288,07   | 0,00                   | 1 021 288,07                     | 1 021 288,07   | 0,00                | 0,00                 |  |
| 74121000-Autres ministères - SCSP                         | 0,00                  | 107 538,75                      | 107 538,75     | 0,00                   | 107 538,75                       | 107 538,75     | 0,00                | 0,00                 |  |
| 74128000-Autres ministères - autres subventions           | 0,00                  | 117 370,54                      | 117 370,54     | 0,00                   | 117 370,54                       | 117 370,54     | 0,00                | 0,00                 |  |
| 74131100-ANR Investissements d'avenir                     | 0,00                  | 651 871,23                      | 651 871,23     | 0,00                   | 651 871,23                       | 651 871,23     | 0,00                | 0,00                 |  |
| 74131200-ANR Hors investissements d'avenir                | 0,00                  | 15 447 811,86                   | 15 447 811,86  | 0,00                   | 15 447 811,86                    | 15 447 811,86  | 0,00                | 0,00                 |  |
| 74132300-Aide Etat versée ASP au titre des contrats aidés | 0,00                  | 22 500,00                       | 22 500,00      | 0,00                   | 22 500,00                        | 22 500,00      | 0,00                | 0,00                 |  |
| 74420000-Subventions de la région                         | 0,00                  | 13 461 721,67                   | 13 461 721,67  | 0,00                   | 13 461 721,67                    | 13 461 721,67  | 0,00                | 0,00                 |  |
| 74430000-Subventions du département                       | 0,00                  | 3 566,00                        | 3 566,00       | 0,00                   | 3 566,00                         | 3 566,00       | 0,00                | 0,00                 |  |
| 74440000-Subv des communes et groupements de communes     | 0,00                  | 4 475 669,46                    | 4 475 669,46   | 0,00                   | 4 475 669,46                     | 4 475 669,46   | 0,00                | 0,00                 |  |
| 74460000-Subventions union européenne                     | 0,00                  | 4 157 089,84                    | 4 157 089,84   | 0,00                   | 4 157 089,84                     | 4 157 089,84   | 0,00                | 0,00                 |  |
| 74470000-Subventions d'organismes internationaux          | 0,00                  | 2 688,96                        | 2 688,96       | 0,00                   | 2 688,96                         | 2 688,96       | 0,00                | 0,00                 |  |
| 74480000-Subv autres collectivités publ & organismes publ | 0,00                  | 7 127 917,90                    | 7 127 917,90   | 0,00                   | 7 127 917,90                     | 7 127 917,90   | 0,00                | 0,00                 |  |
| 74810000-Pdts versts libératoires ouvrant droit exon. TA  | 0,00                  | 2 168 484,11                    | 2 168 484,11   | 0,00                   | 2 168 484,11                     | 2 168 484,11   | 0,00                | 0,00                 |  |
| 74880000-Autres subventions                               | 0,00                  | 6 995 965,98                    | 6 995 965,98   | 0,00                   | 6 995 965,98                     | 6 995 965,98   | 0,00                | 0,00                 |  |

| Univ Rouen Normandie                                        |                       | BALANCE DEFINITIVE              |               |                        |                                  |               | Date                | 30.01.2025           |  |
|-------------------------------------------------------------|-----------------------|---------------------------------|---------------|------------------------|----------------------------------|---------------|---------------------|----------------------|--|
| Année 2024                                                  |                       |                                 |               |                        |                                  |               | Heure               | 08:50:53             |  |
| Période 01 à 15                                             |                       |                                 |               |                        |                                  |               | Page                | 23                   |  |
| Numéros et libellés des bilans                              | Débets Bilan d'entrée | Débets Opérations de l'exercice | Débets Total  | Crédits Bilan d'entrée | Crédits Opérations de l'exercice | Crédits Total | Solde Montant débit | Solde Montant crédit |  |
| 75110000-Redev. concess*, brevets, licences, marques...     | 0,00                  | 55 000,00                       | 55 000,00     | 0,00                   | 55 000,00                        | 55 000,00     | 0,00                | 0,00                 |  |
| 75160000-Droits d'auteur et de reproduction                 | 0,00                  | 5 577,91                        | 5 577,91      | 0,00                   | 5 577,91                         | 5 577,91      | 0,00                | 0,00                 |  |
| 75411000-Dons manuels                                       | 0,00                  | 81 920,00                       | 81 920,00     | 0,00                   | 81 920,00                        | 81 920,00     | 0,00                | 0,00                 |  |
| 75420000-Mécénat                                            | 0,00                  | 2 500,00                        | 2 500,00      | 0,00                   | 2 500,00                         | 2 500,00      | 0,00                | 0,00                 |  |
| 75432000-Legs ou donations                                  | 0,00                  | 21 500,00                       | 21 500,00     | 0,00                   | 21 500,00                        | 21 500,00     | 0,00                | 0,00                 |  |
| 75433000-Autres produits sur legs ou donations              | 0,00                  | 5 800,00                        | 5 800,00      | 0,00                   | 5 800,00                         | 5 800,00      | 0,00                | 0,00                 |  |
| 75712000-Taxe affectée CVEC                                 | 0,00                  | 4 651 552,49                    | 4 651 552,49  | 0,00                   | 4 651 552,49                     | 4 651 552,49  | 0,00                | 0,00                 |  |
| 75720000-Redevances                                         | 0,00                  | 21 373,66                       | 21 373,66     | 0,00                   | 21 373,66                        | 21 373,66     | 0,00                | 0,00                 |  |
| 75930000-Fdts gest* cour provenant annul paiement exc. ant. | 0,00                  | 251 181,02                      | 251 181,02    | 0,00                   | 251 181,02                       | 251 181,02    | 0,00                | 0,00                 |  |
| 75940000-Autres produits contentieux                        | 0,00                  | 68,62                           | 68,62         | 0,00                   | 68,62                            | 68,62         | 0,00                | 0,00                 |  |
| 75980000-Autres produits                                    | 0,00                  | 1 416 394,07                    | 1 416 394,07  | 0,00                   | 1 416 394,07                     | 1 416 394,07  | 0,00                | 0,00                 |  |
| 76380000-Revenus sur créances diverses                      | 0,00                  | 257,04                          | 257,04        | 0,00                   | 257,04                           | 257,04        | 0,00                | 0,00                 |  |
| 76600000-Gains de change pour opérations financières        | 0,00                  | 3 081,10                        | 3 081,10      | 0,00                   | 3 081,10                         | 3 081,10      | 0,00                | 0,00                 |  |
| 78130000-Q-part reprise financ. rattachés actifs pt.empl    | 0,00                  | 40 187 535,52                   | 40 187 535,52 | 0,00                   | 40 187 535,52                    | 40 187 535,52 | 0,00                | 0,00                 |  |
| 79151000-Reprises sur prov pour risques charges de fonct    | 0,00                  | 2 893 633,62                    | 2 893 633,62  | 0,00                   | 2 893 633,62                     | 2 893 633,62  | 0,00                | 0,00                 |  |
| 79170000-Reprises dépréciations des actifs circulants       | 0,00                  | 555 739,02                      | 555 739,02    | 0,00                   | 555 739,02                       | 555 739,02    | 0,00                | 0,00                 |  |
| 85100000-Cptes de posit-titre & valeur en portefeuille      | 3 900,00              | 668 700,00                      | 672 600,00    | 0,00                   | 652 000,00                       | 652 000,00    | 20 600,00           | 0,00                 |  |
| 85200000-Cptes de posit-titre & valeur chez correspondant   | 0,00                  | 397 407,10                      | 397 407,10    | 5 366,20               | 369 109,90                       | 374 471,30    | 22 935,80           | 0,00                 |  |

| Univ Rouen Normandie                           |                       |                                 | BALANCE DEFINITIVE |                        |                                  |               | Date                | 30.01.2025           |
|------------------------------------------------|-----------------------|---------------------------------|--------------------|------------------------|----------------------------------|---------------|---------------------|----------------------|
| Année 2024                                     |                       |                                 |                    |                        |                                  |               | Heure               | 08:50:53             |
| Période 01 à 15                                |                       |                                 |                    |                        |                                  |               | Page                | 24                   |
| Numéros et libellés des bilans                 | Débets Bilan d'entrée | Débets Opérations de l'exercice | Débets Total       | Crédits Bilan d'entrée | Crédits Opérations de l'exercice | Crédits Total | Solde Montant débit | Solde Montant crédit |
| 85300000-Comptes de prise en charge            | 1 458,20              | 414 503,30                      | 415 971,50         | 0,00                   | 459 507,10                       | 459 507,10    | 0,00                | 43 535,60            |
| 86100000-Mises à disposition gratuite de biens | 0,00                  | 0,00                            | 0,00               | 0,00                   | 0,00                             | 0,00          | 0,00                | 0,00                 |
| 86200000-Prestations                           | 41 797,90             | 0,00                            | 41 797,90          | 0,00                   | 41 797,90                        | 41 797,90     | 0,00                | 0,00                 |
| 86300000-Comptes de prise en charge            | 0,00                  | 41 797,90                       | 41 797,90          | 41 797,90              | 0,00                             | 41 797,90     | 0,00                | 0,00                 |
| 89000000-Bilan d'ouverture                     | 0,00                  | 117 485,46                      | 117 485,46         | 0,00                   | 117 485,46                       | 117 485,46    | 0,00                | 0,00                 |
| 89100000-Bilan de clôture                      | 0,00                  | 2 250 628,78                    | 2 250 628,78       | 0,00                   | 2 250 628,78                     | 2 250 628,78  | 0,00                | 0,00                 |

|                      |         |                         |                                 |                  |                          |                                  |                  |                 |                  |
|----------------------|---------|-------------------------|---------------------------------|------------------|--------------------------|----------------------------------|------------------|-----------------|------------------|
| Univ Rouen Normandie |         |                         |                                 |                  |                          |                                  | Date             | 30.01.2025      |                  |
| Année 2024           |         |                         |                                 |                  |                          |                                  | Heure            | 08:50:53        |                  |
| Période 01 à 15      |         |                         |                                 |                  |                          |                                  | Page             | 25              |                  |
| BALANCE DEFINITIVE   |         |                         |                                 |                  |                          |                                  |                  |                 |                  |
| Récapitulatif        | Classes | Débets Balance d'entrée | Débets Opérations de l'exercice | Débets Total     | Crédits Balance d'entrée | Crédits Opérations de l'exercice | Crédits Total    | Solde débiteurs | Solde Créditeurs |
| Total classe 1       |         | 132 763 488,38          | 4 873 869 156,97                | 5 006 632 645,35 | 446 079 506,65           | 4 865 208 402,29                 | 5 311 287 908,94 | 149 624 484,12  | 454 579 837,71   |
| Total classe 2       |         | 495 243 298,60          | 22 288 208,14                   | 518 531 506,74   | 214 247 122,89           | 27 475 134,92                    | 241 722 257,81   | 513 926 957,29  | 237 137 707,86   |
| Total classe 3       |         | 800 694,05              | 2 791 891,08                    | 3 592 585,08     | 302 310,55               | 2 704 992,70                     | 3 007 103,25     | 525 481,83      | 0,00             |
| Total classe 4       |         | 28 170 503,60           | 1 656 200 710,65                | 1 684 371 214,25 | 33 513 404,86            | 1 657 056 903,62                 | 1 710 570 308,48 | 34 790 893,60   | 60 989 087,83    |
| Total classe 5       |         | 56 171 125,37           | 808 686 356,06                  | 864 857 481,66   | 6 475,73                 | 811 311 289,35                   | 811 317 765,10   | 53 543 543,56   | 3 827,00         |
| Total classe 6       |         | 0,00                    | 552 619 333,55                  | 552 619 333,55   | 0,00                     | 552 619 333,55                   | 552 619 333,55   | 0,00            | 0,00             |
| Total classe 7       |         | 0,00                    | 559 100 025,22                  | 559 100 025,22   | 0,00                     | 559 100 025,22                   | 559 100 025,22   | 0,00            | 0,00             |
| Total classe 8       |         | 47 166,10               | 3 890 522,54                    | 3 937 688,64     | 47 166,10                | 3 890 522,54                     | 3 937 688,64     | 43 535,60       | 43 535,60        |
| Total général        |         | 714 196 276,30          | 8 479 366 204,19                | 9 193 562 480,49 | 714 196 276,30           | 8 479 366 204,19                 | 9 193 562 480,49 | 752 754 896,00  | 752 754 896,00   |

|                      |                                       |                                                      |                          |           |                |                          |            |               |                |
|----------------------|---------------------------------------|------------------------------------------------------|--------------------------|-----------|----------------|--------------------------|------------|---------------|----------------|
| Univ Rouen Normandie |                                       | Balance Générale des comptes de valeurs<br>inactives |                          |           |                |                          |            | Date          | 29.01.2025     |
| Année 2024           |                                       |                                                      |                          |           |                |                          |            | Heure         | 16:17:43       |
| Période 01 à 14      |                                       |                                                      |                          |           |                |                          |            | Page          | 1              |
| COMPTES              |                                       | DEBITS                                               |                          |           | CREDITS        |                          |            | SOLDES        |                |
| Numéro               | Libellé                               | Bilan d'entrée                                       | Opérations de l'exercice | Total     | Bilan d'entrée | Opérations de l'exercice | Total      | Montant débit | Montant Crédit |
| 86100000             | Mises à disposition gratuite de biens | 0,00                                                 | 0,00                     | 0,00      | 0,00           | 0,00                     | 0,00       | 0,00          | 0,00           |
| 86200000             | Prestations                           | 41 797,90                                            | 0,00                     | 41 797,90 | 0,00           | -41 797,90               | -41 797,90 | 0,00          | 0,00           |
| 86300000             | Comptes de prise en charge            | 0,00                                                 | 41 797,90                | 41 797,90 | -41 797,90     | 0,00                     | -41 797,90 | 0,00          | 0,00           |
|                      | Total classe 8                        | 41 797,90                                            | 41 797,90                | 82 595,80 | -41 797,90     | -41 797,90               | -82 595,80 | 0,00          | 0,00           |

| Univ Rouen<br>Année 2024<br>Période 01 à 14                                                     | Système de base<br>BILAN COMPTABLE<br>(Avant répartition) |                                                 |                | Date 31/01/2025<br>Page 1 |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------|-------------------------------------------------|----------------|---------------------------|
| ACTIF                                                                                           | Exercice 2024                                             |                                                 |                | Exercice 2023             |
|                                                                                                 | Brut                                                      | Amortissements<br>et dépréciations à<br>déduire | Net            | Net                       |
| <b>ACTIF IMMOBILISE</b>                                                                         |                                                           |                                                 |                |                           |
| Immobilisations incorporelles                                                                   | 3 458 358,95                                              | -3 105 448,01                                   | 352 910,94     | 248 376,69                |
| Immobilisations corporelles                                                                     | 510 200 502,33                                            | -234 032 259,85                                 | 276 168 242,48 | 281 482 553,51            |
| - Terrains                                                                                      | 61 161 376,43                                             | -1 196 847,38                                   | 59 964 529,05  | 59 582 682,81             |
| - Constructions                                                                                 | 284 338 208,21                                            | -100 947 678,62                                 | 183 390 529,59 | 190 607 388,80            |
| -installations techniques, matériels et outillage                                               | 115 441 115,36                                            | -101 911 647,97                                 | 13 529 467,39  | 14 905 560,83             |
| - Collections                                                                                   | 60 437,61                                                 | -12 135,91                                      | 48 301,70      | 41 631,70                 |
| - Biens historiques et culturels                                                                |                                                           |                                                 |                |                           |
| - Autres immobilisations corporelles                                                            | 43 093 131,36                                             | -29 963 949,97                                  | 13 129 181,39  | 12 829 018,21             |
| - Immobilisations en concession                                                                 |                                                           |                                                 |                |                           |
| - Immobilisations corporelles en cours                                                          | 6 106 233,36                                              |                                                 | 6 106 233,36   | 3 516 271,16              |
| - Avances et acomptes sur commandes                                                             |                                                           |                                                 |                |                           |
| - immobilisations reçues par leg ou donation                                                    |                                                           |                                                 |                |                           |
| - Immobilisations corporelles (biens viavants)                                                  |                                                           |                                                 |                |                           |
| Immobilisations financières                                                                     | 268 096,01                                                |                                                 | 268 096,01     | 265 246,01                |
| <b>TOTAL ACTIF IMMOBILISE</b>                                                                   | 513 926 957,29                                            | -237 137 707,86                                 | 276 789 249,43 | 281 996 176,21            |
| <b>ACTIF CIRCULANT</b>                                                                          |                                                           |                                                 |                |                           |
| Stocks                                                                                          | 525 481,83                                                |                                                 | 525 481,83     | 498 183,50                |
| Créances                                                                                        | 34 188 125,09                                             | -116 744,53                                     | 34 071 380,56  | 28 011 803,71             |
| - Créances sur des entités publiques des organismes<br>internationaux et Commissions européenne | 27 978 388,23                                             |                                                 | 27 974 893,23  | 22 989 151,47             |
| - Créances clients et comptes rattachés                                                         | 5 380 578,43                                              | -116 744,53                                     | 5 263 833,90   | 4 439 906,69              |
| - Créances sur les redevables (produits de la fiscalité<br>affectée)                            |                                                           |                                                 | 0,00           |                           |
| - Avances et acomptes versés sur commandes                                                      | 377 594,10                                                |                                                 | 377 597,10     | 78 089,91                 |
| - Créances correspondant à des opérations pour compte de<br>tiers (dispositifs d'intervention   | 1 044,90                                                  |                                                 | 1 044,90       |                           |
| - Créances sur les autres débiteurs                                                             | 454 011,43                                                |                                                 | 454 011,43     | 373 951,18                |
| - Charges constatées d'avance (dont Primes de<br>remboursement des emprunts)                    | 608 223,51                                                |                                                 | 608 223,51     | 130 704,46                |
| <b>TOTAL ACTIF CIRCULANT (HORS TRESORERIE)</b>                                                  | 35 321 830,43                                             | -116 744,53                                     | 35 205 085,90  | 28 509 987,21             |
| <b>TRESORERIE</b>                                                                               |                                                           |                                                 |                |                           |
| Valeurs mobilières de placement                                                                 |                                                           |                                                 |                |                           |
| Disponibilités                                                                                  | 53 524 014,97                                             |                                                 | 53 524 014,97  | 56 146 809,32             |
| Autres                                                                                          | 19 528,59                                                 |                                                 | 19 528,59      | 18 254,50                 |
| <b>TOTAL TRESORERIE</b>                                                                         | 53 543 543,56                                             |                                                 | 53 543 543,56  | 56 165 063,82             |
| Comptes de régularisation                                                                       |                                                           |                                                 |                |                           |
| Ecarts de conversion Actif                                                                      |                                                           |                                                 |                |                           |
| <b>TOTAL GENERAL</b>                                                                            | 602 792 331,28                                            | -237 254 452,39                                 | 365 537 878,89 | 366 671 227,24            |

| Univ Rouen<br>Année 2024<br>Période 01 à 14                                               | <b>Système de base<br/>BILAN COMPTABLE<br/>(Avant répartition)</b> | Date 31/01/2025<br>Page 2 |
|-------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|---------------------------|
| <b>PASSIF</b>                                                                             | <b>Exercice 2024</b>                                               | <b>Exercice 2023</b>      |
| <b>FONDS PROPRES</b>                                                                      |                                                                    |                           |
| Financements reçus                                                                        | 220 429 311,10                                                     | 231 170 448,47            |
| - Financement de l'actif - Etat                                                           | 202 256 048,64                                                     | 212 573 294,36            |
| - Financement de l'actif par des tiers                                                    | 18 173 262,46                                                      | 18 597 154,11             |
| - Fonds propres des fondations                                                            |                                                                    |                           |
| - Ecart de réévaluation                                                                   |                                                                    |                           |
| Réserves                                                                                  | 75 466 216,33                                                      | 73 785 683,87             |
| Report à nouveau                                                                          | 4 404 754,11                                                       | 4 404 738,30              |
| Résultat de l'exercice (bénéfice ou perte)                                                | 2 409 088,55                                                       | 1 680 532,46              |
| Provisions réglementées                                                                   |                                                                    |                           |
| <b>TOTAL FONDS PROPRES</b>                                                                | <b>302 709 370,09</b>                                              | <b>311 041 403,10</b>     |
| <b>PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES</b>                                                 |                                                                    |                           |
| Provisions pour risques                                                                   | 110 500,00                                                         | 12 000,00                 |
| Provisions pour charges                                                                   | 1 829 383,82                                                       | 2 260 100,49              |
| <b>TOTAL PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES</b>                                           | <b>1 939 883,82</b>                                                | <b>2 272 100,49</b>       |
| <b>DETTES FINANCIERES</b>                                                                 |                                                                    |                           |
| Emprunts obligataires                                                                     |                                                                    |                           |
| Emprunts souscrits auprès des établissements financiers                                   |                                                                    |                           |
| Dettes financières et autres emprunts                                                     | 2 604,68                                                           | 2 604,68                  |
| <b>TOTAL DETTES FINANCIERES</b>                                                           | <b>2 604,68</b>                                                    | <b>2 604,68</b>           |
| <b>DETTES NON FINANCIERES</b>                                                             |                                                                    |                           |
| Dettes fournisseurs et comptes rattachés                                                  | 4 811 920,85                                                       | 6 564 998,26              |
| Dettes fiscales et sociales                                                               | 7 339 331,27                                                       | 7 132 317,00              |
| Avances et acomptes reçus                                                                 | 44 295 352,56                                                      | 33 714 361,46             |
| Dettes correspondants à des opérations pour comptes de tiers (dispositifs d'intervention) | 1 165 594,15                                                       | 639 633,95                |
| Autres dettes non financières                                                             | 2 412 566,70                                                       | 3 933 463,69              |
| Produits constatés d'avance                                                               | 857 427,77                                                         | 1 369 930,61              |
| <b>TOTAL DETTES NON FINANCIERES</b>                                                       | <b>60 882 193,30</b>                                               | <b>53 354 704,97</b>      |
| <b>TRESORERIE</b>                                                                         |                                                                    |                           |
| Autres éléments de trésorerie passive                                                     | 3 827,00                                                           | 414,00                    |
| <b>TOTAL TRESORERIE</b>                                                                   | <b>3 827,00</b>                                                    |                           |
| Comptes de régularisation                                                                 |                                                                    |                           |
| Ecart de conversion Passif                                                                |                                                                    |                           |
| <b>TOTAL GENERAL</b>                                                                      | <b>365 537 878,89</b>                                              | <b>366 671 227,24</b>     |

## COMPTE DE RESULTAT

EXERCICE 2024

| Univ Rouen Normandie                                                                      |         | Système de base<br>COMPTE DE RESULTAT | Date           | 04.02.2025 |
|-------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------------------------------------|----------------|------------|
| Année                                                                                     | 2024    |                                       | Heure          | 11:35:46   |
| Période                                                                                   | 01 à 14 |                                       | Page           | 2          |
| Charges (hors taxes)                                                                      |         | Exercice 2024                         | Exercice 2023  |            |
| CHARGES DE FONCTIONNEMENT                                                                 |         |                                       |                |            |
| Achats                                                                                    |         | 27 025,15                             | 20 486,58      |            |
| Conso marchandises et appro, réalisation travaux et conso directe service par l'organisme |         | 30 160 105,45                         | 31 720 034,24  |            |
| Charges de personnel                                                                      |         | 203 972 554,16                        | 195 739 925,09 |            |
| Salaires, traitements et rémunérations divers                                             |         | 123 432 243,79                        | 118 451 830,93 |            |
| Charges sociales                                                                          |         | 79 665 944,72                         | 76 490 571,20  |            |
| Intéressement et participation                                                            |         |                                       |                |            |
| Autres charges de personnel                                                               |         | 874 365,65                            | 797 522,96     |            |
| Autres charges de fonctionnement (dont pertes pour créances irrécouvrables)               |         | 7 875 563,92                          | 8 766 761,46   |            |
| Dotation aux amort, dépréciations, provisions et valeurs nettes comptables actifs cédés   |         | 23 116 216,94                         | 29 082 950,16  |            |
| TOTAL CHARGES DE FONCTIONNEMENT                                                           |         | 265 151 465,62                        | 265 330 157,53 |            |
| CHARGES D'INTERVENTION                                                                    |         |                                       |                |            |
| Dispositif d'intervention pour compte propre                                              |         |                                       | 40 000,00      |            |
| Transfert aux ménages                                                                     |         |                                       | 40 000,00      |            |
| Transferts aux entreprises                                                                |         |                                       |                |            |
| Transferts aux collectivités territoriales                                                |         |                                       |                |            |
| Transferts aux autres entités                                                             |         |                                       |                |            |
| Charges résultant de la mise en jeu de la garantie de l'organisme                         |         |                                       |                |            |
| Dotations aux provisions et dépréciations                                                 |         |                                       |                |            |
| TOTAL CHARGES D'INTERVENTION                                                              |         |                                       | 40 000,00      |            |
| Engagements à réaliser sur fonds dédiés (Fondations)                                      |         |                                       |                |            |
| TOTAL CHARGES DE FONCTIONNEMENT ET D'INTERVENTION                                         |         | 265 151 465,62                        | 265 370 157,53 |            |
| CHARGES FINANCIÈRES                                                                       |         |                                       |                |            |
| Charges d'intérêt                                                                         |         |                                       |                |            |
| Charges nettes sur cessions de valeurs mobilières de placement                            |         |                                       |                |            |
| Pertes de change                                                                          |         | 2 869,99                              | 1 545,03       |            |
| Autres charges financières                                                                |         |                                       |                |            |
| Dotations aux amortissements, dépréciations et aux provisions financières                 |         |                                       |                |            |
| TOTAL CHARGES FINANCIÈRES                                                                 |         | 2 869,99                              | 1 545,03       |            |
| Impôts sur les sociétés                                                                   |         |                                       |                |            |
| RESULTAT DE L'ACTIVITE (BENEFICE)                                                         |         | 2 409 088,55                          | 1 680 532,46   |            |
| TOTAL CHARGES                                                                             |         | 267 563 424,16                        | 267 052 235,02 |            |

|                                                                                          |         |                                       |                 |
|------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------------------------------------|-----------------|
| Univ Rouen Normandie                                                                     |         | Système de base<br>COMPTE DE RESULTAT | Date 04.02.2025 |
| Année                                                                                    | 2024    |                                       | Heure 11:35:46  |
| Période                                                                                  | 01 à 14 |                                       | Page 3          |
| Produits (hors taxes)                                                                    |         | Exercice 2024                         | Exercice 2023   |
| PRODUITS DE FONCTIONNEMENT                                                               |         |                                       |                 |
| <i>Produits sans contrepartie directe (ou subventions et produits assimilés)</i>         |         |                                       |                 |
| Subventions pour charges de service public                                               |         | 227 840 680,34                        | 221 380 819,66  |
| Subventions de fonctionnement en provenance de l'Etat et des autres entités publiques    |         | 204 997 966,49                        | 204 389 655,51  |
| Subventions de certaines charges d'intervention provenant de l'Etat et entités publiques |         | 20 421 278,50                         | 14 661 827,01   |
| Dons et legs                                                                             |         |                                       |                 |
| Produits de la fiscalité affectée                                                        |         | 46 220,00                             | 53 000,00       |
| <i>Produits avec contrepartie directe (ou produits directs d'activité)</i>               |         | 2 375 215,35                          | 2 276 337,14    |
| Ventes de biens ou prestations de services                                               |         | 21 669 426,36                         | 21 295 180,21   |
| Produits de cessions d'éléments d'actif                                                  |         | 20 905 291,56                         | 20 563 718,58   |
| Autres produits de gestion                                                               |         |                                       |                 |
| Production stockée et immobilisée                                                        |         | 764 134,80                            | 731 461,63      |
| Produits perçus en vertu d'un contrat concourant à la réalisation d'un service public    |         |                                       |                 |
| <i>Autres produits</i>                                                                   |         | 18 052 466,83                         | 24 373 829,54   |
| Reprises sur amortissements, dépréciations etprovisions (produits de fonctionnement)     |         | 880 690,29                            | 1 360 165,54    |
| Reprises du financement rattaché à un actif                                              |         | 17 171 776,54                         | 23 013 664,00   |
| <i>Report des ressources non utilisées des exercices antérieurs (Fondations)</i>         |         |                                       |                 |
| TOTAL PRODUITS DE FONCTIONNEMENT                                                         |         | 267 562 573,53                        | 267 049 829,41  |
| PRODUITS FINANCIERS                                                                      |         |                                       |                 |
| <i>Produits des participations et des prêts</i>                                          |         |                                       |                 |
| <i>Produits nets sur cessions des immobilisations financières</i>                        |         |                                       |                 |
| <i>Intérêts sur créances non immobilisées</i>                                            |         | 175,14                                |                 |
| <i>Produits des valeurs mobilières de placement</i>                                      |         |                                       |                 |
| <i>Produits nets sur cessions de valeurs mobilières de placement</i>                     |         |                                       |                 |
| <i>Gains de change</i>                                                                   |         | 675,49                                | 2 405,61        |
| <i>Autres produits financiers</i>                                                        |         |                                       |                 |
| <i>Reprises sur amortissements, dépréciations et provisions financières</i>              |         |                                       |                 |
| TOTAL PRODUITS FINANCIERS                                                                |         | 850,63                                | 2 405,61        |
| RESULTAT DE L'ACTIVITE (PERTE)                                                           |         |                                       |                 |
| TOTAL PRODUITS                                                                           |         | 267 563 424,16                        | 267 052 235,02  |

| Univ Rouen Normandie<br>Année 2024<br>Période 001 à 014 |  | Evolution de la situation patrimoniale<br>en droit constaté - tableau 1 |                                                        | Date 04.02.2025<br>Heure 11:46:06<br>Page 0 |
|---------------------------------------------------------|--|-------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|---------------------------------------------|
| EMPLOIS                                                 |  | Montants                                                                | RESSOURCES                                             | Montants                                    |
| Insuffisance d'autofinancement                          |  | 0,00                                                                    | Capacité d'autofinancement                             | 7 472 838,66                                |
|                                                         |  |                                                                         | Financement de l'actif par l'état                      | 0,00                                        |
| Investissements                                         |  | 17 711 591,64                                                           | Financement de l'actif par des tiers autres que l'état | 6 430 639,17                                |
|                                                         |  |                                                                         | Autres ressources                                      | 1 680 548,27                                |
| Remboursement des dettes financières                    |  | 0,00                                                                    | Augmentation des dettes financières                    | 0,00                                        |
| TOTAL DES EMPLOIS                                       |  | 17 711 591,64                                                           | TOTAL DES RESSOURCES                                   | 15 584 026,10                               |
| Apport au fonds de roulement                            |  | 0,00                                                                    | Prélèvement sur fonds de roulement                     | 2 127 565,54                                |

| Université Rouen<br>Année 2024<br>Période 001 à 014                         | <b>Evolution de la situation patrimoniale en droit constaté - tableau 2</b> | Date 31/01/2024 |
|-----------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------|-----------------|
| RUBRIQUES                                                                   |                                                                             | Montants        |
| Variation du FONDS DE ROULEMENT : APPORT ou PRELEVEMENT                     |                                                                             | -3 803 288,81   |
| Variation du BESOIN en FONDS DE ROULEMENT (FONDS DE ROULEMENT - TRESORERIE) |                                                                             | -1 158 826,96   |
| Variation de la TRESORERIE: ABONDEMENT ou PRELEVEMENT                       |                                                                             | -2 626 207,35   |
| Niveau de FONDS DE ROULEMENT                                                |                                                                             | 27 979 353,69   |
| Niveau du BESOIN EN FONDS DE ROULEMENT                                      |                                                                             | -25 540 834,28  |
| Niveau de la trésorerie                                                     |                                                                             | 53 520 187,97   |

# RAPPORT DE GESTION DE L'ORDONNATEUR

Compte financier 2024

Conseil d'administration du 14 mars 2025

## SOMMAIRE

### **Partie I / Propos liminaires et faits marquants de l'année**

- 1.1 / Propos liminaires
- 1.2 / Rappel des principes budgétaires et comptables

### **Partie II / Présentation du résultat 2024 par rapport au prévisionnel**

- 2.1 / Rappel du budget de l'exercice 2024
- 2.2 / Présentation des comptes définitifs

### **Partie III / Analyse détaillée des dépenses**

- 3.1/ Analyse de la masse salariale
- 3.2/ Focus sur les heures complémentaires
- 3.3/ Analyse des taux d'exécution du fonctionnement
- 3.4/ Analyse des taux d'exécution de l'investissement

### **Partie IV / Analyse détaillée des recettes**

- 4.1/ Subvention pour Charges de Service Public (SCSP)
- 4.2/ La fiscalité directe : CVEC
- 4.3/ Autres financements de l'Etat
- 4.4/ Autres financements publics
- 4.5/ Recettes propres

### **Partie V / Les Soldes Intermédiaire de Gestion (SIG)**

- 5.1/ Restes à payer
- 5.2/ Restes à encaisser
- 5.3/ Solde budgétaire
- 5.4/ Le fonds de roulement (FDR)
- 5.5/ Le besoin en fonds de roulement (BFR)
- 5.6/ Trésorerie

## Partie I : Propos liminaires et faits marquants de l'année

### 1.1 - Propos liminaires

Le budget est l'acte par lequel sont prévues et autorisées les recettes et les dépenses de l'organisme, en respectant les principes d'annualité, de sincérité, de spécialité, d'unité et d'universalité.

En application des articles R. 719-51 et R. 719-54 du code de l'éducation, les établissements publics à caractère scientifique, culturel et professionnel (EPSCP) relevant du ministère de l'enseignement supérieur et de la recherche sont soumis à la présentation des tableaux budgétaires ainsi qu'aux dispositions des titres 1<sup>er</sup> et III du décret 2012-1246 dans la mesure où il n'y est pas dérogé.

La construction budgétaire au titre du budget initial (BI) 2024 s'est appuyée, comme pour les années précédentes, sur les orientations formalisées dans le cadre du débat d'orientation budgétaire. Le processus de dialogue de gestion (conférences ressources) avec les composantes et services a été conduit de septembre à décembre 2023. L'élaboration du BI a été opérée sur la base des axes forts formalisés dans le contrat d'établissement ainsi que sur la volonté de soutenir nos missions relatives à la recherche et à la formation, tout en préservant nos grands équilibres financiers. Cet exercice budgétaire a été réalisé, en sus, dans un contexte de fort renchérissement du coût de la construction, d'accroissement des dépenses énergétiques et de l'accroissement de nos dépenses de masse salariale en raison notamment de l'impact des mesures Guerini, de la revalorisation des régimes indemnitaires, du point d'indice et du GVT.

## 1.2 - Rappel des principes budgétaires et comptables

Le rapport relatif au compte financier contient deux rapports distincts. Le premier rend compte de la gestion de l'établissement et le second analyse les données financières. Le rapport de gestion établi par l'ordonnateur est distinct de l'annexe du compte financier annuel produite par l'agent comptable. Il rend compte de l'exécution budgétaire au regard de la dernière prévision budgétaire votée. Il analyse et commente l'équilibre financier qui en résulte, ainsi que la soutenabilité de l'exécution. L'agent comptable informe le conseil d'administration de l'état du patrimoine, des stocks, des créances... Il présente et explique les différents indicateurs financiers mentionnés ci-dessus. L'analyse des données financières s'effectue notamment à partir du résultat net et de la capacité d'autofinancement, mais également en fonction de la composition du fonds de roulement et du niveau de trésorerie. Ces indicateurs permettent d'identifier la marge dont dispose l'établissement pour financer des actions sur fonds propres, ainsi que sa soutenabilité financière dans sa pluriannualité.

Le compte financier 2024 intègre :

- la liasse budgétaire et comptable présentée sous forme de 10 tableaux qui doivent faire l'objet d'une présentation pour information ou vote en CA
- le compte de résultat, le bilan et l'annexe comptable

Le présent rapport de gestion présente l'exécution 2024 dont les données chiffrées sont retracées dans la liasse budgétaire et comptable.

L'exécution budgétaire (tableaux 2, 3, 8, 9, 10) croise plusieurs informations :

- le montant des engagements juridiques souscrits par l'Université ayant donné lieu à consommation d'autorisation d'engagement (AE),

*Rappel : une autorisation d'engagement constitue la limite supérieure des dépenses pouvant être engagées. Elles sont entièrement consommées dès l'origine de la dépense, c'est-à-dire lors de la signature de l'acte juridique engageant la dépense de l'État. Les autorisations d'engagement sont le support de l'engagement de dépenses qui peuvent s'étaler sur plusieurs années, comme par exemple pour des investissements, dont la réalisation et le paiement peuvent être échelonnés sur plusieurs exercices.*

- le montant des décaissements opérés en 2024 au titre des engagements juridiques pris en 2024 ou antérieurement (consommation de crédits de paiement : CP),

*Rappel : les crédits de paiement constituent la limite supérieure des dépenses pouvant être décaissées par l'établissement relatives aux engagements pris.*

Les recettes encaissées au sens budgétaire correspondent aux encaissements rapprochés à un titre de recette de l'exercice. Toutes les écritures de produits ne donnent pas obligatoirement lieu à une écriture budgétaire. C'est le cas notamment pour les écritures de reprises sur amortissement, dépréciations, provisions, produits constatés d'avance, produits à recevoir. Il existe donc des écarts entre la comptabilité budgétaire et la comptabilité générale qui n'enregistrent pas les mêmes objets de gestion.

- L'équilibre financier 2024 (tableau 4), les opérations pour compte de tiers (tableau 5) et la trésorerie (tableaux 7) : Ces tableaux présentent l'évolution de la trésorerie au 31 décembre 2024 issus des encaissements et décaissements d'opérations budgétaires et non budgétaires (opérations pour compte de tiers et TVA notamment).
- la situation patrimoniale (tableau 6). Ce tableau est la transcription, suivant le principe des droits constatés, des opérations ayant lieu sur l'exercice 2024. Il permet de déterminer le résultat de l'exercice (différence entre les droits acquis annuels et les charges payées ou à payer dans l'année), à partir duquel est calculée la capacité d'autofinancement qui représente le surplus des produits annuels sur les charges de l'exercice. Cette capacité d'autofinancement permet de financer une partie de l'investissement de l'année. La CAF augmentée des produits d'investissement couvre en tout ou partie les investissements de l'année. En cas d'insuffisance de produits d'investissement, le solde est pris sur le fonds de roulement de l'établissement. En cas de surplus de financement, celui-ci abonde le fonds de roulement de l'Université.

## PARTIE II : Présentation du résultat 2024 par rapport au prévisionnel (BR)

### 2.1 – Rappel du budget de l'exercice 2024

Pour mémoire, le BI 2024 de l'URN a été voté le 15 décembre 2023. Il a été suivi d'un budget rectificatif (BR) le 18 octobre 2024.

Le tableau ci-dessous retrace les dépenses en autorisations d'engagements et en crédits de paiement totalisant le BI et le BR.

#### BUDGET INITIAL ET RECTIFICATIF 2024

| <b>T1</b> | <b>Dépenses</b>          | <b>Autorisations d'engagement (AE)</b> | <b>Crédits de paiement (CP)</b> |
|-----------|--------------------------|----------------------------------------|---------------------------------|
|           | Masse Salariale          | 209 016 062,00 €                       | 209 016 062,00 €                |
|           | Fonctionnement           | 43 244 315,35 €                        | 35 311 772,00 €                 |
|           | Investissement           | 24 898 593,17 €                        | 21 097 997,00 €                 |
|           | <b>Budget total 2024</b> | <b>277 158 970,52 €</b>                | <b>265 425 831,00 €</b>         |

Les recettes, quant à elles, inscrites au BR étaient portées à 262 M€ réparties comme suit :

#### BUDGET INITIAL ET RECTIFICATIF 2024

| <b>T2</b> | <b>Recettes</b>                     | <b>Prévision de recettes</b> |
|-----------|-------------------------------------|------------------------------|
|           | Subv. Charges Service Public (SCSP) | 206 222 584,00 €             |
|           | Autres financements Etat            | 1 480 000,00 €               |
|           | Fiscalité affectée (CVEC)           | 2 375 215,00 €               |
|           | Autres financements publics         | 30 716 342,00 €              |
|           | Recettes propres                    | 21 551 624,00 €              |
|           | <b>Budget total 2024</b>            | <b>262 345 765,00 €</b>      |

Ainsi, le solde budgétaire prévisionnel a été voté en déficit à hauteur de **3,08M€**.

## 2.2 - Présentation des comptes définitifs

### 2.2.1 - Autorisations budgétaires

L'analyse de l'exécution budgétaire se fait au travers des tableaux réglementaires (tableau n°1 à 10). Pour rappel, le tableau 2 présente les autorisations budgétaires, il est soumis au vote du conseil d'administration. Il détaille par masse :

- La consommation des AE et des CP
- Les recettes réellement encaissées sur l'exercice budgétaire passé

Les recettes encaissées ont été conformes aux prévisions budgétaires formalisées avec un écart de -1% soit un différentiel de 2,7 M€ (recettes budgétées à 262,35 M€ contre 259,64 M€ encaissées). L'écart est principalement lié à la Subvention pour Charge de Service Public (SCSP) qui n'a pas été à la hauteur du montant attendu.

Pour les dépenses, elles sont inférieures aux prévisions faites d'environ -4,5 % en AE et de -1,7% en CP. Ainsi, le résultat prévisionnel voté à hauteur de -1,8 M€ est finalement excédentaire de +2,41 M€.

Enfin, les recettes encaissées liées aux financements publics et aux recettes propres sont globalement en diminution de -0,9 M€ par rapport aux prévisions.

Le taux d'exécution global du budget, toutes sections confondues, est de **94%** environ (en AE).

| BUDGET RECTIFICATIF 2024 |                   | RÉALISÉ 2024                    |                               |
|--------------------------|-------------------|---------------------------------|-------------------------------|
| T3                       | Dépenses          | Autorisations d'engagement (AE) | Taux d'exécution AE           |
|                          | Masse Salariale   | 209 016 062,00 €                | 206 406 442,33 € 98,8%        |
|                          | Fonctionnement    | 43 244 315,35 €                 | 33 225 996,05 € 76,8%         |
|                          | Investissement    | 24 898 593,17 €                 | 21 572 535,42 € 86,6%         |
|                          | <b>Total 2024</b> | <b>277 158 970,52 €</b>         | <b>261 204 973,80 € 94,2%</b> |
|                          | Ecart             | -                               | 15 953 996,72 € -5,8%         |

Le taux d'exécution global est de **98 %** (en CP).

| BUDGET RECTIFICATIF 2024 |                   | RÉALISÉ 2024             |                               |
|--------------------------|-------------------|--------------------------|-------------------------------|
| T4                       | Dépenses          | Crédits de paiement (CP) | Taux d'exécution CP           |
|                          | Masse Salariale   | 209 016 062,00 €         | 206 406 442,33 € 98,8%        |
|                          | Fonctionnement    | 35 311 772,00 €          | 35 244 929,25 € 99,8%         |
|                          | Investissement    | 21 097 997,00 €          | 19 362 969,20 € 91,8%         |
|                          | <b>Total 2024</b> | <b>265 425 831,00 €</b>  | <b>261 014 340,78 € 98,3%</b> |
|                          | Ecart             | -                        | 4 411 490,22 € -1,7%          |

Le solde budgétaire pour l'année 2024 est déficitaire de 1 372 129,77€ (écart entre les CP consommées au titre de 2024 en dépenses et les recettes réelles encaissées).

### 2.2.2 - Situation Patrimoniale :

La situation patrimoniale prend en compte la différence entre les charges et les produits et présente le compte de résultat de l'établissement qui se traduit par un bénéfice ou un déficit.

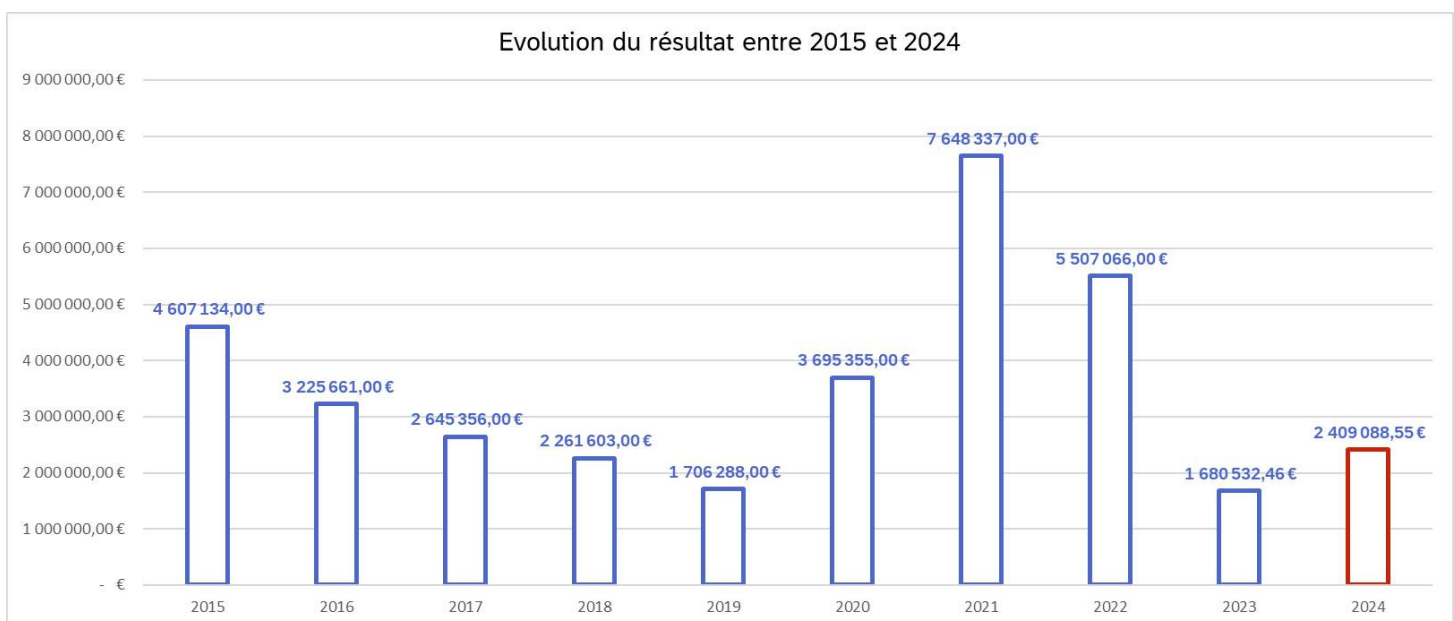
#### SITUATION PATRIMONIALE DE L'ETABLISSEMENT

##### Résultat comptable

| T6 | CHARGES                                           | Compte financier 2024   | PRODUITS                      | Budget 2024 (BR inclus) | Compte financier 2024   |
|----|---------------------------------------------------|-------------------------|-------------------------------|-------------------------|-------------------------|
|    | Personnel                                         | 206 521 260,00 €        | SCSP                          | 206 222 584,00 €        | 204 940 964,00 €        |
|    | dont charges de pensions civiles*                 | 56 946 210,84 €         | Autres financements de l'Etat | 237 000,00 €            | 57 002,49 €             |
|    | Fonctionnement autre que les charges de personnel | 58 633 075,61 €         | Fiscalité affectée            | 2 375 215,00 €          | 2 375 215,35 €          |
|    | Intervention (le cas échéant)                     |                         | Autres subventions            | 18 614 250,80 €         | 20 421 278,50 €         |
|    |                                                   |                         | Autres produits               | 44 265 124,00 €         | 39 768 963,82 €         |
|    | <b>TOTAL DES CHARGES (1)</b>                      | <b>265 154 335,61 €</b> | <b>TOTAL DES PRODUITS (2)</b> | <b>271 714 173,80 €</b> | <b>267 563 424,16 €</b> |
|    | Résultat (3) : Bénéfice<br>(3) = (2) - (1)        | 2 409 088,55 €          |                               |                         |                         |

Le résultat comptable de l'exercice est **bénéficiaire de 2 409 088,55 €**.

### Évolution du résultat depuis 2015 :



## PARTIE III : Analyse détaillée des dépenses

### 3.1 - Analyse de la masse salariale

#### 3.1.1 - Taux d'exécution de la prévision budgétaire

| Centre financier de la masse salariale                             | BI 2023              | BR 2023              | Exécution finale 2023 | Taux d'exécution du BR |
|--------------------------------------------------------------------|----------------------|----------------------|-----------------------|------------------------|
| 926 - Masse salariale URN hors recherche et hors prestations SACSO | 189 121 360 €        | 191 939 570 €        | 190 661 322 €         | 99,33%                 |
| 932 - Financement recherche                                        | 8 974 674 €          | 7 974 674 €          | 6 851 979 €           | 85,92%                 |
| 922 - Crédits établissement recherche                              | 282 000 €            | 282 000 €            | 260 255 €             | 92,29%                 |
| 916.5 - Prestations SACSO                                          | 158 000 €            | 158 000 €            | 174 541 €             | 110,47%                |
| <b>Total</b>                                                       | <b>198 536 034 €</b> | <b>200 354 244 €</b> | <b>197 948 097 €</b>  | <b>98,80%</b>          |

| Centre financier de la masse salariale                             | BI 2024              | BR 2024              | Exécution finale 2024 | Taux d'exécution du BR |
|--------------------------------------------------------------------|----------------------|----------------------|-----------------------|------------------------|
| 926 - Masse salariale URN hors recherche et hors prestations SACSO | 197 595 309 €        | 200 301 343 €        | 198 106 189 €         | 98,90%                 |
| 932 - Financement recherche                                        | 7 844 052 €          | 8 294 052 €          | 7 908 020 €           | 95,35%                 |
| 922 - Crédits établissement recherche                              | 246 667 €            | 246 667 €            | 233 281 €             | 94,57%                 |
| 916.5 - Prestations SACSO                                          | 160 000 €            | 174 000 €            | 159 052 €             | 91,41%                 |
| <b>Total</b>                                                       | <b>205 846 028 €</b> | <b>209 016 062 €</b> | <b>206 406 442 €</b>  | <b>98,75%</b>          |

La masse salariale, répartie par centre financier dans l'outil de gestion budgétaire, se décompose en 4 enveloppes :

- L'enveloppe 926 pour l'ensemble de la masse salariale hors enveloppes spécifiques citées ci-dessus.
- L'enveloppe 932 concernant les dépenses de personnels sur financement recherche
- L'enveloppe 922 pour certaines dépenses de personnels en recherche sur crédits de l'établissement
- L'enveloppe 916.5 concernant les prestations sociales du SACSO

Le taux d'exécution de la prévision budgétaire passe de 98,80% à 98,75% entre 2023 et 2024 ce qui marque une stabilité dans la prévision.

## 3.1.2 - Analyse du tableau 1 des emplois

|                                               |                |        | Bref Descriptif                                                                                                                                                                                                | Unité | CFI 2023 | CFI 2024 | Ecart | BI 2025 |
|-----------------------------------------------|----------------|--------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|----------|----------|-------|---------|
| Plafond Etablissement (ou plafond dit "Etat") | Titulaires     | EC-E   | PU/PUPH/MCF/MCPH/PRAG/PRCE/PE...                                                                                                                                                                               | ETPT  | 1 042    | 1 055    | 13    | 1 070   |
|                                               |                | BIATSS | AENES, ITRF, BIB, INF, Ass Sociales                                                                                                                                                                            | ETPT  | 677      | 688      | 11    | 710     |
|                                               | Non Titulaires | ENS    | ATER, ATEN, Lecteurs, Doctorants Etab, Chefs de Clinique/Assistants des hôpitaux, PAU                                                                                                                          | ETPT  | 311      | 335      | 24    | 340     |
|                                               |                | BIATSS | Contractuels Biatss sur postes vacants, en surnombre non financés, en suppléances                                                                                                                              | ETPT  | 218      | 225      | 7     | 235     |
| Sous total Plafond Etablissement              |                |        |                                                                                                                                                                                                                | ETPT  | 2 248    | 2 303    | 55    | 2 355   |
| Hors Plafond (ou plafond 2)                   | Non Titulaires | ENS    | Post Doctorant et Doctorants sur financement recherche, ATER/ATEN/PAU sur financement de formation continue ou appels à projet, Chefs de Clinique/Assistants des hôpitaux sur financement ARS ou collectivités | ETPT  | 125      | 153      | 28    | 183     |
|                                               |                | BIATSS | Contractuels Biatss sur financement recherche ou autres financements (NCU, FC...)                                                                                                                              | ETPT  | 138      | 154      | 16    | 180     |
| Sous total Hors Plafond                       |                |        |                                                                                                                                                                                                                | ETPT  | 263      | 307      | 44    | 363     |
| TOTAL                                         |                |        |                                                                                                                                                                                                                | ETPT  | 2 511    | 2 610    | 99    | 2 718   |

## Quelques définitions :

Le « Plafond Etablissement », également appelé « Plafond État » (ou plafond 1), mentionné à l'article L712-9 du code de l'éducation comprend :

- Tous les fonctionnaires
- Les contractuels dont la rémunération est assurée en tout ou partie par la Subvention pour Charges de Service Public (SCSP).

Le « Hors Plafond », également appelé « Plafond propre » (ou plafond 2) comprend les personnels contractuels rémunérés exclusivement par un tiers.

ETPT : signifie Équivalent Temps Plein Travaillé, il s'agit d'une unité de mesure qui prend en compte la quotité de travail et la durée de la période d'activité sur l'année civile. C'est l'unité retenue par le ministère pour fixer le plafond d'emploi autorisé et décompter les emplois des établissements d'enseignement supérieur. À titre d'exemple, 1 agent avec une quotité de travail à 50% et travaillant du 1er janvier au 30 juin décompte 0,25 ETPT.

### Principaux éléments expliquant l'augmentation globale d'effectif :

Il est à noter une augmentation des effectifs de titulaires enseignants (E)/enseignants-chercheurs (EC) à hauteur de +13 ETPT entre 2023 et 2024 (voir paragraphe ci-dessous « Focus sur la masse des agents titulaires ») et une augmentation de l'effectif des E/EC non titulaires de +52 ETPT (+24 sur plafond 1 + 28 sur plafond 2), soit une augmentation globale de cette catégorie de personnel de +65 ETPT.

Les deux grands facteurs d'explication sont la reprise en gestion par l'URN des deux dernières cohortes de doctorants « Région » dont la gestion avait été transférée à la COMUE et une augmentation des effectifs de PAU qui, selon le guide de décompte des emplois, doit comptabiliser selon la règle suivante : 1 ETPT par PAU.

On constate également une augmentation des effectifs de titulaires BIATSS à hauteur de +11 ETPT entre 2023 et 2024 (voir paragraphe ci-dessous « Focus sur la masse des agents titulaires ») et une augmentation de l'effectif des BIATSS contractuels de +23 ETPT (+7 sur plafond 1, +16 sur plafond 2), soit une augmentation globale de cette catégorie de personnel de +34 ETPT. L'augmentation des effectifs BIATSS contractuels est due à la poursuite de l'augmentation des recrutements sur des appels à projet (COMP, Ingenium, CMA...).

## 3.1.3 - Analyse de l'évolution de la masse salariale

Tableau d'écart de la Masse Salariale et des ETPT par plafond d'emploi et population (source Document Prévisionnel de Gestion [DPG])

| PLAFOND | TITULAIRES/NON TIT | POPULATION              | ETPT CUMULE MOYEN ANNUEL 2024 | MS 2024         | ETPT CUMULE MOYEN ANNUEL 2023 | MS 2023         | ECART ETPT 2023/2024 | ECART MS 2023/2024 |
|---------|--------------------|-------------------------|-------------------------------|-----------------|-------------------------------|-----------------|----------------------|--------------------|
| 1       | TITULAIRES         | E et EC                 | 1 054,85                      | 119 867 123,78€ | 1 042,36                      | 115 230 352,19€ | + 12,49              | + 4 636 771,59€    |
|         |                    | dont cc E /EC et BIATSS |                               | 4 662 632       |                               | 4 296 845,19€   |                      | + 365 787,30€      |
|         |                    | BIATSS                  | 688,02                        | 45 060 243,98€  | 676,62                        | 43 957 586,36€  | + 11,40              | + 1 102 657,62€    |
|         | sous-total 1       |                         | 1 742,87                      | 164 927 367,76€ | 1 718,98                      | 159 187 938,36  | + 23,89              | + 5 739 429,21€    |
|         | NON TITULAIRES     | E et EC                 | 335,35                        | 11 508 473,49€  | 311,08                        | 11 100 337 ,63€ | + 24,27              | + 408 135,86€      |
|         |                    | BIATSS                  | 224,58                        | 9 328 568,26€   | 217,57                        | 9 121 091,17€   | + 7,02               | + 207 477,09€      |
|         | sous-total 2       |                         | 559,94                        | 20 837 041,75€  | 528,65                        | 20 221 428,80€  | + 31,29              | + 615 612,95€      |
|         | TOTAL PLD 1        |                         | 2 302,81                      | 185 764 409,51€ | 2 247,63                      | 179 409 367,35€ | + 55,18              | + 6 355 042,16€    |

|   |                |         |        |                |        |                |         |                 |
|---|----------------|---------|--------|----------------|--------|----------------|---------|-----------------|
| 2 | NON TITULAIRES | E et EC | 152,48 | 6 529 601,12€  | 125,32 | 5 493 058,07€  | + 27,17 | + 1 036 543,05€ |
|   |                | BIATSS  | 154,39 | 6 549 787,64€  | 137,71 | 5 813 011,09€  | + 16,68 | + 736 776,55€   |
|   | TOTAL PLD 2    |         | 306,88 | 13 079 388,76€ | 263,03 | 11 306 069,16€ | + 43,85 | + 1 773 319,60€ |

|                             |  |          |                 |          |                 |         |                 |
|-----------------------------|--|----------|-----------------|----------|-----------------|---------|-----------------|
| AUTRES CATEGORIE NON VENT   |  |          | 7 419 578,79€   |          | 7 018 825,68€   |         | + 400 753,11€   |
| AUTRES DEPENSES MS HORS PAF |  |          | 143 065,27€     |          | 213 834,44€     |         | - 70 769,17€    |
| TOTAL GENERAL               |  | 2 609,68 | 206 406 442,33€ | 2 510,65 | 197 948 096,63€ | + 99,03 | + 8 458 345,70€ |

## Quelques définitions complémentaires :

Autres catégories non ventilables : il s'agit de la masse salariale liée aux agents ne décomptant pas de plafonds d'emplois, soit majoritairement les vacataires effectuant des vacations d'enseignement, les maîtres de stages en santé ou encore les vacataires étudiants.

Autres dépenses MS hors PAF (Masse Salariale hors Paie À Façon) : il s'agit de dépenses incluses dans les dépenses de personnels mais qui sont saisies directement dans SIFAC (logiciel budgétaire de l'université) sans passer par le circuit de la paie. Il s'agit principalement des dépenses suivantes :

- Les prestations sociales du SACSO
- Les frais liés aux accidents de travail
- Les trop perçus
- Le GUSO (intermittents du spectacle)
- La facture RAFP (Retraite Additionnelle de la Fonction Publique) liée aux vacataires fonctionnaires

## Principaux éléments expliquant l'augmentation globale de la masse salariale de 8,46 M€ :

### La masse salariale des agents titulaires : +5,74 M€

- L'extension en année pleine de la hausse du point d'indice de 1,5% à compter du 1<sup>er</sup> juillet 2023 à hauteur de 1,19M€ (ce montant comprend l'impact sur les heures complémentaires des titulaires),
- L'attribution de 5 points d'indice majorés à l'ensemble des agents à compter du 1<sup>er</sup> janvier 2024 à hauteur de 0,97M€,
- L'impact de la LPR avec une augmentation du RIPEC C1 et C3 de 0,81M€ entre 2023 et 2024,
- L'augmentation du montant de la PES des ESAS de 0,42M€,
- L'adoption de nouvelles grilles du RIFSEEP au 1<sup>er</sup> janvier 2024 (vote du CA du 6 janvier 2023 prévoit une augmentation progressive du RIFSEEP entre 2022 et 2025 avec de nouvelles grilles au 1<sup>er</sup> janvier de chaque année) qui a eu un impact de 0,71M€ sur 2024 (hors rappel du RIFSEEP 2022 sur l'année 2023),
- Un GVT positif 2,58 M€ (effet des promotions et changement d'échelon) (chiffre non stabilisé car comparaison sur 25 mois, car nous sommes en attente de l'intégration de la paie de janvier 2025 sur OREMS)
- Un flux positif d'entrées-sorties de personnels titulaires pour 2024 (+24,40 ETP), tout comme l'année 2023 (+ 20,65 ETP) <sup>1</sup> décrit dans le tableau ci-dessous :

<sup>1</sup> Rappel des postes attribués aux recrutements des deux dernières campagnes d'emplois :

- **131 postes en 2023** : 80 enseignants/enseignants chercheurs (28 PU/PUPH, 37 MCF/MCPH, 15 second degré) et 51 BIATSS (19 catégories A, 19 catégories B et 13 catégories C)
- **133 postes en 2024** : 69 enseignants/enseignants chercheurs (19 PU/PUPH, 34 MCF/MCPH, 16 second degré) et 70 BIATSS (36 catégories A, 19 catégories B et 9 catégories C)

| 2024                         | Entrées -<br>Concours<br>(en ETP) | Autres<br>entrées<br>(en ETP) | Endo-<br>recrutements<br>(concours) | Sorties<br>retraites<br>(en ETP) | Autres<br>sorties<br>(en ETP) | Schema<br>d'emploi<br>(en ETP) |
|------------------------------|-----------------------------------|-------------------------------|-------------------------------------|----------------------------------|-------------------------------|--------------------------------|
| PU/PUPH                      | 13,00                             | 0,00                          | 12                                  | 13,00                            | 5,00                          | + 7,00                         |
| MCF/MCPH                     | 33,00                             | 3,00                          | -12                                 | 14,00                            | 9,00                          | + 1,00                         |
| 2nd Deg et equ               | 14,00                             | 0,5                           | 0                                   | 9,00                             | 5,00                          | + 0,50                         |
| <b>SOUS-TOTAL ENS</b>        | <b>60,00</b>                      | <b>3,05</b>                   | <b>0</b>                            | <b>36,00</b>                     | <b>19,00</b>                  | <b>+ 8,50</b>                  |
| BIATSS CAT A Titulaire       | 22,00                             | 4,80                          | 3                                   | 2,00                             | 8,60                          | + 19,20                        |
| BIATSS CAT B Titulaire       | 11,00                             | 3,80                          | -3                                  | 5,00                             | 3,50                          | + 3,30                         |
| BIATSS CAT C Titulaire       | 7,00                              | 3,00                          | 0                                   | 8,80                             | 7,80                          | - 6,60                         |
| <b>SOUS-TOTAL<br/>BIATSS</b> | <b>40,00</b>                      | <b>11,60</b>                  | <b>0</b>                            | <b>15,80</b>                     | <b>19,90</b>                  | <b>+15,90</b>                  |
| <b>TOTAL</b>                 | <b>100,00</b>                     | <b>15,10</b>                  |                                     | <b>51,80</b>                     | <b>38,90</b>                  | <b>+ 24,40</b>                 |
| <b>TOTAL</b>                 | <b>115,10</b>                     |                               |                                     | <b>90,70</b>                     |                               |                                |

Entrées concours : la comptabilisation d'un agent au titre des concours dans les tableaux ci-dessous s'entend si l'agent vient de l'extérieur de l'établissement ou s'il était agent contractuel de l'établissement. Si l'agent était déjà titulaire de l'établissement, il serait comptabilisé dans la colonne « endo-recrutements ».

Schéma d'emplois : s'entend dans ce document comme la différence d'effectifs entre les agents entrants et les agents sortants.

Dont les impacts financiers sont :

| Entrées - Concours  |              | Autres entrées      |            | Sorties retraites    |               | Autres sorties       |               | TOTAL              |
|---------------------|--------------|---------------------|------------|----------------------|---------------|----------------------|---------------|--------------------|
| 2023 :<br>EAP 2024  | 2024         | 2023 :<br>EAP 2024  | 2024       | 2023 :<br>EAP 2024   | 2024          | 2023 :<br>EAP 2024   | 2024          |                    |
| 4 249 164,11        | 1 914 794,71 | 1 225 516,34        | 588 615,51 | -2 706 253,61        | -2 498 600,15 | -1 913 437,75        | -1 289 233,47 | -429 434,32        |
| <b>6 163 958,82</b> |              | <b>1 814 131,85</b> |            | <b>-5 204 853,76</b> |               | <b>-3 202 671,22</b> |               | <b>-429 434,32</b> |

Il est nécessaire de retraiter ces -429 434,32€ au regard du GVT positif qui s'élève à 2,58M€ . A noter qu'il s'agit d'un chiffre non stabilisé en attente de l'intégration de la paie de janvier 2025 sur OREMS et avec une comparaison sur 25 mois.

### **La masse salariale des agents non titulaires : +2,39M€**

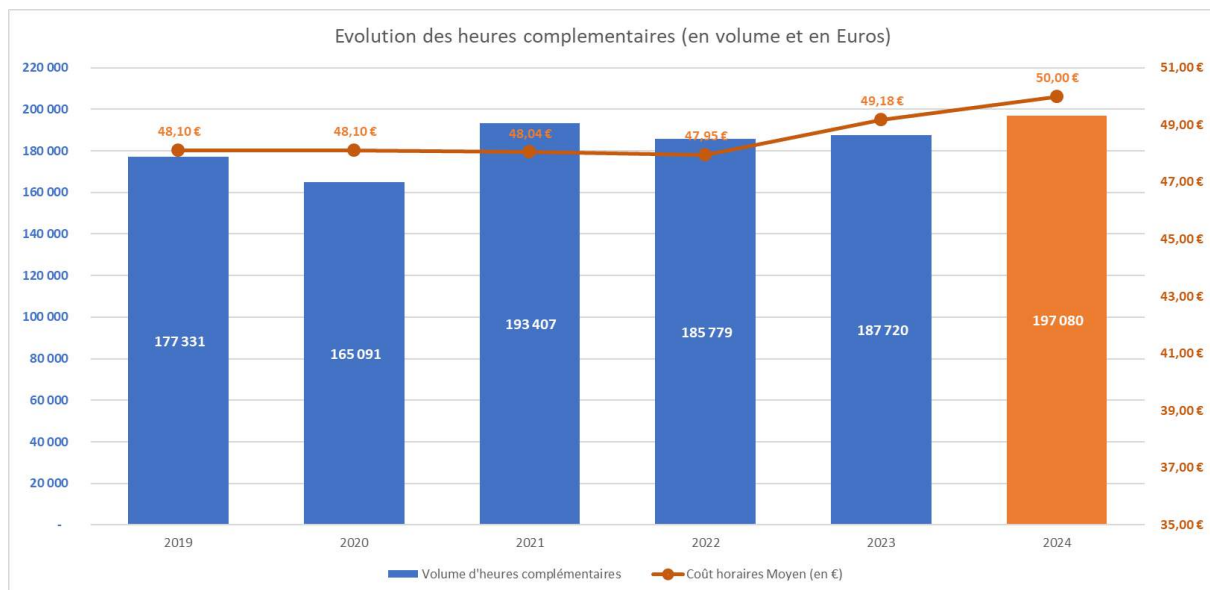
- L'extension année pleine de la cohorte des « doctorants Région » de 2023 et la dernière cohorte démarrant en 2024 : +1,2M€ (cela comprend l'augmentation de leur rémunération en janvier 2024),
- Une augmentation des contractuels sur financement hors recherche à hauteur de 0,36M€ (CMA, COMP, INGENIUM...),
- L'extension année pleine de la hausse du point d'indice de 1,5% à hauteur de 0,21M€,
- L'attribution de 5 points d'indice majoré à l'ensemble des agents à compter du 1<sup>er</sup> janvier 2024 à hauteur de 0,18M€,
- L'impact de la revalorisation du Régime Indemnitaire des contractuels de 0,1M€.

### **La masse salariale des vacataires (Autres catégories non ventilables) : +0,4M€**

- Augmentation de la masse salariale des vacataires hors enseignement de l'ordre de 0,09M€,
- Augmentation de la masse salariale des vacataires d'enseignement de l'ordre de 0,31M€ (voir paragraphe ci-dessous).

## 3.2 - Focus sur les heures complémentaires

|                                         | 2019        | 2020        | 2021        | 2022        | 2023        | 2024        |
|-----------------------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| Volume d'heures complémentaires         | 177 331     | 165 091     | 193 407     | 185 779     | 187 720     | 197 080     |
| Coûts des heures complémentaires (en €) | 8 529 457 € | 7 940 213 € | 9 291 729 € | 8 907 903 € | 9 232 744 € | 9 853 753 € |
| Coût horaires Moyen (en €)              | 48,10 €     | 48,10 €     | 48,04 €     | 47,95 €     | 49,18 €     | 50,00 €     |



Quelques éléments d'analyse sur l'évolution des heures complémentaires :

- Le volume des heures complémentaires est en augmentation sur l'année 2024 par rapport à 2023 à hauteur de + 5 %, soit + 9 360 heures
- Le coût horaire moyen chargé des heures complémentaires est lui aussi en augmentation comme l'atteste le graphique ci dessus

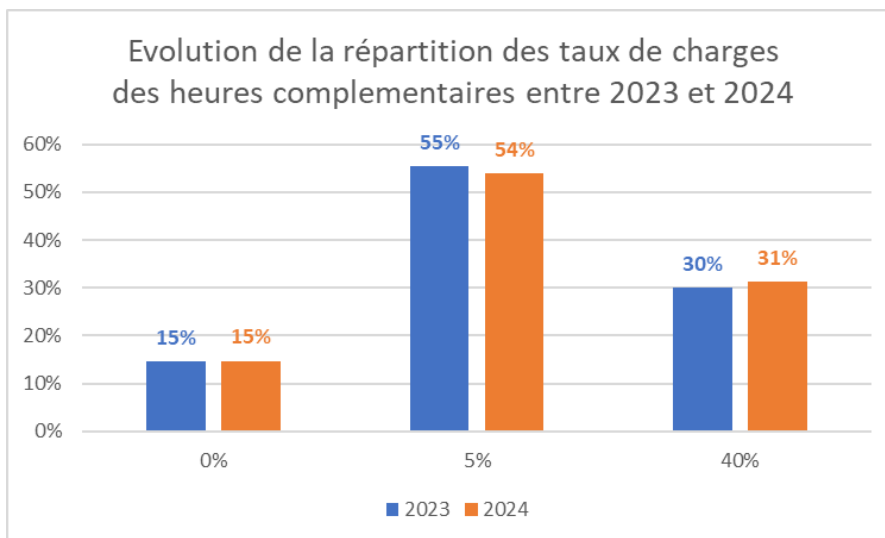
Cette augmentation peut s'expliquer en partie par :

- La poursuite de l'implémentation du logiciel OSE. En effet, en 2022, seules les heures de 2021/2022 et les reliquats avaient été saisis, en 2023 OSE a permis de saisir les heures 2022/2023 intégration des reliquats et du premier mois de l'année 2023/2024. En 2024, OSE a permis de saisir les heures de 2023/2024, les reliquats et également 2 mois d'heures liés à 2024/2025. Ainsi, la période de saisie plus longue sur 2024 permet d'expliquer, en partie, cette hausse.

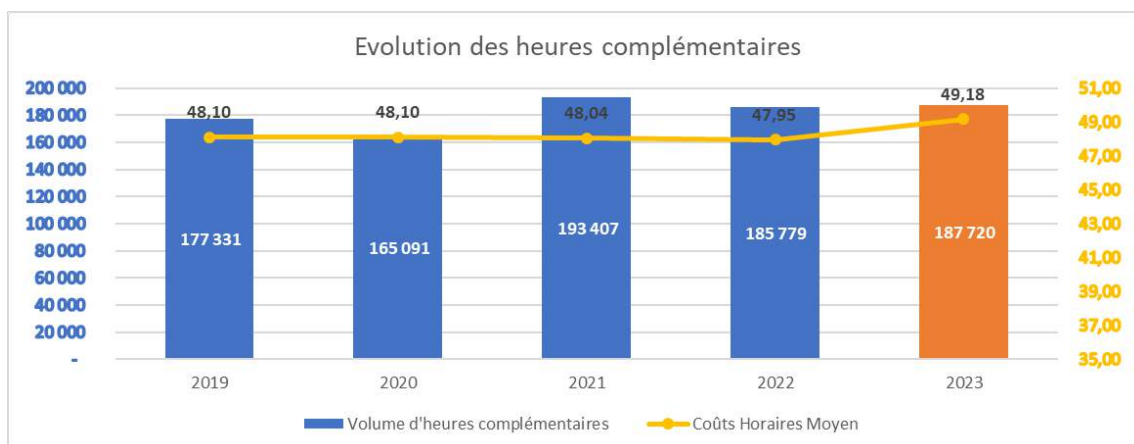
La seconde explication est liée à la hausse du taux horaire brut, qui est passé de 42,9 € en 2023 à 43,5 € en 2024 et à la hausse des charges attenantes. Ainsi, le taux horaire chargé des heures complémentaires pour 2024 s'est établi à :

- 43,5 € (taux de charge à 0 %, ex. : agent fonctionnaire titulaire)

- 45,7 € (taux de charge à 5 %, ex. : titulaire)
- 60,9 € (taux de charge à 40 %, ex. : agent extérieur URN)



Même si le taux chargé a augmenté, la proportion des heures complémentaires soumise aux taux de charge de 5 % et 40 % est relativement stable, ce qui signifie que leur impact sur l'augmentation du taux horaire moyen reste limité.



### 3.3 - Analyse des taux d'exécution du fonctionnement

Le taux d'exécution du fonctionnement est en dessous des projections : 76 % en 2024 contre 78% en 2023. Soit pour un montant total budgété en fonctionnement de 43,2 M€, une consommation des AE de 32.6 M€. Pour les CP la consommation s'élève à 35.2 M€ pour une prévision à 35.3 M€ soit un taux d'exécution de 99.7 %

Les écarts entre la prévision et l'exécution s'expliquent comme suit :

- Les prestations et conventions de recherche n'ont pas atteint le niveau des dépenses prévues à hauteur de 5,9 M€ ce qui conduit à un taux d'exécution sur la partie

Recherche de 68%. Cet écart dans la prévision réside notamment dans la pluriannualité de certains projets de recherche.

- Après une forte augmentation entre 2022 et 2023 de 4M€, les dépenses d'énergie affichent une baisse de 3,1 M€ en 2024. Le budget 2024 alloué à cet effet, n'a pas été entièrement consommé. Pour mémoire, cette prévision a été effectuée en octobre 2023 dans un contexte de non connaissance des tarifs pratiqués pour 2024.

#### EVOLUTION DES CHARGES LIEES A L'ENERGIE ENTRE 2022 ET 2024

| T12 | Compte   | Désignation               | 2022               | 2023               | 2024                 |
|-----|----------|---------------------------|--------------------|--------------------|----------------------|
|     | 60611000 | Électricité               | 3 173 612 €        | 6 518 391 €        | 3 990 777 €          |
|     | 60612000 | Carburants et lubrifiants | 49 612 €           | 51 242 €           | 50 265 €             |
|     | 60613000 | Gaz                       | 706 344 €          | 1 426 822 €        | 453 232 €            |
|     | 60614000 | Chauffage sur réseau      | 1 249 733 €        | 1 162 702 €        | 1 462 119 €          |
|     | 60617000 | Eau                       | 228 930 €          | 245 870 €          | 309 246 €            |
|     |          | <b>TOTAL</b>              | <b>5 408 231 €</b> | <b>9 405 027 €</b> | <b>6 265 639 €</b>   |
|     |          | <b>Ecart</b>              |                    | <b>3 996 795 €</b> | <b>- 3 139 387 €</b> |

- Le FSDIE comprend plusieurs enveloppes au BI 2024 dont une part pour les initiatives étudiantes à hauteur de 530 840,06 euros. Contrairement à l'année dernière où une sous exécution avait pu être constatée, le taux d'exécution de cette année est en nette amélioration de l'ordre de 91%.
- Les projets hors recherche ont eu quant à eux une exécution à hauteur de 72% soit 4,5 M€. Les projets démarrant tout au long de l'année, certains n'ont réellement débuté qu'en milieu ou fin d'année ce qui explique ce taux.

Focus sur les frais de missions et Déplacements :

**EVOLUTION DES FRAIS DE MISSIONS ET DEPLACEMENTS ENTRE 2022 ET 2024**

| <b>T13</b> | <b>Désignation</b>               | <b>2022</b>     | <b>2023</b>     | <b>2024</b>       | <b>Ecart 2023 - 2024</b> |
|------------|----------------------------------|-----------------|-----------------|-------------------|--------------------------|
|            | Montant du poste de dépenses     | 1 455 870 €     | 1 614 004 €     | 1 563 797 €       | - 50 207 €               |
|            | Nombre de trajets (AR)           | 8 387           | 8 871           | 9 089             | 218                      |
|            | <b>Prix moyen du déplacement</b> | <b>173,59 €</b> | <b>181,94 €</b> | <b>172,05 €</b>   | <b>- 9,89 €</b>          |
|            |                                  |                 |                 | Diminution de     | 3%                       |
|            |                                  |                 |                 | Effet des prix    | -5%                      |
|            |                                  |                 |                 | Effet des volumes | 2%                       |

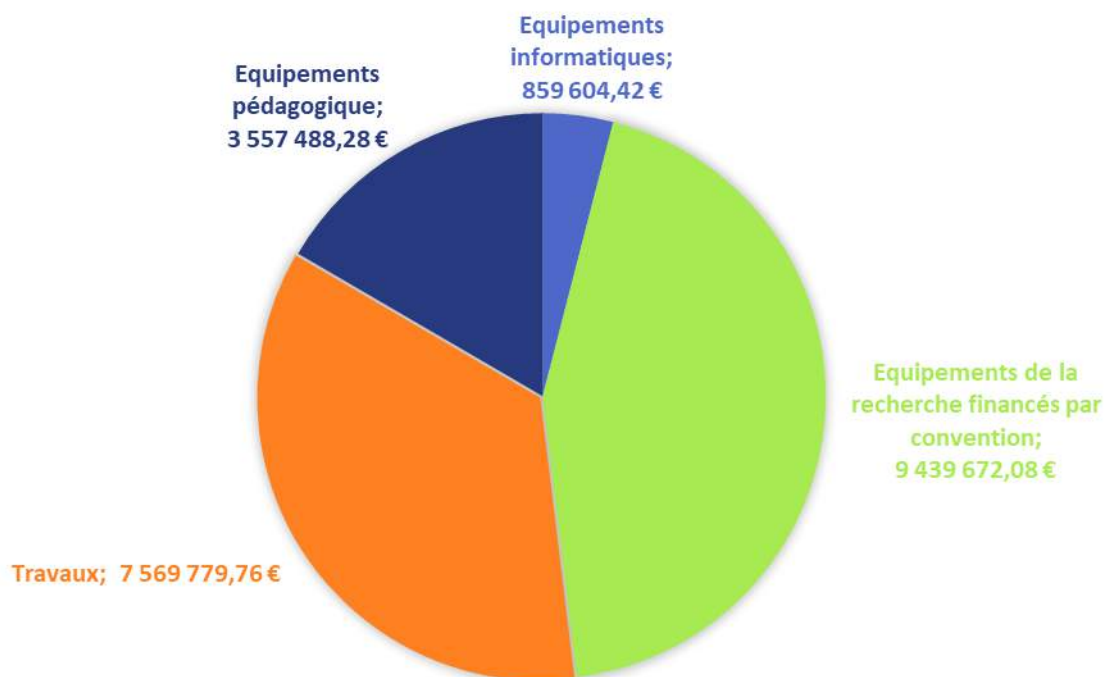
Les frais de missions et déplacements représentent **1,56 M€** soit **environ 4 %** des dépenses de fonctionnement de l'URN.

L'année 2024 a connu une nouvelle hausse (+2%) de la volumétrie des déplacements avec un nombre de voyages de l'ordre de 9089 dont 52 % sont liés à la thématique recherche. Il convient de noter qu'environ 48% de ces déplacements représentent moins de 51 € l'aller – retour.

### 3.4 - Analyse des taux d'exécution de l'investissement

Le montant des investissements a été en 2024 de 21,4 M€ en AE et de 19,4 M€ en CP, réparti comme suit :

#### REPARTITION DES INVESTISSEMENTS PAR NATURE 2024



Les conventions de recherche représentent 9,4 M€ soit 44 % des investissements contre 31% l'année précédente. La rénovation du gymnase de l'UFR de STAPS, les toitures du campus du Madrillet ainsi que la rénovation énergétique des bâtiments sont les travaux les plus conséquents d'un point de vue budgétaire sur l'année 2024. Les travaux immobiliers représentent le 2<sup>ème</sup> poste de dépenses en investissement pour un total de 7,5M€. Afin de financer ces équipements, l'établissement a perçu des financements de l'État, de la Région (2,6 M€) et de la Métropole de Rouen Normandie (1,8M€) .

Le montant des travaux dépend donc de ces financements, d'où la variation constatée entre les années.

#### EVOLUTION DU MONTANT DES TRAVAUX (AE)

| T15 | Travaux            | 2019           | 2020           | 2021           | 2022           | 2023           | 2024           |
|-----|--------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
|     | Montant            | 8 074 199,00 € | 2 631 305,00 € | 7 729 696,00 € | 5 428 746,81 € | 3 728 692,88 € | 7 569 779,76 € |
|     | Variation annuelle |                | -67,4%         | 193,8%         | -29,8%         | -31,3%         | 103,0%         |

Par ailleurs, la part des investissements des composantes (petits travaux, équipements pédagogiques, etc.) représente 3,5 M€ en CP et sont répartis comme suit :

#### DETAIL DES EQUIPEMENTS PEDAGOGIQUES PAR COMPOSANTE

| T16 | Composante                           | 2023               | 2024               | Variation     |
|-----|--------------------------------------|--------------------|--------------------|---------------|
|     | 902 UFR DSEG                         | 119 933 €          | 167 955 €          | 40,0%         |
|     | 903 UFR LSH                          | 258 973 €          | 164 835 €          | -36,4%        |
|     | 904 UFR ST                           | 854 521 €          | 979 761 €          | 14,7%         |
|     | 905 UFR SHS                          | 73 732 €           | 72 806 €           | -1,3%         |
|     | 906 UFR SANTE                        | 816 791 €          | 739 841 €          | -9,4%         |
|     | 907 UFR STAPS                        | 176 688 €          | 70 927 €           | -59,9%        |
|     | 908 IUT ROUEN                        | 1 031 658 €        | 587 875 €          | -43,0%        |
|     | 909 IUT EVREUX                       | 495 352 €          | 498 109 €          | 0,6%          |
|     | 913 IAE                              | 29 518 €           | 48 103 €           | 63,0%         |
|     | 923 INSPE                            | 121 453 €          | 166 924 €          | 37,4%         |
|     | 928 ESITech                          | 40 386 €           | 60 352 €           | 49,4%         |
|     | <b>Total équipements pédagogique</b> | <b>4 019 005 €</b> | <b>3 557 488 €</b> | <b>-11,5%</b> |

Le taux d'exécution de la section d'investissement est de 87 % au regard de la prévision budgétaire. Les investissements concernant les travaux de recherche représentent 40 % du montant total en 2024 et ont atteint un niveau d'exécution de 94% contre 39% en 2023, ce constat est principalement dû aux reports de certaines opérations de 2023 en 2024.

## PARTIE IV : Analyse détaillée des recettes

## Les recettes encaissées :

En raison du principe d'universalité, les recettes sont globalisées et peuvent à ce titre financer tout type de dépense.

À titre d'exception, les recettes fléchées permettent de suivre précisément certaines opérations. Elles résultent d'un accord avec le financeur et sont destinées à des dépenses explicitement identifiées par ce tiers dans le cadre d'un contrat ou d'une convention, potentiellement réalisées sur un exercice différent de celui de leur encaissement.

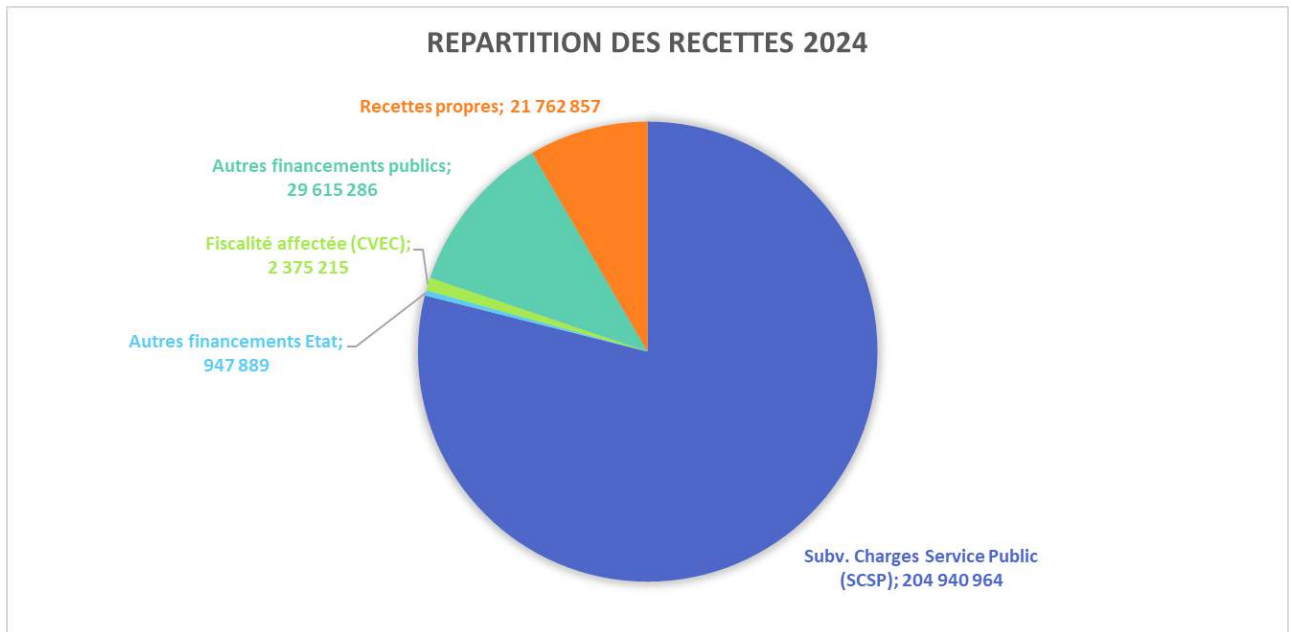
| BUDGET RECTIFICATIF 2024 |                                     | RÉALISÉ 2024            |                     |
|--------------------------|-------------------------------------|-------------------------|---------------------|
| T5                       | Recettes                            | Prévision de recettes   | Taux d'exécution RE |
|                          | Subv. Charges Service Public (SCSP) | 206 222 584,00 €        | 99,4%               |
|                          | Autres financements Etat            | 1 480 000,00 €          | 64,0%               |
|                          | Fiscalité affectée (CVEC)           | 2 375 215,00 €          | 100,0%              |
|                          | Autres financements publics         | 30 716 342,00 €         | 96,4%               |
|                          | Recettes propres                    | 21 551 624,00 €         | 101,0%              |
|                          | <b>Total 2024</b>                   | <b>262 345 765,00 €</b> | <b>99,0%</b>        |
|                          | Ecart                               | -                       | -1,0%               |

Le taux d'exécution (99,0%) en recette est conforme aux prévisions de fin d'année. Il faut noter que les recettes ne sont pas limitatives contrairement aux dépenses. Dans le tableau ci-dessus, certains écarts sont liés à un fléchage différent entre les financements d'État et les autres financements publics.

**Pour rappel**, les recettes encaissées au sens budgétaire correspondent aux encaissements rapprochés à un titre de recette de l'exercice. Toutes les écritures de produits ne donnent pas obligatoirement lieu à une écriture budgétaire. C'est le cas notamment pour les écritures de reprises sur amortissement, dépréciations, provisions, produits constatés d'avance, produits à recevoir. Il existe donc des écarts entre la comptabilité budgétaire et la comptabilité générale qui n'enregistrent pas les mêmes objets de gestion.

## Évolution des recettes encaissées 2024 par origine

Les recettes ont légèrement diminué entre 2023 et 2024 de 1,9 M€ portant ainsi le montant des recettes encaissées à **259 642 211 €** soit une diminution de 0,7%. Ainsi le graphique suivant exprime la répartition des recettes par nature budgétaire.



### 4.1 - Subvention pour Charges de Service Public (SCSP)

La SCSP s'établit à **204 940 964 €** et se répartit comme suit :

|                                    | Crédits 2024 (AE=CP) |
|------------------------------------|----------------------|
| Crédits de masse salariale         | 186 706 018 €        |
| Crédits de fonctionnement          | 18 234 946 €         |
| Dotation à inscrire au budget 2024 | 204 940 964 €        |

Cette notification définitive intègre des financements complémentaires au titre des mesures suivantes :

**Poursuite de la loi de programmation de la recherche (LPR) : 263 369 €**

Cette notification confirme la trajectoire dynamique de la loi de programmation de la recherche (LPR), avec **263 369 €** de crédits supplémentaires au titre des mesures de ressources humaines se répartissant comme suit :

- **152 190 €** au titre de l'indemnité différentielle pour les jeunes chercheurs ;

- **111 179 €** pour le repyramidage des personnels ITRF (dont ASI, IGE, IGR et TECH).

**Mesure en matière de formation de santé : 68 242 €**

**68 242 €** sont alloués au titre de l'impact en tiers d'année de la révision générale des effectifs de santé intervenue au 1er septembre 2024.

**Mesure en faveur de la santé des étudiants : 85 625 €**

Cette notification intègre le financement complémentaire au titre de la compensation des chèques psychologues pour un montant de **85 625 €**.

**Mesures en faveur de la formation hors Santé des étudiants : 98 453 €**

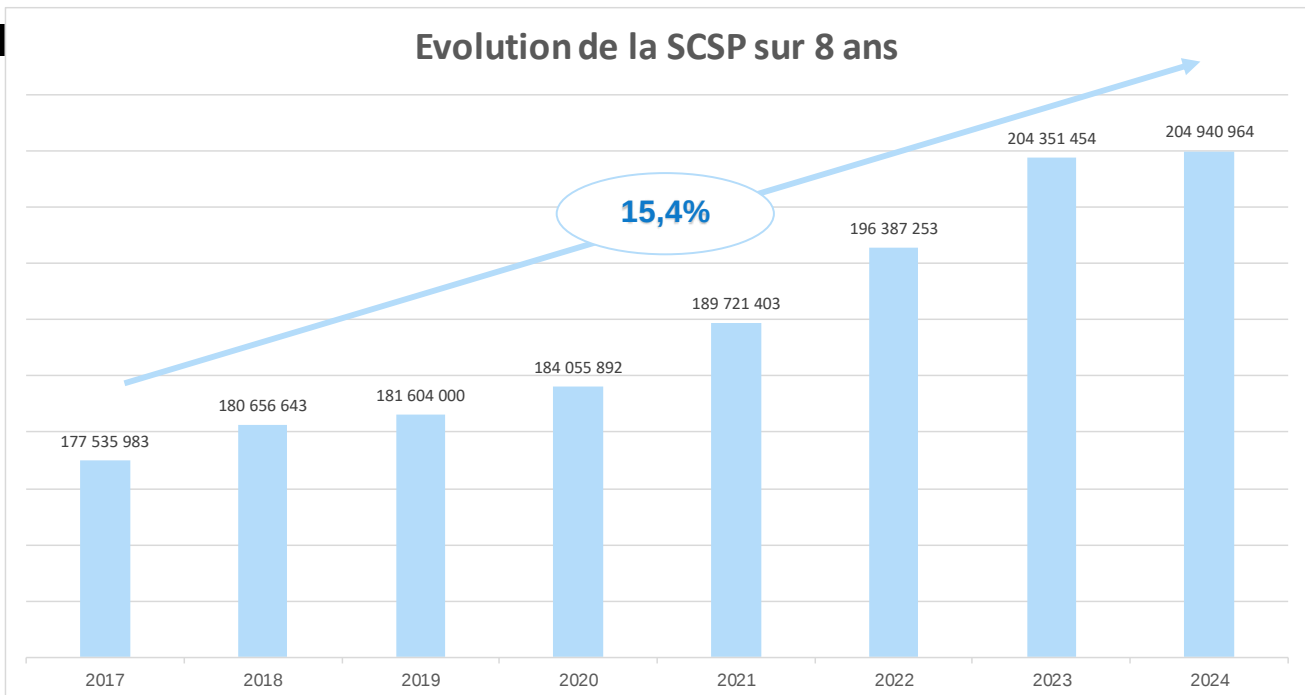
Une dotation de **66 543 €** est notifiée au titre du dispositif d'apprentissage (emploi d'apprentis par votre établissement).

Par ailleurs, **31 910 €** sont alloués au titre des certifications en langue anglaise.

Enfin, figure dans cette notification un ajustement des crédits alloués au titre de la compensation des exonérations de droits d'inscription des étudiants boursiers, sur la base des effectifs réels d'étudiants boursiers confirmés au moyen de l'enquête annuelle (**-74 337 €**). Cet ajustement a été déjà réalisé, sur le versement d'octobre.

G7

## Evolution de la SCSP sur 8 ans



Depuis 2017, la SCSP a progressé de 15 % soit environ 26,8M€. Parallèlement, la masse salariale a également augmenté de 25M€, soit +14,6 % sur 6 ans (hors pris en charge des dépenses de fonctionnement et d'investissement).

#### 4.2 - La fiscalité directe : la CVEC : 2 375 215 €

Instituée par la loi Orientation et Réussite des étudiants, elle est collectée par le Crous et reversée, en partie, à l'URN. Cette somme bénéficie aux étudiants et finance des projets de vie étudiante et de campus.

Ainsi la CVEC a permis de financer en 2024, 93 projets différents pour un montant total avoisinant les 1,15 M€. De ce fait, les produits 2024 de la CVEC ont été de 2,3M€ conformément aux prévisions.

#### 4.3 Autres financements de l'Etat : 947 889 €

Les autres financements de l'État correspondent :

- Aux financements d'opérations immobilières : 0,23M€
- Aux contrats de recherche : 0,65 M€
- Aux financements divers (Cordées réussite..) : 0,07 €

#### 4.4 - Autres financements publics : 29 615 286 €

En 2024, les autres financements publics se situent à hauteur de 29,6 M€ qui correspondent pour une grande part aux conventions de Recherche.

Les projets Recherche représentent 18 M€ sur les 29,6 M€, soit 62 % qui se répartissent comme suit :

- |                                 |         |
|---------------------------------|---------|
| - ANR Investissement d'Avenir : | 0,58 M€ |
| - ANR Hors PIA :                | 3,96 M€ |
| - Région :                      | 7,19 M€ |
| - Union Européenne              | 3,17 M€ |
| - Autres financeurs             | 3,19 M€ |

Les principaux projets hors Recherche sont les suivants :

##### Financements de l'ANR :

- Le projet « BIOT 2 » ( BIOTesting support à la bioproduction et aux BIOThérapies en Normandie) financé à hauteur de 4,2 M€ sur une durée du 08/01/2024 au 07/01/2029 ; l'URN a encaissé 1,9 M€ en 2024.
- Le projet « Transitions » financé à hauteur de 5,4 M€ sur une durée du 01/01/2024 au 31/12/2031 ; l'URN a encaissé 0,8 M€ en 2024.
- Le projet « Normanthia » ( Normandie, Territoire, Humanité, Ingénierie, Intelligence Artificielle) financé à hauteur de 0,58 M€ euros ; l'URN a encaissé 0,26 M€ en 2024.
- Le projet NCU « Réussites plurielles » pour une période de 10 ans (2019 à 2028) ; l'URN a perçu 487K€ en 2024.
- Enfin, l'alliance européenne INGENIUM bénéficie d'un financement de l'ANR et de l'Europe. Pour l'URN, le projet représente 3 M€ en 2024, le montant encaissé provenant de l'ANR est de 0,34M€.

##### Autres financements :

- Créé en 2022, le département d'Odontologie reçoit depuis des financements pour l'équipement. En 2024, la participation de la Région et la Métropole a été de 0,21 M€

Enfin, la Région finance dans le cadre de la convention Normandie Sup' le déploiement de dispositifs et actions pédagogiques permettant de soutenir et accompagner l'enseignement supérieur. Pour l'année 2024, l'URN a encaissé un montant de 0,47 M€ à ce titre.

## 4.5 - Recettes propres : 21 762 857 €

Les recettes propres à l'établissement sont détaillées ci-dessous.

### 4.5.1 - Apprentissage et formation continue : 12 513 786 €

A l'URN, trois des quatre catégories de la Formation Professionnelle Continue sont couverts :

- Actions de formation (dont contrats de professionnalisation)
- Actions permettant de faire valider les acquis de l'expérience (VAE)
- Actions de formation par Apprentissage

L'analyse de la répartition des stagiaires FPC par domaine de formation met en avant une grande disparité en termes de statuts et de dispositifs mobilisés.

46% des conventions de formation signées en 2024 sont rattachées à un contrat en Alternance, modalité qui reste donc prépondérante et dont l'augmentation constante permet de conforter le positionnement de l'URN comme un acteur majeur du développement socio-économique.

L'offre de formation en Alternance s'est encore étoffée avec 81 parcours dont 8 nouveaux parcours. On note encore une prépondérance de contrats d'Apprentissage au détriment des contrats de professionnalisation. Les OPCO s'appuient toujours sur un Référentiel unique avec l'ensemble des Niveaux de Prise En Charge (NPEC) pour financer les contrats d'apprentissage. Des ajustements sont opérés régulièrement sur ces NPEC, en particulier pour certaines certifications des niveaux 6 et 7, avec une légère baisse du niveau médian (7 888 € en juillet 2024 contre 7 964 € en octobre 2023).

28% des conventions de formation signées en 2024 concernent les DU et DIU (61 DU/DIU dont 4 nouveaux DU/DIU en 2024) et les formations qualifiantes, qui s'adressent à des professionnels qui souhaitent entretenir et perfectionner leurs connaissances et/ou développer des compétences complémentaires spécifiques.

26% des conventions de formation signées en 2024 concernent des personnes qui ont fait le choix de reprendre leurs études à l'URN en vue d'obtenir un diplôme LMD, avec des projets souvent liés aux transitions professionnelles. Avec une augmentation globale des effectifs en Formation Continue et Apprentissage (+26% entre 2022 et 2023, et +10% entre 2023 et 2024), la dynamique s'est poursuivie avec néanmoins un tassement des effectifs.

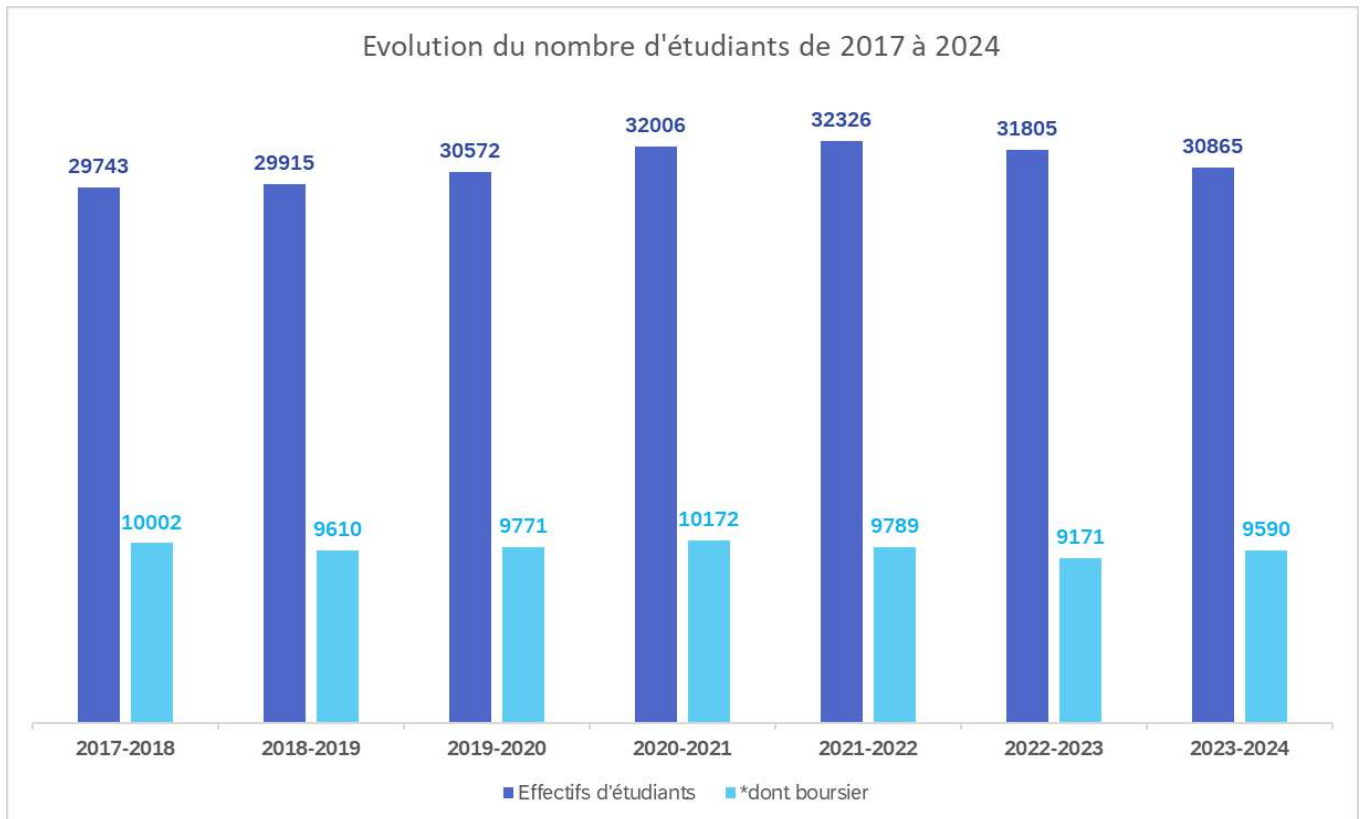
### 4.5.2 - Droits d'inscription : 4 264 129€

Les droits d'inscription ont augmenté de 5,1% en 2024. Le montant est conforme aux prévisions budgétaires.

## EVOLUTION DES DROITS D'INSCRIPTION SUR 4 ANS

| T18 | Element de la SCSP   | 2021           | 2022           | 2023           | 2024           |
|-----|----------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
|     | Droits d'inscription | 4 265 067,00 € | 4 198 528,00 € | 4 057 683,00 € | 4 263 457,50 € |
|     | Exonération          | 181 336,00 €   | 92 178,00 €    | 94 696,00 €    | 147 760,50 €   |
|     | Variation            |                | - 66 539,00 €  | - 140 845,00 € | 205 774,50 €   |
|     | Evolution            |                | -1,6%          | -3,4%          | 5,1%           |

Le nombre d'étudiants inscrit en 2023/2024 était de 30 865 dont 9 590 boursiers (cf. ci-après).

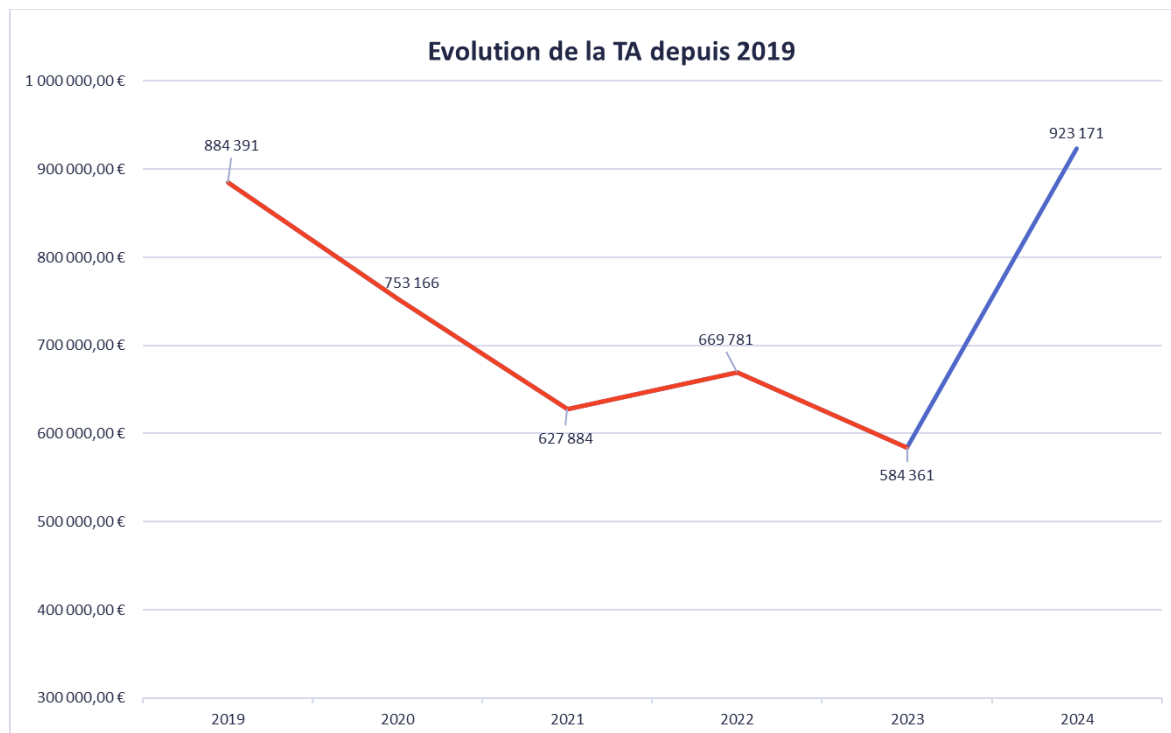


Source : données Apogée URNau 31/01/2025

Globalement, le nombre d'étudiants est en légère diminution entre 2022 et 2024 (-3%), la proportion de boursiers est par contre en augmentation (+5%).

#### 4.5.3 - Taxe d'apprentissage (TA) : 923 170,92 €

Après des années de diminution, l'année 2024 voit un record de collecte de la taxe d'apprentissage, bien que le mode de collecte ait été modifié (via une plateforme SOLTEA). En effet, cette ressource, importante pour l'établissement, a progressé de 338 K€ soit 58 %.



L'affectation du produit de la TA pour 2024 a été la suivante :

#### TAXE APPRENTISSAGE 2024

| T19            | 2022             | 2023             | 2024             | ECART            |
|----------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| 902 UFR DSEG   | 26 855 €         | 25 029 €         | 27 348 €         | 2 319 €          |
| 903 UFR LSH    | 3 875 €          | 236 €            | 11 925 €         | 11 688 €         |
| 904 UFR ST     | 68 481 €         | 35 160 €         | 112 098 €        | 76 939 €         |
| 905 UFR SHS    | - €              | 595 €            | - €              | 595 €            |
| 906 UFR SANTE  | 136 046 €        | 79 311 €         | 133 717 €        | 54 405 €         |
| 907 UFR STAPS  | 12 248 €         | 5 790 €          | 2 882 €          | 2 908 €          |
| 908 IUT ROUEN  | 212 093 €        | 195 418 €        | 274 219 €        | 78 801 €         |
| 909 IUT EVREUX | 114 142 €        | 69 921 €         | 118 075 €        | 48 154 €         |
| 910 IPAG       |                  |                  | 85 €             | 85 €             |
| 913 IAE        | 69 009 €         | 75 795 €         | 94 652 €         | 18 857 €         |
| 923 INSPE      | 221 €            | 150 €            | 469 €            | 319 €            |
| 928 ESITech    | 16 330 €         | 20 989 €         | 22 862 €         | 1 873 €          |
| Non Affecté    | 10 481 €         | 75 968 €         | 124 840 €        | 48 873 €         |
| <b>TOTAL</b>   | <b>669 781 €</b> | <b>584 361 €</b> | <b>923 171 €</b> | <b>338 810 €</b> |

## Partie V : Indicateurs et Soldes Intermédiaire de Gestion (SIG)

### 5.1 – Les restes à Payer

La notion de restes à payer (RAP) s'entend comme l'écart constaté entre les consommations d'AE et de CP. Le niveau final de RAP fin 2024 s'élève à 18,3 M€ contre 18,2 M€ en 2023.

Les RAP sont un indicateur important qui correspond à la différence entre les AE validées et le montant des décaissements.

#### EVOLUTION DU RATIO DES RESTES A PAYER SUR LE VOLUME D'ENGAGEMENT

| T20 |                         | 2021          | 2022          | 2023          | 2024          |
|-----|-------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
|     | Montant des AE réalisés | 228 722 422 € | 246 581 185 € | 249 886 433 € | 264 735 172 € |
|     | Reste à payer           | 14 805 876 €  | 22 244 877 €  | 18 152 878 €  | 18 343 511 €  |
|     | <b>Total</b>            | <b>6%</b>     | <b>9%</b>     | <b>7%</b>     | <b>7%</b>     |

La part des RAP par rapport aux AE sont stables et maîtrisés. La couverture de ce risque est assurée par une trésorerie à hauteur de 53,5 M€.

### 5.2 - Restes à encaisser :

Le reste à encaisser correspond à la différence entre les autorisations de recettes et les recettes réellement encaissées, il se situe à hauteur de **16,8M€** et correspond principalement aux conventions de recherche en cours qui restent à percevoir dans le cadre des financements européens cités ci-dessus.

### 5.3 - Solde budgétaire :

Le solde est l'écart entre les décaissements et les encaissements, il impacte directement la trésorerie. L'établissement affiche un solde budgétaire déficitaire en fin d'exercice à **1,37 M€**.

#### SOLDE BUDGETAIRE

| T21 |                         | 2021                  | 2022                  | 2023                  | 2024                    |
|-----|-------------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-------------------------|
|     | Crédits de paiement     | 228 068 393,74 €      | 239 142 184,60 €      | 252 059 571,93 €      | 261 014 340,78 €        |
|     | Recettes encaissées     | 231 087 277,35 €      | 241 557 052,50 €      | 261 580 542,09 €      | 259 642 211,01 €        |
|     | <b>Solde Budgétaire</b> | <b>3 018 883,61 €</b> | <b>2 414 867,90 €</b> | <b>9 520 970,16 €</b> | <b>- 1 372 129,77 €</b> |

Par nature, cet indicateur est volatile car il dépend du cycle budgétaire de l'établissement et notamment du volume d'opérations pluriannuelles qui vient impacter plus ou moins fortement d'un exercice à l'autre ce solde.

## 5.4 - Le fonds de roulement (FDR)

Le fonds de roulement constitue le solde entre les ressources stables et les emplois stables (investissements). Il représente une marge de sécurité financière qui a deux fonctions :

- permettre de couvrir le décalage entre les encaissements et décaissements sur les opérations d'investissements financés par des tiers (Etat, Europe, collectivités et autres partenaires), ce besoin n'existe pas en général dans les universités.
- permettre la mise en œuvre d'une politique d'investissement, notamment de renouvellement des équipements scientifiques et de maintenance immobilière, mais aussi de faire face à des besoins ponctuels. Le fonds de roulement au 31 décembre 2024 s'établit à **27 979 353,69 €**, la variation est de 2,1 M€. Le fonds de roulement à fin 2024 correspond à **42 jours de dépenses de fonctionnement** décaissables.

## 5.5 - Le Besoin en fonds de roulement (BFR)

Il représente schématiquement la différence entre les dettes à court terme dues par l'établissement auprès de divers créanciers (Etat, fournisseurs divers) et les créances que l'établissement détient sur divers débiteurs (Etat, collectivités publiques, clients divers, avances et acomptes...).

En général, le BFR est négatif signifie que l'université génère de la trésorerie grâce à son cycle d'exploitation. Le BFR est aussi impacté par les opérations de rattachement des charges et produits à l'exercice.

## 5.6 - Trésorerie

La trésorerie au 31 décembre 2024 est de **53 520 187,97 €** soit **80 jours de dépenses de fonctionnement** (y compris les dépenses de personnel) décaissables.



## COMPTE FINANCIER

EXERCICE 2024

Présenté par Yves JANIN  
Agent comptable de l'université de Rouen Normandie  
Président de l'université Rouen Normandie : Franck Le Derf  
Adopté par le conseil d'administration du 14 mars 2025

# ANNEXE

## Comptes annuels 2024

| Univ Rouen<br>Année 2024<br>Période 01 à 14                                                     |                       | Système de base<br>BILAN COMPTABLE<br>(Avant répartition) |                       | Date 31/01/2025         |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|-----------------------------------------------------------|-----------------------|-------------------------|
|                                                                                                 |                       | Exercice 2024                                             |                       | Page 1<br>Exercice 2023 |
| ACTIF                                                                                           | Brut                  | Amortissements<br>et dépréciations à<br>déduire           | Net                   | Net                     |
| <b>ACTIF IMMOBILISE</b>                                                                         |                       |                                                           |                       |                         |
| Immobilisations incorporelles                                                                   | 3 458 358,95          | -3 105 448,01                                             | 352 910,94            | 248 376,69              |
| Immobilisations corporelles                                                                     | 510 200 502,33        | -234 032 259,85                                           | 276 168 242,48        | 281 482 553,51          |
| - Terrains                                                                                      | 61 161 376,43         | -1 196 847,38                                             | 59 964 529,05         | 59 582 682,81           |
| - Constructions                                                                                 | 284 338 208,21        | -100 947 678,62                                           | 183 390 529,59        | 190 607 388,80          |
| - installations techniques, matériels et outillage                                              | 115 441 115,36        | -101 911 647,97                                           | 13 529 467,39         | 14 905 560,83           |
| - Collections                                                                                   | 60 437,61             | -12 135,91                                                | 48 301,70             | 41 631,70               |
| - Biens historiques et culturels                                                                |                       |                                                           |                       |                         |
| - Autres immobilisations corporelles                                                            | 43 093 131,36         | -29 963 949,97                                            | 13 129 181,39         | 12 829 018,21           |
| - Immobilisations en concession                                                                 |                       |                                                           |                       |                         |
| - Immobilisations corporelles en cours                                                          | 6 106 233,36          |                                                           | 6 106 233,36          | 3 516 271,16            |
| - Avances et acomptes sur commandes                                                             |                       |                                                           |                       |                         |
| - immobilisations reçues par leg ou donation                                                    |                       |                                                           |                       |                         |
| - Immobilisations corporelles (biens vivants)                                                   |                       |                                                           |                       |                         |
| Immobilisations financières                                                                     | 268 096,01            |                                                           | 268 096,01            | 265 246,01              |
| <b>TOTAL ACTIF IMMOBILISE</b>                                                                   | <b>513 926 957,29</b> | <b>-237 137 707,86</b>                                    | <b>276 789 249,43</b> | <b>281 996 176,21</b>   |
| <b>ACTIF CIRCULANT</b>                                                                          |                       |                                                           |                       |                         |
| Stocks                                                                                          | 525 481,83            |                                                           | 525 481,83            | 498 183,50              |
| Créances                                                                                        | 34 188 125,09         | -116 744,53                                               | 34 071 380,56         | 28 011 803,71           |
| - Créances sur des entités publiques des organismes<br>internationaux et Commissions européenne | 27 978 388,23         |                                                           | 27 974 893,23         | 22 969 151,47           |
| - Créances clients et comptes rattachés                                                         | 5 380 578,43          | -116 744,53                                               | 5 263 833,90          | 4 439 906,69            |
| - Créances sur les redevables (produits de la fiscalité<br>affectée)                            |                       |                                                           | 0,00                  |                         |
| - Avances et acomptes versés sur commandes                                                      | 377 594,10            |                                                           | 377 597,10            | 78 089,91               |
| - Créances correspondant à des opérations pour compte de<br>tiers (dispositifs d'intervention)  | 1 044,90              |                                                           | 1 044,90              |                         |
| - Créances sur les autres débiteurs                                                             | 454 011,43            |                                                           | 454 011,43            | 373 951,18              |
| - Charges constatées d'avance (dont Primes de<br>remboursement des emprunts)                    | 608 223,51            |                                                           | 608 223,51            | 130 704,46              |
| <b>TOTAL ACTIF CIRCULANT (HORS TRESORERIE)</b>                                                  | <b>35 321 830,43</b>  | <b>-116 744,53</b>                                        | <b>35 205 085,90</b>  | <b>28 509 987,21</b>    |
| <b>TRESORERIE</b>                                                                               |                       |                                                           |                       |                         |
| Valeurs mobilières de placement                                                                 |                       |                                                           |                       |                         |
| Disponibilités                                                                                  | 53 524 014,97         |                                                           | 53 524 014,97         | 56 146 809,32           |
| Autres                                                                                          | 19 528,59             |                                                           | 19 528,59             | 18 254,50               |
| <b>TOTAL TRESORERIE</b>                                                                         | <b>53 543 543,56</b>  |                                                           | <b>53 543 543,56</b>  | <b>56 165 063,82</b>    |
| Comptes de régularisation                                                                       |                       |                                                           |                       |                         |
| Ecart de conversion Actif                                                                       |                       |                                                           |                       |                         |
| <b>TOTAL GENERAL</b>                                                                            | <b>602 792 331,28</b> | <b>-237 254 452,39</b>                                    | <b>365 537 878,89</b> | <b>366 671 227,24</b>   |

| Univ Rouen<br>Année 2024<br>Période 01 à 14                                               | Système de base<br>BILAN COMPTABLE<br>(Avant répartition) | Date 31/01/2025<br>Page 2 |
|-------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------|---------------------------|
| PASSIF                                                                                    | Exercice 2024                                             | Exercice 2023             |
| <b>FONDS PROPRES</b>                                                                      |                                                           |                           |
| Financements reçus                                                                        | 220 429 311,10                                            | 231 170 448,47            |
| - Financement de l'actif - Etat                                                           | 202 256 048,64                                            | 212 573 294,36            |
| - Financement de l'actif par des tiers                                                    | 18 173 262,46                                             | 18 597 154,11             |
| - Fonds propres des fondations                                                            |                                                           |                           |
| - Ecart de réévaluation                                                                   |                                                           |                           |
| Réserves                                                                                  | 75 466 216,33                                             | 73 785 683,87             |
| Report à nouveau                                                                          | 4 404 754,11                                              | 4 404 738,30              |
| Résultat de l'exercice (bénéfice ou perte)                                                | 2 409 088,55                                              | 1 680 532,46              |
| Provisions réglementées                                                                   |                                                           |                           |
| <b>TOTAL FONDS PROPRES</b>                                                                | <b>302 709 370,09</b>                                     | <b>311 041 403,10</b>     |
| <b>PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES</b>                                                 |                                                           |                           |
| Provisions pour risques                                                                   | 110 500,00                                                | 12 000,00                 |
| Provisions pour charges                                                                   | 1 829 383,82                                              | 2 260 100,49              |
| <b>TOTAL PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES</b>                                           | <b>1 939 883,82</b>                                       | <b>2 272 100,49</b>       |
| <b>DETTES FINANCIERES</b>                                                                 |                                                           |                           |
| Emprunts obligataires                                                                     |                                                           |                           |
| Emprunts souscrits auprès des établissements financiers                                   |                                                           |                           |
| Dettes financières et autres emprunts                                                     | 2 604,68                                                  | 2 604,68                  |
| <b>TOTAL DETTES FINANCIERES</b>                                                           | <b>2 604,68</b>                                           | <b>2 604,68</b>           |
| <b>DETTES NON FINANCIERES</b>                                                             |                                                           |                           |
| Dettes fournisseurs et comptes rattachés                                                  | 4 811 920,85                                              | 6 564 998,26              |
| Dettes fiscales et sociales                                                               | 7 339 331,27                                              | 7 132 317,00              |
| Avances et acomptes reçus                                                                 | 44 295 352,56                                             | 33 714 361,46             |
| Dettes correspondants à des opérations pour comptes de tiers (dispositifs d'intervention) | 1 165 594,15                                              | 639 633,95                |
| Autres dettes non financières                                                             | 2 412 566,70                                              | 3 933 463,69              |
| Produits constatés d'avance                                                               | 857 427,77                                                | 1 369 930,61              |
| <b>TOTAL DETTES NON FINANCIERES</b>                                                       | <b>60 882 193,30</b>                                      | <b>53 354 704,97</b>      |
| <b>TRESORERIE</b>                                                                         |                                                           |                           |
| Autres éléments de trésorerie passive                                                     | 3 827,00                                                  | 414,00                    |
| <b>TOTAL TRESORERIE</b>                                                                   | <b>3 827,00</b>                                           |                           |
| Comptes de régularisation                                                                 |                                                           |                           |
| Ecart de conversion Passif                                                                |                                                           |                           |
| <b>TOTAL GENERAL</b>                                                                      | <b>365 537 878,89</b>                                     | <b>366 671 227,24</b>     |

| Univ Rouen Normandie                                                                      | <b>Système de base</b><br><b>COMPTE DE RESULTAT</b> |                       | Date 04.02.2025 |
|-------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|-----------------------|-----------------|
| Année 2024                                                                                |                                                     |                       | Heure 11:35:46  |
| Période 01 à 14                                                                           |                                                     |                       | Page 2          |
| Charges (hors taxes)                                                                      | Exercice 2024                                       | Exercice 2023         |                 |
| <b>CHARGES DE FONCTIONNEMENT</b>                                                          |                                                     |                       |                 |
| Achats                                                                                    | 27 025,15                                           | 20 486,58             |                 |
| Conso marchandises et appro, réalisation travaux et conso directe service par l'organisme | 30 160 105,45                                       | 31 720 034,24         |                 |
| Charges de personnel                                                                      | 203 972 554,16                                      | 195 739 925,09        |                 |
| Salaires, traitements et rémunérations divers                                             | 123 432 243,79                                      | 118 451 830,93        |                 |
| Charges sociales                                                                          | 79 665 944,72                                       | 76 490 571,20         |                 |
| Intéressement et participation                                                            |                                                     |                       |                 |
| Autres charges de personnel                                                               | 874 365,65                                          | 797 522,96            |                 |
| Autres charges de fonctionnement (dont pertes pour créances irrécouvrables)               | 7 875 563,92                                        | 8 766 761,46          |                 |
| Dotation aux amort, dépréciations, provisions et valeurs nettes comptables actifs cédés   | 23 116 216,94                                       | 29 082 950,16         |                 |
| <b>TOTAL CHARGES DE FONCTIONNEMENT</b>                                                    | <b>265 151 465,62</b>                               | <b>265 330 157,53</b> |                 |
| <b>CHARGES D'INTERVENTION</b>                                                             |                                                     |                       |                 |
| Dispositif d'intervention pour compte propre                                              |                                                     | 40 000,00             |                 |
| Transfert aux ménages                                                                     |                                                     | 40 000,00             |                 |
| Transferts aux entreprises                                                                |                                                     |                       |                 |
| Transferts aux collectivités territoriales                                                |                                                     |                       |                 |
| Transferts aux autres entités                                                             |                                                     |                       |                 |
| Charges résultant de la mise en jeu de la garantie de l'organisme                         |                                                     |                       |                 |
| Dotations aux provisions et dépréciations                                                 |                                                     |                       |                 |
| <b>TOTAL CHARGES D'INTERVENTION</b>                                                       |                                                     | <b>40 000,00</b>      |                 |
| Engagements à réaliser sur fonds dédiés (Fondations)                                      |                                                     |                       |                 |
| <b>TOTAL CHARGES DE FONCTIONNEMENT ET D'INTERVENTION</b>                                  | <b>265 151 465,62</b>                               | <b>265 370 157,53</b> |                 |
| <b>CHARGES FINANCIÈRES</b>                                                                |                                                     |                       |                 |
| Charges d'intérêt                                                                         |                                                     |                       |                 |
| Charges nettes sur cessions de valeurs mobilières de placement                            |                                                     |                       |                 |
| Pertes de change                                                                          | 2 869,99                                            | 1 545,03              |                 |
| Autres charges financières                                                                |                                                     |                       |                 |
| Dotations aux amortissements, dépréciations et aux provisions financières                 |                                                     |                       |                 |
| <b>TOTAL CHARGES FINANCIÈRES</b>                                                          | <b>2 869,99</b>                                     | <b>1 545,03</b>       |                 |
| <b>Impôts sur les sociétés</b>                                                            |                                                     |                       |                 |
| <b>RESULTAT DE L'ACTIVITE (BENEFICE)</b>                                                  | <b>2 409 088,55</b>                                 | <b>1 680 532,46</b>   |                 |
| <b>TOTAL CHARGES</b>                                                                      | <b>267 563 424,16</b>                               | <b>267 052 235,02</b> |                 |

| Univ Rouen Normandie                                                                     | <b>Système de base</b><br><b>COMPTE DE RESULTAT</b> |                | Date 04.02.2025 |
|------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|----------------|-----------------|
| Année 2024                                                                               |                                                     |                | Heure 11:35:46  |
| Période 01 à 14                                                                          |                                                     |                | Page 3          |
| Produits (hors taxes)                                                                    | Exercice 2024                                       | Exercice 2023  |                 |
| <b>PRODUITS DE FONCTIONNEMENT</b>                                                        |                                                     |                |                 |
| <i>Produits sans contrepartie directe (ou subventions et produits assimilés)</i>         | 227 840 680,34                                      | 221 380 819,66 |                 |
| Subventions pour charges de service public                                               | 204 997 966,49                                      | 204 389 655,51 |                 |
| Subventions de fonctionnement en provenance de l'Etat et des autres entités publiques    | 20 421 278,50                                       | 14 661 827,01  |                 |
| Subventions de certaines charges d'intervention provenant de l'Etat et entités publiques |                                                     |                |                 |
| Dons et legs                                                                             | 46 220,00                                           | 53 000,00      |                 |
| Produits de la fiscalité affectée                                                        | 2 375 215,35                                        | 2 276 337,14   |                 |
| <i>Produits avec contrepartie directe (ou produits directs d'activité)</i>               | 21 669 426,36                                       | 21 295 180,21  |                 |
| Ventes de biens ou prestations de services                                               | 20 905 291,56                                       | 20 563 718,58  |                 |
| Produits de cessions d'éléments d'actif                                                  |                                                     |                |                 |
| Autres produits de gestion                                                               | 764 134,80                                          | 731 461,63     |                 |
| Production stockée et immobilisée                                                        |                                                     |                |                 |
| Produits perçus en vertu d'un contrat concourant à la réalisation d'un service public    |                                                     |                |                 |
| <i>Autres produits</i>                                                                   | 18 052 466,83                                       | 24 373 829,54  |                 |
| Reprises sur amortissements, dépréciations et provisions (produits de fonctionnement)    | 880 690,29                                          | 1 360 165,54   |                 |
| Reprises du financement rattaché à un actif                                              | 17 171 776,54                                       | 23 013 664,00  |                 |
| <i>Report des ressources non utilisées des exercices antérieurs (Fondations)</i>         |                                                     |                |                 |
| <b>TOTAL PRODUITS DE FONCTIONNEMENT</b>                                                  | 267 562 573,53                                      | 267 049 829,41 |                 |
| <b>PRODUITS FINANCIERS</b>                                                               |                                                     |                |                 |
| <i>Produits des participations et des prêts</i>                                          |                                                     |                |                 |
| <i>Produits nets sur cessions des immobilisations financières</i>                        |                                                     |                |                 |
| <i>Intérêts sur créances non immobilisées</i>                                            | 175,14                                              |                |                 |
| <i>Produits des valeurs mobilières de placement</i>                                      |                                                     |                |                 |
| <i>Produits nets sur cessions de valeurs mobilières de placement</i>                     |                                                     |                |                 |
| <i>Gains de change</i>                                                                   | 675,49                                              | 2 405,61       |                 |
| <i>Autres produits financiers</i>                                                        |                                                     |                |                 |
| <i>Reprises sur amortissements, dépréciations et provisions financières</i>              |                                                     |                |                 |
| <b>TOTAL PRODUITS FINANCIERS</b>                                                         | 850,63                                              | 2 405,61       |                 |
| <b>RESULTAT DE L'ACTIVITE (PERTE)</b>                                                    |                                                     |                |                 |
| <b>TOTAL PRODUITS</b>                                                                    | 267 563 424,16                                      | 267 052 235,02 |                 |

## L'EXERCICE 2024

L'exercice comptable 2024 a vu l'élection d'un nouveau Président lors de la séance du conseil d'administration du 18 décembre 2024 pour un mandat de quatre ans à compter du 1 janvier 2025.

Les charges de fonctionnement (hors paye et dotations) baissent de 2,5 millions d'euros par rapport à 2023 sous l'effet principalement d'une forte baisse de la charge des fluides de 2,03 millions d'euros. Les dépenses de personnel augmentent de plus de 8,3 millions d'euros en 2024 pour atteindre 206,5 M€ et composent désormais 78% des charges de l'exercice. Parallèlement, les produits de fonctionnement (hors reprise et quote-part de subventions) progressent de plus de 6,8 millions d'euros par rapport à 2023, sous l'effet des subventions de fonctionnement en provenance de l'état et des autres entités publiques.

Les indicateurs financiers restent bons à la clôture de l'exercice 2024 même si certains ratios commencent à tangenter les seuils d'alerte. Le résultat net comptable s'élève à + 2,4 millions d'euros, en hausse par rapport à l'année précédente (+0,7M€), mais à relativiser de 1,9 M€ de recettes non classées, c'est-à-dire non titrées et non incluses dans le résultat. La capacité d'autofinancement s'établit à 7,5 M€ contre 6,4 M€ en 2023 ; elle reste d'un niveau permettant d'envisager des investissements sur fonds propres. Le fonds de roulement baisse lui de 3,8 millions d'euros sur l'exercice pour s'établir à un niveau de 28 M€ tandis que la trésorerie atteint un niveau de 53,5 M€ au 31 décembre 2024.

Les trois ratios prévus par le décret n° 2024-1108 du 2 décembre 2024 et l'arrêté du 5 décembre 2024 relatif aux seuils de soutenabilité budgétaire des EPSCP n'atteignent pas les seuils critiques.

In fine, la situation financière de l'université Rouen Normandie reste saine à la clôture 2024 tout comme la structure bilancielle, toutefois, il conviendra de maîtriser la hausse continue des charges de fonctionnement directes afin de faire face à l'augmentation des charges de personnel qui se poursuivra sur les prochains exercices et ne pas obérer ses marges de manœuvre en matière d'investissement.

## PRINCIPES ET METHODES BUDGETAIRES ET COMPTABLES APPLIQUEES

Les comptes de l'URN sont établis conformément aux dispositions réglementaires applicables aux établissements publics à caractère scientifique, culturel et professionnel (EPSCP) telles qu'elles sont prévues en particulier par les textes suivants :

- Le décret n° 2012-1246 du 7 novembre 2012 modifié relatif à la gestion budgétaire et comptable publique ;
- Le décret n° 2008-618 du 27 juin 2008 relatif au budget et au régime financier des EPSCP bénéficiant des responsabilités et compétences élargies ;
- Le référentiel comptable applicable au 1er janvier 2016 composé de l'instruction comptable commune, du recueil des normes et du plan de comptes commun applicable aux organismes publics ;
- Le recueil des règles budgétaires des organismes (RRBO) publié par arrêté du 26 juillet 2019,
- Instruction comptable commune – BOFIP-GCP-22-0014 du 16/12/2022.

Les conventions comptables ont été appliquées dans le respect du principe de prudence, conformément aux hypothèses de base :

- Continuité d'exploitation,
- Permanence des méthodes comptables d'un exercice à l'autre, à l'exception du point décrit ci-après,
- Indépendance des exercices.

et conformément aux règles générales d'établissement et de présentation des comptes annuels.

### - Comparabilité des comptes

Conformément à la réglementation, les changements de méthodes et les corrections d'erreurs d'un exercice antérieur sont corrigées de manière rétrospective. La correction d'une erreur d'un exercice antérieur ne figure pas dans le résultat de l'exercice au cours duquel l'erreur a été découverte.

### - Les modalités d'affectation des subventions

La subvention pour charges de service public (SCSP) est enregistrée en exploitation. Les subventions accordées par les autres organismes publics ou privés sont comptabilisées selon les indications inscrites dans la convention en exploitation ou en investissement.

### - Les immobilisations, subventions d'investissement et leurs amortissements respectifs

#### - Les immobilisations corporelles et incorporelles

Les immobilisations corporelles et incorporelles acquises à titre onéreux sont comptabilisées à leur coût d'acquisition. Ce coût est constitué du prix d'achat, des droits de douane et des taxes non récupérables, et le cas échéant des coûts directement attribuables engagés pour les mettre en place et en état de fonctionner selon l'utilisation prévue.

L'achat doit concerner un bien dont l'entité sera propriétaire ou en aura la garde selon des règles précises. L'achat doit avoir un caractère durable et devra produire un flux économique futur ou participer à la réalisation de la mission sociale de l'organisme.

Les durées d'amortissement de ces biens se déclinent selon le tableau suivant (hors biens acquis sur financement spécifique lié à la recherche).

Les amortissements sont calculés selon le mode linéaire. Ils débutent à la date de mise en service du bien.

| Désignation des immobilisations                                                                | Durée d'amortissement |
|------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|
| Concessions et droits similaires brevets, licences.....                                        | 5 ans                 |
| Logiciels acquis ou sous-traités .....                                                         | 3 ans                 |
| Terrains nus acquis .....                                                                      | 0                     |
| Terrains aménagés acquis .....                                                                 | 0                     |
| Terrains bâtis acquis .....                                                                    | 0                     |
| Bâtiments acquis .....                                                                         | 40 ans                |
| Installations générales, agencements, aménagements des constructions acquis .....              | 20 ans                |
| Bâtiments sur sol d'autrui acquis .....                                                        | 40 ans                |
| Installations générales, agencements, aménagements constructions sur sol d'autrui acquis ..... | 20 ans                |
| Installations techniques complexes acquises .....                                              | 10 ans                |
| Matériel scientifique acquis .....                                                             | 10 ans                |
| Matériel d'enseignement acquis .....                                                           | 10 ans                |
| Outillage acquis.....                                                                          | 5 ans                 |
| Collections acquises.....                                                                      | 0                     |
| Installations générales, agencements, aménagements .....                                       | 20 ans                |
| Matériel de transport acquis .....                                                             | 5 ans                 |
| Matériel de bureau acquis .....                                                                | 10 ans                |
| Mobilier acquis .....                                                                          | 10 ans                |
| Matériel informatique acquis .....                                                             | 5 ans                 |

En ce qui concerne la valorisation des brevets, seuls les coûts engagés au titre des dépôts de brevets sont immobilisés à ce stade. Pour les immobilisations acquises sur contrats de recherche, les biens sont amortis sur la durée du contrat quelle que soit leur nature. Le bien ne doit être utilisé que pour la réalisation du contrat de recherche pour lequel il a été acquis.

#### - Les biens immobiliers

Les actifs immobiliers mis à disposition et pour lesquels l'université dispose du potentiel de service sont comptabilisés à leur valeur vénale, sur la base des évaluations de France Domaine (hors biens inscrits provisoirement - cf § « l'actif immobilisé »).

### - Les financements externes de l'actif

L'université a appliqué l'instruction du 31 janvier 2013 sur les financements externes de l'actif et transféré les montants concernés dans les nouveaux comptes 104 et 134 au cours de l'exercice 2013.

L'université, pour ces subventions, applique l'instruction du 20 novembre 2013 sur les subventions reçues. Ainsi, ne sont enregistrées sur les comptes 13, que les subventions non soumises à condition ou les consommations effectives de l'année des subventions soumises à condition, lors de la réalisation des opérations ou d'éligibilité des dépenses.

### - Les provisions pour risques et charges

Une provision pour risques et charges est un passif dont l'échéance ou le montant n'est pas fixé de façon précise. Elle doit être constituée d'une obligation à l'égard d'un tiers à la date de clôture, dont il est probable qu'elle provoquera une sortie de ressources à l'égard de ce tiers sans contrepartie attendue.

### - Les dépréciations des actifs immobilisés

La dépréciation d'un actif immobilisé est la constatation que sa valeur actuelle est inférieure à sa valeur nette comptable (valeur brute d'achat - amortissement).

L'établissement apprécie, à chaque clôture des comptes, s'il existe des indices de perte de valeur.

## - Actifs circulants et dettes

Les créances \_\_\_\_\_

Elles sont comptabilisées à leur valeur nominale.

Les provisions pour dépréciations des  
créances \_\_\_\_\_

Une provision est enregistrée, lorsqu'au 31 décembre, on estime que la solvabilité de certains clients est mise en cause.

Cette opération résulte du principe de prudence qui veut que les résultats d'un exercice prennent en compte tous les risques apparus au cours de cette période.

Les effets de cette provision ne sont pas irréversibles.

Au 1<sup>er</sup> janvier de l'année N+1, les créances sont réexaminées et un ou plusieurs montants peuvent être réintégrés en reprises sur provisions au vu de la situation du débiteur.

Les charges à payer et produits à recevoir

Des charges à payer et des produits à recevoir sont constatés lorsque le service fait a été réalisé ou que les fournitures ou prestations ont été exécutées.

## Les charges et produits constatés d'avance

Le principe de séparation des exercices oblige à répartir les charges entre exercices.

Il faut donc appliquer le principe des charges constatées d'avance lorsqu'une charge est payée à un fournisseur pendant l'année N (de par le contrat signé) alors que la livraison ou la consommation n'aura lieu que pendant l'exercice suivant.

Le même principe oblige à répartir exactement les produits entre exercices. De ce fait, des produits constatés d'avance sont enregistrés pour des ventes de biens ou de services dont la fourniture ou la prestation interviendra pendant l'exercice suivant.

## Taxe sur la Valeur Ajoutée (TVA)

L'établissement a mis en place trois secteurs distincts en matière de TVA :

Un secteur qui respecte la théorie de l'exonération décidée par la loi (article 261.4.4a du CGI) pour toutes les recettes et dépenses de formation.

Un secteur où l'établissement applique l'instruction 3A-4-08 du 13 juin 2008 sur la partie relative à la TVA sur les activités de recherche.

Un secteur mixte, depuis l'exercice 2021, conformément à l'instruction 3A-4608 du 13 juin 2008 et la décision du Président de l'université en date du 14 avril 2021.

Cette instruction définit, notamment, les activités qui donnent ou ne donnent pas lieu à collecte de TVA et celles qui conduisent à récupération de TVA.

L'établissement applique cette règle depuis le 1<sup>er</sup> janvier 2009.

## - Les stocks

Les stocks de fournitures sont évalués et comptabilisés annuellement, l'écart avec l'inventaire de l'exercice précédent étant comptabilisé au résultat.

Les produits sont valorisés selon la méthode à leur coût d'achat unitaire.

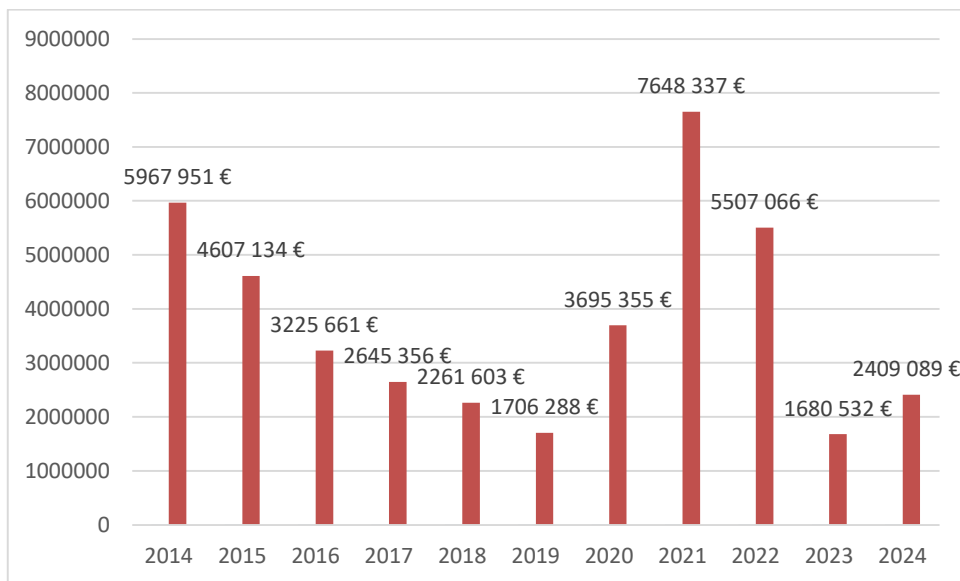
Les ouvrages produits avant le 01/01/2022 ont été valorisés au coût moyen de production 2016-2021 au cours de l'exercice 2022. Depuis 2022, ils sont désormais évalués au coût réel de production.

### 1 RESULTAT 2024 : + 2 409 088,55 €

➤ Le résultat net comptable de l'exercice 2024 s'établit à 2 409 088,55 €.

Ce bénéfice est en augmentation par rapport à l'exercice 2023 (+ 0,73 M€). Il convient également de noter que 1,9 M€ de recettes à classer enregistrées dans le compte 4718 ne sont pas titrées et n'apparaissent donc pas dans le résultat, contre 3,4 M€ en 2023. Le montant de ces recettes à classer est imputable pour partie à

l'accélération des versements des financeurs en fin d'année 2024, notamment la région, et à la complexité de rattachement de ces recettes à des projets identifiés compte tenu du nombre de partenaires impliqués.

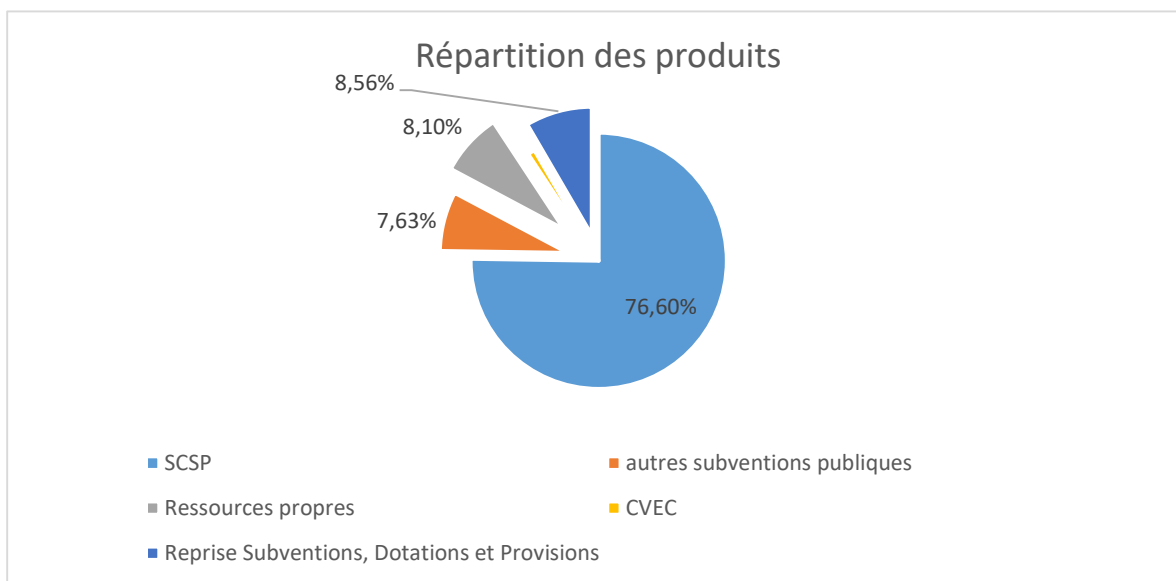


Évolution du résultat sur 10 ans

## 2 LES PRODUITS DE FONCTIONNEMENT

Le montant global des produits s'élève à 267 563 424,16 € contre 267 052 235,02 € en 2023. Ils sont en légère hausse de 0,5 M€ avec la SCSP.

### 2.1 Répartition des produits



Ressources propres = DI, FCA, TA, prestations (hors SCSP)

### 2.2 La Subvention pour charge de service public : 204 940 964,00 €

Elle constitue 76,60 % des produits de l'université.

Entre 2024 et 2023, la SCSP augmente de 0,59 M€.

|                 | 2024           | 2023           | Écart          |
|-----------------|----------------|----------------|----------------|
| Masse salariale | 186 706 018,00 | 183 648 140,00 | +3 057 878,00  |
| Fonctionnement  | 18 234 946,00  | 20 703 714,00  | - 2 468 768,00 |
|                 | 204 940 964,00 | 204 351 454,00 | + 589 510,00   |

## 2.3 Les autres financements publics : 20 421 278,50 €

Ils augmentent de 6,3 M€ par rapport à l'exercice 2023.

### 2.3.1 Les subventions de fonctionnement en provenance de la Région et de l'Union Européenne (UE)

|                          | 2024         | 2023         | Écart (€)   |
|--------------------------|--------------|--------------|-------------|
| Subventions de la Région | 3 871 920,52 | 3 472 180,70 | +399 739,82 |
| Subventions UE           | 893 510,86   | 1 320 736,30 | -427 225,44 |

### 2.3.2 Les autres subventions publiques

|                                                     | 2024 (€)     | 2023 (€)     | Écart (€)     |
|-----------------------------------------------------|--------------|--------------|---------------|
| Agence Nationale de la Recherche                    | 6 192 501,71 | 3 148 390,40 | +3 044 111,31 |
| Subventions des communes et groupements de communes | 2 427 710,35 | 1 305 342,23 | +1 122 368,12 |
| Subventions autres collectivités publiques          | 4 761 210,43 | 4 871 230,27 | -558 687,53   |

## 2.4 Les ressources propres de l'URN : 20 905 291,56 €

Les ressources propres correspondent pour les organismes soumis à la comptabilité budgétaire aux recettes propres, recouvrant la vente de produits ou de prestations à destination de personnes privées ou publiques (y compris l'État), les droits universitaires, les produits financiers, les mécénats, la taxe d'apprentissage, etc... Les subventions autres que la SCSP ont vocation à être typées en "autres financements de l'État" ou "autres financements publics", fléchés le cas échéant<sup>1</sup>.

Les ressources propres 2024 restent à hauteur de celles enregistrées durant l'exercice 2023.

### 2.4.1 Droits universitaires

Les droits universitaires augmentent en 2024 de 527 074,50 € tandis que les effectifs étudiants inscrits à la rentrée universitaire 2023-2024 baissent de 1,3%.

|                           | 2024         | 2023         | Écart       |
|---------------------------|--------------|--------------|-------------|
| Droits universitaires (€) | 4 584 757,00 | 4 057 682,50 | +527 074,50 |

\*dont exonération URN = 117 780,00 (contre 94 696,00 € en 2023)

<sup>1</sup> Définition retenue par la circulaire relative à la gestion budgétaire et comptable pour 2024

|                       | 2019-2020 | 2020-2021 | 2021-2022 | 2022-2023 | 2023-2024 | 2024-2025 |
|-----------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| Effectifs d'étudiants | 30 572    | 32 006    | 32 326    | 31 805    | 31288     | 30 865    |
| Dont boursiers        | 9 771     | 10 172    | 9 786     | 9 171     | 9747      | 9590      |

Source : données Apogée URN

La perte de ressource liée aux exonérations des droits d'inscription des étudiants boursiers est compensée par l'État au travers de la SCSP (2,06 M€ en 2024).

## 2.4.2 Formation continue et apprentissage

Depuis la loi n°2018-771 pour la liberté de choisir son avenir professionnel du 5 septembre 2018, dite loi Avenir professionnel, de 2018, les organismes de formation ont toute liberté d'ouvrir des formations en apprentissage.

A l'université de Rouen Normandie :

| Chiffre d'affaire net (en €)* | 2023         | 2024         | Évolution |
|-------------------------------|--------------|--------------|-----------|
| Formation continue            | 3 174 107,79 | 3 233 782,33 | + 1,80%   |
| Apprentissage                 | 8 857 412,99 | 9 261 732,30 | + 4,56%   |

\*Ces montants tiennent compte des avoirs sur factures antérieurs à 2024 enregistrés au compte 6583

| STATUT                          | Effectifs 2024-2025 | Effectifs 2023-2024 |
|---------------------------------|---------------------|---------------------|
| Contrat d'apprentissage         | 1138                | 1123                |
| Contrat de Professionnalisation | 26                  | 24                  |

(Source CFCA, CA contrat d'apprentissage ; CP contrat de professionnalisation)

## 2.4.3 La taxe d'apprentissage (TA)

Le montant total des encaissements de TA en 2024 s'élève à 1 242 080,32 € contre 584 361,07 € en 2023.

La taxe d'apprentissage vise à favoriser un accès égal à l'apprentissage et contribue au financement d'actions visant au développement de l'apprentissage. Elle est constituée de deux parts :

- Une part principale qui finance les formations par apprentissage,
- un solde qui finance le développement des formations initiales technologiques et professionnelles (hors apprentissage) et l'insertion professionnelle.

Le solde de la taxe d'apprentissage, qui était jusqu'à présent directement versé par les employeurs aux établissements et/ou formations éligibles à percevoir le solde, doit désormais être déclaré et versé annuellement auprès de l'Urssaf. Le solde donc de la taxe d'apprentissage de l'année 2022 déclaré et versé les 5 ou 15 mai 2023 auprès de l'Urssaf a été ensuite reversé par l'Urssaf à la Caisse des dépôts. Après affectation par les entreprises par l'intermédiaire d'une plateforme intitulée SOLTéA, la Caisse des dépôts a versé les fonds aux formations et organismes habilités à percevoir ce solde. En 2024, le montant représente donc le versement annuel.

L'affectation du produit de la TA 2024 est le suivant :

| Affectation  | 2023     | 2024     |
|--------------|----------|----------|
| 902 UFR DSEG | 25 029 € | 27 348 € |
| 903 UFR LSH  | 236 €    | 11 925 € |

|                |           |           |
|----------------|-----------|-----------|
| 904 UFR ST     | 35 159 €  | 112 098 € |
| 905 UFR SHS    | 595 €     | 0 €       |
| 906 UFR Santé  | 79 311 €  | 133 717 € |
| 907 UFR STAPS  | 5 790 €   | 2 882 €   |
| 908 IUT Rouen  | 195 417 € | 274 219 € |
| 909 IUT Évreux | 69 920 €  | 118 075 € |
| 913 IAE        | 75 795 €  | 94 652 €  |
| 923 INSPE      | 149 €     | 469 €     |
| 928 ÉSITech    | 20 988 €  | 22 862 €  |
| Non affecté    | 75 967 €  | 124 840 € |

#### 2.4.4 Les prestations de recherche

|                              | 2023         | 2024         | Écart       |
|------------------------------|--------------|--------------|-------------|
| Prestations de recherche (€) | 2 105 059,72 | 2 690 095,27 | +585 035,55 |

Les contrats de collaboration et de prestation progressent de 0,585M€ après un fléchissement de 0,02 M€ en 2023 et, une baisse nette de 0,34 M€ en 2022.

### 2.5 Les recettes affectées : 2 375 215,35 €

La CVEC, instituée par la Loi ORE en 2018, constitue la seule recette affectée au sens de la réglementation des EPSCP. Cette contribution est versée annuellement par les étudiants et, est ensuite répartie entre les établissements publics d'enseignement supérieur et les Centres régionaux des œuvres universitaires et scolaires (Crous). Sur les 100€ collectés par le CROUS, l'université bénéficie d'un premier versement à hauteur de 45€, contre 43€ en 2023, par étudiant inscrit en formation initiale sur la base de la liste transmise au plus tard le 15 octobre. Après la transmission de la liste définitive, au plus tard le 31 mai, une péréquation est organisée au sein du CROUS qui arrête le montant du second versement. Ce versement intervient au plus tard le 31 juillet.

Elle sert à financer des projets d'établissement et des projets étudiants destinés à "favoriser l'accueil et l'accompagnement social, sanitaire, culturel et sportif des étudiants" au sens de la loi ORE.

L'utilisation de la CVEC est encadrée par la réglementation : au moins 30% doit être utilisé pour le FSDIE<sup>2</sup> (70% au titre du financement des initiatives/projets étudiants et 30% au titre du volet social) et au moins 15% pour la médecine préventive.

En 2024, son montant s'élève à 2 375 215,35 contre 2 276 337,14 € en 2023.

## 3 LES CHARGES DE FONCTIONNEMENT ET D'INTERVENTION

### 3.1 Répartition des charges

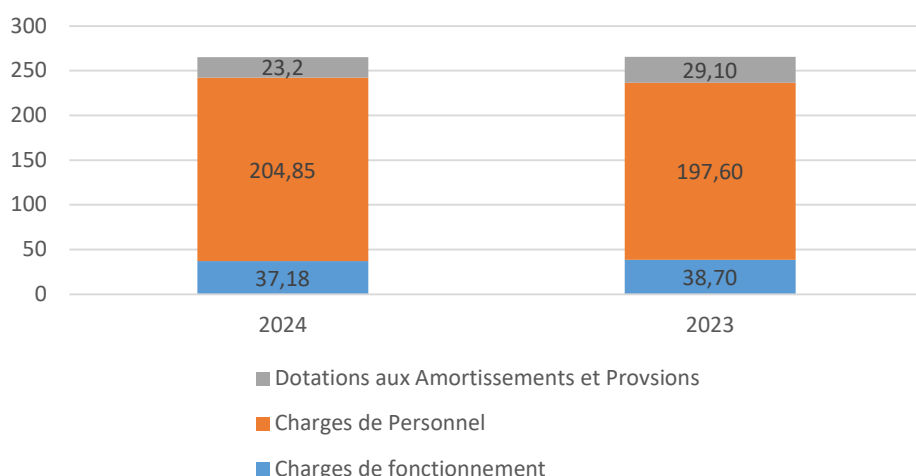
Les charges de fonctionnement et d'intervention atteignent près de 265,2 M€ en 2024 sensiblement au même niveau qu'en 2023 (265,4 M€).

### 3.2 Les charges de fonctionnement (hors paye et hors dotations) : 37 188 328,87 €

Les charges de l'exercice atteignent 37,18 M€ contre 38,70 M€ en 2023.

<sup>2</sup> FSDIE : Fond de solidarité et de développement des initiatives étudiantes

## Répartition des charges



| Compte général | Désignation          | 2023         | 2024         | Écart 2024/2023 |
|----------------|----------------------|--------------|--------------|-----------------|
|                |                      | Montant      | Montant      |                 |
| 60611000       | Électricité          | 6 120 329,85 | 3 990 776,09 | -2 129 553,76   |
| 60613000       | Gaz                  | 857 975,76   | 453 232,32   | -404 743,44     |
| 60614000       | Chauffage sur réseau | 969 931,27   | 1 462 119,24 | +492 187,97     |

Les charges de fluides baissent de 2,04 M€ sur l'exercice 2024.

| Compte général | Désignation                                   | 2023         | 2024         | Écart 2024/2023 |
|----------------|-----------------------------------------------|--------------|--------------|-----------------|
|                |                                               | Montant      | Montant      |                 |
| 61520000       | Entretien et réparation sur biens immobiliers | 2 551 350,38 | 1 434 511,13 | -1 116 839,25   |

| Compte général                          | Désignation            | 2023         | 2024         | Écart 2024/2023 |
|-----------------------------------------|------------------------|--------------|--------------|-----------------|
|                                         |                        | Montant      | Montant      |                 |
| 62510000                                | Voyages et déplacement | 882 965,97   | 915 662,04   | +32 969,07      |
| 62540000                                | Frais d'inscription    | 273 763,31   | 274 425,19   | +661,88         |
| 62560000                                | Missions personnels    | 1 313 279,06 | 1 248 782,60 | -64 496,46      |
| 62570000                                | Frais réceptions       | 834 568,46   | 1 085 819,90 | +251 251,44     |
| 62* "Voyages, déplacement, missions..." |                        | 3 304 576,80 | 3 524 689,73 | +220 112,93     |

### 3.3 Charges de personnel : 206 521 260,00€

Les charges de personnel constituent le plus gros poste de dépenses de l'université, avec près de 78% des charges de l'exercice.

|                                                    | 2023           | 2024           | Écart          |
|----------------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|
| Rémunérations principales et primes                | 118 451 830,93 | 123 432 243,79 | + 4 980 412,86 |
| Cotisations fiscales et sociales sur rémunérations | 78 935 265,35  | 82 214 650,56  | + 3 279 385,21 |
| Prestations sociales                               | 797 522,96     | 874 365,65     | + 76 842,69    |
| Total                                              | 198 184 619,24 | 206 521 260,00 | 8 336 640,76   |

(\*y compris charges à payer 2024)

Elles s'élèvent à plus de 206,5 M€ et progressent de 8,3 M€ par rapport à 2023.

### 3.3.1 Taux de pression de la masse salariale : Ratio charges de personnel / produits encaissables

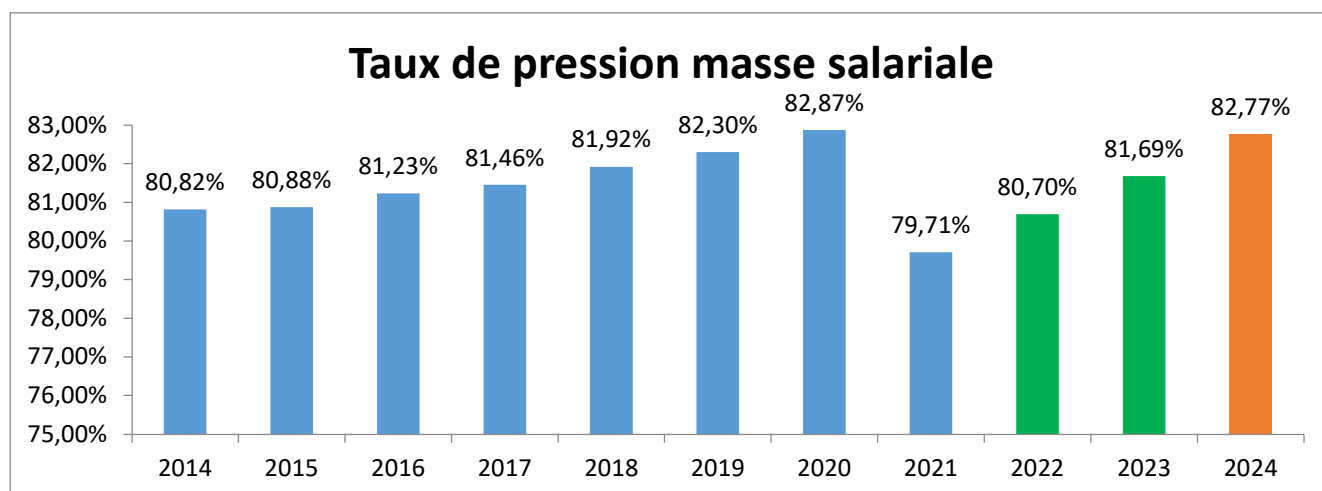
Ce ratio mesure le poids relatif des dépenses de personnels dans les ressources encaissables de l'établissement.

Plus le ratio augmente, moins l'établissement dispose de marge de manœuvre.

| 2022   | 2023   | 2024   | Seuil critique |
|--------|--------|--------|----------------|
| 80,70% | 81,69% | 82,77% | 83%            |

(Ratio Dizambourg : Décret n° 2024-1108 du 2 décembre 2024 et arrêté du 5 décembre 2024 relatif aux seuils de soutenabilité budgétaire des EPSCP)

L'augmentation des produits encaissables en 2024 ne compensant pas l'augmentation des charges de personnel, le ratio se dégrade de nouveau sur l'exercice 2024 et tangente désormais le seuil critique.



Les principaux postes d'augmentation de la masse salariale sont les suivants :

- Une augmentation de 5,74 M€ de la masse salariale des titulaires de l'URN qui s'explique par l'extension année pleine de la hausse du point d'indice de 1,5% à hauteur de 1,19M€ (ce montant comprend l'impact

sur les heures complémentaires des titulaires), l'attribution de 5 points d'indice majoré à l'ensemble des agents à compter du 1er janvier 2024 à hauteur de 0,97M€, l'impact de la LPR avec une augmentation du RIPEC C1 et C3 de 0,81M€ entre 2023 et 2024, l'augmentation de l'enveloppe des heures complémentaires des titulaires évaluée à 0,25M€ et une augmentation des effectifs de 23,9 ETPT.

A noter qu'aucune évolution n'a été indiquée concernant le RIFSEEP alors qu'il est appliqué une augmentation progressive du RIFSEEP entre 2022 et 2025 avec de nouvelles grilles au 1er janvier de chaque année (voté lors du CA du 6 janvier 2023). En effet, le rappel de 2022 versé en 2023 neutralise l'effet d'augmentation sur 2024 (ce rappel avait fait l'objet d'une provision lors de la clôture d'exercice 2022 et a fait l'objet d'une reprise lors de l'exercice 2023).

- Une augmentation de 2,39M€ de la masse salariale des non titulaires de l'URN qui s'explique par :
  - L'extension année pleine de la cohorte des « doctorants Région » de 2023 et la dernière cohorte démarrant en 2024 : +1,2M€ (cela comprend l'augmentation de leur rémunération en janvier 2024),
  - Une augmentation des contractuels sur financement hors recherche à hauteur de 0,36M€ (BIOT2, COMP, INGENIUM...),
  - L'extension année pleine de la hausse du point d'indice de 1,5% à hauteur de 0,21M€,
  - L'attribution de 5 points d'indice majoré à l'ensemble des agents à compter du 1er janvier 2024 à hauteur de 0,18M€.
- Une augmentation de 0,4 M€ de la masse salariale des vacataires de l'URN.

### 3.3.2 Les indus sur rémunérations

|                         | 2023        | 2024         | Écart       |
|-------------------------|-------------|--------------|-------------|
| Indus sur rémunérations | 39 283,08 € | 33 330,91 €* | -5 952,17 € |

\* sur exercice courant

Les indus sur rémunérations sur exercice courant continuent à baisser en 2024 (-130 708,91€ en 2023).

## 3.4 Charges d'amortissements et de provisions : 22 913 709,23€ €

### 3.4.1 Les dotations aux amortissements

| Compte général | Désignation                 | 2023          | 2024          | Écart (€)     |
|----------------|-----------------------------|---------------|---------------|---------------|
|                |                             | Montant (€)   | Montant (€)   |               |
| 68110000       | Dotation aux amortissements | 28 906 531,70 | 22 913 709,23 | -5 992 822,47 |

Les dotations aux amortissements sont en baissent de 20,7% sur l'exercice après une hausse de plus de 14,8% sur l'année 2023.

En parallèle, les amortissements de subventions rattachées (17,2 M€) baissent de 25,4% laissant une charge d'amortissement nette supportée par l'université est de 5, M€ (5,9 M€ en 2023), montant relativement stable d'une année sur l'autre.

### 3.4.2 Les dotations aux provisions pour risques

Ces provisions concernent les projets et programmes ERASMUS enregistrées en 2021 (1,4 M€) pour lesquels des risques de reversement existent.

A la fin de l'exercice 2024, 475 100€ ont été repris au titre du projet Projet KA103-035617 (2017-2019) qui n'était plus auditable au 31/12/2024.

|                                   | 2023      | 2024      |
|-----------------------------------|-----------|-----------|
| Projet                            | Solde     | Solde     |
| Provision dispositifs ERASMUS (€) | 1 483 481 | 1 008 381 |

Dans le détail, la provision sur les projets ERASMUS se décompose ainsi :

| Nom et n° du projet             | 2024           |
|---------------------------------|----------------|
|                                 | Provisions (€) |
| Projet KA103-060988 (2019-2021) | 438 066        |
| Projet KA103-046200 (2018-2020) | 408 915        |
|                                 |                |
| Projet KA103-079249 (2020-2023) | 150 000        |
| Projet KA107-047346 (2018-2021) | 0              |
| Projet KA107-061627 (2019-2022) | 14 400         |

### 3.4.3 Les dotations aux provisions sur passifs sociaux :

Suite à l'arrêté du 24 novembre 2023 modifiant l'arrêté du 28 août 2009 pris pour l'application du décret no 2002-634 du 29 avril 2002 modifié portant création du compte épargne-temps dans la fonction publique de l'Etat et dans la magistrature, la valorisation des CET s'effectue de la manière suivante :

Valorisation en provision, du nombre de jours inscrits au CET, dans la limite de 15 jours, au coût moyen journalier propre à chaque agent.

Valorisation en provision, de 50% des jours supérieurs à 15 jours, au coût moyen journalier.

Au 31/12/2024, la provision pour CET s'établit à 821 002,82€ avec un abondement en 2024 de 44 383,33€.

## 4 LA CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT (CAF) : 7 472 838,66 €

La CAF est la différence entre les produits encaissables et les charges décaissables de l'exercice. Elle correspond à l'ensemble des ressources financières générées par les opérations de gestion de l'établissement permettant de couvrir ses besoins financiers. Elle mesure sa capacité à financer, sur ses ressources propres, les investissements.

La CAF s'établit à 7 472 838,66 € contre 6 389 653,08 en 2023 soit une hausse de 16,95%.

- Ratio Charges décaissables / Produits encaissables

| RATIO CHARGES DECAISSABLES/ PRODUITS ENCAISSABLES |        | Seuil vigilance | Seuil alerte |
|---------------------------------------------------|--------|-----------------|--------------|
| 2024                                              | 2023   |                 |              |
| 97,00%                                            | 97,37% | 98%             | 100%         |

Ce ratio mesure la capacité de l'établissement à dégager des marges de manœuvre à partir de ses produits et charges d'activité. Il s'améliore très légèrement en 2024 et reste en deçà du seuil de vigilance.

- Ratio CAF / Acquisition d'immobilisation

Le ratio CAF / Acquisition d'immobilisations permet de mesurer le degré d'autonomie de l'URN pour élaborer sa stratégie d'investissement. Plus le ratio est élevé, plus la capacité d'investissement est importante.

|                               | 2022   | 2023   | 2024   | Seuil de vigilance | Seuil d'alerte |
|-------------------------------|--------|--------|--------|--------------------|----------------|
| CAF                           | 11,9   | 6,4    | 7,5    |                    |                |
| Acquisition d'immobilisations | 18,9   | 21,1   | 17,7   |                    |                |
| Ratio                         | 60,02% | 30,27% | 56,49% | 30%                | 20%            |

Unité du tableau : M€

Ce ratio augmente en 2024, résultant de la hausse sensible de la CAF. Il se situe toujours au-dessus du seuil de vigilance.

## 5 LE BILAN

### 5.1 L'investissement : l'actif immobilisé

L'investissement est en nette diminution en 2024 (-3,4 M€) après une hausse en 2023 (+ 1,2 M€) portée notamment par le projet PEURN pour 6,2 M€.

| INVESTISSEMENT (€) |                   |                   |                   |
|--------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
|                    | 2023              | 2024              | Variation         |
| DRI                | 4 753 958         | 6 286 458         | +1 532 500        |
| Contrat Recherche  | 10 668 202        | 5 487 462         | -5 180 740        |
| DSI                | 1 025 835         | 827 392           | -198 443          |
| Autres secteurs    | 4 658 443         | 5 079 496         | +421 053          |
| <b>Total</b>       | <b>21 106 438</b> | <b>17 680 808</b> | <b>-3 425 630</b> |

Les mises en service de travaux en cours s'élèvent à 3,22 M€ en 2024.

Les principaux travaux réalisés en 2024 concernent :

- Rénovation thermique et architecturale espace Jean-Marc Duclos pour 643 k€,
- Modernisation SSI Santé pour 502,5 k€,
- Création plateforme séquençage NGS santé pour 412,6 k€
- Aménagement locaux R+2 B16 pour 249 k€
- Rénovation des réseaux ECS/EF de l'INSPE pour 216,6 k€,
- Mission MOE des amphis 14 – 16 – 38 MSA pour 214,7 k€

L'actif brut de l'université (hors immobilisations financières) s'élève à près de 514 M€ au 31/12/2024 pour une valeur nette comptable de 277 M€.

| Actif immobilisé brut | Amortissement  | Valeur nette comptable |
|-----------------------|----------------|------------------------|
| 513 926 957,29        | 237 137 707,86 | 276 789 249,43         |

|                     |                |                |               |
|---------------------|----------------|----------------|---------------|
| Variation 2023/2024 | +17 683 658,69 | +22 890 585,47 | -5 206 926,78 |
|---------------------|----------------|----------------|---------------|

Les constructions et agencements en cours de réalisation :

Au 31/12/2024, ils s'élèvent à 5,8 M€ contre 4,6 M€ au 31/12/2023.

Le financement des immobilisations

Sur les 21,1 M€ d'immobilisations mises en service en 2023, 8,15 M€ ont été financés par des tiers (État, Région, UE, ANR).

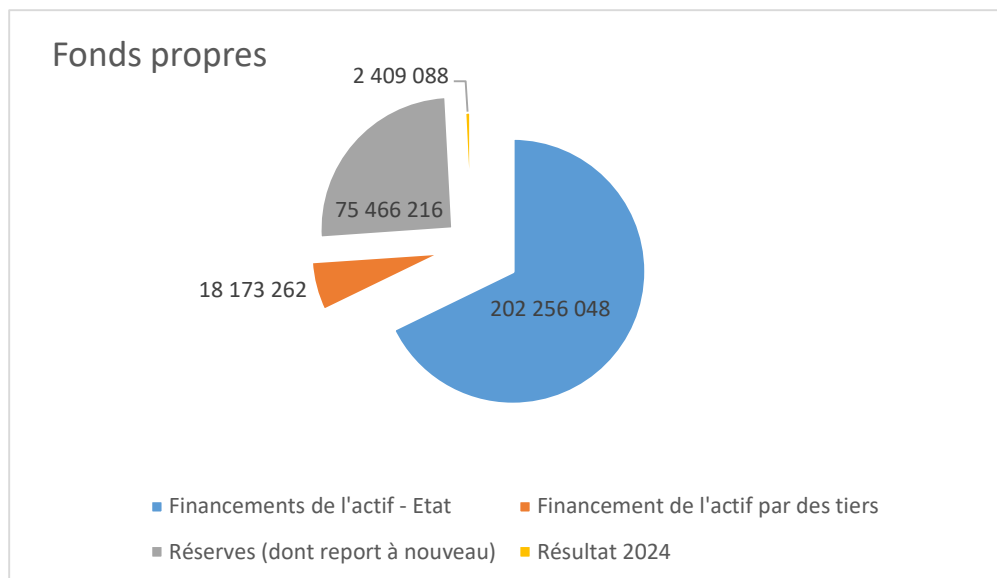
Les immobilisations financières (Titres de participation) :

L'université détient au 31/12/2024 un portefeuille de 251 524,49€ réparti comme suit :

| Compte 2611 "Titres de participation-actions" |                   |                                                                  |
|-----------------------------------------------|-------------------|------------------------------------------------------------------|
| Libellé                                       | Montant           | Commentaires                                                     |
| SARL Visiotronic                              | 1 524,49          | 15/04/1987 (10 000,00 Francs)                                    |
| Fondation Flaubert                            | 25 000,00         | Parts non consommables de la dotation initiale (cf statut)       |
| Fondation Charles Nicolle                     | 150 000,00        | Parts de l'URN de la dotation initiale (Décret du 05/07/2012)    |
| Alga Biologics                                | 75 000,00         | Parts de l'URN (Arrêté Rectoral 2023-39) Délibération CA 2021-56 |
| <b>Total</b>                                  | <b>251 524,49</b> |                                                                  |

## 5.2 Fonds propres

Les fonds propres de l'URN s'élèvent à 302 709 370,09 € au 31/12/2024.



Les fonds propres baissent par rapport à 2023 (-12,7 M€), baisse imputable aux financements d'actif par des tiers (-0,4 M€) ainsi principalement qu'aux financements de l'actif par l'État en retrait de 10,3 M€.

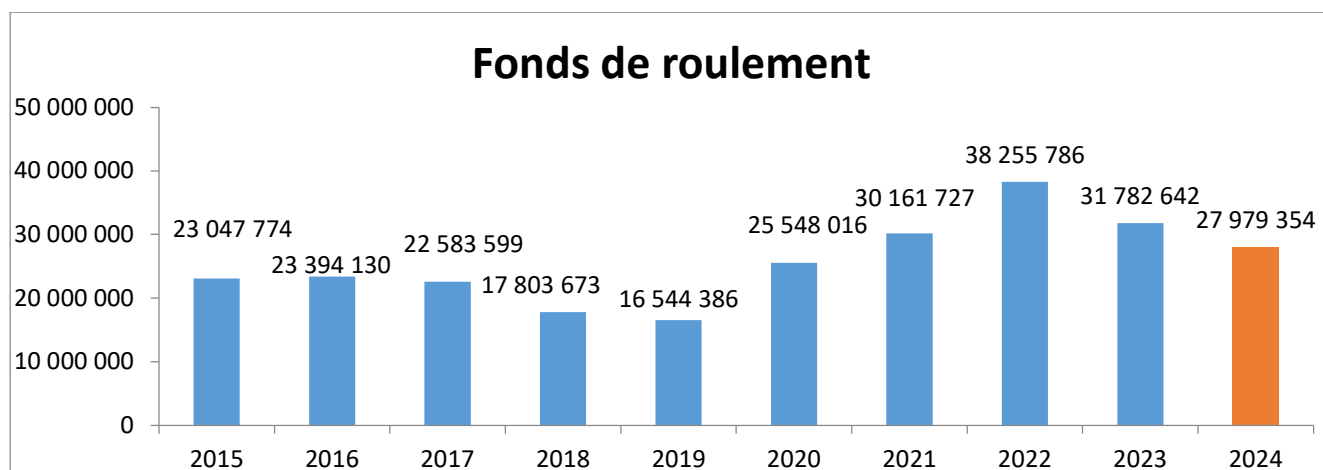
### 5.3 Fonds de roulement (FDR)

Le fonds de roulement représente les ressources de moyen et long terme dont l'université dispose pour financer son activité et ses investissements.

Il est calculé par différence entre les ressources stables et les actifs bruts.

|            | 2023       | 2024       | Variation 2023/2022 |
|------------|------------|------------|---------------------|
| <b>FDR</b> | 31 782 642 | 27 979 353 | -3 803 289          |

#### Évolution du FDR sur 10 ans



| Ratio Fonds de roulement en jours |               |               |                 |
|-----------------------------------|---------------|---------------|-----------------|
|                                   | 2024          | 2023          | seuil vigilance |
| Fonds de roulement                | 27 979 353 €  | 31 782 642 €  |                 |
| Charges de personnel              | 206 521 260 € | 197 603 594 € |                 |
| FDR en jours                      | 48,77         | 57,90         | < 30 jours      |
| Charges décaissables totales      | 242 038 119 € | 236 301 097 € |                 |
| FDR en jours*                     | 41,61         | 48,42         | < 15 jours      |

(\*Ratio FDR: Décret n° 2024-1108 du 2 décembre 2024 et arrêté du 5 décembre 2024 relatif aux seuils de soutenabilité budgétaire des EPSCP)

## 5.4 Actif et Passif circulant

### ➤ Les principaux postes du Passif

- Avances et acomptes reçus :

|                                                   |         |     |                    |
|---------------------------------------------------|---------|-----|--------------------|
| Avances et acomptes reçus                         | 44,3 M€ |     |                    |
| dont                                              |         |     |                    |
|                                                   | Région  | ANR | Autres (dont État) |
| Avances reçues sur conventions « hors recherche » | 3,4     | 3,4 | 0,9                |
| Avances reçues sur conventions "Recherche"        | 8,8     | 6,1 | 3,0                |

Les avances progressent de 10,6 M€ par rapport à l'année 2023, notamment sous le poids de celles de la région et de l'ANR.

- Dettes fiscales et sociales : 7,3 M€

Ce sont les charges 2024 à payer au titre des passifs sociaux, charges de personnel qui seront constatées et payées en 2025. Elles augmentent de 0,1 M€ par rapport à 2023.

- Dettes fournisseurs : 4,8 M€

Correspondent à des dettes constatées en 2024 et qui seront décaissées en 2025. Elles sont en baisse par rapport à 2023 (-1,8 M€).

- Dispositifs d'intervention : Bourses AMI<sup>3</sup> et ERASMUS+

L'aide à la mobilité internationale est destinée à l'étudiant qui souhaite suivre une formation supérieure à l'étranger dans le cadre de son cursus d'études. L'aide globale régionale est attribuée et répartie entre les universités, grands établissements et écoles retenues dans le cadre de l'appel à projets. Par la suite, la DRIC instruit les dossiers de candidatures suivant les critères d'éligibilité et procède à l'attribution des aides aux étudiants.

<sup>3</sup> Aide à la Mobilité Internationale

| Bourses AMI (€)             |                |
|-----------------------------|----------------|
| Solde au 31/12/2023         | 496 100        |
| Versements reçus en 2024    | 689 254        |
| Bourses AMI versées en 2024 | 707 800        |
| Solde au 31/12/2024         | <b>477 754</b> |

L'université reçoit de l'union européenne une somme annuelle destinée aux financements des bourses ERASMUS + dans le cadre d'une convention signée avec l'agence ERASMUS. La DRIC instruit les dossiers de candidatures et procède à l'attribution des aides aux étudiants.

| Mobilité ERASMUS                     |            |
|--------------------------------------|------------|
| eotp 20ERK103MOBIL                   |            |
| Solde au 31/12/2023                  | 330 362,84 |
| Versement reçu                       | 0,00       |
| Bourses mobilité versées             | 0,00       |
| Part gestion organisationnelle       | 0,00       |
| Avoirs                               | 0,00       |
| Solde au 31/12/2024                  | 330 362,84 |
| Mobilité ERASMUS                     |            |
| eotp 20ERK107MOBIL                   |            |
| Solde au 31/12/2023                  | 62 213,30  |
| Versement reçu                       | 0,00       |
| Bourses mobilité versées             | 0,00       |
| Part gestion organisationnelle       | 0,00       |
| Avoirs                               | 0,00       |
| Solde au 31/12/2024                  | 62 213,30  |
| Mobilité ERASMUS                     |            |
| eotp 21ERK131MOBIL (convention 2021) |            |
| Solde au 31/12/2023                  | 252 203,53 |
| Versement reçu                       | 88 224,80  |
| Bourses mobilité versées             | 0,00       |
| Part gestion organisationnelle       | 0,00       |
| Avoirs                               | 0,00       |

|                                                             |                   |
|-------------------------------------------------------------|-------------------|
| <b>Solde au 31/12/2024</b>                                  | <b>163 978,73</b> |
| <b>Mobilité ERASMUS</b>                                     |                   |
| <b>eotp 22ERK131MOBIL (convention 2022)</b>                 |                   |
| <b>Solde au 31/12/2023</b>                                  | <b>11 027,56</b>  |
| <b>Versement reçu</b>                                       | <b>207 684,00</b> |
| <b>Bourses mobilité versées</b>                             | <b>75 340,95</b>  |
| <b>Part gestion organisationnelle</b>                       | <b>19 136,00</b>  |
| <b>Avoirs</b>                                               | <b>2 552,50</b>   |
| <b>Solde au 31/12/2024</b>                                  | <b>104 731,99</b> |
| <b>Mobilité ERASMUS</b>                                     |                   |
| <b>eotp 22ERIKCMKA171 (convention 2022)</b>                 |                   |
| <b>Solde au 31/12/2023</b>                                  | <b>110 206,50</b> |
| <b>Versement reçu</b>                                       | <b>0,00</b>       |
| <b>Bourses mobilité versées</b>                             | <b>83 384,80</b>  |
| <b>Part gestion organisationnelle</b>                       | <b>0,00</b>       |
| <b>Avoirs</b>                                               | <b>0,00</b>       |
| <b>Solde au 31/12/2024</b>                                  | <b>26 821,70</b>  |
| <b>Mobilité ERASMUS</b>                                     |                   |
| <b>23BIKA131924 (convention 2023)</b>                       |                   |
| <b>Solde au 31/12/2023</b>                                  | <b>393 222,50</b> |
| <b>Versement reçu</b>                                       | <b>0,00</b>       |
| <b>Bourses mobilité versées du 16/11/2023 au 31/12/2024</b> | <b>549 782,10</b> |
| <b>Part gestion organisationnelle</b>                       | <b>0,00</b>       |
| <b>Avoirs</b>                                               | <b>2 905,50</b>   |
| <b>Solde au 31/12/2024</b>                                  | <b>153 654,10</b> |
| <b>Mobilité ERASMUS</b>                                     |                   |
| <b>24BIKA131924 (convention 2024)</b>                       |                   |
| <b>Solde au 31/12/2023</b>                                  | <b>0,00</b>       |
| <b>Versement reçu</b>                                       | <b>823 768,00</b> |
| <b>Bourses mobilité versées</b>                             | <b>232 241,10</b> |
| <b>Part gestion organisationnelle</b>                       | <b>0,00</b>       |

|                                       |            |
|---------------------------------------|------------|
| <b>Avoirs</b>                         | 0,00       |
| <b>Solde au 31/12/2024</b>            | 591 526,90 |
| <b>Mobilité ERASMUS</b>               |            |
| <b>24BIKA171924 (convention 2024)</b> |            |
| <b>Solde au 31/12/2023</b>            | 0,00       |
| <b>Versement reçu</b>                 | 365 967,20 |
| <b>Bourses mobilité versées</b>       | 0,00       |
| <b>Part gestion organisationnelle</b> | 0,00       |
| <b>Avoirs</b>                         | 0,00       |
| <b>Solde au 31/12/2024</b>            | 365 967,20 |

Ainsi le solde du compte 467511 « Dispositif d'intervention ERASMUS » présente un solde de + 1 915 487,22 €.

➤ Les principaux postes de l'actif

|                                                                                           |           |        |     |        |
|-------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|--------|-----|--------|
| Créances sur des entités publiques des organismes internationaux et Commission européenne | 27 M€     |        |     |        |
|                                                                                           | Dont :    |        |     |        |
|                                                                                           | Métropole | Région | ANR | Autres |
|                                                                                           | 1,1       | 11,3   | 9,0 | 5,6    |

## 5.5 Le besoin en fonds de roulement (BFR)

Différence entre l'actif circulant et le passif, le besoin en fonds de roulement correspond à la somme que l'université doit financer pour couvrir le besoin résultant des décalages de trésorerie entre les entrées et les sorties de son activité courante.

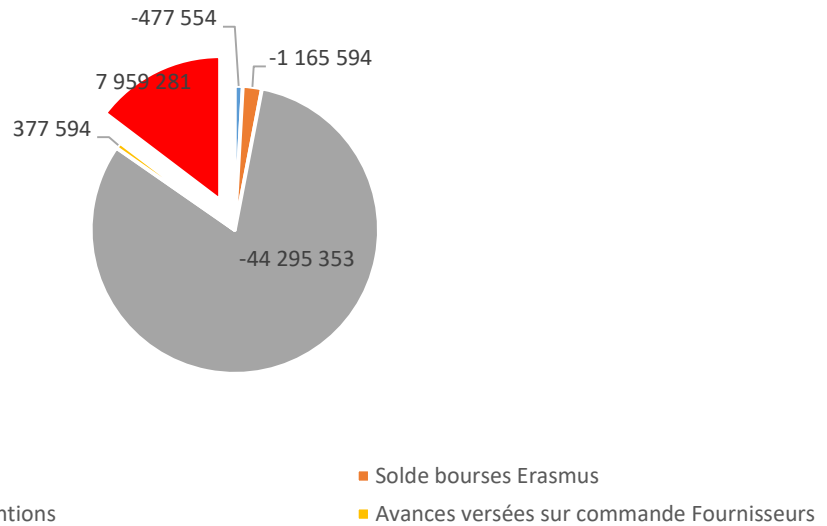
|            | 2022          | 2023            | 2024            |
|------------|---------------|-----------------|-----------------|
| <b>BFR</b> | -5 127 278,99 | - 26 044 285,28 | - 25 540 834,28 |

L'université dégage un BFR négatif, ce qui signifie que les encaissements précèdent les décaissements, il n'est pas nécessaire de prélever dans le fonds de roulement pour financer l'activité courante.

## 5.6 La Trésorerie

|                         | 2022          | 2023          | 2024          | Variation 2023/2024 |
|-------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------------|
| <b>Trésorerie nette</b> | 43 383 065,44 | 56 146 395,32 | 53 520 187,97 | -2 626 207,35       |

### Etat de la Trésorerie au 31/12/2024



Il vient donc que sur le montant total de trésorerie nette enregistré au 31/12/2024, la partie disponible pour l'établissement s'élève à 7,96 M€.

Ratio Trésorerie du Décret n° 2024-1108 du 2 décembre 2024 et arrêté du 5 décembre 2024 relatif aux seuils de soutenabilité budgétaire des EPSCP

| 2023 | 2024 | Seuil critique |
|------|------|----------------|
| 85,5 | 79,7 | < 30 jours     |

## ANNEXES DU COMPTE FINANCIER

### EXERCICE 2024

## BALANCE DEFINITIVE

### EXERCICE 2024

| Univ Rouen Normandie                                        | BALANCE DEFINITIVE    |                                 |                  |                        |                                  |                  | Date                | 04.02.2025           |
|-------------------------------------------------------------|-----------------------|---------------------------------|------------------|------------------------|----------------------------------|------------------|---------------------|----------------------|
| Année 2024                                                  |                       |                                 |                  |                        |                                  |                  | Heure               | 11:09:54             |
| Période 01 à 15                                             |                       |                                 |                  |                        |                                  |                  | Page                | 1                    |
| Numéros et libellés des bilans                              | Débets Bilan d'entrée | Débets Opérations de l'exercice | Débets Total     | Crédits Bilan d'entrée | Crédits Opérations de l'exercice | Crédits Total    | Solde Montant débit | Solde Montant crédit |
| 10411000-Contr et financt actifs m à dispo étabs-Etat       | 0,00                  | 0,00                            | 0,00             | 270 115 512,12         | 0,00                             | 270 115 512,12   | 0,00                | 270 115 512,12       |
| 10412000-Contr et financt actifs remis propriété étabs-Etat | 19 756,08             | 0,00                            | 19 756,08        | 0,00                   | 0,00                             | 0,00             | 19 756,08           | 0,00                 |
| 10413100-Financt autres actifs-Etat                         | 0,00                  | 0,00                            | 0,00             | 20 713 550,62          | 0,00                             | 20 713 550,62    | 0,00                | 20 713 550,62        |
| 10413200-Fin aut actifs-AMR IA et rev dot non consommable   | 0,00                  | 0,00                            | 0,00             | 3 698 318,35           | 0,00                             | 3 698 318,35     | 0,00                | 3 698 318,35         |
| 10491000-Reprise résultat mise à disposition - Etat         | 14 934 025,45         | 2 954 970,16                    | 17 888 995,62    | 0,00                   | 0,00                             | 0,00             | 17 888 995,62       | 0,00                 |
| 10492000-Reprise résultat remis en propriété - Etat         | 0,00                  | 1 921,73                        | 1 921,73         | 2 946,42               | 0,00                             | 2 946,42         | 0,00                | 1 921,73             |
| 10493100-Reprise résultat autres actifs- Etat               | 64 001 543,78         | 7 015 497,27                    | 71 017 041,05    | 0,00                   | 0,00                             | 0,00             | 71 017 041,05       | 0,00                 |
| 10493200-Rep résult aut actifs-AMR IA et rev dot non cons   | 2 999 707,93          | 345 765,45                      | 3 345 473,38     | 0,00                   | 0,00                             | 0,00             | 3 345 473,38        | 0,00                 |
| 10692000-Reserve facultative-etablissement                  | 0,00                  | 5 535 285,80                    | 5 535 285,80     | 73 785 683,67          | 7 215 818,26                     | 81 001 501,93    | 0,00                | 75 466 216,33        |
| 11000000-Report à nouveau (solde créditeur)                 | 0,00                  | 0,00                            | 0,00             | 4 404 754,11           | 15,81                            | 4 404 754,11     | 0,00                | 4 404 754,11         |
| 11900000-Report à nouveau (solde débiteur)                  | 0,00                  | 0,00                            | 0,00             | 0,00                   | 0,00                             | 0,00             | 0,00                | 0,00                 |
| 12000000-Résultat de l'exercice (solde créditeur)           | 0,00                  | 4 006 310 129,00                | 4 006 310 129,00 | 1 680 532,45           | 4 007 038 685,09                 | 4 008 719 217,55 | 0,00                | 2 409 088,55         |
| 13120000-Financements Régions non rattachés                 | 0,00                  | 8 722 183,73                    | 8 722 183,73     | 266 328,75             | 8 455 854,98                     | 8 722 183,73     | 0,00                | 0,00                 |
| 13130000-Financements Départements non rattachés            | 0,00                  | 0,00                            | 0,00             | 0,00                   | 0,00                             | 0,00             | 0,00                | 0,00                 |
| 13140000-Financements Communes non rattachées               | 4 809,83              | 789 683,34                      | 794 493,17       | 0,00                   | 789 683,34                       | 789 683,34       | 4 809,83            | 0,00                 |

| Univ Rouen Normandie                                          |                        | <b>BALANCE DEFINITIVE</b>        |               |                         |                                   |                | Date                | 30.01.2025           |  |
|---------------------------------------------------------------|------------------------|----------------------------------|---------------|-------------------------|-----------------------------------|----------------|---------------------|----------------------|--|
| Année 2024                                                    |                        |                                  |               |                         |                                   |                | Heure               | 08:50:53             |  |
| Période 01 à 15                                               |                        |                                  |               |                         |                                   |                | Page                | 2                    |  |
| Numéros et libellés des bilans                                | Débites Bilan d'entrée | Débites Opérations de l'exercice | Débites Total | Crédites Bilan d'entrée | Crédites Opérations de l'exercice | Crédites Total | Solde Montant débit | Solde Montant crédit |  |
| 13150000-Financements Autres coll non rattachés               | 0,00                   | 199 169,28                       | 199 169,28    | 0,00                    | 199 169,28                        | 199 169,28     | 0,00                | 0,00                 |  |
| 13160000-Financements Union européenne non rattachés          | 0,00                   | 4 159 392,67                     | 4 159 392,67  | 966,74                  | 4 158 282,52                      | 4 159 249,26   | 143,41              | 0,00                 |  |
| 13170000-Financements Autres organismes non rattachées        | 5 999,74               | 116 601,78                       | 123 601,52    | 0,00                    | 123 601,52                        | 123 601,52     | 0,00                | 0,00                 |  |
| 13180000-Financements Autres non rattachés                    | 0,00                   | 0,00                             | 0,00          | 0,00                    | 5 124,00                          | 5 124,00       | 0,00                | 5 124,00             |  |
| 13412000-Financements Régions rattachés à des actifs          | 0,00                   | 2 911,64                         | 2 911,64      | 18 916 929,18           | 4 091 901,58                      | 23 008 830,77  | 0,00                | 23 005 916,13        |  |
| 13413000-Financements Départements rattachés à des actifs     | 0,00                   | 0,00                             | 0,00          | 21 500 274,43           | 0,00                              | 21 500 274,43  | 0,00                | 21 500 274,43        |  |
| 13414000-Financements Communes rattachés à des actifs         | 0,00                   | 3 524,49                         | 3 524,49      | 1 339 876,20            | 364 515,49                        | 1 724 391,69   | 0,00                | 1 720 867,20         |  |
| 13415000-Financements Autres coll. rattachés à des actifs     | 0,00                   | 0,00                             | 0,00          | 1 720 003,41            | 99 581,64                         | 1 819 585,05   | 0,00                | 1 819 585,05         |  |
| 13416000-Financements Union Europ. rattachés à des actifs     | 0,00                   | 0,00                             | 0,00          | 23 493 562,49           | 2 078 879,08                      | 25 572 441,57  | 0,00                | 25 572 441,57        |  |
| 13417000-Financements Autres org. rattachés à des actifs      | 0,00                   | 0,00                             | 0,00          | 1 043 637,16            | 54 801,02                         | 1 098 738,18   | 0,00                | 1 098 738,18         |  |
| 13418000-Financements Autres rattachés à des actifs           | 0,00                   | 0,00                             | 0,00          | 1 109 530,98            | 0,00                              | 1 109 530,98   | 0,00                | 1 109 530,98         |  |
| 13452000-Reprise résultat finan Régions rattachés actifs      | 14 314 982,21          | 4 335 478,23                     | 18 650 460,44 | 0,00                    | 3 093,30                          | 3 093,30       | 18 647 367,14       | 0,00                 |  |
| 13453000-Reprise résultat finan Départements rattachés actifs | 9 692 330,22           | 513 358,40                       | 10 145 688,62 | 0,00                    | 0,00                              | 0,00           | 10 145 688,62       | 0,00                 |  |
| 13454000-Reprise résultat finan Communes rattachés actifs     | 769 948,24             | 163 705,69                       | 933 673,93    | 0,00                    | 0,00                              | 0,00           | 933 673,93          | 0,00                 |  |
| 13455000-Reprise résultat finan Autres coll. rattachés actifs | 1 634 256,32           | 80 585,76                        | 1 714 842,08  | 0,00                    | 461,12                            | 461,12         | 1 714 380,96        | 0,00                 |  |
| 13456000-Reprise résultat finan                               | 22 601 448,99          | 1 673 947,00                     | 24 275 395,99 | 0,00                    | 0,00                              | 0,00           | 24 275 395,99       | 0,00                 |  |

|                                                             |                        |                                  |                |                        |                                  |                |                     |                      |  |
|-------------------------------------------------------------|------------------------|----------------------------------|----------------|------------------------|----------------------------------|----------------|---------------------|----------------------|--|
| Univ Rouen Normandie                                        |                        | BALANCE DEFINITIVE               |                |                        |                                  |                | Date                | 30.01.2025           |  |
| Année 2024                                                  |                        |                                  |                |                        |                                  |                | Heure               | 08:50:53             |  |
| Période 01 à 15                                             |                        |                                  |                |                        |                                  |                | Page                | 3                    |  |
| Numéros et libellés des bilans                              | Débites Bilan d'entrée | Débites Opérations de l'exercice | Débites Total  | Crédits Bilan d'entrée | Crédits Opérations de l'exercice | Crédits Total  | Solde Montant débit | Solde Montant crédit |  |
| Union Europ rattachés actifs                                |                        |                                  |                |                        |                                  |                |                     |                      |  |
| 13497000-Reprise résultat finan                             | 997 591,90             | 39 723,37                        | 1 037 315,27   | 0,00                   | 504,94                           | 504,94         | 1 036 810,33        | 0,00                 |  |
| Autres org rattachés actifs                                 |                        |                                  |                |                        |                                  |                |                     |                      |  |
| 13498000-Reprise résultat finan                             | 846 068,38             | 48 913,45                        | 894 981,83     | 0,00                   | 38,36                            | 38,36          | 894 943,47          | 0,00                 |  |
| Autres rattachés actifs                                     |                        |                                  |                |                        |                                  |                |                     |                      |  |
| 16110000-Provisions pour litiges                            | 0,00                   | 4 000,00                         | 4 000,00       | 12 000,00              | 102 500,00                       | 114 500,00     | 0,00                | 110 500,00           |  |
| 16520000-Provisions pour CET                                | 0,00                   | 152 896,22                       | 152 896,22     | 776 619,49             | 197 279,55                       | 973 899,04     | 0,00                | 821 002,82           |  |
| 16580000-Provisions autres                                  | 0,00                   | 1 627 798,00                     | 1 627 798,00   | 1 483 481,00           | 1 152 698,00                     | 2 636 179,00   | 0,00                | 1 808 381,00         |  |
| 16510000-Depots                                             | 0,00                   | 0,00                             | 0,00           | 2 220,68               | 0,00                             | 2 220,68       | 0,00                | 2 220,68             |  |
| 16550000-Cautonnements                                      | 0,00                   | 0,00                             | 0,00           | 384,00                 | 0,00                             | 384,00         | 0,00                | 384,00               |  |
| 18100000-Comptes de liaison des établissements              | 0,00                   | 828 979 088,04                   | 828 979 088,04 | 0,00                   | 828 979 088,04                   | 828 979 088,04 | 0,00                | 0,00                 |  |
| 18520000-Opération de trésorerie Fondation universitaire    | 0,00                   | 92 622,46                        | 92 622,46      | 0,00                   | 92 622,46                        | 92 622,46      | 0,00                | 0,00                 |  |
| 18540000-Opération de trésorerie CFA                        | 0,00                   | 0,00                             | 0,00           | 0,00                   | 0,00                             | 0,00           | 0,00                | 0,00                 |  |
| 20300000-Frais de recherche et de développement             | 0,00                   | 0,00                             | 0,00           | 0,00                   | 0,00                             | 0,00           | 0,00                | 0,00                 |  |
| 20531000-Logiciels acquis ou sous-traités                   | 2 894 631,77           | 209 540,54                       | 3 094 172,31   | 0,00                   | 0,00                             | 0,00           | 3 094 172,31        | 0,00                 |  |
| 20532000-Logiciels créés                                    | 247,50                 | 0,00                             | 247,50         | 0,00                   | 0,00                             | 0,00           | 247,50              | 0,00                 |  |
| 20590000-Autres conces* et dts similaires, brevets, lic., m | 198 576,25             | 130 383,73                       | 328 959,98     | 0,00                   | 0,01                             | 0,01           | 328 959,97          | 0,00                 |  |
| 20800000-Autres immobilisations incorporelles               | 34 979,17              | 0,00                             | 34 979,17      | 0,00                   | 0,00                             | 0,00           | 34 979,17           | 0,00                 |  |
| 21151600-Terrains bâtis- ens immob industriels mad          | 54 275 604,00          | 0,00                             | 54 275 604,00  | 0,00                   | 0,00                             | 0,00           | 54 275 604,00       | 0,00                 |  |
| 21226000-Agencement terrains aménagés mad                   | 4 508 948,90           | 720 984,45                       | 5 229 948,35   | 0,00                   | 0,00                             | 0,00           | 5 229 948,35        | 0,00                 |  |

| Univ Rouen Normandie                                    |                       | BALANCE DEFINITIVE              |                |                        |                                  |               | Date                | 30.01.2025           |  |
|---------------------------------------------------------|-----------------------|---------------------------------|----------------|------------------------|----------------------------------|---------------|---------------------|----------------------|--|
| Année 2024                                              |                       |                                 |                |                        |                                  |               | Heure               | 08:50:53             |  |
| Période 01 à 15                                         |                       |                                 |                |                        |                                  |               | Page                | 4                    |  |
| Numéros et libellés des bilans                          | Débets Bilan d'entrée | Débets Opérations de l'exercice | Débets Total   | Crédits Bilan d'entrée | Crédits Opérations de l'exercice | Crédits Total | Solde Montant débit | Solde Montant crédit |  |
| 2122000-Agencement terrains aménagés autres             | 680 000,00            | 0,00                            | 680 000,00     | 0,00                   | 0,00                             | 0,00          | 680 000,00          | 0,00                 |  |
| 2125500-Agencement terr bâtis ens immob admin/com mäd   | 667 640,08            | 0,00                            | 667 640,08     | 0,00                   | 0,00                             | 0,00          | 667 640,08          | 0,00                 |  |
| 2125900-Agencement terrains bâtis autres ensembles      | 8 184,00              | 0,00                            | 8 184,00       | 0,00                   | 0,00                             | 0,00          | 8 184,00            | 0,00                 |  |
| 21311600-Construction bâtiment industriel mäd           | 231 112 182,04        | 0,00                            | 231 112 182,04 | 0,00                   | 0,00                             | 0,00          | 231 112 182,04      | 0,00                 |  |
| 21311700-Construction bâtiment industriel acquis        | 1 196,00              | 0,00                            | 1 196,00       | 0,00                   | 0,00                             | 0,00          | 1 196,00            | 0,00                 |  |
| 2131500-Construction bâtiment admin/com mäd             | 282 087,34            | 0,00                            | 282 087,34     | 0,00                   | 0,00                             | 0,00          | 282 087,34          | 0,00                 |  |
| 21315700-Construction bâtiment admin/com acquis         | 2 448 872,74          | 0,00                            | 2 448 872,74   | 0,00                   | 0,00                             | 0,00          | 2 448 872,74        | 0,00                 |  |
| 2131000-Construction autres bâtiments                   | 33 722,56             | 0,00                            | 33 722,56      | 0,00                   | 0,00                             | 0,00          | 33 722,56           | 0,00                 |  |
| 21351700-Construction agencement bâtiments indis acquis | 3 736 272,21          | 0,00                            | 3 736 272,21   | 0,00                   | 0,00                             | 0,00          | 3 736 272,21        | 0,00                 |  |
| 21351800-Construction agencement bâtiments indis autres | 108 522,61            | 0,00                            | 108 522,61     | 0,00                   | 0,00                             | 0,00          | 108 522,61          | 0,00                 |  |
| 2135500-Construction agencement bâtiments admin mäd     | 8 536 143,08          | 2 488 454,44                    | 11 024 597,52  | 0,00                   | 16 677,12                        | 16 677,12     | 11 017 920,40       | 0,00                 |  |
| 21355700-Construction agencement bâtiments admin acquis | 34 188 815,55         | 1 146 275,87                    | 35 335 091,42  | 0,00                   | 10 010,67                        | 10 010,67     | 35 325 080,55       | 0,00                 |  |
| 21355800-Construction agencement bâtiments admin autres | 177 096,28            | 53 021,70                       | 230 117,98     | 0,00                   | 0,00                             | 0,00          | 230 117,98          | 0,00                 |  |
| 21358000-Construction agencement autres ens immo        | 4 185,32              | 0,00                            | 4 185,32       | 0,00                   | 0,00                             | 0,00          | 4 185,32            | 0,00                 |  |

|                                                       |                       |                                 |               |                        |                                  |               |                     |                      |  |
|-------------------------------------------------------|-----------------------|---------------------------------|---------------|------------------------|----------------------------------|---------------|---------------------|----------------------|--|
| Univ Rouen Normandie                                  |                       | BALANCE DEFINITIVE              |               |                        |                                  |               | Date                | 30.01.2025           |  |
| Année 2024                                            |                       |                                 |               |                        |                                  |               | Heure               | 08:50:53             |  |
| Période 01 à 15                                       |                       |                                 |               |                        |                                  |               | Page                | 5                    |  |
| Numéros et libellés des bilans                        | Débets Bilan d'entrée | Débets Opérations de l'exercice | Débets Total  | Crédits Bilan d'entrée | Crédits Opérations de l'exercice | Crédits Total | Solde Montant débit | Solde Montant crédit |  |
| 2138000-Autres constructions                          | 38 248,46             | 0,00                            | 38 248,46     | 0,00                   | 0,00                             | 0,00          | 38 248,46           | 0,00                 |  |
| 21511600-Installations complexes mäd sol propre       | 0,00                  | 2 028 000,00                    | 2 028 000,00  | 0,00                   | 1 014 000,00                     | 1 014 000,00  | 1 014 000,00        | 0,00                 |  |
| 21511700-Installations complexes acquis sol propre    | 189 274,47            | 13 541,22                       | 202 815,69    | 0,00                   | 0,00                             | 0,00          | 202 815,69          | 0,00                 |  |
| 21511800-Installations complexes autres sol propre    | 46 258,10             | 0,00                            | 46 258,10     | 0,00                   | 0,00                             | 0,00          | 46 258,10           | 0,00                 |  |
| 21514700-Installations complexes acquis sol autrui    | 14 648,38             | 0,00                            | 14 648,38     | 0,00                   | 0,00                             | 0,00          | 14 648,38           | 0,00                 |  |
| 21514800-Installations complexes autres sol autrui    | 9 978,28              | 0,00                            | 9 978,28      | 0,00                   | 0,00                             | 0,00          | 9 978,28            | 0,00                 |  |
| 21531700-Installations spécifiques acquis sol propre  | 171 392,80            | 0,00                            | 171 392,80    | 0,00                   | 0,00                             | 0,00          | 171 392,80          | 0,00                 |  |
| 21531800-Installations spécifiques autres sol propre  | 59 503,71             | 5 464,40                        | 64 968,11     | 0,00                   | 0,00                             | 0,00          | 64 968,11           | 0,00                 |  |
| 21534600-Installations spécifiques mäd sol d'autrui   | 0,00                  | 147 374,91                      | 147 374,91    | 0,00                   | 0,00                             | 0,00          | 147 374,91          | 0,00                 |  |
| 21535700-Installations spécifiques acquis sol autrui  | 34 145,20             | 0,00                            | 34 145,20     | 0,00                   | 0,00                             | 0,00          | 34 145,20           | 0,00                 |  |
| 21535800-Installations spécifiques autres sol autrui  | 7 200,00              | 0,00                            | 7 200,00      | 0,00                   | 0,00                             | 0,00          | 7 200,00            | 0,00                 |  |
| 21538000-Installations spécifiques autres ensemb immo | 97 088,12             | 979,83                          | 98 067,95     | 0,00                   | 0,00                             | 0,00          | 98 067,95           | 0,00                 |  |
| 2154000-Matériel mis à disposition                    | 2 141,51              | 1 348,12                        | 3 489,63      | 0,00                   | 1 348,12                         | 1 348,12      | 2 141,51            | 0,00                 |  |
| 21547000-Matériel acquis                              | 89 875 234,87         | 5 095 334,88                    | 94 970 569,75 | 0,00                   | 133 415,02                       | 133 415,02    | 94 837 154,83       | 0,00                 |  |
| 21548000-Matériel autre                               | 69 893,34             | 0,00                            | 69 893,34     | 0,00                   | 0,00                             | 0,00          | 69 893,34           | 0,00                 |  |
| 21557000-Outillage acquis TECH                        | 1 166 688,53          | 12 022,48                       | 1 178 711,01  | 0,00                   | 0,00                             | 0,00          | 1 168 711,01        | 0,00                 |  |
| 21558000-Outillage autre                              | 6 721,44              | 0,00                            | 6 721,44      | 0,00                   | 0,00                             | 0,00          | 6 721,44            | 0,00                 |  |
| 2156000-Matériel d'enseignement mis à                 | 3 693,00              | 0,00                            | 3 693,00      | 0,00                   | 0,00                             | 0,00          | 3 693,00            | 0,00                 |  |

| Univ Rouen Normandie                                 |                       | BALANCE DEFINITIVE              |               |                        |                                  |               | Date                | 30.01.2025           |
|------------------------------------------------------|-----------------------|---------------------------------|---------------|------------------------|----------------------------------|---------------|---------------------|----------------------|
| Année 2024                                           |                       |                                 |               |                        |                                  |               | Heure               | 08:50:53             |
| Période 01 à 15                                      |                       |                                 |               |                        |                                  |               | Page                | 6                    |
| Numéros et libellés des bilans                       | Débets Bilan d'entrée | Débets Opérations de l'exercice | Débets Total  | Crédits Bilan d'entrée | Crédits Opérations de l'exercice | Crédits Total | Solde Montant débit | Solde Montant crédit |
| disposition                                          |                       |                                 |               |                        |                                  |               |                     |                      |
| 21567000-Matériel d'enseignement acquis              | 11 088 939,28         | 775 601,36                      | 11 864 540,64 | 0,00                   | 34 724,93                        | 34 724,93     | 11 829 815,71       | 0,00                 |
| 21568000-Matériel d'enseignement autre               | 5 395,00              | 0,00                            | 5 395,00      | 0,00                   | 0,00                             | 0,00          | 5 395,00            | 0,00                 |
| 21576000-Agencements & aménag du mat & outil mäd     | 0,00                  | 142 321,91                      | 142 321,91    | 0,00                   | 22 288,90                        | 22 288,90     | 120 033,01          | 0,00                 |
| 21577000-Agencements & aménag du mat & outil acquis  | 1 792 942,39          | 5 869,30                        | 1 798 811,69  | 0,00                   | 1 440,00                         | 1 440,00      | 1 797 371,69        | 0,00                 |
| 21578000-Agencements & aménag du mat & outil autres  | 49 435,80             | 0,00                            | 49 435,80     | 0,00                   | 0,00                             | 0,00          | 49 435,80           | 0,00                 |
| 21600000-Collections                                 | 59 767,61             | 6 670,00                        | 66 437,61     | 0,00                   | 0,00                             | 0,00          | 66 437,61           | 0,00                 |
| 21816000-Install génér, agncts, amngts divers mäd    | 2 331 288,32          | 89 811,48                       | 2 421 099,80  | 0,00                   | 7 419,40                         | 7 419,40      | 2 413 679,40        | 0,00                 |
| 21817000-Install génér, agncts, amngts divers acquis | 207 063,35            | 3 962,40                        | 211 047,75    | 0,00                   | 0,00                             | 0,00          | 211 047,75          | 0,00                 |
| 21818000-Install génér, agncts, amngts divers autres | 116 478,79            | 9 045,98                        | 125 525,77    | 0,00                   | 0,00                             | 0,00          | 125 525,77          | 0,00                 |
| 21826000-Matériel de transport mis à disposition     | 1 290,00              | 0,00                            | 1 290,00      | 0,00                   | 0,00                             | 0,00          | 1 290,00            | 0,00                 |
| 21827000-Matériel de transport acquis                | 751 776,48            | 0,00                            | 751 776,48    | 0,00                   | 0,00                             | 0,00          | 751 776,48          | 0,00                 |
| 21831800-Matériel de bureau autre                    | 0,00                  | 0,00                            | 0,00          | 0,00                   | 0,00                             | 0,00          | 0,00                | 0,00                 |
| 21832600-Matériel informatique mis à disposition     | 8 392,76              | 0,00                            | 8 392,76      | 0,00                   | 0,00                             | 0,00          | 8 392,76            | 0,00                 |
| 21832700-Matériel informatique acquis                | 22 279 593,20         | 2 110 365,74                    | 24 389 958,94 | 0,00                   | 50 991,82                        | 50 991,82     | 24 338 967,12       | 0,00                 |
| 21832800-Matériel informatique autre                 | 436 337,76            | 0,00                            | 436 337,76    | 0,00                   | 0,00                             | 0,00          | 436 337,76          | 0,00                 |
| 21846000-Mobilier mis à                              | 10 955,68             | 0,00                            | 10 955,68     | 0,00                   | 0,00                             | 0,00          | 10 955,68           | 0,00                 |

| Univ Rouen Normandie                                |                       | BALANCE DEFINITIVE              |              |                        |                                  |               | Date                | 30.01.2025           |
|-----------------------------------------------------|-----------------------|---------------------------------|--------------|------------------------|----------------------------------|---------------|---------------------|----------------------|
| Année 2024                                          |                       |                                 |              |                        |                                  |               | Heure               | 08:50:53             |
| Période 01 à 15                                     |                       |                                 |              |                        |                                  |               | Page                | 7                    |
| Numéros et libellés des bilans                      | Débets Bilan d'entrée | Débets Opérations de l'exercice | Débets Total | Crédits Bilan d'entrée | Crédits Opérations de l'exercice | Crédits Total | Solde Montant débit | Solde Montant crédit |
| disposition                                         |                       |                                 |              |                        |                                  |               |                     |                      |
| 21847000-Mobilier acquis                            | 5 808 631,24          | 566 787,33                      | 6 375 418,57 | 0,00                   | 17 190,32                        | 17 190,32     | 6 358 228,25        | 0,00                 |
| 21848000-Mobilier autre                             | 167 407,86            | 2 358,75                        | 169 766,61   | 0,00                   | 0,00                             | 0,00          | 169 766,61          | 0,00                 |
| 21897000-Matériels divers acquis                    | 6 633 993,16          | 569 248,31                      | 7 193 241,47 | 0,00                   | 13 544,28                        | 13 544,28     | 7 179 697,19        | 0,00                 |
| 21898000-Matériels divers autres                    | 858 139,14            | 137 915,36                      | 1 096 054,50 | 0,00                   | 8 786,91                         | 8 786,91      | 1 087 267,59        | 0,00                 |
| 23120000-Agencements/aménagements terrains en cours | 51 339,28             | 62 616,12                       | 113 955,40   | 0,00                   | 50 959,86                        | 50 959,86     | 62 995,54           | 0,00                 |
| 23130000-Immobilisations en cours constructions     | 3 037 629,12          | 3 880 590,23                    | 6 918 219,35 | 0,00                   | 2 748 146,87                     | 2 748 146,87  | 4 170 072,48        | 0,00                 |
| 23150000-Immobilisations en cours installat" techn. | 324 117,82            | 1 734 228,22                    | 2 058 346,04 | 0,00                   | 203 461,58                       | 203 461,58    | 1 854 884,46        | 0,00                 |
| 23160000-Immobilisations en cours-autres            | 103 184,94            | 85 354,69                       | 188 539,63   | 0,00                   | 170 258,75                       | 170 258,75    | 18 280,88           | 0,00                 |
| 23251000-Logiciels sous-traités en cours            | 0,00                  | 48 349,32                       | 48 349,32    | 0,00                   | 48 349,32                        | 48 349,32     | 0,00                | 0,00                 |
| 23252000-Logiciels créés en cours                   | 0,00                  | 0,00                            | 0,00         | 0,00                   | 0,00                             | 0,00          | 0,00                | 0,00                 |
| 23540000-Plantations pérennes en cours              | 0,00                  | 0,00                            | 0,00         | 0,00                   | 0,00                             | 0,00          | 0,00                | 0,00                 |
| 23560000-Plantations pérennes en cours              | 0,00                  | 0,00                            | 0,00         | 0,00                   | 0,00                             | 0,00          | 0,00                | 0,00                 |
| 26110000-Titres de participation -actions           | 251 524,49            | 0,00                            | 251 524,49   | 0,00                   | 0,00                             | 0,00          | 251 524,49          | 0,00                 |
| 27430000-Prêts au personnel                         | 300,00                | 7 973,00                        | 7 973,00     | 0,00                   | 4 825,00                         | 4 825,00      | 3 150,00            | 0,00                 |
| 27510000-Depôts                                     | 4 066,33              | 0,00                            | 4 066,33     | 0,00                   | 0,00                             | 0,00          | 4 066,33            | 0,00                 |
| 27550000-Cautiönnements                             | 9 355,19              | 0,00                            | 9 355,19     | 0,00                   | 0,00                             | 0,00          | 9 355,19            | 0,00                 |
| 28030000-Amortissement -frais de développement      | 0,00                  | 0,00                            | 0,00         | 0,00                   | 0,00                             | 0,00          | 0,00                | 0,00                 |

|                                                             |                       |                                 |              |                        |                                  |               |                       |                        |
|-------------------------------------------------------------|-----------------------|---------------------------------|--------------|------------------------|----------------------------------|---------------|-----------------------|------------------------|
| Univ Rouen Normandie                                        |                       | BALANCE DEFINITIVE              |              |                        |                                  |               | Date                  | 30.01.2025             |
| Année                                                       | 2024                  |                                 |              |                        |                                  |               | Heure                 | 08:50:53               |
| Période                                                     | 01 à 15               |                                 |              |                        |                                  |               | Page                  | 8                      |
| Numéros et libellés des bilans                              | Débits Bilan d'entrée | Débits Opérations de l'exercice | Débits Total | Crédits Bilan d'entrée | Crédits Opérations de l'exercice | Crédits Total | Solides Montant débit | Solides Montant crédit |
| 28053100-Amortissement-Logiciels acquis et sous-traités     | 0.00                  | 0.00                            | 0.00         | 2 761 861.33           | 162 711.27                       | 2 924 572.60  | 0.00                  | 2 924 572.60           |
| 28053200-Amortissement-Logiciels créés                      | 0.00                  | 0.00                            | 0.00         | 247.50                 | 0.00                             | 247.50        | 0.00                  | 247.50                 |
| 28058000-Amt brevets, licences, marq., proc., droits & val. | 0.00                  | 0.00                            | 0.00         | 101 922.97             | 71 073.60                        | 172 996.57    | 0.00                  | 172 996.57             |
| 28080000-Amortissement autres immobilisat' incorporelles    | 0.00                  | 0.00                            | 0.00         | 6 026.20               | 1 605.14                         | 7 631.34      | 0.00                  | 7 631.34               |
| 28122600-Amort- Agencement terrains aménagés mäd            | 0.00                  | 0.00                            | 0.00         | 381 858.69             | 259 148.81                       | 641 007.44    | 0.00                  | 641 007.44             |
| 28122800-Amort- Agencement terrains aménagés autres         | 0.00                  | 0.00                            | 0.00         | 367 137.89             | 45 333.33                        | 412 471.22    | 0.00                  | 412 471.22             |
| 28125560-Amort-Agencement terr bâtis ens immo admin/com mäd | 0.00                  | 0.00                            | 0.00         | 105 847.13             | 34 246.87                        | 140 094.00    | 0.00                  | 140 094.00             |
| 28125900-Amort- Agencement terrains bâtis autres ensembles  | 0.00                  | 0.00                            | 0.00         | 2 865.52               | 409.20                           | 3 274.72      | 0.00                  | 3 274.72               |
| 28131160-Amort- Construction bâtiment industriel mäd        | 0.00                  | 0.00                            | 0.00         | 79 594 137.11          | 8 381 734.26                     | 87 975 871.37 | 0.00                  | 87 975 871.37          |
| 28131170-Amort- Construction bâtiment industriel acquis     | 0.00                  | 0.00                            | 0.00         | 259.27                 | 29.90                            | 289.17        | 0.00                  | 289.17                 |
| 28131560-Amort- Construction bâtiment admin/com mäd         | 0.00                  | 0.00                            | 0.00         | 11 172.69              | 5 656.26                         | 16 828.99     | 0.00                  | 16 828.99              |
| 28131570-Amort- Construction bâtiment admin/com acquis      | 0.00                  | 0.00                            | 0.00         | 354 260.62             | 50 372.93                        | 404 633.55    | 0.00                  | 404 633.55             |
| 28131800-Amort- Construction autres bâtiments               | 0.00                  | 0.00                            | 0.00         | 2 591.38               | 872.05                           | 3 463.63      | 0.00                  | 3 463.63               |
| 28135170-Amort-Construct' agement bâtiments indus acquis    | 0.00                  | 0.00                            | 0.00         | 1 571 147.11           | 169 093.45                       | 1 740 240.56  | 0.00                  | 1 740 240.56           |
| 28135180-Amort-Construct' agement bâtiments indus autres    | 0.00                  | 0.00                            | 0.00         | 52 661.08              | 5 429.58                         | 58 090.66     | 0.00                  | 58 090.66              |
| 28135560-Amort- Construction                                | 0.00                  | 0.00                            | 0.00         | 969 604.79             | 494 201.50                       | 1 463 806.29  | 0.00                  | 1 463 806.29           |

|                                                             |                       |                                 |              |                        |                                  |               |                       |                        |
|-------------------------------------------------------------|-----------------------|---------------------------------|--------------|------------------------|----------------------------------|---------------|-----------------------|------------------------|
| Univ Rouen Normandie                                        |                       | BALANCE DEFINITIVE              |              |                        |                                  |               | Date                  | 30.01.2025             |
| Année                                                       | 2024                  |                                 |              |                        |                                  |               | Heure                 | 08:50:53               |
| Période                                                     | 01 à 15               |                                 |              |                        |                                  |               | Page                  | 9                      |
| Numéros et libellés des bilans                              | Débits Bilan d'entrée | Débits Opérations de l'exercice | Débits Total | Crédits Bilan d'entrée | Crédits Opérations de l'exercice | Crédits Total | Solides Montant débit | Solides Montant crédit |
| agencement bâtiments admin mäd                              |                       |                                 |              |                        |                                  |               |                       |                        |
| 28135570-Amort-Construct' agement bâtiments admin acquis    | 0.00                  | 15.81                           | 15.81        | 7 478 647.83           | 1 767 999.51                     | 9 246 647.34  | 0.00                  | 9 246 647.34           |
| 28135580-Amort-Construct' agement bâtiments admin autres    | 0.00                  | 0.00                            | 0.00         | 19 831.82              | 10 422.24                        | 30 254.06     | 0.00                  | 30 254.06              |
| 28135800-Amort- Construction agencement autres ens immo     | 0.00                  | 0.00                            | 0.00         | 1 190.04               | 209.27                           | 1 408.31      | 0.00                  | 1 408.31               |
| 28139000-Amort- Autres constructions                        | 0.00                  | 0.00                            | 0.00         | 4 242.51               | 1 918.09                         | 6 160.60      | 0.00                  | 6 160.60               |
| 28151160-Amort- Installations complexes mäd sol propre      | 0.00                  | 0.00                            | 0.00         | 0.00                   | 496 922.00                       | 496 922.00    | 0.00                  | 496 922.00             |
| 28151170-Amort- Installations complexes acquis sol propre   | 0.00                  | 0.00                            | 0.00         | 161 400.56             | 10 808.79                        | 172 210.35    | 0.00                  | 172 210.35             |
| 28151180-Amort- Installations complexes autres sol propre   | 0.00                  | 0.00                            | 0.00         | 46 258.10              | 0.00                             | 46 258.10     | 0.00                  | 46 258.10              |
| 28151470-Amort- Installations complexes acquis sol autrui   | 0.00                  | 0.00                            | 0.00         | 10 994.11              | 1 465.06                         | 12 449.16     | 0.00                  | 12 449.16              |
| 28151480-Amort- Installations complexes autres sol autrui   | 0.00                  | 0.00                            | 0.00         | 1 817.96               | 997.83                           | 2 815.79      | 0.00                  | 2 815.79               |
| 28153170-Amort- Installations spécifiques acquis sol propre | 0.00                  | 0.00                            | 0.00         | 142 709.37             | 13 004.85                        | 155 714.32    | 0.00                  | 155 714.32             |
| 28153180-Amort- Installations spécifiques autres sol propre | 0.00                  | 0.00                            | 0.00         | 58 245.43              | 6 196.71                         | 64 442.14     | 0.00                  | 64 442.14              |
| 28153460-Amort- Installations spécifiques mäd sol d'autrui  | 0.00                  | 0.00                            | 0.00         | 0.00                   | 2 262.56                         | 2 262.56      | 0.00                  | 2 262.56               |
| 28153470-Amort- Installation spécifique acquis sol d'autrui | 0.00                  | 0.00                            | 0.00         | 0.00                   | 2 464.97                         | 2 464.97      | 0.00                  | 2 464.97               |
| 28153480-Amort- Installation spécifique autre sol d'autrui  | 0.00                  | 0.00                            | 0.00         | 0.00                   | 900.00                           | 900.00        | 0.00                  | 900.00                 |
| 28153570-Amort- Installations spécifiques acquis sol autrui | 0.00                  | 0.00                            | 0.00         | 29 640.34              | 0.00                             | 29 640.34     | 0.00                  | 29 640.34              |

| Univ Rouen Normandie                                        |                       | BALANCE DEFINITIVE              |              |                        |                                  |               | Date                | 30.01.2025           |
|-------------------------------------------------------------|-----------------------|---------------------------------|--------------|------------------------|----------------------------------|---------------|---------------------|----------------------|
| Année                                                       | 2024                  |                                 |              |                        |                                  |               | Heure               | 08:50:53             |
| Période                                                     | 01 à 15               |                                 |              |                        |                                  |               | Page                | 10                   |
| Numéros et libellés des bilans                              | Débets Bilan d'entrée | Débets Opérations de l'exercice | Débets Total | Crédits Bilan d'entrée | Crédits Opérations de l'exercice | Crédits Total | Solde Montant débit | Solde Montant crédit |
| 20153500-Amort- Installations spécifiques autres sol autrui | 0,00                  | 0,00                            | 0,00         | 1 888,77               | 0,00                             | 1 888,77      | 0,00                | 1 888,77             |
| 20153800-Amort-Installations spécifiques autres ensemb immo | 0,00                  | 0,00                            | 0,00         | 35 324,95              | 9 709,53                         | 45 034,48     | 0,00                | 45 034,48            |
| 20154600-Amort- Matériel mis à disposition                  | 0,00                  | 0,00                            | 0,00         | 1 514,89               | 214,15                           | 1 729,04      | 0,00                | 1 729,04             |
| 20154700-Amort- Matériel acquis                             | 0,00                  | 3 765,87                        | 3 765,87     | 82 703 012,49          | 5 688 874,47                     | 88 391 886,96 | 0,00                | 88 391 886,96        |
| 20154800-Amort- Matériel autre                              | 0,00                  | 0,00                            | 0,00         | 51 785,59              | 5 364,17                         | 57 149,76     | 0,00                | 57 149,76            |
| 20155700-Amort- Outillage acquis                            | 0,00                  | 1 452,88                        | 1 452,88     | 949 392,34             | 186 359,28                       | 1 135 651,62  | 0,00                | 1 135 651,62         |
| 20155800-Amort- Outillage autre                             | 0,00                  | 0,00                            | 0,00         | 5 311,82               | 399,81                           | 5 711,63      | 0,00                | 5 711,63             |
| 20156600-Amort- Matériel d'enseignement mis à disposition   | 0,00                  | 0,00                            | 0,00         | 1 961,80               | 423,68                           | 2 385,48      | 0,00                | 2 385,48             |
| 20156700-Amort- Matériel d'enseignement acquis              | 0,00                  | 0,00                            | 0,00         | 7 766 387,10           | 744 258,94                       | 8 510 646,04  | 0,00                | 8 510 646,04         |
| 20156800-Amort- Matériel d'enseignement autre               | 0,00                  | 0,00                            | 0,00         | 3 895,97               | 618,75                           | 4 514,72      | 0,00                | 4 514,72             |
| 20157600-Amort- Agencements & aménag du mat & outil mäd     | 0,00                  | 0,00                            | 0,00         | 0,00                   | 5 181,75                         | 5 181,75      | 0,00                | 5 181,75             |
| 20157700-Amort- Agencements & aménag du mat & outil acquis  | 0,00                  | 14,93                           | 14,93        | 1 554 126,76           | 157 369,32                       | 1 711 506,08  | 0,00                | 1 711 491,13         |
| 20157800-Amort- Agencements & aménag du mat & outil autres  | 0,00                  | 0,00                            | 0,00         | 49 145,43              | 290,37                           | 49 435,80     | 0,00                | 49 435,80            |
| 20160000-Amort- Collections                                 | 0,00                  | 0,00                            | 0,00         | 12 135,91              | 0,00                             | 12 135,91     | 0,00                | 12 135,91            |
| 20181600-Amort- Install génér, agncts, amngts divers mäd    | 0,00                  | 0,00                            | 0,00         | 95 307,21              | 121 446,95                       | 216 754,16    | 0,00                | 216 754,16           |
| 20181700-Amort- Install génér, agncts, amngts divers acquis | 0,00                  | 0,00                            | 0,00         | 62 011,46              | 10 493,34                        | 72 444,80     | 0,00                | 72 444,80            |
| 20181800-Amort- Install génér, agncts, amngts divers autres | 0,00                  | 0,00                            | 0,00         | 33 466,84              | 6 247,41                         | 39 714,25     | 0,00                | 39 714,25            |

| Univ Rouen Normandie                                        |                       | BALANCE DEFINITIVE              |               |                        |                                  |               | Date                | 30.01.2025           |
|-------------------------------------------------------------|-----------------------|---------------------------------|---------------|------------------------|----------------------------------|---------------|---------------------|----------------------|
| Année                                                       | 2024                  |                                 |               |                        |                                  |               | Heure               | 08:50:53             |
| Période                                                     | 01 à 15               |                                 |               |                        |                                  |               | Page                | 11                   |
| Numéros et libellés des bilans                              | Débets Bilan d'entrée | Débets Opérations de l'exercice | Débets Total  | Crédits Bilan d'entrée | Crédits Opérations de l'exercice | Crédits Total | Solde Montant débit | Solde Montant crédit |
| 20182600-Amort- Matériel de transport mis à disposition     | 0,00                  | 0,00                            | 0,00          | 1 290,00               | 0,00                             | 1 290,00      | 0,00                | 1 290,00             |
| 20182700-Amort- Matériel de transport acquis                | 0,00                  | 0,00                            | 0,00          | 725 395,94             | 12 561,52                        | 737 957,46    | 0,00                | 737 957,46           |
| 20183170-Amort- Matériel de bureau acquis                   | 0,00                  | 0,00                            | 0,00          | 256 598,17             | 13 408,85                        | 270 107,12    | 0,00                | 270 107,12           |
| 20183260-Amort- Matériel informatique mis à disposition     | 0,00                  | 0,00                            | 0,00          | 7 053,66               | 450,70                           | 7 504,36      | 0,00                | 7 504,36             |
| 20183270-Amort- Matériel informatique acquis                | 0,00                  | 19 432,26                       | 19 432,26     | 17 710 317,22          | 1 832 088,60                     | 19 542 405,82 | 0,00                | 19 522 973,56        |
| 20183280-Amort- Matériel informatique autre                 | 0,00                  | 0,00                            | 0,00          | 427 751,53             | 2 772,75                         | 430 524,28    | 0,00                | 430 524,28           |
| 20184600-Amort- Mobilier mis à disposition                  | 0,00                  | 0,00                            | 0,00          | 6 788,03               | 1 103,58                         | 7 891,61      | 0,00                | 7 891,61             |
| 20184700-Amort- Mobilier acquis                             | 0,00                  | 8,11                            | 8,11          | 2 987 052,99           | 487 228,15                       | 3 474 281,14  | 0,00                | 3 474 273,03         |
| 20184800-Amort- Mobilier autre                              | 0,00                  | 0,00                            | 0,00          | 123 720,83             | 8 568,48                         | 132 289,31    | 0,00                | 132 290,41           |
| 20188700-Amort- Matériels divers acquis                     | 0,00                  | 6,49                            | 6,49          | 4 048 157,42           | 521 395,57                       | 4 569 552,99  | 0,00                | 4 569 546,50         |
| 20188800-Amort- Matériels divers autres                     | 0,00                  | 14,40                           | 14,40         | 387 539,13             | 93 153,70                        | 480 692,83    | 0,00                | 480 678,43           |
| 31300000-Stocks - Matière A                                 | 923,50                | 2 527,44                        | 3 450,94      | 0,00                   | 2 770,50                         | 2 770,50      | 690,44              | 0,00                 |
| 32240000-Stocks - Fournitures de magasin                    | 19 240,39             | 51 223,78                       | 70 564,17     | 0,00                   | 57 721,17                        | 57 721,17     | 12 843,00           | 0,00                 |
| 35510000-Produits finis (ou groupe) A                       | 780 530,16            | 2 073 008,71                    | 2 853 538,87  | 0,00                   | 2 341 590,48                     | 2 341 590,48  | 511 948,39          | 0,00                 |
| 35551000-Provisions dépréciation-Prdts finis (ou groupe) A  | 0,00                  | 605 021,10                      | 605 021,10    | 302 510,55             | 302 510,55                       | 605 021,10    | 0,00                | 0,00                 |
| 40110000-Fournisseurs-Achats de biens ou presta.de services | 0,00                  | 39 649 695,06                   | 39 649 695,06 | 894 942,95             | 39 258 269,80                    | 40 153 212,75 | 0,00                | 503 517,69           |
| 40170000-Retenues de garantie                               | 0,00                  | 0,00                            | 0,00          | 136,35                 | 0,00                             | 136,35        | 0,00                | 136,35               |

| Univ Rouen Normandie                                         |                       | BALANCE DEFINITIVE              |                |                        |                                  |                | Date                | 30.01.2025           |
|--------------------------------------------------------------|-----------------------|---------------------------------|----------------|------------------------|----------------------------------|----------------|---------------------|----------------------|
| Année                                                        | 2024                  |                                 |                |                        |                                  |                | Heure               | 08:50:53             |
| Période                                                      | 01 à 15               |                                 |                |                        |                                  |                | Page                | 12                   |
| Nombres et libellés des bilans                               | Débits Bilan d'entrée | Débits Opérations de l'exercice | Débits Total   | Crédits Bilan d'entrée | Crédits Opérations de l'exercice | Crédits Total  | Solde Montant débit | Solde Montant crédit |
| et oppositions                                               |                       |                                 |                |                        |                                  |                |                     |                      |
| 40410000-Fournisseurs d'immobilisations                      | 0,00                  | 23 754 744,88                   | 23 754 744,88  | 863 615,62             | 23 024 793,91                    | 23 888 409,53  | 0,00                | 133 664,65           |
| 40470000-Fournisseurs d'immobilisation-retenues garantie     | 0,00                  | 65 833,02                       | 65 833,02      | 175 545,26             | 122 500,14                       | 296 045,40     | 0,00                | 230 212,38           |
| 40810000-Fournisseurs - Factures non parvenues               | 0,00                  | 74 024 216,39                   | 74 024 216,39  | 4 139 213,95           | 73 599 188,24                    | 77 738 412,19  | 0,00                | 3 714 195,80         |
| 40840000-Fournisseurs-Fact non parvenu.Immo non auxiliairisé | 0,00                  | 37 402 166,00                   | 37 402 166,00  | 493 544,13             | 37 138 815,85                    | 37 632 359,98  | 0,00                | 230 193,88           |
| 40910000-Fournisseurs - Avances versées sur commandes        | 78 089,91             | 721 967,85                      | 800 057,76     | 0,00                   | 422 460,66                       | 422 460,66     | 377 597,10          | 0,00                 |
| 41110000-Clients Ventes de biens ou prestations de services  | 3 096 424,73          | 25 539 803,36                   | 28 636 228,09  | 0,00                   | 24 822 989,14                    | 24 822 989,14  | 3 813 238,95        | 0,00                 |
| 41200000-Clients Etudiants, élèves, stagiaires               | 0,00                  | 9 021 940,50                    | 9 021 940,50   | 0,00                   | 9 021 940,50                     | 9 021 940,50   | 0,00                | 0,00                 |
| 41200000-Clients douteux ou litigieux                        | 60 433,50             | 199 848,16                      | 260 281,66     | 0,00                   | 183 599,30                       | 183 599,30     | 76 682,36           | 0,00                 |
| 41810000-Clients Factures à établir                          | 1 443 248,35          | 1 556 804,14                    | 2 999 852,49   | 0,00                   | 1 509 185,39                     | 1 509 185,39   | 1 490 667,10        | 0,00                 |
| 41910000-Clients - Avances reçues sur commande en cours      | 0,00                  | 2 269 112,49                    | 2 269 112,49   | 9 026 087,58           | 18 659 946,76                    | 27 685 984,32  | 0,00                | 25 416 871,89        |
| 42300000-Prêts consentis au personnel                        | 0,00                  | 3 700,00                        | 3 700,00       | 0,00                   | 3 700,00                         | 3 700,00       | 0,00                | 0,00                 |
| 42500000-Personnel Avances et acomptes                       | 0,00                  | 1 370,87                        | 1 370,87       | 0,00                   | 1 000,00                         | 1 000,00       | 370,87              | 0,00                 |
| 42860000-Personnel-autres charges à payer                    | 0,00                  | 7 127 317,24                    | 7 127 317,24   | 7 127 317,00           | 7 321 831,51                     | 14 449 148,51  | 0,00                | 7 321 831,27         |
| 44110000-Financements                                        | 2 068 279,88          | 7 296 940,75                    | 9 365 220,61   | 0,00                   | 5 621 145,08                     | 5 621 145,08   | 3 744 075,53        | 0,00                 |
| 44170000-Subventions                                         | 2 579 966,10          | 223 208 576,63                  | 225 788 542,73 | 0,00                   | 223 779 230,64                   | 223 779 230,64 | 2 010 315,09        | 0,00                 |

| Univ Rouen Normandie                                          |                       | BALANCE DEFINITIVE              |               |                        |                                  |               | Date                | 30.01.2025           |
|---------------------------------------------------------------|-----------------------|---------------------------------|---------------|------------------------|----------------------------------|---------------|---------------------|----------------------|
| Année                                                         | 2024                  |                                 |               |                        |                                  |               | Heure               | 08:50:53             |
| Période                                                       | 01 à 15               |                                 |               |                        |                                  |               | Page                | 13                   |
| Nombres et libellés des bilans                                | Débits Bilan d'entrée | Débits Opérations de l'exercice | Débits Total  | Crédits Bilan d'entrée | Crédits Opérations de l'exercice | Crédits Total | Solde Montant débit | Solde Montant crédit |
| 44191000-Avances sur financements et subventions              | 0,00                  | 8 215 437,61                    | 8 215 437,61  | 24 688 323,90          | 2 405 594,38                     | 27 093 918,28 | 0,00                | 18 878 480,67        |
| 44352000-Aide de l'Etat versée par l'ASP contrats aidés       | 0,00                  | 37 000,00                       | 37 000,00     | 5 000,00               | 49 500,00                        | 54 500,00     | 0,00                | 17 500,00            |
| 44520000-Tva due intra-communautaire                          | 0,00                  | 344 415,65                      | 344 415,65    | 0,00                   | 344 415,65                       | 344 415,65    | 0,00                | 0,00                 |
| 44551000-TVA à décaisser                                      | 0,00                  | 307 386,90                      | 307 386,90    | 0,00                   | 307 386,90                       | 307 386,90    | 0,00                | 0,00                 |
| 44562000-TVA déductible sur immobilisations                   | 0,00                  | 3 812 085,11                    | 3 812 085,11  | 0,00                   | 3 805 761,44                     | 3 805 761,44  | 6 323,67            | 0,00                 |
| 44566000-TVA déductible sur autres biens et services          | 0,00                  | 2 531 517,21                    | 2 531 517,21  | 0,00                   | 2 529 509,41                     | 2 529 509,41  | 2 007,80            | 0,00                 |
| 44567000-Crédit de TVA à reporter                             | 0,00                  | 5 073 700,50                    | 5 073 700,50  | 0,00                   | 5 073 810,50                     | 5 073 810,50  | 0,00                | 110,00               |
| 44569000-Taxes assimilées à la TVA (décaissable)              | 0,00                  | 28 066,69                       | 28 066,69     | 0,00                   | 28 066,69                        | 28 066,69     | 0,00                | 0,00                 |
| 44571000-TVA collectée                                        | 0,00                  | 1 028 288,57                    | 1 028 288,57  | 0,00                   | 1 028 288,57                     | 1 028 288,57  | 0,00                | 0,00                 |
| 44583000-Remboursement de tva demandé                         | 442 466,00            | 1 956 161,16                    | 2 398 627,16  | 0,00                   | 1 684 584,16                     | 1 684 584,16  | 714 043,00          | 0,00                 |
| 44585000-TVA à régulariser sur retenues de garanties          | 97 262,00             | 9 157,00                        | 106 419,00    | 0,00                   | 9 157,00                         | 9 157,00      | 97 262,00           | 0,00                 |
| 44597000-Tva sur facturation à établir                        | 0,00                  | 0,00                            | 0,00          | 0,00                   | 0,00                             | 0,00          | 0,00                | 0,00                 |
| 44877000-Subventions à recevoir                               | 17 801 177,51         | 21 404 471,14                   | 39 205 648,65 | 0,00                   | 17 801 177,51                    | 17 801 177,51 | 21 404 471,14       | 0,00                 |
| 44630000-Virements à réimputer                                | 0,00                  | 221 093,04                      | 221 093,04    | 588,12                 | 230 910,00                       | 231 498,12    | 0,00                | 10 405,08            |
| 46710000-Aide à la mobilité internationale                    | 0,00                  | 707 800,00                      | 707 800,00    | 496 100,00             | 689 254,40                       | 1 185 354,40  | 0,00                | 477 554,40           |
| 46740000-Taxe d'apprentissage                                 | 0,00                  | 1 741 826,70                    | 1 741 826,70  | 78 548,30              | 1 663 078,40                     | 1 741 826,70  | 0,00                | 0,00                 |
| 46761000-Dispositif intervention non soumis convention mandat | 0,00                  | 1 963 819,30                    | 1 963 819,30  | 639 633,85             | 2 489 779,50                     | 3 129 413,35  | 0,00                | 1 165 594,15         |
| 46781100-Bourses BSP-EAP                                      | 0,00                  | 1 044,90                        | 1 044,90      | 0,00                   | 0,00                             | 0,00          | 1 044,90            | 0,00                 |

| Univ Rouen Normandie                                       |                       | BALANCE DEFINITIVE              |                |                        |                                  |                | Date                | 30.01.2025           |  |
|------------------------------------------------------------|-----------------------|---------------------------------|----------------|------------------------|----------------------------------|----------------|---------------------|----------------------|--|
| Année 2024                                                 |                       |                                 |                |                        |                                  |                | Heure               | 08:50:53             |  |
| Période 01 à 15                                            |                       |                                 |                |                        |                                  |                | Page                | 14                   |  |
| Numéros et libellés des bilans                             | Débets Bilan d'entrée | Débets Opérations de l'exercice | Débets Total   | Crédits Bilan d'entrée | Crédits Opérations de l'exercice | Crédits Total  | Solde Montant débit | Solde Montant crédit |  |
| 46780000-Autres                                            | 551 815,80            | 587 647,53                      | 939 463,33     | 0,00                   | 535 903,15                       | 535 903,15     | 403 560,18          |                      |  |
| 47110000-Recettes perçues avant émission de titres         | 0,00                  | 5 099 432,00                    | 5 099 432,00   | 0,00                   | 5 098 932,00                     | 5 098 932,00   | 480,00              | 0,00                 |  |
| 47150000-Recettes des régisseurs a verifier                | 0,00                  | 868 652,38                      | 868 652,38     | 0,00                   | 868 652,38                       | 868 652,38     | 0,00                | 0,00                 |  |
| 47180000-Autres recettes à classer                         | 0,00                  | 524 536 788,76                  | 524 536 788,76 | 3 356 723,27           | 523 095 548,71                   | 526 452 275,98 | 0,00                | 1 915 487,22         |  |
| 47181000-Autres recettes à régulariser Compensation légale | 0,00                  | 0,00                            | 0,00           | 0,00                   | 0,00                             | 0,00           | 0,00                | 0,00                 |  |
| 47210000-Dépenses payées avant ordonnancement              | 4 844,14              | 124 052,18                      | 128 896,32     | 0,00                   | 114 318,16                       | 114 318,16     | 14 577,16           | 0,00                 |  |
| 47250000-Dépenses des régisseurs a verifier                | 0,00                  | 53 486,20                       | 53 486,20      | 0,00                   | 53 486,20                        | 53 486,20      | 0,00                | 0,00                 |  |
| 47280000-Autres dépenses à régulariser                     | 15 791,24             | 621 337 485,37                  | 621 353 276,61 | 0,00                   | 621 327 313,39                   | 621 327 313,39 | 25 965,22           | 0,00                 |  |
| 47350000-Dépenses à transférer                             | 0,00                  | 0,00                            | 0,00           | 0,00                   | 60,00                            | 60,00          | 0,00                | 60,00                |  |
| 48600000-Charges constatées d'avance                       | 130 704,46            | 608 223,51                      | 738 927,97     | 0,00                   | 130 704,46                       | 130 704,46     | 608 223,51          | 0,00                 |  |
| 48700000-Produits constatés d'avance                       | 0,00                  | 1 369 930,61                    | 1 369 930,61   | 1 369 930,61           | 857 427,77                       | 2 227 358,38   | 0,00                | 857 427,77           |  |
| 49110000-Dépréciations Clients divers                      | 0,00                  | 387 090,33                      | 387 090,33     | 160 199,89             | 343 654,97                       | 508 854,86     | 0,00                | 116 744,53           |  |
| 51120000-Cheques bancaires a encaisser                     | 47 233,32             | 1 152 581,82                    | 1 199 815,14   | 0,00                   | 1 199 016,14                     | 1 199 016,14   | 799,00              | 0,00                 |  |
| 51150000-Cartes bancaires a l'encaissement                 | 0,00                  | 8 999 651,18                    | 8 999 651,18   | 12,00                  | 9 003 436,18                     | 9 003 448,18   | 0,00                | 3 797,00             |  |
| 51170000-Cheques impayés                                   | 14 661,73             | 187 044,94                      | 201 706,67     | 0,00                   | 189 462,42                       | 189 462,42     | 12 244,25           | 0,00                 |  |
| 51180000-Autres valeurs à l'encaissement                   | 0,00                  | 728 768,00                      | 728 768,00     | 402,00                 | 728 366,00                       | 728 768,00     | 0,00                | 30,00                |  |
| 51611000-Compte au Trésor - établissement                  | 56 074 485,85         | 263 853 976,63                  | 319 928 462,48 | 0,00                   | 266 433 307,76                   | 266 433 307,76 | 53 495 154,72       | 0,00                 |  |

| Univ Rouen Normandie                                    |                       | BALANCE DEFINITIVE              |                |                        |                                  |                | Date                | 30.01.2025           |
|---------------------------------------------------------|-----------------------|---------------------------------|----------------|------------------------|----------------------------------|----------------|---------------------|----------------------|
| Année 2024                                              |                       |                                 |                |                        |                                  |                | Heure               | 08:50:53             |
| Période 01 à 15                                         |                       |                                 |                |                        |                                  |                | Page                | 15                   |
| Numéros et libellés des bilans                          | Débets Bilan d'entrée | Débets Opérations de l'exercice | Débets Total   | Crédits Bilan d'entrée | Crédits Opérations de l'exercice | Crédits Total  | Solde Montant débit | Solde Montant crédit |
| 51590000-Règlements en cours de traitement              | 0,00                  | 532 430 170,09                  | 532 430 170,09 | 6 061,75               | 532 423 058,41                   | 532 429 117,16 | 1 061,89            |                      |
| 52100000-Caisse                                         | 2 170,17              | 23 583,91                       | 25 754,08      | 0,00                   | 24 734,71                        | 24 734,71      | 1 019,37            | 0,00                 |
| 54300000-Régies - Opérations de dépenses                | 13 870,00             | 29 583,19                       | 43 453,19      | 0,00                   | 30 197,49                        | 30 197,49      | 13 255,70           | 0,00                 |
| 54500000-Régies - Opérations de recettes                | 450,00                | 468 456,37                      | 468 936,37     | 0,00                   | 468 456,37                       | 468 456,37     | 480,00              | 0,00                 |
| 58500000-Virements internes de fonds                    | 18 254,50             | 801 500,96                      | 820 755,46     | 0,00                   | 801 226,87                       | 801 226,87     | 19 528,59           | 0,00                 |
| 60180000-Matière a                                      | 0,00                  | 7 498,67                        | 7 498,67       | 0,00                   | 7 498,67                         | 7 498,67       | 0,00                | 0,00                 |
| 60221000-Combustibles                                   | 0,00                  | 782,30                          | 782,30         | 0,00                   | 782,30                           | 782,30         | 0,00                | 0,00                 |
| 60228000-Autres fournitures consommables                | 0,00                  | 4 904,87                        | 4 904,87       | 0,00                   | 4 904,87                         | 4 904,87       | 0,00                | 0,00                 |
| 60313000-Variation des stocks matière A                 | 0,00                  | 2 665,21                        | 2 665,21       | 0,00                   | 2 665,21                         | 2 665,21       | 0,00                | 0,00                 |
| 60322400-Variation des stocks fournitures de magasin    | 0,00                  | 41 926,26                       | 41 926,26      | 0,00                   | 41 926,26                        | 41 926,26      | 0,00                | 0,00                 |
| 60370000-Variation des stocks de marchandises           | 0,00                  | 1 587 953,83                    | 1 587 953,83   | 0,00                   | 1 587 953,83                     | 1 587 953,83   | 0,00                | 0,00                 |
| 60611000-Electricite                                    | 0,00                  | 11 071 394,22                   | 11 071 394,22  | 0,00                   | 11 071 394,22                    | 11 071 394,22  | 0,00                | 0,00                 |
| 60612000-Carbureants et lubrifiants                     | 0,00                  | 100 170,82                      | 100 170,82     | 0,00                   | 100 170,82                       | 100 170,82     | 0,00                | 0,00                 |
| 60613000-Gaz                                            | 0,00                  | 2 441 667,45                    | 2 441 667,45   | 0,00                   | 2 441 667,45                     | 2 441 667,45   | 0,00                | 0,00                 |
| 60614000-Chauffage sur reseau                           | 0,00                  | 2 889 003,67                    | 2 889 003,67   | 0,00                   | 2 889 003,67                     | 2 889 003,67   | 0,00                | 0,00                 |
| 60617000-Eau                                            | 0,00                  | 556 494,30                      | 556 494,30     | 0,00                   | 556 494,30                       | 556 494,30     | 0,00                | 0,00                 |
| 60618000-Autres fournitures non stockables              | 0,00                  | 3 975,78                        | 3 975,78       | 0,00                   | 3 975,78                         | 3 975,78       | 0,00                | 0,00                 |
| 60620000-Fournitures d'entretien et de petit equipement | 0,00                  | 4 025 015,19                    | 4 025 015,19   | 0,00                   | 4 025 015,19                     | 4 025 015,19   | 0,00                | 0,00                 |
| 60640000-Fournitures                                    | 0,00                  | 969 003,69                      | 969 003,69     | 0,00                   | 969 003,69                       | 969 003,69     | 0,00                | 0,00                 |

| Univ Rouen Normandie                                    |                        | BALANCE DEFINITIVE               |               |                         |                                   |                | Date                | 30.01.2025           |  |
|---------------------------------------------------------|------------------------|----------------------------------|---------------|-------------------------|-----------------------------------|----------------|---------------------|----------------------|--|
| Année 2024                                              |                        |                                  |               |                         |                                   |                | Heure               | 08:50:53             |  |
| Période 01 à 15                                         |                        |                                  |               |                         |                                   |                | Page                | 16                   |  |
| Numéros et libellés des bilans                          | Débites Bilan d'entrée | Débites Opérations de l'exercice | Débites Total | Crédites Bilan d'entrée | Crédites Opérations de l'exercice | Crédites Total | Solde Montant débit | Solde Montant crédit |  |
| administratives                                         |                        |                                  |               |                         |                                   |                |                     |                      |  |
| 60650000-Linge, vêtements de travail                    | 0,00                   | 94 471,75                        | 94 471,75     | 0,00                    | 94 471,75                         | 94 471,75      | 0,00                | 0,00                 |  |
| 60660000-Animaux                                        | 0,00                   | 238 506,79                       | 238 506,79    | 0,00                    | 238 506,79                        | 238 506,79     | 0,00                | 0,00                 |  |
| 60670000-Fournitures, matériels enseignement, recherche | 0,00                   | 5 818 512,11                     | 5 818 512,11  | 0,00                    | 5 818 512,11                      | 5 818 512,11   | 0,00                | 0,00                 |  |
| 60680000-Autres matières et fournitures non stockées    | 0,00                   | 361 819,28                       | 361 819,28    | 0,00                    | 361 819,28                        | 361 819,28     | 0,00                | 0,00                 |  |
| 60700000-Achats de marchandises                         | 0,00                   | 323,96                           | 323,96        | 0,00                    | 323,96                            | 323,96         | 0,00                | 0,00                 |  |
| 60870000-Frais acces achats de marchandises             | 0,00                   | 34 612,93                        | 34 612,93     | 0,00                    | 34 612,93                         | 34 612,93      | 0,00                | 0,00                 |  |
| 61320000-Locations immobilières                         | 0,00                   | 342 191,70                       | 342 191,70    | 0,00                    | 342 191,70                        | 342 191,70     | 0,00                | 0,00                 |  |
| 61380000-Locations mobilières                           | 0,00                   | 244 184,74                       | 244 184,74    | 0,00                    | 244 184,74                        | 244 184,74     | 0,00                | 0,00                 |  |
| 61390000-Autres locations                               | 0,00                   | 7 795,43                         | 7 795,43      | 0,00                    | 7 795,43                          | 7 795,43       | 0,00                | 0,00                 |  |
| 61400000-Charges locatives et de copropriété            | 0,00                   | 38 347,52                        | 38 347,52     | 0,00                    | 38 347,52                         | 38 347,52      | 0,00                | 0,00                 |  |
| 61520000-Entretien et réparations sur biens immobiliers | 0,00                   | 7 214 809,54                     | 7 214 809,54  | 0,00                    | 7 214 809,54                      | 7 214 809,54   | 0,00                | 0,00                 |  |
| 61550000-Entretien et réparations sur biens mobiliers   | 0,00                   | 1 470 006,20                     | 1 470 006,20  | 0,00                    | 1 470 006,20                      | 1 470 006,20   | 0,00                | 0,00                 |  |
| 61560000-Entretien et réparations sur Maintenance       | 0,00                   | 3 035 447,73                     | 3 035 447,73  | 0,00                    | 3 035 447,73                      | 3 035 447,73   | 0,00                | 0,00                 |  |
| 61610000-Multirisques                                   | 0,00                   | 86 326,61                        | 86 326,61     | 0,00                    | 86 326,61                         | 86 326,61      | 0,00                | 0,00                 |  |
| 61620000-Assurance obligatoire dommage-construction     | 0,00                   | 260 197,45                       | 260 197,45    | 0,00                    | 260 197,45                        | 260 197,45     | 0,00                | 0,00                 |  |
| 61630000-Assurance transport                            | 0,00                   | 57 856,20                        | 57 856,20     | 0,00                    | 57 856,20                         | 57 856,20      | 0,00                | 0,00                 |  |
| 61680000-Autres assurances                              | 0,00                   | 8 871,84                         | 8 871,84      | 0,00                    | 8 871,84                          | 8 871,84       | 0,00                | 0,00                 |  |
| 61700000-Etudes et recherches                           | 0,00                   | 957 665,07                       | 957 665,07    | 0,00                    | 957 665,07                        | 957 665,07     | 0,00                | 0,00                 |  |
| 61830000-Documentation technique et bibliothèques       | 0,00                   | 2 846 938,25                     | 2 846 938,25  | 0,00                    | 2 846 938,25                      | 2 846 938,25   | 0,00                | 0,00                 |  |

| Univ Rouen Normandie                                       |                       | BALANCE DEFINITIVE              |              |                        |                                  |               | Date                | 30.01.2025           |  |
|------------------------------------------------------------|-----------------------|---------------------------------|--------------|------------------------|----------------------------------|---------------|---------------------|----------------------|--|
| Année 2024                                                 |                       |                                 |              |                        |                                  |               | Heure               | 08:50:53             |  |
| Période 01 à 15                                            |                       |                                 |              |                        |                                  |               | Page                | 17                   |  |
| Numéros et libellés des bilans                             | Débets Bilan d'entrée | Débets Opérations de l'exercice | Débets Total | Crédits Bilan d'entrée | Crédits Opérations de l'exercice | Crédits Total | Solde Montant débit | Solde Montant crédit |  |
| 61850000-Frais de colloques, séminaires, conférences       | 0,00                  | 77 512,61                       | 77 512,61    | 0,00                   | 77 512,61                        | 77 512,61     | 0,00                | 0,00                 |  |
| 62110000-Personnel interimaire                             | 0,00                  | 296,36                          | 296,36       | 0,00                   | 296,36                           | 296,36        | 0,00                | 0,00                 |  |
| 62142000-Personnel mis à disposition de l'établissement    | 0,00                  | 784 361,96                      | 784 361,96   | 0,00                   | 784 361,96                       | 784 361,96    | 0,00                | 0,00                 |  |
| 62260000-Honoraires                                        | 0,00                  | 800 935,78                      | 800 935,78   | 0,00                   | 800 935,78                       | 800 935,78    | 0,00                | 0,00                 |  |
| 62270000-Frais d'actes et de contentieux                   | 0,00                  | 3 108,66                        | 3 108,66     | 0,00                   | 3 108,66                         | 3 108,66      | 0,00                | 0,00                 |  |
| 62280000-Divers frais intermédiaire et honoraires          | 0,00                  | 132 577,45                      | 132 577,45   | 0,00                   | 132 577,45                       | 132 577,45    | 0,00                | 0,00                 |  |
| 62310000-Annonces et insertions                            | 0,00                  | 172 712,00                      | 172 712,00   | 0,00                   | 172 712,00                       | 172 712,00    | 0,00                | 0,00                 |  |
| 62330000-Foires et expositions                             | 0,00                  | 93 275,56                       | 93 275,56    | 0,00                   | 93 275,56                        | 93 275,56     | 0,00                | 0,00                 |  |
| 62340000-Cadeaux                                           | 0,00                  | 42 915,05                       | 42 915,05    | 0,00                   | 42 915,05                        | 42 915,05     | 0,00                | 0,00                 |  |
| 62350000-Primes                                            | 0,00                  | 12 300,00                       | 12 300,00    | 0,00                   | 12 300,00                        | 12 300,00     | 0,00                | 0,00                 |  |
| 62360000-Catalogues et imprimés                            | 0,00                  | 307 000,19                      | 307 000,19   | 0,00                   | 307 000,19                       | 307 000,19    | 0,00                | 0,00                 |  |
| 62370000-Publications                                      | 0,00                  | 661 844,63                      | 661 844,63   | 0,00                   | 661 844,63                       | 661 844,63    | 0,00                | 0,00                 |  |
| 62380000-Divers                                            | 0,00                  | 954 727,66                      | 954 727,66   | 0,00                   | 954 727,66                       | 954 727,66    | 0,00                | 0,00                 |  |
| 62410000-Transports sur achats                             | 0,00                  | 27 173,71                       | 27 173,71    | 0,00                   | 27 173,71                        | 27 173,71     | 0,00                | 0,00                 |  |
| 62450000-Voyages d'études, visites et sorties pédagogiques | 0,00                  | 32 446,09                       | 32 446,09    | 0,00                   | 32 446,09                        | 32 446,09     | 0,00                | 0,00                 |  |
| 62470000-Transports collectifs du personnel                | 0,00                  | 210 168,35                      | 210 168,35   | 0,00                   | 210 168,35                       | 210 168,35    | 0,00                | 0,00                 |  |
| 62480000-Divers transport                                  | 0,00                  | 175 611,18                      | 175 611,18   | 0,00                   | 175 611,18                       | 175 611,18    | 0,00                | 0,00                 |  |
| 62510000-Voyages et déplacements                           | 0,00                  | 1 855 036,40                    | 1 855 036,40 | 0,00                   | 1 855 036,40                     | 1 855 036,40  | 0,00                | 0,00                 |  |
| 62540000-Frais d'inscription aux colloques                 | 0,00                  | 558 458,34                      | 558 458,34   | 0,00                   | 558 458,34                       | 558 458,34    | 0,00                | 0,00                 |  |
| 62550000-Frais de demenagement                             | 0,00                  | 73 749,55                       | 73 749,55    | 0,00                   | 73 749,55                        | 73 749,55     | 0,00                | 0,00                 |  |
| 62560000-Missions personnels                               | 0,00                  | 2 619 486,96                    | 2 619 486,96 | 0,00                   | 2 619 486,96                     | 2 619 486,96  | 0,00                | 0,00                 |  |

| Univ Rouen Normandie                                      |                       | BALANCE DEFINITIVE              |                |                        |                                  |                | Date                | 30.01.2025           |  |  |  |  |  |
|-----------------------------------------------------------|-----------------------|---------------------------------|----------------|------------------------|----------------------------------|----------------|---------------------|----------------------|--|--|--|--|--|
| Année 2024                                                |                       |                                 |                |                        |                                  |                | Heure               | 09:50:53             |  |  |  |  |  |
| Période 01 à 15                                           |                       |                                 |                |                        |                                  |                | Page                | 19                   |  |  |  |  |  |
| Numéros et libellés des bilans                            | Débets Bilan d'entrée | Débets Opérations de l'exercice | Débets Total   | Crédits Bilan d'entrée | Crédits Opérations de l'exercice | Crédits Total  | Solde Montant débit | Solde Montant crédit |  |  |  |  |  |
| 62570000-Frais réceptions                                 | 0,00                  | 1 981 175,12                    | 1 981 175,12   | 0,00                   | 1 981 175,12                     | 1 981 175,12   | 0,00                | 0,00                 |  |  |  |  |  |
| 62600000-Frais postaux et frais de télécommunications     | 0,00                  | 548 500,08                      | 548 500,08     | 0,00                   | 548 500,08                       | 548 500,08     | 0,00                | 0,00                 |  |  |  |  |  |
| 62780000-Autres frais et commissions                      | 0,00                  | 62 225,08                       | 62 225,08      | 0,00                   | 62 225,08                        | 62 225,08      | 0,00                | 0,00                 |  |  |  |  |  |
| 62810000-Concours divers                                  | 0,00                  | 1 237 211,76                    | 1 237 211,76   | 0,00                   | 1 237 211,76                     | 1 237 211,76   | 0,00                | 0,00                 |  |  |  |  |  |
| 62830000-Format* continue du personnel de l'établissement | 0,00                  | 1 421 683,94                    | 1 421 683,94   | 0,00                   | 1 421 683,94                     | 1 421 683,94   | 0,00                | 0,00                 |  |  |  |  |  |
| 62840000-Frais de recrutement du personnel                | 0,00                  | 7 695,00                        | 7 695,00       | 0,00                   | 7 695,00                         | 7 695,00       | 0,00                | 0,00                 |  |  |  |  |  |
| 62860000-Prestations extérieures de gardiennage           | 0,00                  | 1 700 438,05                    | 1 700 438,05   | 0,00                   | 1 700 438,05                     | 1 700 438,05   | 0,00                | 0,00                 |  |  |  |  |  |
| 62860000-Prestation extérieure de nettoyage               | 0,00                  | 6 380 015,20                    | 6 380 015,20   | 0,00                   | 6 380 015,20                     | 6 380 015,20   | 0,00                | 0,00                 |  |  |  |  |  |
| 62870000-Prestations extérieures d'informatique           | 0,00                  | 371 567,49                      | 371 567,49     | 0,00                   | 371 567,49                       | 371 567,49     | 0,00                | 0,00                 |  |  |  |  |  |
| 62885000-Facturat. P.A.F effect. par les serv. Déconcent. | 0,00                  | 69 134,34                       | 69 134,34      | 0,00                   | 69 134,34                        | 69 134,34      | 0,00                | 0,00                 |  |  |  |  |  |
| 62888000-Autres frais divers                              | 0,00                  | 2 838 289,23                    | 2 838 289,23   | 0,00                   | 2 838 289,23                     | 2 838 289,23   | 0,00                | 0,00                 |  |  |  |  |  |
| 63110000-Taxe sur les salaires                            | 0,00                  | 3 719,00                        | 3 719,00       | 0,00                   | 3 719,00                         | 3 719,00       | 0,00                | 0,00                 |  |  |  |  |  |
| 63310000-Impôt et taxe - versement de transport           | 0,00                  | 3 983 560,05                    | 3 983 560,05   | 0,00                   | 3 983 560,05                     | 3 983 560,05   | 0,00                | 0,00                 |  |  |  |  |  |
| 63320000-Allocation logement                              | 0,00                  | 1 018 802,82                    | 1 018 802,82   | 0,00                   | 1 018 802,82                     | 1 018 802,82   | 0,00                | 0,00                 |  |  |  |  |  |
| 63512000-Taxes foncières                                  | 0,00                  | 5 599,00                        | 5 599,00       | 0,00                   | 5 599,00                         | 5 599,00       | 0,00                | 0,00                 |  |  |  |  |  |
| 63780000-Taxes diverses                                   | 0,00                  | 381 072,82                      | 381 072,82     | 0,00                   | 381 072,82                       | 381 072,82     | 0,00                | 0,00                 |  |  |  |  |  |
| 64111000-Rémunérations principales                        | 0,00                  | 195 189 195,43                  | 195 189 195,43 | 0,00                   | 195 189 195,43                   | 195 189 195,43 | 0,00                | 0,00                 |  |  |  |  |  |
| 64112100-Rémunérations accessoires indexées               | 0,00                  | 19 932 257,78                   | 19 932 257,78  | 0,00                   | 19 932 257,78                    | 19 932 257,78  | 0,00                | 0,00                 |  |  |  |  |  |
| 64112200-Rémunérations                                    | 0,00                  | 4 475 374,75                    | 4 475 374,75   | 0,00                   | 4 475 374,75                     | 4 475 374,75   | 0,00                | 0,00                 |  |  |  |  |  |

| Univ Rouen Normandie                                   |                       | BALANCE DEFINITIVE              |                |                        |                                  |                | Date                | 30.01.2025           |  |
|--------------------------------------------------------|-----------------------|---------------------------------|----------------|------------------------|----------------------------------|----------------|---------------------|----------------------|--|
| Année 2024                                             |                       |                                 |                |                        |                                  |                | Heure               | 09:50:53             |  |
| Période 01 à 15                                        |                       |                                 |                |                        |                                  |                | Page                | 19                   |  |
| Numéros et libellés des bilans                         | Débets Bilan d'entrée | Débets Opérations de l'exercice | Débets Total   | Crédits Bilan d'entrée | Crédits Opérations de l'exercice | Crédits Total  | Solde Montant débit | Solde Montant crédit |  |
| accessoires non indexées                               |                       |                                 |                |                        |                                  |                |                     |                      |  |
| 64120000-Congés payés                                  | 0,00                  | 1 456 750,38                    | 1 456 750,38   | 0,00                   | 1 456 750,38                     | 1 456 750,38   | 0,00                | 0,00                 |  |
| 64131000-Primes et gratifications indexées             | 0,00                  | 1 834 897,05                    | 1 834 897,05   | 0,00                   | 1 834 897,05                     | 1 834 897,05   | 0,00                | 0,00                 |  |
| 64132000-Primes et gratifications non indexées         | 0,00                  | 8 327 398,41                    | 8 327 398,41   | 0,00                   | 8 327 398,41                     | 8 327 398,41   | 0,00                | 0,00                 |  |
| 64140000-Indemnités et avantages divers                | 0,00                  | 46 705,33                       | 46 705,33      | 0,00                   | 46 705,33                        | 46 705,33      | 0,00                | 0,00                 |  |
| 64142000-Indemnité compensatrice à la hausse de la CSG | 0,00                  | 15 005 729,02                   | 15 005 729,02  | 0,00                   | 15 005 729,02                    | 15 005 729,02  | 0,00                | 0,00                 |  |
| 64144000-Indemnités et avantages non indexés           | 0,00                  | 1 431 928,01                    | 1 431 928,01   | 0,00                   | 1 431 928,01                     | 1 431 928,01   | 0,00                | 0,00                 |  |
| 64150000-Supplément familial                           | 0,00                  | 1 527 205,29                    | 1 527 205,29   | 0,00                   | 1 527 205,29                     | 1 527 205,29   | 0,00                | 0,00                 |  |
| 64180000-Autres rémunérations du personnel             | 0,00                  | 29 028,14                       | 29 028,14      | 0,00                   | 29 028,14                        | 29 028,14      | 0,00                | 0,00                 |  |
| 64191000-Abattement indemnitaire                       | 0,00                  | 1 192 180,54                    | 1 192 180,54   | 0,00                   | 1 192 180,54                     | 1 192 180,54   | 0,00                | 0,00                 |  |
| 64192000-Indu de rémunération                          | 0,00                  | 115 469,08                      | 115 469,08     | 0,00                   | 115 469,08                       | 115 469,08     | 0,00                | 0,00                 |  |
| 64510000-Cotisations d'assurance-maladie               | 0,00                  | 21 836 861,66                   | 21 836 861,66  | 0,00                   | 21 836 861,66                    | 21 836 861,66  | 0,00                | 0,00                 |  |
| 64531100-Pensions civiles                              | 0,00                  | 112 864 163,06                  | 112 864 163,06 | 0,00                   | 112 864 163,06                   | 112 864 163,06 | 0,00                | 0,00                 |  |
| 64532000-Cotisations patronales CNRACL                 | 0,00                  | 185 069,57                      | 185 069,57     | 0,00                   | 185 069,57                       | 185 069,57     | 0,00                | 0,00                 |  |
| 64534000-CNAV                                          | 0,00                  | 5 387 477,18                    | 5 387 477,18   | 0,00                   | 5 387 477,18                     | 5 387 477,18   | 0,00                | 0,00                 |  |
| 64535100-RAFP                                          | 0,00                  | 1 837 659,66                    | 1 837 659,66   | 0,00                   | 1 837 659,66                     | 1 837 659,66   | 0,00                | 0,00                 |  |
| 64535200-IRCANTEC                                      | 0,00                  | 2 395 301,31                    | 2 395 301,31   | 0,00                   | 2 395 301,31                     | 2 395 301,31   | 0,00                | 0,00                 |  |
| 64540000-Cotisations à Pôle emploi                     | 0,00                  | 2 116 545,98                    | 2 116 545,98   | 0,00                   | 2 116 545,98                     | 2 116 545,98   | 0,00                | 0,00                 |  |
| 64580000-Cotisations aux autres organismes sociaux     | 0,00                  | 11 296 234,86                   | 11 296 234,86  | 0,00                   | 11 296 234,86                    | 11 296 234,86  | 0,00                | 0,00                 |  |

| Univ Rouen Normandie                                        |                       | BALANCE DEFINITIVE              |              |                        |                                  |               | Date                | 30.01.2025           |  |
|-------------------------------------------------------------|-----------------------|---------------------------------|--------------|------------------------|----------------------------------|---------------|---------------------|----------------------|--|
| Année 2024                                                  |                       |                                 |              |                        |                                  |               | Heure               | 08:50:53             |  |
| Période 01 à 15                                             |                       |                                 |              |                        |                                  |               | Page                | 20                   |  |
| Numéros et libellés des bilans                              | Débets Bilan d'entrée | Débets Opérations de l'exercice | Débets Total | Crédits Bilan d'entrée | Crédits Opérations de l'exercice | Crédits Total | Solde Montant débit | Solde Montant crédit |  |
| 64710000-Prestations directes                               | 0,00                  | 1 182 119,66                    | 1 182 119,66 | 0,00                   | 1 182 119,66                     | 1 182 119,66  | 0,00                | 0,00                 |  |
| 64720000-Versets aux comit. d'entreprise et d'établissement | 0,00                  | 780,22                          | 780,22       | 0,00                   | 780,22                           | 780,22        | 0,00                | 0,00                 |  |
| 64740000-Oeuvres sociales                                   | 0,00                  | 322 216,16                      | 322 216,16   | 0,00                   | 322 216,16                       | 322 216,16    | 0,00                | 0,00                 |  |
| 64750000-Médecine du travail, pharmacie                     | 0,00                  | 50 966,79                       | 50 966,79    | 0,00                   | 50 966,79                        | 50 966,79     | 0,00                | 0,00                 |  |
| 64780000-Autres charges sociales divers                     | 0,00                  | 43 075,41                       | 43 075,41    | 0,00                   | 43 075,41                        | 43 075,41     | 0,00                | 0,00                 |  |
| 64800000-Autres charges de personnel                        | 0,00                  | 77 806,92                       | 77 806,92    | 0,00                   | 77 806,92                        | 77 806,92     | 0,00                | 0,00                 |  |
| 65110000-Redev.concess', brevets, licences, marques, proc.  | 0,00                  | 2 275 999,53                    | 2 275 999,53 | 0,00                   | 2 275 999,53                     | 2 275 999,53  | 0,00                | 0,00                 |  |
| 65160000-Droits d'auteurs et de reproduction                | 0,00                  | 206 576,54                      | 206 576,54   | 0,00                   | 206 576,54                       | 206 576,54    | 0,00                | 0,00                 |  |
| 65180000-Autres droits et valeurs similaires                | 0,00                  | 146,40                          | 146,40       | 0,00                   | 146,40                           | 146,40        | 0,00                | 0,00                 |  |
| 65400000-Pertes sur créances irrécouvrables                 | 0,00                  | 103 175,92                      | 103 175,92   | 0,00                   | 103 175,92                       | 103 175,92    | 0,00                | 0,00                 |  |
| 65731000-charges intervention transferts aux menages        | 0,00                  | 40 000,00                       | 40 000,00    | 0,00                   | 40 000,00                        | 40 000,00     | 0,00                | 0,00                 |  |
| 65770000-Valeur comptable des éléments d'actifs cédés       | 0,00                  | 12 344,85                       | 12 344,85    | 0,00                   | 12 344,85                        | 12 344,85     | 0,00                | 0,00                 |  |
| 65780000-Autres charges spécifiques                         | 0,00                  | 7 561 481,09                    | 7 561 481,09 | 0,00                   | 7 561 481,09                     | 7 561 481,09  | 0,00                | 0,00                 |  |
| 65812000-Pénalités, amendes fiscales ou pénales             | 0,00                  | 26 778,80                       | 26 778,80    | 0,00                   | 26 778,80                        | 26 778,80     | 0,00                | 0,00                 |  |
| 65830000-Charges gestion - annulation IR exerc. antérieur   | 0,00                  | 1 332 010,06                    | 1 332 010,06 | 0,00                   | 1 332 010,06                     | 1 332 010,06  | 0,00                | 0,00                 |  |
| 65880000-Autres charges diverses                            | 0,00                  | 22 537,05                       | 22 537,05    | 0,00                   | 22 537,05                        | 22 537,05     | 0,00                | 0,00                 |  |
|                                                             |                       |                                 |              |                        |                                  |               |                     |                      |  |

|                                                            |                       |                                 |               |                        |                                  |               |                     |                      |
|------------------------------------------------------------|-----------------------|---------------------------------|---------------|------------------------|----------------------------------|---------------|---------------------|----------------------|
| Univ Rouen Normandie                                       |                       | BALANCE DEFINITIVE              |               |                        |                                  |               | Date                | 30.01.2025           |
| Année 2024                                                 |                       |                                 |               |                        |                                  |               | Heure               | 08:50:53             |
| Période 01 à 15                                            |                       |                                 |               |                        |                                  |               | Page                | 21                   |
| Numéros et libellés des bilans                             | Débets Bilan d'entrée | Débets Opérations de l'exercice | Débets Total  | Crédits Bilan d'entrée | Crédits Opérations de l'exercice | Crédits Total | Solde Montant débit | Solde Montant crédit |
| 66600000-Pertes de change pour opérations financières      | 0,00                  | 4 429,61                        | 4 429,61      | 0,00                   | 4 429,61                         | 4 429,61      | 0,00                | 0,00                 |
| 68110000-Dotation amort immo incorporelles et corporelles  | 0,00                  | 51 825 725,64                   | 51 825 725,64 | 0,00                   | 51 825 725,64                    | 51 825 725,64 | 0,00                | 0,00                 |
| 68161000-Dotations aux prov pour risques charges de fonct  | 0,00                  | 452 175,77                      | 452 175,77    | 0,00                   | 452 175,77                       | 452 175,77    | 0,00                | 0,00                 |
| 68170000-Dotations aux prov pour dép des actifs circulants | 0,00                  | 147 825,21                      | 147 825,21    | 0,00                   | 147 825,21                       | 147 825,21    | 0,00                | 0,00                 |
| 70621100-Drts de scolar aux diplômes nationaux - nationaux | 0,00                  | 8 475 384,00                    | 8 475 384,00  | 0,00                   | 8 475 384,00                     | 8 475 384,00  | 0,00                | 0,00                 |
| 70623100-Formation - contrat d'apprentissage               | 0,00                  | 18 833 320,49                   | 18 833 320,49 | 0,00                   | 18 833 320,49                    | 18 833 320,49 | 0,00                | 0,00                 |
| 70623200-Premier équipement pédagogique                    | 0,00                  | 5 200,00                        | 5 200,00      | 0,00                   | 5 200,00                         | 5 200,00      | 0,00                | 0,00                 |
| 70624000-Prestations de formation continue                 | 0,00                  | 7 243 938,39                    | 7 243 938,39  | 0,00                   | 7 243 938,39                     | 7 243 938,39  | 0,00                | 0,00                 |
| 70625000-validation des acquis de l'expérience (VAE)       | 0,00                  | 82 618,20                       | 82 618,20     | 0,00                   | 82 618,20                        | 82 618,20     | 0,00                | 0,00                 |
| 70661000-Colloques                                         | 0,00                  | 152 663,03                      | 152 663,03    | 0,00                   | 152 663,03                       | 152 663,03    | 0,00                | 0,00                 |
| 70662000-Prestations de recherche                          | 0,00                  | 4 715 222,15                    | 4 715 222,15  | 0,00                   | 4 715 222,15                     | 4 715 222,15  | 0,00                | 0,00                 |
| 70664000-Ventes de publications                            | 0,00                  | 81 923,97                       | 81 923,97     | 0,00                   | 81 923,97                        | 81 923,97     | 0,00                | 0,00                 |
| 70681000-Prestations et travaux informatiques              | 0,00                  | 867,35                          | 867,35        | 0,00                   | 867,35                           | 867,35        | 0,00                | 0,00                 |
| 70692000-autres prestations de services                    | 0,00                  | 1 699 048,05                    | 1 699 048,05  | 0,00                   | 1 699 048,05                     | 1 699 048,05  | 0,00                | 0,00                 |
| 70830000-Locations diverses                                | 0,00                  | 628 938,88                      | 628 938,88    | 0,00                   | 628 938,88                       | 628 938,88    | 0,00                | 0,00                 |
| 70840000-Mise a disposition de personnel facturée          | 0,00                  | 601 811,04                      | 601 811,04    | 0,00                   | 601 811,04                       | 601 811,04    | 0,00                | 0,00                 |
| 70880000-Autres produits d'activités annexes               | 0,00                  | 1 213 294,23                    | 1 213 294,23  | 0,00                   | 1 213 294,23                     | 1 213 294,23  | 0,00                | 0,00                 |

| Univ Rouen Normandie                                      | <b>BALANCE DEFINITIVE</b> |                                 |                |                        |                                  |                | Date                | 04.02.2025           |
|-----------------------------------------------------------|---------------------------|---------------------------------|----------------|------------------------|----------------------------------|----------------|---------------------|----------------------|
| Année 2024                                                |                           |                                 |                |                        |                                  |                | Heure               | 11:09:54             |
| Période 01 à 15                                           |                           |                                 |                |                        |                                  |                | Page                | 22                   |
| Numéros et libellés des bilans                            | Débets Bilan d'entrée     | Débets Opérations de l'exercice | Débets Total   | Crédits Bilan d'entrée | Crédits Opérations de l'exercice | Crédits Total  | Solde Montant débit | Solde Montant crédit |
| 74111000-Subvention pour charges de service public (SCSP) | 0,00                      | 409 449 635,00                  | 409 449 635,00 | 0,00                   | 409 449 635,00                   | 409 449 635,00 | 0,00                | 0,00                 |
| 74118000-Ministère de tutelle - autres subventions        | 0,00                      | 1 021 288,07                    | 1 021 288,07   | 0,00                   | 1 021 288,07                     | 1 021 288,07   | 0,00                | 0,00                 |
| 74121000-Autres ministères - SCSP                         | 0,00                      | 107 538,75                      | 107 538,75     | 0,00                   | 107 538,75                       | 107 538,75     | 0,00                | 0,00                 |
| 74128000-Autres ministères - autres subventions           | 0,00                      | 117 370,54                      | 117 370,54     | 0,00                   | 117 370,54                       | 117 370,54     | 0,00                | 0,00                 |
| 74131100-ANR Investissements d'avenir                     | 0,00                      | 651 871,23                      | 651 871,23     | 0,00                   | 651 871,23                       | 651 871,23     | 0,00                | 0,00                 |
| 74131200-ANR Hors investissements d'avenir                | 0,00                      | 15 447 811,86                   | 15 447 811,86  | 0,00                   | 15 447 811,86                    | 15 447 811,86  | 0,00                | 0,00                 |
| 74132300-Aide Etat versée ASP au titre des contrats aidés | 0,00                      | 22 500,00                       | 22 500,00      | 0,00                   | 22 500,00                        | 22 500,00      | 0,00                | 0,00                 |
| 74420000-Subventions de la région                         | 0,00                      | 13 461 721,67                   | 13 461 721,67  | 0,00                   | 13 461 721,67                    | 13 461 721,67  | 0,00                | 0,00                 |
| 74430000-Subventions du département                       | 0,00                      | 3 566,00                        | 3 566,00       | 0,00                   | 3 566,00                         | 3 566,00       | 0,00                | 0,00                 |
| 74440000-Subv des communes et groupements de communes     | 0,00                      | 4 475 669,46                    | 4 475 669,46   | 0,00                   | 4 475 669,46                     | 4 475 669,46   | 0,00                | 0,00                 |
| 74460000-Subventions union européenne                     | 0,00                      | 4 157 089,84                    | 4 157 089,84   | 0,00                   | 4 157 089,84                     | 4 157 089,84   | 0,00                | 0,00                 |
| 74470000-Subventions d'organismes internationaux          | 0,00                      | 2 688,96                        | 2 688,96       | 0,00                   | 2 688,96                         | 2 688,96       | 0,00                | 0,00                 |
| 74480000-Subv autres collectivités publ & organismes publ | 0,00                      | 7 127 917,90                    | 7 127 917,90   | 0,00                   | 7 127 917,90                     | 7 127 917,90   | 0,00                | 0,00                 |
| 74810000-Pdts versés libérateurs ouvrant droit exon. TA   | 0,00                      | 2 168 484,11                    | 2 168 484,11   | 0,00                   | 2 168 484,11                     | 2 168 484,11   | 0,00                | 0,00                 |
| 74880000-Autres subventions                               | 0,00                      | 6 995 966,98                    | 6 995 966,98   | 0,00                   | 6 995 966,98                     | 6 995 966,98   | 0,00                | 0,00                 |

| Univ Rouen Normandie                                        | <b>BALANCE DEFINITIVE</b> |                                 |               |                        |                                  |               | Date                | 30.01.2025           |
|-------------------------------------------------------------|---------------------------|---------------------------------|---------------|------------------------|----------------------------------|---------------|---------------------|----------------------|
| Année 2024                                                  |                           |                                 |               |                        |                                  |               | Heure               | 08:50:53             |
| Période 01 à 15                                             |                           |                                 |               |                        |                                  |               | Page                | 23                   |
| Numéros et libellés des bilans                              | Débets Bilan d'entrée     | Débets Opérations de l'exercice | Débets Total  | Crédits Bilan d'entrée | Crédits Opérations de l'exercice | Crédits Total | Solde Montant débit | Solde Montant crédit |
| 75110000-Redev. concess', brevets, licences, marques...     | 0,00                      | 66 000,00                       | 66 000,00     | 0,00                   | 66 000,00                        | 66 000,00     | 0,00                | 0,00                 |
| 75160000-Droits d'auteur et de reproduction                 | 0,00                      | 5 577,91                        | 5 577,91      | 0,00                   | 5 577,91                         | 5 577,91      | 0,00                | 0,00                 |
| 75411000-Dons manuels                                       | 0,00                      | 81 920,00                       | 81 920,00     | 0,00                   | 81 920,00                        | 81 920,00     | 0,00                | 0,00                 |
| 75420000-Mécénat                                            | 0,00                      | 2 500,00                        | 2 500,00      | 0,00                   | 2 500,00                         | 2 500,00      | 0,00                | 0,00                 |
| 75432000-Legs ou donations                                  | 0,00                      | 21 500,00                       | 21 500,00     | 0,00                   | 21 500,00                        | 21 500,00     | 0,00                | 0,00                 |
| 75433000-Autres produits sur legs ou donations              | 0,00                      | 5 800,00                        | 5 800,00      | 0,00                   | 5 800,00                         | 5 800,00      | 0,00                | 0,00                 |
| 75712000-Taxe affectée CVEC                                 | 0,00                      | 4 651 552,49                    | 4 651 552,49  | 0,00                   | 4 651 552,49                     | 4 651 552,49  | 0,00                | 0,00                 |
| 75720000-Redevances                                         | 0,00                      | 21 373,66                       | 21 373,66     | 0,00                   | 21 373,66                        | 21 373,66     | 0,00                | 0,00                 |
| 75830000-Pdts gest' cour provenant annul paiement exc. ant. | 0,00                      | 251 181,02                      | 251 181,02    | 0,00                   | 251 181,02                       | 251 181,02    | 0,00                | 0,00                 |
| 75840000-Autres produits contentieux                        | 0,00                      | 68,62                           | 68,62         | 0,00                   | 68,62                            | 68,62         | 0,00                | 0,00                 |
| 75880000-Autres produits                                    | 0,00                      | 1 416 394,07                    | 1 416 394,07  | 0,00                   | 1 416 394,07                     | 1 416 394,07  | 0,00                | 0,00                 |
| 76380000-Revenus sur créances diverses                      | 0,00                      | 257,04                          | 257,04        | 0,00                   | 257,04                           | 257,04        | 0,00                | 0,00                 |
| 76600000-Gains de change pour opérations financières        | 0,00                      | 3 081,10                        | 3 081,10      | 0,00                   | 3 081,10                         | 3 081,10      | 0,00                | 0,00                 |
| 78130000-Q-part reprise financ. rattachés actifs pt.expl    | 0,00                      | 40 187 535,52                   | 40 187 535,52 | 0,00                   | 40 187 535,52                    | 40 187 535,52 | 0,00                | 0,00                 |
| 78151000-Reprises sur prov pour risques charges de fonct    | 0,00                      | 2 893 693,62                    | 2 893 693,62  | 0,00                   | 2 893 693,62                     | 2 893 693,62  | 0,00                | 0,00                 |
| 78170000-Reprises dépréciations des actifs circulants       | 0,00                      | 555 739,02                      | 555 739,02    | 0,00                   | 555 739,02                       | 555 739,02    | 0,00                | 0,00                 |
| 85100000-Cptes de posit-titre & valeur en portefeuille      | 3 900,00                  | 668 700,00                      | 672 600,00    | 0,00                   | 652 000,00                       | 652 000,00    | 20 600,00           | 0,00                 |
| 85200000-Cptes de posit-titre & valeur chez correspondant   | 0,00                      | 397 407,10                      | 397 407,10    | 5 366,20               | 366 103,90                       | 374 471,90    | 22 935,60           | 0,00                 |

| Univ Rouen Normandie                           |                       | <b>BALANCE DEFINITIVE</b>       |              |                        |                                  |               | Date                | 30.01.2025           |
|------------------------------------------------|-----------------------|---------------------------------|--------------|------------------------|----------------------------------|---------------|---------------------|----------------------|
| Année 2024                                     |                       |                                 |              |                        |                                  |               | Heure               | 08:50:53             |
| Période 01 à 15                                |                       |                                 |              |                        |                                  |               | Page                | 24                   |
| Numéros et libellés des bilans                 | Débits Bilan d'entrée | Débits Opérations de l'exercice | Débits Total | Crédits Bilan d'entrée | Crédits Opérations de l'exercice | Crédits Total | Solde Montant débit | Solde Montant crédit |
| 85300000-Comptes de prise en charge            | 1 458,20              | 414 503,30                      | 415 971,50   | 0,00                   | 459 507,10                       | 459 507,10    | 0,00                | 43 535,60            |
| 86100000-Mises à disposition gratuite de biens | 0,00                  | 0,00                            | 0,00         | 0,00                   | 0,00                             | 0,00          | 0,00                | 0,00                 |
| 86200000-Prestations                           | 41 797,90             | 0,00                            | 41 797,90    | 0,00                   | 41 797,90                        | 41 797,90     | 0,00                | 0,00                 |
| 86300000-Comptes de prise en charge            | 0,00                  | 41 797,90                       | 41 797,90    | 41 797,90              | 0,00                             | 41 797,90     | 0,00                | 0,00                 |
| 89000000-Bilan d'ouverture                     | 0,00                  | 117 485,46                      | 117 485,46   | 0,00                   | 117 485,46                       | 117 485,46    | 0,00                | 0,00                 |
| 89100000-Bilan de clôture                      | 0,00                  | 2 250 628,78                    | 2 250 628,78 | 0,00                   | 2 250 628,78                     | 2 250 628,78  | 0,00                | 0,00                 |

| Univ Rouen Normandie  |                         | <b>BALANCE DEFINITIVE</b>       |                  |                          |                                  |                  | Date            | 30.01.2025       |
|-----------------------|-------------------------|---------------------------------|------------------|--------------------------|----------------------------------|------------------|-----------------|------------------|
| Année 2024            |                         |                                 |                  |                          |                                  |                  | Heure           | 08:50:53         |
| Période 01 à 15       |                         |                                 |                  |                          |                                  |                  | Page            | 25               |
| Récapitulatif Classes | Débits Balance d'entrée | Débits Opérations de l'exercice | Débits Total     | Crédits Balance d'entrée | Crédits Opérations de l'exercice | Crédits Total    | Solde débiteurs | Solde Créditeurs |
| Total classe 1        | 132 763 488,38          | 4 873 869 156,97                | 5 006 632 645,35 | 446 079 596,65           | 4 865 208 402,29                 | 5 311 287 999,94 | 149 924 484,12  | 454 579 827,71   |
| Total classe 2        | 496 243 298,60          | 23 268 308,14                   | 519 511 606,74   | 214 347 122,39           | 27 475 134,92                    | 241 722 257,31   | 513 926 957,29  | 237 137 707,86   |
| Total classe 3        | 800 694,05              | 2 731 891,05                    | 3 532 585,08     | 302 510,55               | 2 704 592,70                     | 3 007 103,25     | 525 481,83      | 0,00             |
| Total classe 4        | 28 170 503,60           | 1 656 200 710,65                | 1 684 371 214,25 | 53 513 404,86            | 1 657 056 903,62                 | 1 710 570 308,48 | 34 790 893,60   | 60 989 687,83    |
| Total classe 5        | 56 171 125,57           | 808 686 356,09                  | 864 857 481,66   | 6 475,73                 | 811 311 269,35                   | 811 317 765,10   | 53 543 543,56   | 3 827,00         |
| Total classe 6        | 0,00                    | 552 619 333,55                  | 552 619 333,55   | 0,00                     | 552 619 333,55                   | 552 619 333,55   | 0,00            | 0,00             |
| Total classe 7        | 0,00                    | 559 100 025,22                  | 559 100 025,22   | 0,00                     | 559 100 025,22                   | 559 100 025,22   | 0,00            | 0,00             |
| Total classe 8        | 47 166,10               | 3 890 522,54                    | 3 937 688,64     | 47 166,10                | 3 890 522,54                     | 3 937 688,64     | 43 535,60       | 43 535,60        |
| Total général         | 714 196 276,30          | 8 479 366 204,19                | 9 193 562 480,49 | 714 196 276,30           | 8 479 366 204,19                 | 9 193 562 480,49 | 752 754 886,00  | 752 754 886,00   |

| Univ Rouen Normandie |                                       | Balance Générale des comptes de valeurs<br>inactives |                          |           |                |                          |            | Date          | 29.01.2025     |
|----------------------|---------------------------------------|------------------------------------------------------|--------------------------|-----------|----------------|--------------------------|------------|---------------|----------------|
| Année 2024           |                                       |                                                      |                          |           |                |                          |            | Heure         | 16:17:43       |
| Période 01 à 14      |                                       |                                                      |                          |           |                |                          |            | Page          | 1              |
| COMPTES              |                                       | DEBITS                                               |                          |           | CREDITS        |                          |            | SOLDES        |                |
| Numéro               | Libellé                               | Bilan d'entrée                                       | Opérations de l'exercice | Total     | Bilan d'entrée | Opérations de l'exercice | Total      | Montant débit | Montant Crédit |
| 86100000             | Mises à disposition gratuite de biens | 0,00                                                 | 0,00                     | 0,00      | 0,00           | 0,00                     | 0,00       | 0,00          | 0,00           |
| 86200000             | Prestations                           | 41 797,90                                            | 0,00                     | 41 797,90 | 0,00           | -41 797,90               | -41 797,90 | 0,00          | 0,00           |
| 86300000             | Comptes de prise en charge            | 0,00                                                 | 41 797,90                | 41 797,90 | -41 797,90     | 0,00                     | -41 797,90 | 0,00          | 0,00           |
| Total classe 8       |                                       | 41 797,90                                            | 41 797,90                | 83 595,80 | -41 797,90     | -41 797,90               | -83 595,80 | 0,00          | 0,00           |

| Compte 2611 "Titres de participation-actions" |                   |                                                                  |
|-----------------------------------------------|-------------------|------------------------------------------------------------------|
| Libellé                                       | Montant           | Commentaires                                                     |
| SARL Visiotronic                              | 1 524,49          | 15/04/1987 (10 000,00 Francs)                                    |
| Fondation Flaubert                            | 25 000,00         | Parts non consommables de la dotation initiale (cf statut)       |
| Fondation Charles Nicolle                     | 150 000,00        | Parts de l'URN de la dotation initiale (Décret du 05/07/2012)    |
| Alga Biologics                                | 75 000,00         | Parts de l'URN (Arrêté Rectoral 2023-39) Délibération CA 2021-56 |
| <b>Total</b>                                  | <b>251 524,49</b> |                                                                  |

**EVOLUTION DE LA SITUATION PATRIMONIALE EN DROIT  
CONSTATE****EXERCICE 2024**

| Univ Rouen Normandie                | <b>Compte de résultat</b> |                           | Date                  | 07.02.2025 |
|-------------------------------------|---------------------------|---------------------------|-----------------------|------------|
| Année 2024                          |                           |                           | Heure                 | 14:42:49   |
| Période 001 à 014                   |                           |                           | Page                  | 0          |
| CHARGES                             | Montants                  | PRODUITS                  | Montants              |            |
| Personnel                           | 147 026 343,32            | Subventions de l'Etat     | 212 217 557,55        |            |
| Personnel (charge de pension civil) | 56 946 210,84             | Fiscalité affectée        | 2 375 215,35          |            |
| Fonctionnement et intervention      | 61 181 781,45             | Autres subventions        | 11 559 607,12         |            |
|                                     |                           | Autres produits           | 41 011 044,14         |            |
| <b>TOTAL DES CHARGES</b>            | <b>265 154 335,61</b>     | <b>TOTAL DES PRODUITS</b> | <b>267 563 424,16</b> |            |
| Résultat : Bénéfices                | 2 409 088,55              | Résultat : Perte          | 0,00                  |            |
| <b>Total équilibre</b>              | <b>267 563 424,16</b>     | <b>Total équilibre</b>    | <b>267 563 424,16</b> |            |

| Univ Rouen Normandie                                                        | CAF | Date           | 04.02.2025 |
|-----------------------------------------------------------------------------|-----|----------------|------------|
| Année 2024                                                                  |     | Heure          | 11:43:00   |
| Période 001 à 014                                                           |     | Page           | 0          |
| RUBRIQUES                                                                   |     | Montants       |            |
| Résultat prévisionnel de l'exercice                                         |     | 2 409 088,55   |            |
| Dotations aux amortissements , dépréciations et provisions                  |     | 23 116 216,94  |            |
| Reprises sur amortissements , dépréciations et provisions                   |     | - 880 690,29   |            |
| Valeur nette comptable des éléments d'actifs cédés                          |     | 0,00           |            |
| Produits de cession d'éléments d'actifs cédés                               |     | 0,00           |            |
| Quote-part des subventions d'investissement virée au résultat de l'exercice |     | -17 171 776,54 |            |
| CAF ou IAF                                                                  |     | 7 472 838,66   |            |

| Univ Rouen Normandie<br>Année 2024<br>Période 001 à 014 | <b>Evolution de la situation patrimoniale<br/>en droit constaté - tableau 1</b> |                                                        | Date 04.02.2025<br>Heure 11:46:06<br>Page 0 |
|---------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|---------------------------------------------|
| EMPLOIS                                                 | Montants                                                                        | RESSOURCES                                             | Montants                                    |
| Insuffisance d'autofinancement                          | 0,00                                                                            | Capacité d'autofinancement                             | 7 472 838,66                                |
|                                                         |                                                                                 | Financement de l'actif par l'état                      | 0,00                                        |
| Investissements                                         | 17 711 591,64                                                                   | Financement de l'actif par des tiers autres que l'état | 6 430 639,17                                |
|                                                         |                                                                                 | Autres ressources                                      | 1 680 548,27                                |
| Remboursement des dettes financières                    | 0,00                                                                            | Augmentation des dettes financières                    | 0,00                                        |
| <b>TOTAL DES EMPLOIS</b>                                | 17 711 591,64                                                                   | <b>TOTAL DES RESSOURCES</b>                            | 16 584 026,10                               |
| Apport au fonds de roulement                            | 0,00                                                                            | Prélèvement sur fonds de roulement                     | 2 127 565,54                                |

| Université Rouen<br>Année 2024<br>Période 001 à 014                         | <b>Evolution de la situation patrimoniale en droit constaté - tableau 2</b> | Date 31/01/2024 |
|-----------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------|-----------------|
| RUBRIQUES                                                                   |                                                                             | Montants        |
| Variation du FONDS DE ROULEMENT : APPORT ou PRELEVEMENT                     |                                                                             | -3 803 288,81   |
| Variation du BESOIN en FONDS DE ROULEMENT (FONDS DE ROULEMENT - TRESORERIE) |                                                                             | -1 158 826,96   |
| Variation de la TRESORERIE: ABONDEMENT ou PRELEVEMENT                       |                                                                             | -2 626 207,35   |
| Niveau de FONDS DE ROULEMENT                                                |                                                                             | 27 979 353,69   |
| Niveau du BESOIN EN FONDS DE ROULEMENT                                      |                                                                             | -25 540 834,28  |
| Niveau de la trésorerie                                                     |                                                                             | 53 520 187,97   |

| Univ Rouen Normandie                                                            |                       | Soldes intermédiaires de gestion                      |                |                                                   | Date          | 04.02.2025     |
|---------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|-------------------------------------------------------|----------------|---------------------------------------------------|---------------|----------------|
| Exercice 2024                                                                   | Exercice comp. 2023   |                                                       |                |                                                   | Heure         | 11:53:35       |
| Période 01 à 14                                                                 | Période comp. 01 à 14 |                                                       |                |                                                   | Page          | 1              |
| Produits                                                                        | Montant               | Charges                                               | Montant        | Soldes intermédiaires de gestion                  | N             | N - 1          |
| Ventes et prestations de services (C.A.)                                        | 20 905 291,56         | Achats                                                | 11 855 712,04  |                                                   |               |                |
| Production stockée                                                              | 0,00                  | Services extérieurs                                   | 5 497 803,60   |                                                   |               |                |
| Production immobilisée                                                          | 0,00                  | Autres services extérieurs (sauf personnel extérieur) | 12 367 243,95  |                                                   |               |                |
|                                                                                 |                       |                                                       |                | Valeur ajoutée                                    | -8 815 468,03 | -10 850 827,43 |
| Valeur ajoutée                                                                  | -8 815 468,03         | charges de personnel (y c. le personnel extérieur)    | 204 438 925,17 |                                                   |               |                |
| Subventions d'exploitation Etat                                                 | 212 217 557,55        | Impôts, taxes et versements assimilés s/rémunérations | 2 548 705,84   |                                                   |               |                |
| Subventions d'exploitation Collectivités Publiques et Organismes Internationaux | 9 991 083,11          | Autres impôts, taxes et versements assimilés          | 170 177,53     |                                                   |               |                |
| Fonds, Dons / legs et autres subventions d'exploitation                         | 3 210 604,33          |                                                       |                |                                                   |               |                |
|                                                                                 |                       |                                                       |                | Excédent (ou insuffisance) brut(e) d'exploitation | 9 445 968,42  | 9 459 948,75   |
| Excédent (ou insuffisance) brut(e) d'exploitation                               | 9 445 968,42          | Autres charges                                        | 5 156 680,55   |                                                   |               |                |
| Reprises sur amortissements et provisions                                       | 880 690,29            | Dotations aux amortissements et provisions            | 23 116 216,94  |                                                   |               |                |
| Transfert de charges d'exploitation                                             | 0,00                  |                                                       |                |                                                   |               |                |
| Autres produits                                                                 | 3 185 570,15          |                                                       |                |                                                   |               |                |
| Quotepart des subv. d'inv. virée au résultat de l'ex.                           | 17 171 776,54         |                                                       |                |                                                   |               |                |
|                                                                                 |                       |                                                       |                | Résultat d'exploitation                           | 2 411 107,91  | 1 679 671,88   |
| Résultat d'exploitation                                                         | 2 411 107,91          | Charges financières                                   | 2 569,89       |                                                   |               |                |
| Produits financiers                                                             | 850,63                |                                                       |                |                                                   |               |                |
|                                                                                 |                       |                                                       |                | Résultat courant                                  | 2 409 088,55  | 1 680 532,46   |
| Produits exceptionnels                                                          | 0,00                  | Charges exceptionnelles                               | 0,00           |                                                   |               |                |
|                                                                                 |                       |                                                       |                | Résultat exceptionnel                             | 0,00          | 0,00           |

| Univ Rouen Normandie  |                       | Soldes intermédiaires de gestion            |         |                                               | Date         | 04.02.2025   |
|-----------------------|-----------------------|---------------------------------------------|---------|-----------------------------------------------|--------------|--------------|
| Exercice 2024         | Exercice comp. 2023   |                                             |         |                                               | Heure        | 11:53:35     |
| Période 01 à 14       | Période comp. 01 à 14 |                                             |         |                                               | Page         | 2            |
| Produits              | Montant               | Charges                                     | Montant | Soldes intermédiaires de gestion              | N            | N - 1        |
| Résultat courant      | 2 409 088,55          |                                             |         |                                               |              |              |
| Résultat exceptionnel | 0,00                  |                                             |         |                                               |              |              |
|                       |                       |                                             |         | Résultat net (bénéfice ou perte)              | 2 409 088,55 | 1 680 532,46 |
|                       |                       | Impôt sur les bénéfices et impôts assimilés | 0,00    |                                               |              |              |
|                       |                       |                                             |         | Résultat net après impôts (bénéfice ou perte) | 2 409 088,55 | 1 680 532,46 |

| Univ Rouen Normandie               |                                   | Tableau des Provisions                |                                    |                                   | Date  | 29.01.2025 |
|------------------------------------|-----------------------------------|---------------------------------------|------------------------------------|-----------------------------------|-------|------------|
| Année 2024                         |                                   |                                       |                                    |                                   | Heure | 15:58:50   |
| Période 001 à 014                  |                                   |                                       |                                    |                                   | Page  | 1          |
| Rubriques                          | Provisions au début de l'exercice | Augmentations Dotations de l'exercice | Diminutions Reprises de l'exercice | Provisions à la fin de l'exercice |       |            |
| Provisions réglementées            |                                   |                                       |                                    |                                   |       |            |
| Provisions pour risques et charges | 2.272.100,49                      | 1.452.477,55                          | -1.784.694,22                      | 1.939.883,82                      |       |            |
| 15110000 Provisions pour litiges   | 12.000,00                         | 102.500,00                            | -4.000,00                          | 110.500,00                        |       |            |
| 15820000 Provisions pour CET       | 776.619,49                        | 197.279,55                            | -152.896,22                        | 821.002,82                        |       |            |
| 15880000 Provisions autres         | 1.483.481,00                      | 1.152.698,00                          | -1.627.798,00                      | 1.008.381,00                      |       |            |
| Provisions pour dépréciation       |                                   |                                       |                                    |                                   |       |            |
| TOTAL                              | 2.272.100,49                      | 1.452.477,55                          | -1.784.694,22                      | 1.939.883,82                      |       |            |

| Univ Rouen Normandie                 | Tableau des dépréciations         |                         |                        | Date                             | 29.01.2025 |
|--------------------------------------|-----------------------------------|-------------------------|------------------------|----------------------------------|------------|
| Année 2024                           |                                   |                         |                        | Heure                            | 15:56:10   |
| Domaine à                            |                                   |                         |                        | Page                             | 1          |
| Rubriques et Postes                  | Solde à l'ouverture de l'exercice | Dotations de l'exercice | Reprises de l'exercice | Solde à la clôture de l'exercice |            |
| Dépréciations des immobilisations    | 0,00                              | 0,00                    | 0,00                   | 0,00                             |            |
| Dépréciations des stocks en cours    | 302 510,55                        | 302 510,55              | - 605 021,10           | 0,00                             |            |
| Dépréciations des comptes de tiers   | 160 199,89                        | 343 634,97              | - 387 090,33           | 116 744,53                       |            |
| Dépréciations des comptes financiers | 0,00                              | 0,00                    | 0,00                   | 0,00                             |            |
| <b>Total des dépréciations</b>       | <b>462 710,44</b>                 | <b>646 145,52</b>       | <b>- 992 111,43</b>    | <b>116 744,53</b>                |            |

|                                               |                      |                                                             |                        |                                                |                      |                               |                   |                      |  |
|-----------------------------------------------|----------------------|-------------------------------------------------------------|------------------------|------------------------------------------------|----------------------|-------------------------------|-------------------|----------------------|--|
| Univ Rouen Normandie                          |                      | Echéances des Créances et Dettes<br>à la clôture d'exercice |                        |                                                |                      | Date                          | 04.02.2025        |                      |  |
| Année 2024                                    |                      |                                                             |                        |                                                |                      | Heure                         | 13:02:36          |                      |  |
| Période 001 à 014                             |                      |                                                             |                        |                                                |                      | Page                          | 1                 |                      |  |
|                                               |                      | Degré de liquidité de l'actif                               |                        |                                                |                      | Degré d'exigibilité du passif |                   |                      |  |
| CREANCES                                      | Montant net au bilan | Echéances à moins un an                                     | Echéances à plus un an | DETTES                                         | Montant net au bilan | Ech. à moins un an            | Ech. à plus un an | Ech. à plus cinq ans |  |
| Créances de l'actif immobilisé:               |                      |                                                             |                        |                                                |                      |                               |                   |                      |  |
| Créances rattachées à des participations      | 251.524,49           |                                                             |                        | Emprunts et dettes financières divers          | -2.604,68            |                               |                   |                      |  |
| Prêts                                         | 3.150,00             |                                                             |                        | Dettes achats prestations et cptes rattachés   | -4.217.849,84        |                               |                   |                      |  |
| Autres créances immobilisées                  | 13.421,52            |                                                             |                        | Dettes fiscales et sociales                    | 0,00                 |                               |                   |                      |  |
| Créances de l'actif circulant:                |                      |                                                             |                        |                                                |                      |                               |                   |                      |  |
| Créances ventes prestation et cptes rattachés | -18.029.473,37       |                                                             |                        | Dettes valeurs immobilisées et cptes rattachés | -594.071,01          |                               |                   |                      |  |
| Créances diverses                             | 4.136.245,79         |                                                             |                        | Dettes diverses                                | -25.768.307,89       |                               |                   |                      |  |
| Charges constatées d'avance                   | 608.223,51           |                                                             |                        | Produits constatés d'avance                    | -857.427,77          |                               |                   |                      |  |
| TOTAL                                         | -13.016.904,06       |                                                             |                        | TOTAL                                          | -35.440.261,19       |                               |                   |                      |  |

|                                                             |                                       |               |               |
|-------------------------------------------------------------|---------------------------------------|---------------|---------------|
| Univ Rouen Normandie                                        | Tableau des affectations de résultats | Date          | 07.02.2025    |
| Année 2024                                                  |                                       | Heure         | 14:55:49      |
| Période 001 à 015                                           |                                       | Page          | 1             |
|                                                             |                                       |               |               |
| Origines                                                    |                                       |               |               |
| 1. Report à nouveau antérieur                               |                                       |               | 4.404.738,30  |
| 2. Résultat de l'exercice dont résultat courant après impôt |                                       |               | 2.405.088,55  |
| 3. Prélèvement sur les réserves                             |                                       |               | 75.466.216,33 |
|                                                             |                                       |               |               |
| Affectations                                                |                                       |               |               |
| 4. Affectations aux réserves                                |                                       |               |               |
| Autres réserves                                             |                                       | 75.466.216,33 |               |
| 5. Report à nouveau                                         |                                       | 4.404.754,11  |               |
| TOTAUX :                                                    |                                       | 79.870.970,44 | 82.280.043,18 |

| Univ Rouen Normandie          |                                     | Tableau des Immobilisations |                                               |                       | Date                      | 29.01.2025                          |
|-------------------------------|-------------------------------------|-----------------------------|-----------------------------------------------|-----------------------|---------------------------|-------------------------------------|
| Année 2024                    |                                     |                             |                                               |                       | Heure                     | 15:45:06                            |
| Période 001 à 014             |                                     |                             |                                               |                       | Page                      | 1                                   |
| Rubriques et postes           | Valeur brute au début de l'exercice | Augmentations               |                                               | Diminutions           |                           | Valeur brute à la fin de l'exercice |
|                               |                                     | Par virement de poste       | Acquisitions/ mises à disposition/ transferts | Par virement de Poste | Cessions / Mises au rebut |                                     |
| Immobilisations Incorporelles | 3.118.434,65                        | 48.349,32                   | 339.924,26                                    | -48.349,32            | 0,00                      | 3.458.358,95                        |
| 20531000 Logiciels acquis ou  | 2.884.631,77                        | 0,00                        | 209.540,54                                    | 0,00                  | 0,00                      | 3.094.172,31                        |
| 20532000 Logiciels créés      | 247,50                              | 0,00                        | 0,00                                          | 0,00                  | 0,00                      | 247,50                              |
| 20580000 Autres conces* et dt | 198.576,25                          | 48.349,32                   | 82.034,40                                     | 0,00                  | 0,00                      | 328.959,97                          |
| 20800000 Autres immobilisatio | 34.979,17                           | 0,00                        | 0,00                                          | 0,00                  | 0,00                      | 34.979,17                           |
| 23251000 Logiciels sous-trait | 0,00                                | 0,00                        | 48.349,32                                     | -48.349,32            | 0,00                      | 0,00                                |
| 23252000 Logiciels créés en c | 0,00                                | 0,00                        | 0,00                                          | 0,00                  | 0,00                      | 0,00                                |
| Immobilisations Corporelles   | 489.343.347,74                      | 3.062.305,70                | 11.758.470,15                                 | -43.860,43            | -25.993,19                | 504.094.269,57                      |
| 21151600 Terrains bâtis- ens  | 54.275.604,00                       | 0,00                        | 0,00                                          | 0,00                  | 0,00                      | 54.275.604,00                       |
| 21236000 Agencement terrains  | 4.808.963,50                        | 717.206,85                  | 3.777,60                                      | 0,00                  | 0,00                      | 5.529.948,35                        |
| 21238000 Agencement terrains  | 680.000,00                          | 0,00                        | 0,00                                          | 0,00                  | 0,00                      | 680.000,00                          |
| 21255600 Agencement terr bâti | 667.640,08                          | 0,00                        | 0,00                                          | 0,00                  | 0,00                      | 667.640,08                          |
| 21258000 Agencement terrains  | 8.184,00                            | 0,00                        | 0,00                                          | 0,00                  | 0,00                      | 8.184,00                            |
| 21311600 Construction bâtimen | 231.112.183,04                      | 0,00                        | 0,00                                          | 0,00                  | 0,00                      | 231.112.183,04                      |
| 21311700 Construction bâtimen | 1.196,00                            | 0,00                        | 0,00                                          | 0,00                  | 0,00                      | 1.196,00                            |
| 21315600 Construction bâtimen | 282.087,34                          | 0,00                        | 0,00                                          | 0,00                  | 0,00                      | 282.087,34                          |
| 21315700 Construction bâtimen | 2.448.672,74                        | 0,00                        | 0,00                                          | 0,00                  | 0,00                      | 2.448.672,74                        |
| 21318000 Construction autres  | 33.722,56                           | 0,00                        | 0,00                                          | 0,00                  | 0,00                      | 33.722,56                           |
| 21351700 Construction agencem | 3.736.272,21                        | 0,00                        | 0,00                                          | 0,00                  | 0,00                      | 3.736.272,21                        |
| 21351800 Construction agencem | 108.522,61                          | 0,00                        | 0,00                                          | 0,00                  | 0,00                      | 108.522,61                          |
| 21355600 Construction agencem | 8.536.143,08                        | 2.151.500,57                | 330.276,75                                    | 0,00                  | 0,00                      | 11.017.920,40                       |
| 21355700 Construction agencem | 34.188.815,55                       | 1.786,72                    | 1.134.478,28                                  | 0,00                  | 0,00                      | 35.325.080,55                       |
| 21355800 Construction agencem | 177.096,28                          | 0,00                        | 53.021,70                                     | 0,00                  | 0,00                      | 230.117,98                          |
| 21358000 Construction agencem | 4.185,32                            | 0,00                        | 0,00                                          | 0,00                  | 0,00                      | 4.185,32                            |
| 21380000 Autres constructions | 38.248,46                           | 0,00                        | 0,00                                          | 0,00                  | 0,00                      | 38.248,46                           |
| 21511600 Installations comple | 0,00                                | 0,00                        | 1.014.000,00                                  | 0,00                  | 0,00                      | 1.014.000,00                        |
| 21511700 Installations comple | 185.274,47                          | 0,00                        | 13.541,22                                     | 0,00                  | 0,00                      | 202.815,69                          |
| 21511800 Installations comple | 46.258,10                           | 0,00                        | 0,00                                          | 0,00                  | 0,00                      | 46.258,10                           |
| 21514600 Installations comple | 0,00                                | 0,00                        | 0,00                                          | 0,00                  | 0,00                      | 0,00                                |

| Univ Rouen Normandie          |                                     | Tableau des Immobilisations |                                                 |                       |                           | Date                                | 29.01.2025 |
|-------------------------------|-------------------------------------|-----------------------------|-------------------------------------------------|-----------------------|---------------------------|-------------------------------------|------------|
| Année 2024                    |                                     |                             |                                                 |                       |                           | Heure                               | 15:45:06   |
| Période 001 à 014             |                                     |                             |                                                 |                       |                           | Page                                | 2          |
| Rubriques et postes           | Valeur brute au début de l'exercice | Augmentations               |                                                 | Diminutions           |                           | Valeur brute à la fin de l'exercice |            |
|                               |                                     | Par virement de poste       | Acquisitions / mises à disposition / transferts | Par virement de Poste | Cessions / Mises au rebut |                                     |            |
| 21514700 Installations comple | 14.648,38                           | 0,00                        | 0,00                                            | 0,00                  | 0,00                      | 14.648,38                           |            |
| 21514800 Installations comple | 5.978,28                            | 0,00                        | 0,00                                            | 0,00                  | 0,00                      | 5.978,28                            |            |
| 21531600 Installations spécif | 0,00                                | 0,00                        | 0,00                                            | 0,00                  | 0,00                      | 0,00                                |            |
| 21531700 Installations spécif | 171.392,80                          | 0,00                        | 0,00                                            | 0,00                  | 0,00                      | 171.392,80                          |            |
| 21531800 Installations spécif | 55.503,71                           | 0,00                        | 5.464,40                                        | 0,00                  | 0,00                      | 64.968,11                           |            |
| 21534600 Installations spécif | 0,00                                | 147.374,91                  | 0,00                                            | 0,00                  | 0,00                      | 147.374,91                          |            |
| 21534700 Installations spécif | 34.145,20                           | 0,00                        | 0,00                                            | 0,00                  | 0,00                      | 34.145,20                           |            |
| 21534800 Installations spécif | 7.200,00                            | 0,00                        | 0,00                                            | 0,00                  | 0,00                      | 7.200,00                            |            |
| 21538000 Installations spécif | 97.088,12                           | 0,00                        | 979,83                                          | 0,00                  | 0,00                      | 98.067,95                           |            |
| 21546000 Matériel mis à dispo | 2.141,51                            | 0,00                        | 1.348,12                                        | -1.348,12             | 0,00                      | 2.141,51                            |            |
| 21547000 Matériel acquis      | 98.675.234,87                       | 17.100,00                   | 4.904.891,20                                    | -17.100,00            | -2.911,64                 | 98.577.154,43                       |            |
| 21548000 Matériel autre       | 69.893,34                           | 0,00                        | 0,00                                            | 0,00                  | 0,00                      | 69.893,34                           |            |
| 21557000 Outillage acquis TEC | 1.166.688,53                        | 0,00                        | 12.022,48                                       | 0,00                  | 0,00                      | 1.168.711,01                        |            |
| 21559000 Outillage autre      | 6.721,44                            | 0,00                        | 0,00                                            | 0,00                  | 0,00                      | 6.721,44                            |            |
| 21566000 Matériel d'enseigne  | 3.693,00                            | 0,00                        | 0,00                                            | 0,00                  | 0,00                      | 3.693,00                            |            |
| 21567000 Matériel d'enseigne  | 11.088.939,28                       | 0,00                        | 740.876,43                                      | 0,00                  | 0,00                      | 11.829.815,71                       |            |
| 21569000 Matériel d'enseigne  | 5.395,00                            | 0,00                        | 0,00                                            | 0,00                  | 0,00                      | 5.395,00                            |            |
| 21576000 Agencements & aménag | 0,00                                | 0,00                        | 120.033,01                                      | 0,00                  | 0,00                      | 120.033,01                          |            |
| 21577000 Agencements & aménag | 1.792.942,39                        | 0,00                        | 5.869,30                                        | 0,00                  | -1.440,00                 | 1.797.271,69                        |            |
| 21578000 Agencements & aménag | 49.435,80                           | 0,00                        | 0,00                                            | 0,00                  | 0,00                      | 49.435,80                           |            |
| 21600000 Collections          | 53.767,61                           | 0,00                        | 6.670,00                                        | 0,00                  | 0,00                      | 60.437,61                           |            |
| 21816000 Install génér, agnct | 2.331.206,32                        | 2.362,94                    | 80.029,14                                       | 0,00                  | 0,00                      | 2.413.678,40                        |            |
| 21817000 Install génér, agnct | 207.085,35                          | 0,00                        | 3.562,40                                        | 0,00                  | 0,00                      | 211.047,75                          |            |
| 21818000 Install génér, agnct | 116.479,79                          | 0,00                        | 9.045,98                                        | 0,00                  | 0,00                      | 125.525,77                          |            |
| 21826000 Matériel de transpor | 1.290,00                            | 0,00                        | 0,00                                            | 0,00                  | 0,00                      | 1.290,00                            |            |
| 21827000 Matériel de transpor | 751.776,48                          | 0,00                        | 0,00                                            | 0,00                  | 0,00                      | 751.776,48                          |            |
| 21831700 MOBILIER DE BUREAU E | 323.218,85                          | 0,00                        | 7.898,36                                        | 0,00                  | 0,00                      | 331.057,21                          |            |
| 21832600 Matériel informatiqu | 8.392,76                            | 0,00                        | 0,00                                            | 0,00                  | 0,00                      | 8.392,76                            |            |
| 21832700 Matériel informatiqu | 22.279.593,20                       | 0,00                        | 2.079.786,71                                    | 0,00                  | -20.412,79                | 24.338.967,12                       |            |

| Univ Rouen Normandie                                       |                                     | Tableau des Immobilisations |                                                     |                       |                           | Date                                | 29.01.2025 |
|------------------------------------------------------------|-------------------------------------|-----------------------------|-----------------------------------------------------|-----------------------|---------------------------|-------------------------------------|------------|
| Année 2024                                                 |                                     |                             |                                                     |                       |                           | Heure                               | 15:45:06   |
| Période 001 à 014                                          |                                     |                             |                                                     |                       |                           | Page                                | 3          |
| Rubriques et postes                                        | Valeur brute au début de l'exercice | Augmentations               |                                                     | Diminutions           |                           | Valeur brute à la fin de l'exercice |            |
|                                                            |                                     | Par virement de poste       | Acquisitions/<br>mises à disposition/<br>transferts | Par virement de Poste | Cessions / Mises au rebut |                                     |            |
| 21832800 Matériel informatique                             | 436.537,76                          | 0,00                        | 0,00                                                | 0,00                  | 0,00                      | 436.537,76                          |            |
| 21846000 Mobilier mis à dispo                              | 10.955,68                           | 0,00                        | 0,00                                                | 0,00                  | 0,00                      | 10.955,68                           |            |
| 21847000 Mobilier acquis                                   | 5.485.412,39                        | 16.186,80                   | 540.808,82                                          | -14.938,68            | -398,29                   | 6.027.171,04                        |            |
| 21848000 Mobilier autre                                    | 167.407,86                          | 0,00                        | 2.358,75                                            | 0,00                  | 0,00                      | 169.766,61                          |            |
| 21886000 Matériel divers mis                               | 0,00                                | 0,00                        | 0,00                                                | 0,00                  | 0,00                      | 0,00                                |            |
| 21887000 Matériels divers acq                              | 6.623.993,16                        | 0,00                        | 558.321,22                                          | -1.786,72             | -830,47                   | 7.179.697,19                        |            |
| 21888000 Matériels divers aut                              | 958.135,14                          | 8.786,91                    | 129.128,45                                          | -8.786,91             | 0,00                      | 1.087.267,55                        |            |
| Immobilisations mises en concession                        |                                     |                             |                                                     |                       |                           |                                     |            |
| Immobilisations corporelles en cours                       | 3.516.271,18                        | 0,00                        | 5.608.407,47                                        | -3.018.445,27         | 0,00                      | 6.106.233,38                        |            |
| 23110000 Immobilisations en c                              | 0,00                                | 0,00                        | 0,00                                                | 0,00                  | 0,00                      | 0,00                                |            |
| 23120000 Agencements/aménagem                              | 51.339,28                           | 0,00                        | 62.616,12                                           | -50.959,86            | 0,00                      | 62.995,54                           |            |
| 23130000 Immobilisations en c                              | 3.037.629,14                        | 0,00                        | 3.824.883,37                                        | -2.692.440,01         | 0,00                      | 4.170.072,50                        |            |
| 23150000 Immobilisations en c                              | 324.117,82                          | 0,00                        | 1.635.563,29                                        | -104.786,65           | 0,00                      | 1.854.894,46                        |            |
| 23180000 Immobilisations en c                              | 103.184,94                          | 0,00                        | 85.354,69                                           | -170.259,75           | 0,00                      | 18.280,88                           |            |
| Immobilisations reçues par leg ou donation                 |                                     |                             |                                                     |                       |                           |                                     |            |
| Immobilisations Corporelles (Biens Vivants)                |                                     |                             |                                                     |                       |                           |                                     |            |
| Participations et créances rattachées à des participations | 251.524,49                          | 0,00                        | 0,00                                                | 0,00                  | 0,00                      | 251.524,49                          |            |
| 26110000 Titres-actions                                    | 251.524,49                          | 0,00                        | 0,00                                                | 0,00                  | 0,00                      | 251.524,49                          |            |
| Autres immobilisations financières                         | 13.721,52                           | 0,00                        | 7.675,00                                            | 0,00                  | -4.825,00                 | 16.571,52                           |            |
| 27430000 Prêts au personnel                                | 300,00                              | 0,00                        | 7.675,00                                            | 0,00                  | -4.825,00                 | 3.150,00                            |            |
| 27510000 Dépôts                                            | 4.066,33                            | 0,00                        | 0,00                                                | 0,00                  | 0,00                      | 4.066,33                            |            |
| 27650000 Cautionnements                                    | 9.355,19                            | 0,00                        | 0,00                                                | 0,00                  | 0,00                      | 9.355,19                            |            |
| TOTAL                                                      | 496.243.299,62                      | 3.110.655,02                | 17.714.476,88                                       | -3.110.655,02         | -30.818,19                | 513.926.968,31                      |            |

| Univ Rouen Normandie          | Tableau des Amortissements     |                                        |                                                                      | Date                           | 29.01.2025 |
|-------------------------------|--------------------------------|----------------------------------------|----------------------------------------------------------------------|--------------------------------|------------|
| Année 2024                    |                                |                                        |                                                                      | Heure                          | 15:45:40   |
| Période 001 à 014             |                                |                                        |                                                                      | Page                           | 1          |
| Rubriques et postes           | Cumulés au début de l'exercice | Augmentation (Dotations de l'exercice) | Diminution (amortissements afférents aux éléments de l'actif sortis) | Cumulés à la fin de l'exercice |            |
| Immobilisations Incorporelles | 2.870.068,00                   | 235.390,01                             | 0,00                                                                 | 3.105.448,01                   |            |
| 20531000 Logiciels acquis ou  | 2.761.861,33                   | 162.711,27                             | 0,00                                                                 | 2.924.572,60                   |            |
| 20532000 Logiciels créés      | 247,50                         | 0,00                                   | 0,00                                                                 | 247,50                         |            |
| 20580000 Autres concés* et dt | 101.922,97                     | 71.073,60                              | 0,00                                                                 | 172.996,57                     |            |
| 20800000 Autres immobilisatio | 6.026,20                       | 1.605,14                               | 0,00                                                                 | 7.631,34                       |            |
| 23251000 Logiciels sous-trait | 0,00                           | 0,00                                   | 0,00                                                                 | 0,00                           |            |
| 23252000 Logiciels créés en c | 0,00                           | 0,00                                   | 0,00                                                                 | 0,00                           |            |
| Immobilisations Corporelles   | 211.377.064,44                 | 22.676.358,81                          | 21.203,35                                                            | 234.032.258,90                 |            |
| 21151600 Terrains bâtis- ens  | 0,00                           | 0,00                                   | 0,00                                                                 | 0,00                           |            |
| 21236000 Agencement terrains  | 381.858,63                     | 259.148,81                             | 0,00                                                                 | 641.007,44                     |            |
| 21238000 Agencement terrains  | 367.137,89                     | 45.333,33                              | 0,00                                                                 | 412.471,22                     |            |
| 21256600 Agencement terr bâti | 105.847,13                     | 34.246,87                              | 0,00                                                                 | 140.094,00                     |            |
| 21258000 Agencement terrains  | 2.865,62                       | 405,20                                 | 0,00                                                                 | 3.274,72                       |            |
| 21311600 Construction bâtimen | 79.594.137,11                  | 8.381.734,26                           | 0,00                                                                 | 87.975.871,37                  |            |
| 21311700 Construction bâtimen | 259,27                         | 25,90                                  | 0,00                                                                 | 289,17                         |            |
| 21315600 Construction bâtimen | 11.172,63                      | 5.656,26                               | 0,00                                                                 | 16.828,89                      |            |
| 21315700 Construction bâtimen | 354.260,62                     | 50.372,93                              | 0,00                                                                 | 404.633,55                     |            |
| 21318000 Construction autres  | 2.591,58                       | 872,05                                 | 0,00                                                                 | 3.463,63                       |            |
| 21351700 Construction agencem | 1.571.147,11                   | 169.093,45                             | 0,00                                                                 | 1.740.240,56                   |            |
| 21351800 Construction agencem | 52.661,08                      | 5.429,58                               | 0,00                                                                 | 58.090,66                      |            |
| 21355600 Construction agencem | 969.604,79                     | 494.201,50                             | 0,00                                                                 | 1.463.806,29                   |            |
| 21355700 Construction agencem | 7.478.647,83                   | 1.767.999,51                           | 15,01                                                                | 9.246.631,53                   |            |
| 21355800 Construction agencem | 19.931,82                      | 10.422,24                              | 0,00                                                                 | 30.354,06                      |            |
| 21359000 Construction agencem | 1.199,05                       | 209,27                                 | 0,00                                                                 | 1.408,32                       |            |
| 21380000 Autres constructions | 4.242,51                       | 1.918,09                               | 0,00                                                                 | 6.160,60                       |            |
| 21511600 Installations comple | 0,00                           | 496.922,00                             | 0,00                                                                 | 496.922,00                     |            |
| 21511700 Installations comple | 161.400,56                     | 10.809,79                              | 0,00                                                                 | 172.210,35                     |            |
| 21511800 Installations comple | 46.258,10                      | 0,00                                   | 0,00                                                                 | 46.258,10                      |            |
| 21514600 Installations comple | 0,00                           | 0,00                                   | 0,00                                                                 | 0,00                           |            |
| 21514700 Installations comple | 10.984,11                      | 1.465,05                               | 0,00                                                                 | 12.449,16                      |            |
| 21514800 Installations comple | 1.817,56                       | 557,83                                 | 0,00                                                                 | 2.815,75                       |            |

| Univ Rouen Normandie           | Tableau des Amortissements     |                                        |                                                                      | Date                           | 29.01.2025 |
|--------------------------------|--------------------------------|----------------------------------------|----------------------------------------------------------------------|--------------------------------|------------|
| Année 2024                     |                                |                                        |                                                                      | Heure                          | 15:49:40   |
| Période 001 à 014              |                                |                                        |                                                                      | Page                           | 2          |
| Rubriques et postes            | Cumulés au début de l'exercice | Augmentation (Dotations de l'exercice) | Diminution (amortissements afférents aux éléments de l'actif sortis) | Cumulés à la fin de l'exercice |            |
| 21531600 Installations spécif  | 0,00                           | 0,00                                   | 0,00                                                                 | 0,00                           |            |
| 21531700 Installations spécif  | 142.709,37                     | 13.004,95                              | 0,00                                                                 | 155.714,32                     |            |
| 21531800 Installations spécif  | 58.248,43                      | 6.196,71                               | 0,00                                                                 | 64.445,14                      |            |
| 21534600 Installations sp#cif  | 0,00                           | 2.262,56                               | 0,00                                                                 | 2.262,56                       |            |
| 21534700 Installations sp#cif  | 29.640,34                      | 2.464,97                               | 0,00                                                                 | 32.105,31                      |            |
| 21534800 Installations sp#cif  | 1.889,77                       | 900,00                                 | 0,00                                                                 | 2.789,77                       |            |
| 21538000 Installations spécif  | 35.324,56                      | 9.705,53                               | 0,00                                                                 | 45.034,45                      |            |
| 21546000 Matériel mis à dispo  | 1.514,89                       | 214,15                                 | 0,00                                                                 | 1.729,04                       |            |
| 21547000 Matériel acquis       | 82.703.012,50                  | 6.686.020,44                           | 2.511,64                                                             | 89.386.121,30                  |            |
| 21548000 Matériel autre        | 51.785,59                      | 5.364,17                               | 0,00                                                                 | 57.149,76                      |            |
| 21557000 Outillage acquis TEC  | 949.392,34                     | 194.786,40                             | 0,00                                                                 | 1.144.178,74                   |            |
| 21558000 Outillage autre       | 5.311,62                       | 399,81                                 | 0,00                                                                 | 5.711,43                       |            |
| 21566000 Matériel d'enseignem  | 1.961,60                       | 423,68                                 | 0,00                                                                 | 2.385,28                       |            |
| 21567000 Matériel d'enseignem  | 7.766.387,11                   | 744.258,94                             | 0,00                                                                 | 8.510.646,05                   |            |
| 21568000 Matériel d'enseignem  | 3.995,97                       | 618,75                                 | 0,00                                                                 | 4.614,72                       |            |
| 21576000 Agencements & aménag  | 0,00                           | 5.181,75                               | 0,00                                                                 | 5.181,75                       |            |
| 21577000 Agencements & aménag  | 1.554.136,76                   | 157.354,37                             | 0,00                                                                 | 1.711.491,13                   |            |
| 21578000 Agencements & aménag  | 49.145,43                      | 250,37                                 | 0,00                                                                 | 49.435,80                      |            |
| 21600000 Collections           | 12.135,91                      | 0,00                                   | 0,00                                                                 | 12.135,91                      |            |
| 21816000 Install génér, agnct  | 98.307,21                      | 121.446,95                             | 0,00                                                                 | 216.754,16                     |            |
| 21817000 Install génér, agnct  | 62.011,46                      | 10.433,34                              | 0,00                                                                 | 72.444,80                      |            |
| 21818000 Install génér, agnct  | 33.466,84                      | 6.247,41                               | 0,00                                                                 | 39.714,25                      |            |
| 21826000 Matériel de transpor  | 1.290,00                       | 0,00                                   | 0,00                                                                 | 1.290,00                       |            |
| 21827000 Matériel de transpor  | 725.395,94                     | 12.561,52                              | 0,00                                                                 | 737.957,46                     |            |
| 21831700 MOBILIER DE BUREAU E  | 256.698,17                     | 13.408,95                              | 0,00                                                                 | 270.107,12                     |            |
| 21832600 Matériel informatique | 7.053,66                       | 450,70                                 | 0,00                                                                 | 7.504,36                       |            |
| 21832700 Matériel informatique | 17.710.317,22                  | 1.830.932,24                           | 18.275,90                                                            | 19.522.973,56                  |            |
| 21832800 Matériel informatique | 427.751,55                     | 2.772,75                               | 0,00                                                                 | 430.524,30                     |            |
| 21846000 Mobilier mis à dispo  | 6.788,03                       | 1.103,58                               | 0,00                                                                 | 7.891,61                       |            |
| 21847000 Mobilier acquis       | 2.987.053,00                   | 487.220,04                             | 0,00                                                                 | 3.474.273,04                   |            |
| 21848000 Mobilier autre        | 123.720,93                     | 8.565,48                               | 0,00                                                                 | 132.290,41                     |            |

| Univ Rouen Normandie                                       |                                | Tableau des Amortissements             |                                                                      | Date                           | 29.01.2025 |
|------------------------------------------------------------|--------------------------------|----------------------------------------|----------------------------------------------------------------------|--------------------------------|------------|
| Année 2024                                                 |                                |                                        |                                                                      | Heure                          | 15:49:40   |
| Période 001 à 014                                          |                                |                                        |                                                                      | Page                           | 3          |
| Rubriques et postes                                        | Cumulés au début de l'exercice | Augmentation (Dotations de l'exercice) | Diminution (amortissements afférents aux éléments de l'actif sortis) | Cumulés à la fin de l'exercice |            |
| 21886000 Matériel divers mis                               | 0,00                           | 0,00                                   | 0,00                                                                 | 0,00                           |            |
| 21887000 Matériels divers acq                              | 4.048.157,41                   | 521.389,08                             | 0,00                                                                 | 4.569.546,49                   |            |
| 21888000 Matériels divers aut                              | 387.539,13                     | 53.139,30                              | 0,00                                                                 | 480.678,43                     |            |
| Immobilisations mises en concession                        |                                |                                        |                                                                      |                                |            |
| Immobilisations corporelles en cours                       | 0,00                           | 0,00                                   | 0,00                                                                 | 0,00                           |            |
| 23110000 Immobilisations en c                              | 0,00                           | 0,00                                   | 0,00                                                                 | 0,00                           |            |
| 23120000 Agencements/aménagem                              | 0,00                           | 0,00                                   | 0,00                                                                 | 0,00                           |            |
| 23130000 Immobilisations en c                              | 0,00                           | 0,00                                   | 0,00                                                                 | 0,00                           |            |
| 23180000 Immobilisations en c                              | 0,00                           | 0,00                                   | 0,00                                                                 | 0,00                           |            |
| 23180000 Immobilisations en c                              | 0,00                           | 0,00                                   | 0,00                                                                 | 0,00                           |            |
| Immobilisations reçues par leg ou donation                 |                                |                                        |                                                                      |                                |            |
| Immobilisations Corporelles (Biens Vivants)                |                                |                                        |                                                                      |                                |            |
| Participations et créances rattachées à des participations |                                |                                        |                                                                      |                                |            |
| Autres immobilisations financières                         |                                |                                        |                                                                      |                                |            |
| TOTAL                                                      | 214.247.122,44                 | 22.511.788,82                          | 21.203,38                                                            | 237.137.707,91                 |            |

| Univ Rouen Normandie                                                        |                              | Tableau des financements de l'actif |                                                                                    |                                                    |                                                    |                              | Date                                                        | 04.02.2025 |
|-----------------------------------------------------------------------------|------------------------------|-------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------|----------------------------------------------------|------------------------------|-------------------------------------------------------------|------------|
| Année 2024                                                                  |                              |                                     |                                                                                    |                                                    |                                                    |                              | Heure                                                       | 13:00:24   |
|                                                                             |                              |                                     |                                                                                    |                                                    |                                                    |                              | Page                                                        | 1          |
| Rubriques et postes                                                         | Cumul au début de l'exercice | Augmentations                       |                                                                                    | Diminutions                                        |                                                    | Cumul à la fin de l'exercice |                                                             |            |
|                                                                             |                              | Financements reçus                  | Financements reconstitués suite à la reprise de la dépréciation de l'actif financé | Reprise suite à l'amortissement de l'actif financé | Reprise suite à la dépréciation de l'actif financé |                              | Reprise suite à la cession ou mise au rebut l'actif financé |            |
| FINANCEMENTS DE L'ACTIF PAR L'ETAT                                          | 212 573 294,36               | 0,00                                | 0,00                                                                               | -10 317 245,72                                     | 0,00                                               | 0,00                         | 202 256 048,64                                              |            |
| Financements non rattachés à un actif                                       | 0,00                         | 0,00                                | 0,00                                                                               | 0,00                                               | 0,00                                               | 0,00                         | 0,00                                                        |            |
| Financements rattachés à un actif                                           | 212 573 294,36               | 0,00                                | 0,00                                                                               | -10 317 245,72                                     | 0,00                                               | 0,00                         | 202 256 048,64                                              |            |
| Contrepartie et financement des actifs mis à disposition des établissements | 255 175 486,66               | 0,00                                | 0,00                                                                               | -2 954 970,16                                      | 0,00                                               | 0,00                         | 252 224 516,50                                              |            |
| Contrepartie et financement des actifs remis en pleine propriété            | -16 809,66                   | 0,00                                | 0,00                                                                               | -1 012,83                                          | 0,00                                               | 0,00                         | -17 822,49                                                  |            |
| Financement des autres actifs                                               | -42 589 382,64               | 0,00                                | 0,00                                                                               | -7 361 262,73                                      | 0,00                                               | 0,00                         | -49 950 645,37                                              |            |
| - Etat                                                                      | -43 287 593,16               | 0,00                                | 0,00                                                                               | -7 015 497,27                                      | 0,00                                               | 0,00                         | -50 303 090,43                                              |            |
| - ANR IA                                                                    | 698 610,52                   | 0,00                                | 0,00                                                                               | - 345 765,46                                       | 0,00                                               | 0,00                         | 352 845,06                                                  |            |
| - Autres                                                                    | 0,00                         | 0,00                                | 0,00                                                                               | 0,00                                               | 0,00                                               | 0,00                         | 0,00                                                        |            |
| FINANCEMENTS DE L'ACTIF PAR DES TIERS AUTRES QUE L'ETAT                     | 18 597 154,11                | 6 430 639,17                        | 0,00                                                                               | -6 881 619,18                                      | 0,00                                               | -2 511,64                    | 18 173 262,46                                               |            |
| Financements non rattachés à un actif                                       | 255 695,92                   | - 255 615,16                        | 0,00                                                                               | 0,00                                               | 0,00                                               | 0,00                         | 170,76                                                      |            |
| - Régions                                                                   | 266 528,75                   | - 266 528,75                        | 0,00                                                                               | 0,00                                               | 0,00                                               | 0,00                         | 0,00                                                        |            |
| - Département                                                               | 0,00                         | 0,00                                | 0,00                                                                               | 0,00                                               | 0,00                                               | 0,00                         | 0,00                                                        |            |
| - Communes                                                                  | -4 805,83                    | 0,00                                | 0,00                                                                               | 0,00                                               | 0,00                                               | 0,00                         | -4 805,83                                                   |            |
| - Autres collectivités                                                      | 0,00                         | 0,00                                | 0,00                                                                               | 0,00                                               | 0,00                                               | 0,00                         | 0,00                                                        |            |
| - Union Européenne                                                          | 566,74                       | -1 110,15                           | 0,00                                                                               | 0,00                                               | 0,00                                               | 0,00                         | - 143,41                                                    |            |
| - Autres organismes                                                         | -6 599,74                    | 6 599,74                            | 0,00                                                                               | 0,00                                               | 0,00                                               | 0,00                         | 0,00                                                        |            |

| Univ Rouen Normandie<br>Année 2024 |                              | Tableau des financements de l'actif |                                                                                    |                                                    |                                                    |                                                                | Date 04.02.2025<br>Heure 13:00:24<br>Page 2 |
|------------------------------------|------------------------------|-------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------|----------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------|---------------------------------------------|
| Rubriques et postes                | Cumul au début de l'exercice | Augmentations                       |                                                                                    | Diminutions                                        |                                                    |                                                                | Cumul à la fin de l'exercice                |
|                                    |                              | Financements reçus                  | Financements reconstitués suite à la reprise de la dépréciation de l'actif financé | Reprise suite à l'amortissement de l'actif financé | Reprise suite à la dépréciation de l'actif financé | Reprise suite à la cession ou mise au rebut de l'actif financé |                                             |
| - Autres                           | 0,00                         | 5 124,00                            | 0,00                                                                               | 0,00                                               | 0,00                                               | 0,00                                                           | 5 124,00                                    |
| Financements rattachés à un actif  | 18 341 468,19                | € 686 154,33                        | 0,00                                                                               | -€ 851 619,18                                      | 0,00                                               | -2 511,64                                                      | 18 173 091,70                               |
| - Régions                          | 4 601 946,97                 | 4 091 901,89                        | 0,00                                                                               | -4 332 384,93                                      | 0,00                                               | -2 511,64                                                      | 4 358 551,99                                |
| - Département                      | 11 967 944,21                | 0,00                                | 0,00                                                                               | - 513 358,40                                       | 0,00                                               | 0,00                                                           | 11 354 585,81                               |
| - Communes                         | 589 907,96                   | 360 591,00                          | 0,00                                                                               | - 163 705,68                                       | 0,00                                               | 0,00                                                           | 787 193,27                                  |
| - Autres collectivités             | 85 747,09                    | 99 581,64                           | 0,00                                                                               | -80 124,64                                         | 0,00                                               | 0,00                                                           | 105 204,09                                  |
| - Union Européenne                 | 892 114,10                   | 2 078 879,08                        | 0,00                                                                               | -1 673 947,00                                      | 0,00                                               | 0,00                                                           | 1 297 046,18                                |
| - Autres organismes                | 46 345,26                    | 54 801,02                           | 0,00                                                                               | -39 223,43                                         | 0,00                                               | 0,00                                                           | 61 922,85                                   |
| - Autres                           | 257 462,60                   | 0,00                                | 0,00                                                                               | -48 875,09                                         | 0,00                                               | 0,00                                                           | 208 587,51                                  |
| TOTAUX                             | 231 170 448,47               | € 430 639,17                        | 0,00                                                                               | -17 168 864,90                                     | 0,00                                               | -2 511,64                                                      | 220 429 311,10                              |

| Univ Rouen Normandie                                         |  | Tableau de financement I |               |                                                         | Date                  | 04.02.2025    |          |
|--------------------------------------------------------------|--|--------------------------|---------------|---------------------------------------------------------|-----------------------|---------------|----------|
| Exercice 2024                                                |  |                          |               |                                                         | Exercice comp. 2023   | Heure         | 12:05:05 |
| Période 001 à 014                                            |  |                          |               |                                                         | Période comp. 01 à 14 | Page          | 1        |
| EMPLOIS                                                      |  | Exercice N               | Exercice N-1  | RESSOURCES                                              | Exercice N            | Exercice N-1  |          |
|                                                              |  |                          |               | Capacité d'autofinancement de l'exercice                | 7.472.838,66          | 6.389.653,08  |          |
| Acquisition d'éléments de l'actif immobilisé                 |  | 17.714.476,88            | 21.106.438,69 | Cessions ou réductions d'éléments de l'actif immobilisé | 4.825,00              | 480,00        |          |
| Immobilisations incorporelles                                |  | 339.924,26               | 270.152,49    | Cessions d'immobilisations                              | 0,00                  | 0,00          |          |
| Immobilisations corporelles                                  |  | 17.366.877,62            | 20.760.706,20 |                                                         |                       |               |          |
| Immobilisations financières                                  |  | 7.675,00                 | 75.580,00     | Cessions ou réductions d'immobilisations financières    | 4.825,00              | 480,00        |          |
|                                                              |  |                          |               | Augmentation des capitaux propres                       | 4.109.609,56          | 6.671.243,69  |          |
| Charges à répartir sur plusieurs exercices                   |  | 0,00                     | 0,00          | Augmentation de dotations                               | 0,00                  | 0,00          |          |
| Réduction de capitaux propres                                |  | 2.911,64                 | 4.140,75      | Augmentation des autres capitaux propres                | 4.109.609,56          | 6.671.243,69  |          |
| Remboursement de dettes financières                          |  | 0,00                     | 0,00          | Correction Ressources                                   | 0,00                  | 0,00          |          |
|                                                              |  |                          |               | Augmentation des dettes financières                     | 0,00                  | 0,00          |          |
| TOTAL DES EMPLOIS                                            |  | 17.717.388,52            | 21.110.579,44 | TOTAL DES RESSOURCES                                    | 11.587.273,22         | 13.061.376,77 |          |
| Variation du fonds de roulement net global (ressource nette) |  | 0,00                     | 0,00          | Variation du fonds de roulement net global (emploi net) | 6.130.115,30          | 8.049.202,67  |          |

| Univ Rouen Normandie                                                                                                             |                       | Tableau de financement II |                | Date          | 04.02.2025     |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|---------------------------|----------------|---------------|----------------|
| Exercice 2024                                                                                                                    | Exercice comp. 2023   |                           |                | Heure         | 12:58:36       |
| Période 01 à 14                                                                                                                  | Période comp. 01 à 14 |                           |                | Page          | 1              |
| Variation du fonds de roulement net global                                                                                       |                       | Exercice N                |                | Exercice N-1  |                |
|                                                                                                                                  |                       | Besoins (1)               | Dégagement (2) | Solde (2-1)   | Solde          |
| VARIATIONS "E/PLOITATION"                                                                                                        |                       |                           |                |               |                |
| Variation des actifs d'exploitation :                                                                                            |                       |                           |                |               |                |
| Stock et en cours                                                                                                                |                       | 0,00                      | 275.212,22     |               |                |
| Avances et acomptes versés sur commandes                                                                                         |                       | 299.507,19                | 0,00           |               |                |
| Créances client, comptes rattachés et autres créances d'exploitation (a)                                                         |                       | 4.104.310,14              | 0,00           |               |                |
| Variation des dettes d'exploitation :                                                                                            |                       |                           |                |               |                |
| Avances et acomptes reçus sur commandes en cours                                                                                 |                       | 0,00                      | 10.880.991,10  |               |                |
| Dettes fournisseurs, comptes rattachés et autres dettes d'exploitation (b)                                                       |                       | 1.526.233,89              | 0,00           |               |                |
| TOTAUX                                                                                                                           |                       | 5.930.051,22              | 10.886.203,32  |               |                |
| A. Variation nette "Exploitation" (c)                                                                                            |                       |                           |                | 4.926.152,10  | 12.655.890,18  |
| VARIATIONS "HORS E/PLOITATION"                                                                                                   |                       |                           |                |               |                |
| Variation des autres débiteurs (a) (d)                                                                                           |                       | 2.289.931,07              | 0,00           |               |                |
| Variation des autres créditeurs (b)                                                                                              |                       | 1.457.865,48              | 0,00           |               |                |
| TOTAUX                                                                                                                           |                       | 3.747.796,55              | 0,00           |               |                |
| B. Variation nette "Hors exploitation" (c)                                                                                       |                       |                           |                | -3.747.796,55 | 5.569.248,16   |
| TOTAL (A+B)                                                                                                                      |                       |                           |                |               |                |
| Besoin de l'exercice en fonds de roulement                                                                                       |                       |                           |                | 0,00          | 0,00           |
| Ou                                                                                                                               |                       |                           |                |               |                |
| Dégagement net de fond de roulement dans l'exercice                                                                              |                       |                           |                | 1.178.355,55  | 19.234.728,38  |
| VARIATIONS "TRÉSORERIE"                                                                                                          |                       |                           |                |               |                |
| Variation des disponibilités                                                                                                     |                       | 0,00                      | 2.633.361,02   |               |                |
| Variation des concours bancaires courants et soldes créditeurs de banque                                                         |                       | 7.153,68                  | 0,00           |               |                |
| TOTAUX                                                                                                                           |                       | 7.153,68                  | 2.633.361,02   |               |                |
| C. Variation Nette "Trésorerie" (c)                                                                                              |                       |                           |                | 2.626.207,35  | -12.868.243,86 |
| VARIATIONS DU FONDS DE ROULEMENT NET GLOBAL                                                                                      |                       |                           |                |               |                |
| TOTAL (A+B+C)                                                                                                                    |                       |                           |                |               |                |
| Emploi Net                                                                                                                       |                       |                           |                | 0,00          | 0,00           |
| Ou                                                                                                                               |                       |                           |                |               |                |
| Ressource nette                                                                                                                  |                       |                           |                | 3.804.562,90  | 6.386.424,49   |
| (a) Y compris charges constatées d'avance selon leur affectation à l'exploitation ou non                                         |                       |                           |                |               |                |
| (b) Y compris produits constatés d'avance selon leur affectation à l'exploitation ou non                                         |                       |                           |                |               |                |
| (c) Les montants sont affectés du signe + lorsque les déagements l'emportent sur les besoins et du signe - dans le cas contraire |                       |                           |                |               |                |
| (d) Y compris valeurs mobilières de placement                                                                                    |                       |                           |                |               |                |

| Univ Rouen Normandie |                                                                               | Tableau de variation de stocks |                             |                                      | Date                               | 29.01.2025 |
|----------------------|-------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|-----------------------------|--------------------------------------|------------------------------------|------------|
| Année 2024           | Domaine                                                                       |                                |                             |                                      | Heure                              | 15:16:07   |
| Période 01 à 14      |                                                                               |                                |                             |                                      | Page                               | 1          |
| Numéro de compte     | Nature des stocks et des en cours                                             | A la clôture de l'exercice     | À l'ouverture de l'exercice | Variation des stocks en augmentation | Variation des stocks en diminution |            |
| 31                   | Marchandises et approvisionnements                                            |                                |                             |                                      |                                    |            |
|                      | STOCKS À REVENDRE EN L'ÉTAT: MARCHANDISES                                     | 690.44                         | 923.50                      | 0.00                                 | 233.06                             |            |
| 32                   | AUTRES APPROVISIONNEMENTS                                                     | 12843.00                       | 19240.35                    | 0.00                                 | 6397.35                            |            |
|                      | Total                                                                         | 13533.44                       | 20163.85                    | 0.00                                 | 6630.45                            |            |
| 355                  | Production                                                                    |                                |                             |                                      |                                    |            |
|                      | PRODUITS FINIS                                                                | 511948.39                      | 780530.16                   |                                      |                                    |            |
|                      | Sous-total I                                                                  | 511948.39                      | 780530.16                   | 0.00                                 | 268581.77                          |            |
|                      | Production stockée ou déstockage de production (Sous-total I + Sous-total II) |                                |                             | 0.00                                 | 268581.77                          |            |

| Univ Rouen Normandie                 |                                   | Tableau des dépréciations |                        |                                  | Date  | 29.01.2025 |
|--------------------------------------|-----------------------------------|---------------------------|------------------------|----------------------------------|-------|------------|
| Année 2024                           |                                   |                           |                        |                                  | Heure | 15:56:10   |
| Domaine à                            |                                   |                           |                        |                                  | Page  | 1          |
| Rubriques et Postes                  | Solde à l'ouverture de l'exercice | Dotations de l'exercice   | Reprises de l'exercice | Solde à la clôture de l'exercice |       |            |
| Dépréciations des immobilisations    | 0,00                              | 0,00                      | 0,00                   | 0,00                             |       |            |
| Dépréciations des stocks en cours    | 302 510,55                        | 302 510,55                | - 605 021,10           | 0,00                             |       |            |
| Dépréciations des comptes de tiers   | 160 199,89                        | 343 634,97                | - 387 090,33           | 116 744,53                       |       |            |
| Dépréciations des comptes financiers | 0,00                              | 0,00                      | 0,00                   | 0,00                             |       |            |
| Total des dépréciations              | 462 710,44                        | 646 145,52                | - 992 111,43           | 116 744,53                       |       |            |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                      |                                             |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------|---------------------------------------------|
| Univ Rouen Normandie<br>Année 2024                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | <b>C O M P T E F I N A N C I E R</b> | Date 07.02.2025<br>Heure 15:09:24<br>Page 1 |
| Visa du compte financier de l'exercice 2024                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                      |                                             |
| Vu le décret n° 2012-1246 du 7 novembre 2012 modifié relatif à la gestion budgétaire et comptable public, notamment les articles 24, 32 et 212                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                      |                                             |
| Le compte financier, établi par l'agent comptable, soumis au visa de l'ordonnateur, comprend                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                      |                                             |
| <ul style="list-style-type: none"><li>- les états retraçant les autorisations budgétaires prévues au 1° de l'article 175 du décret du 7 novembre 2012 susvisé et leur exécution ; (pour les organismes soumis à la comptabilité budgétaire)</li><li>- le tableau présentant l'équilibre financier prévu au 2° de l'article 175 du décret du 7 novembre 2012 susvisé, tel qu'exécuté ; (pour les organismes soumis à la comptabilité budgétaire)</li><li>- les états financiers annuels prévus à l'article 202 du décret du 7 novembre 2012 susvisé : bilan, compte de résultat et annexe ;</li><li>- la balance des valeurs inactives (le cas échéant)</li></ul> |                                      |                                             |
| Je certifie que ce compte financier retrace les comptabilités dont j'ai la charge et les ordres transmis à l'agent comptable en application des articles 24 et 32 du décret du 7 novembre 2012 susvisé.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                      |                                             |
| Fait à Mont Saint Aignan, le 07/02/2025                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                      |                                             |
| Le PRÉSIDENT DE L'UNIVERSITÉ<br>Franck Le Derf                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                      |                                             |