

**Présidence**

Vice-Président du conseil d'administration  
Franck LE DERF

**Direction Générale des services**

Pascale LAINE-MONTELS

Affaire suivie par :

Victorine MENDY

Responsable des Instances

02.35.14.67.69

[secretariatca@univ-rouen.fr](mailto:secretariatca@univ-rouen.fr)

**Conseil d'administration - URN**

**9 février 2024**

**Délibération n°CA-2023-25**

À l'ouverture de la réunion, le quorum est atteint par 32 votants, dont 12 membres représentés

**Science Avec et Pour la Société (SAPS) : feuille de route stratégique**

- Vu la feuille de route annexe

Approbation de la feuille de route stratégique

Pour	32
Contre	0
Abstention	0
NPPV	0

**Le conseil d'administration approuve la feuille de route stratégique Science Avec et Pour la Société**

Fait à Rouen, le 9 février 2024

Le président de l'Université de Rouen Normandie

  
Laurent YON

## Feuille de route stratégique « Science Avec et Pour la Société » (SAPS) de l'URN

*Vote au Conseil d'Administration du 9 février 2024*

### 1. Contexte et enjeux

L'Université de Rouen Normandie (URN), en tant que lieu de création, de transmission et de partage des savoirs, mais aussi d'innovation, s'inscrit résolument dans une démarche d'ouverture et d'engagement envers la société. En effet, comme les sociétés du monde entier, celle-ci est confrontée à de multiples défis environnementaux et sociétaux, qui nécessitent une réflexion et une expertise scientifiques. L'encouragement du progrès scientifique et technique, la protection et l'amélioration de la qualité de l'environnement ou le combat contre l'exclusion sociale et les discriminations sont au cœur de ces enjeux. Pourtant, sous de multiples formes, se développent une remise en cause des apports de la science, une distance croissante entre les citoyens et les chercheurs, les élus ou les acteurs culturels, la montée de l'extrémisme et une polarisation politique et sociétale accrue autour de sujets majeurs. À l'heure de la remise en cause des savoirs officiels, des acquis de la science et de ceux qui les portent (scientifiques, experts, journalistes spécialisés, élus, administrations...), il importe d'aider chacun à s'intéresser à toutes les formes de savoirs, à leurs méthodologies, leurs exigences et leur transmission, et de les mettre au service d'un projet commun, réunissant la communauté scientifique, les institutions, les collectivités territoriales et le grand public.

Dans ce contexte, l'URN, consciente de ses responsabilités en tant qu'établissement assurant des missions de service public, s'est engagée depuis de nombreuses années au service du dialogue science et société, notamment dans le domaine des transitions socio-écologiques où l'université s'est positionnée, dès le contrat de site 2016-2021, et plus encore dans le nouveau contrat 2022-2027, comme établissement démonstrateur et leader<sup>1</sup>. Cet engagement s'est traduit par plusieurs initiatives d'ampleur, sur le plan local, régional, national et international : Projet CIPHERL<sup>2</sup> ; labellisation DD&RS en 2020 ; feuille de route stratégique DD&RS 2022-2032 ; création de l'institut T.URN<sup>3</sup> et de la Commission T.URN ; projet TRANSITION, lauréat de l'AAP France 2030 « ExcellencES sous toutes ses formes » ; création et labellisation, par le CIO, du Centre d'Études et de Recherche Olympiques (le CEROUEN), second centre de ce type en France ; Université européenne INGENIUM<sup>4</sup>. De nombreuses unités de recherche de l'URN ont également mis en place des actions de partage des savoirs avec le plus grand nombre : accueil du public scolaire dans la « salle des sciences » ; dispositif « un enseignant, un chercheur, une classe » ; participation à la Fête de la Science, aux Journées européennes du patrimoine (ouverture des laboratoires de l'université au grand public) ; projet CCTCQ, lauréat de l'AAP CSTI ANR 2018-2019 ; publication d'articles par des enseignants-chercheurs et doctorants dans le média The Conversation. Dans le domaine de la formation, l'URN a intégré, dans les cursus de Licence 1 et de BUT1, 10h d'enseignement obligatoires sur le sujet des transitions, tandis que la matière « culture scientifique » est présente dans plusieurs formations. Le dialogue Science et Société est également animé par les directions et services communs tels que la direction de la Culture, la direction de la Communication, le service commun de Documentation, la direction de la Recherche et de la valorisation. Notons aussi l'engagement actif de l'université dans la candidature de Rouen au titre de Capitale européenne de la culture 2028 : le partage des savoirs, qui occupait une place centrale dans le projet porté par la Métropole, finaliste du concours, sera mis en œuvre dans les actions qui feront suite à cette candidature.

Toutes ces initiatives sont menées grâce à des partenariats solides avec les collectivités territoriales – Région Normandie, Métropole de Rouen Normandie, communes sur lesquels sont implantés les campus de l'université<sup>5</sup> –, le Rectorat de l'académie de Normandie (Rectrice, DRARI), les acteurs culturels du territoire (musées, compagnies et artistes soutenus par la DRAC), le Centre de CSTI « Science Action Normandie » et l'Atrium, le réseau Résitech.

<sup>1</sup> Voir, notamment, l'Axe 1 du contrat de site : "Faire de l'université de Rouen Normandie un établissement démonstrateur et d'excellence en matière de transitions socio-écologiques pour un développement durable".

<sup>2</sup> Conséquences Potentielles pour l'Homme et l'Environnement, perception et Résilience : projet financé par l'ANR.

<sup>3</sup> <https://turn.univ-rouen.fr/>

<sup>4</sup> Alliance de 10 universités européennes, lauréate de l'AAP Erasmus+.

<sup>5</sup> Rouen, Mont-Saint-Aignan, Saint-Etienne du Rouvray, Évreux, Elbeuf.

Il importe cependant que ces actions, riches et variées, soient désormais davantage formalisées, structurées, développées et que de nouvelles initiatives puissent voir le jour. C'est pourquoi l'URN souhaite se doter d'une stratégie « science avec et pour la société » interne et externe, articulée au projet stratégique d'établissement et à la feuille de route nationale Science et Société 2021<sup>6</sup>. La feuille de route décrite ci-après doit permettre non seulement l'appropriation du projet stratégique par l'ensemble des acteurs de la communauté universitaire, mais aussi l'affichage clair de l'identité de l'établissement et de son rôle majeur au sein du dialogue Science et Société au niveau local, national et international.

Cette feuille de route s'appuie sur une cartographie des actions existantes, une consultation des parties prenantes en interne et une identification des points à améliorer.

---

**La stratégie Science Avec et Pour la Société de l'Université de Rouen Normandie repose sur 4 ambitions majeures :**

**Ambition 1. Structurer les actions SAPS de l'URN**

**Ambition 2. Renforcer et développer les actions SAPS déjà mises en place à l'URN**

**Ambition 3. Favoriser et soutenir les initiatives innovantes**

**Ambition 4. Renforcer la communication sur la recherche et les actions SAPS de l'URN**

### **Ambition 1. Structurer les actions SAPS de l'URN**

#### **Constat et contexte :**

- Une multiplicité d'actions portées en interne par différents acteurs.
- Un déficit de sensibilisation de la communauté universitaire aux enjeux de la culture et de la médiation scientifiques.
- De nombreux partenariats existants mais pouvant être amplifiés.

#### **Réponses :**

Développer un écosystème solide dans le domaine de la CSTI, en favorisant la collaboration entre les différentes entités de l'établissement et en impliquant davantage les partenaires externes. Objectif : augmenter l'impact des initiatives en matière de CSTI.

#### **a. Engagement stratégique porté par :**

- **Un chargé de mission SAPS**, placé sous l'autorité du président et sous la responsabilité de la VP en charge du dialogue Science et Société
- **Un comité de pilotage SAPS**
  - **Missions** : évaluer les actions menées, identifier les actions à renforcer ou à créer, faire des préconisations en lien avec la stratégie SAPS de l'université.
  - **Composition** : VP Culture, communication, édition, documentation, en charge du dialogue Science et Société ; chargé de mission SAPS ; DGSA ; Directions et services concernés ; Science Action Normandie, représentants de la Région, de la Métropole et du Rectorat : invités permanents.
  - Des **groupes de travail thématiques** réunissant des représentants universitaires (laboratoires, directions et services, composantes), des représentants des partenaires de la médiation scientifique, des institutions culturelles, des collectivités territoriales et des médias, pourront être

---

<sup>6</sup> <https://www.enseignementsup-recherche.gouv.fr/fr/science-avec-et-pour-la-societe-les-mesures-issues-de-la-lpr-49218>

Voir également le rapport établi par l'IGESR : Cartographie des actions conduites par les établissements de l'ESR en matière de relations Science et Société : <https://www.enseignementsup-recherche.gouv.fr/fr/cartographie-des-actions-conduites-par-les-etablissements-esr-en-matiere-de-relations-entre-science-47669>

mis en place sur recommandation du comité de pilotage.

### **b. Réseau des référents Science et société de l'URN**

Sur le modèle des réseaux de référents dans divers domaines (communication, DD&RS, international, etc.), constituer un réseau de référents SAPS : un par champ de formation et de recherche (CBS, MENE, HCS)<sup>7</sup>, un dans chaque direction ou service concerné.

### **c. Co-construction d'un réseau partenarial**

Il importe de favoriser les collaborations à *long terme* avec tous les acteurs de la médiation scientifique sur le territoire, afin de garantir la diversité et la richesse dans les approches, mais aussi la pérennité des actions. La collaboration avec les musées, les centres, associations ou institutions culturelles du territoire, les associations de CSTI, les organismes de recherche, les collectivités territoriales, le Rectorat de l'académie de Normandie, les médias locaux..., sera matérialisée par la constitution, en concertation avec ces différentes entités, d'un réseau partenarial. Celui-ci sera engagé dans la communication scientifique, favorisant ainsi la synergie entre ces différents acteurs pour renforcer l'impact et la portée des actions.

Outils envisagés : "Newsletter" SAPS, Réseaux sociaux, plateforme collaborative.

### **d. Élargir les Partenariats et collaborations**

Il est apparu nécessaire d'établir de nouveaux partenariats spécifiques avec : les collectivités territoriales, intégrant ainsi la CSTI dans les dynamiques locales (interventions dans les écoles, les communes, actions visant à impliquer activement les communautés locales à la recherche) ; les acteurs socio-économiques ; d'autres acteurs culturels.

## **Ambition 2. Renforcer les actions SAPS déjà mises en place à l'URN**

### **Constat et contexte :**

- Des initiatives préexistantes nombreuses, solides et reconnues, renforçant la crédibilité et la légitimité de la mise en place d'une feuille de route SAPS.

### **Réponses :**

Il s'agit de mieux accompagner ces initiatives, d'augmenter le nombre de personnes auxquelles s'adressent ces actions (scolaires, étudiants, grand public, publics éloignés) et de renforcer les collaborations avec des partenaires stratégiques. Il faudra ainsi :

- a. Pérenniser le poste de chargé de mission opérationnel Science et Société rattaché à la DRV (financement régional sur 3 ans, dans le cadre du dispositif Normandie Sup'), pour accompagner dans la durée les actions existantes en lien avec les partenaires externes.
- b. Élargir le public cible de ces actions en établissant de nouveaux partenariats (voir ci-dessus, réseau partenarial).
- c. Impliquer davantage d'étudiants (en master et doctorat notamment) dans la mise en œuvre de ces actions. Il est prévu 2 missions de CSTI pour les doctorants contractuels.

<sup>7</sup> CBS : Chimie, Biologie, Santé ; MENE : Matériaux, Énergie, Numérique, Environnement ; HCS : Humanités, Culture, société.

### Ambition 3. Favoriser et soutenir les initiatives innovantes

#### Constat et contexte :

- Face aux enjeux décrits en introduction, il est fondamental de développer de nouvelles actions, dans toutes les missions de l'université (formation, recherche, culture) et en cohérence avec les axes du contrat pluriannuel 2022-2027. La réponse à l'AAP Label SAPS 2024 constitue en ce sens un levier utile.

#### Réponses :

- a. Dynamiser la CSTI en encourageant la création d'interfaces innovantes de dialogue entre la science, la recherche et la société, tout en favorisant des projets collaboratifs axés sur la participation citoyenne.
- b. Inciter les unités de recherche à répondre aux AAP métropolitains, régionaux et nationaux grâce à un accompagnement renforcé en termes de ressources humaines.
- c. Promouvoir une approche inclusive où la science répond aux attentes et aux préoccupations des citoyens pour contribuer à renforcer la pertinence et l'impact social des initiatives scientifiques.
- d. Favoriser les actions de sensibilisation, de débats, et de collaborations interdisciplinaires pour renforcer la compréhension mutuelle entre ces sphères.
- e. Développer la culture scientifique auprès des étudiants en l'intégrant dans les cursus de formation, dès le niveau Licence.
- f. **Mettre en place un dispositif d'équivalence horaire « SAPS »** (par exemple sur le modèle des congés pour innovation pédagogique), afin de permettre l'élaboration d'un projet d'envergure, transversal, et à fort impact pour le dialogue Science et Société.

### Ambition 4. Renforcer la communication sur la recherche et les actions SAPS de l'URN

#### Constat et contexte

À l'URN, la communication dans le domaine SAPS est déjà bien avancée, notamment via le site web de l'établissement. Toutefois, elle doit être renforcée en direction de publics variés, avec des cibles différenciées : scolaire, « grand public », entrepreneurs, élus, etc.

#### Réponses :

- a. Valoriser et promouvoir davantage les résultats des recherches menées par les chercheuses et chercheurs de l'URN pour mettre en lumière les avancées scientifiques et leurs impacts ou potentiels sur la société (événements et actions de diffusion, via les médias traditionnels et numériques, voire la création d'un nouveau support de diffusion tel qu'une revue consacrée à la recherche à l'URN).
- b. Valorisation de l'actualité scientifique pour accroître la visibilité des actions scientifiques dans les médias traditionnels et numériques, facilitant ainsi la diffusion la plus large possible des connaissances.
- c. Mieux former à la médiation et à la communication scientifiques : renforcer les compétences en communication scientifique des acteurs impliqués, notamment les enseignants-chercheurs et les médiateurs. Augmenter le nombre d'ateliers organisés par The Conversation pour améliorer leur capacité à transmettre efficacement des concepts scientifiques au grand public ; recours au dispositif de « Media Training » proposé par The Conversation.
- d. Encourager la collaboration active du public dans des projets de recherche, favorisant ainsi une approche participative et inclusive (programmes et initiatives de science citoyenne).

Pour l'ensemble de ces actions, les publics cibles devront être en priorité les publics éloignés, que cet éloignement soit géographique, social, ou lié à une situation d'empêchement spécifique (personnes en situation de handicap, personnes en prison).

Une démarche d'auto-évaluation devra accompagner à chaque étape le déploiement de ces actions. Elle s'appuiera sur une approche méthodique démontrant un engagement significatif dans :

- le dialogue Sciences-Société,
- le renforcement des partenariats et réseaux,
- l'encouragement de la participation citoyenne,
- l'amélioration de l'image de l'Université.

Les indicateurs, évalués annuellement, semestriellement, ou juste après l'événement (dans le cas des expositions, par exemple), fourniront une vue exhaustive des impacts à différents niveaux. De la participation aux programmes éducatifs à l'engagement en ligne, de la collaboration avec les chercheurs aux retombées médiatiques, chaque aspect sera étudié avec précision. Cette approche spécifique par indicateurs assurera une évaluation détaillée de nos initiatives Science et Société, facilitant ainsi un ajustement continu aux besoins changeants de ces défis et renforcera la position de l'Université de Rouen Normandie dans le domaine.

\*\*\*

La feuille de route stratégique "Science Avec et Pour la Société" de l'URN vise à renforcer le dialogue entre la science, la recherche et nos concitoyens, tout en s'inscrivant dans le cadre des politiques nationales de recherche. Elle contribuera à instituer l'Université de Rouen Normandie comme un acteur engagé et innovant dans le dialogue entre sciences et société, ancré et ouvert sur son territoire, conscient des responsabilités qui lui incombent. L'objectif est de partager les savoirs, les méthodes scientifiques et les réponses, parfois complexes, apportées par la science, afin de permettre aux citoyens de mieux comprendre et affronter les enjeux environnementaux et sociétaux actuels, mais également d'éclairer les prises de décision des acteurs socio-économiques et culturels ainsi que des élus.